



全国一年一度PMO交流盛会 国内唯一PMO社交与学习高端平台

第五届中国项目管理办公室(PMO)发展大会

暨2016中国10大优秀PMO总监评选颁奖盛典

主题 PMO从业人员：一个职业群体的浮现与未来 时间：5月28-29日 地点：北京



【大会手册】

1、大会看点与参会价值	P2-P3
2、邀请函	P4-P5
3、会议日程	P6-P9
4、组织机构	P10
5、参会须知	P11-12
6、参会对象与报名咨询	P13
7、参会回执表	P14
8、附件 1：《2016 中国项目管理办公室（PMO）发展成果论文集》征稿通知	P15
9、附件 2：2015 年度中国 10 大优秀 PMO 总监获选名单.....	P16
10、附件 3：往届会议企业界演讲嘉宾汇总	P17
11、附件 4：往届会议议题汇总	P18-19
12、附件 5：往届会议召开简讯及会刊（含演讲 PPT）.....	P20
13、附件 6：项目管理公开课开班计划与其他项目管理大型会议活动安排.....	P21-P22
14、欢迎莅临.....	P23



【大会看点和参会价值】

1、全国 PMO 职业人士年度会议，国内唯一 PMO 社交与学习高端平台

中国 PMO 大会是我国 PMO 职业人士一年一度的交流盛会，是我国目前唯一的 PMO 社交与学习高端平台。大会已连续成功举办了四届，扩大了 PMO 职业人士之间的广泛交流与学习渠道，促进了我国 PMO 的快速发展，值得关注，值得信赖，值得参加。

2、在国内首次提出“PMO 职业群体”概念

本次会议首提“PMO 职业群体”的概念，在会议上将以“PMO 从业人员：一个职业群体的浮现与未来”为主题，对 PMO 这一职业群体的产生背景、发展现状与未来趋势进行大讨论，大思考，并探析 PMO 在组织治理结构中如何获得足够的管理权利，以便最大限度的发挥自身的管理价值。

3、评选“2016 年度中国 10 大优秀 PMO 总监”并举行隆重的颁奖仪式

表彰鼓励先进，树立学习标杆。评选、表彰在推进我国 PMO 实践与创新方面作出了突出成绩和重大贡献的 PMO 总监，以此为标杆，提升整个 PMO 专业人士的职业素质和管理能力，推动我国 PMO 建设的专业化、科学化发展。大会将为“2016 中国 10 大优秀 PMO 总监”获选者举行隆重的颁奖仪式。

4、我国第一本 PMO 论文集专著将在大会上举行首发仪式

我国第一本 PMO 论文集专著——《2016 中国项目管理办公室（PMO）发展成果论文集》

将在大会上举行首发仪式，PMO 论文集专著的出版，将会对我国 PMO 的发展产生极其深远的影响。

5、专设 PMO 在 IT 通讯、制造研发、工程建设领域发展与实践的三个分论坛

PMO 在 IT 通讯领域发展迅速，但是在制造研发领域相对缓慢，尤其工程建设领域，会议除了继续分享 PMO 在 IT 通讯领域的实践和创新外，本次大会特设“PMO 在制造研发领域的发展与实践”和“PMO 在工程建设领域的发展与实践”的分论坛，每个分论坛均为一整天。

6、专设“项目经理能力提升”分论坛

PMO 上接企业战略，下联项目经理，项目经理是 PMO 最重要的干系人之一，并且是 PMO 的培训对象，项目经理的管理能力也关系到组织级项目管理水平的高低，甚至项目的成败。为此，大会专设一整天的“项目经理能力提升”分论坛。

7、特设“项目管理培训实施及其师资推介”分论坛

PMO 是组织内项目管理培训的重要发起人和组织者，有的 PMO 负责人自己还兼任了内部的项目管理培训师，为了交流分享项目管理培训的调研策划、组织实施、效果评估、师资管理等方面的实践经验以及推介优秀的项目管理师资和课程，让培训价值最大化，大会特安排了一整天的“项目管理培训实施及其师资推介”分论坛。

8、会议继续保留高端对话，专家答疑互动环节

每次 PMO 大会安排的高端对话，专家答疑环节很受参会代表的欢迎，现场气氛都非常热烈，参会代表就工作中遇到的疑点、困惑纷纷向嘉宾求解问计，嘉宾也十分热情地一一作答，将自己的宝贵经验和所知慷慨分享出来，让参会代表受益匪浅，第五届中国 PMO 大会高端对话研讨环节将继续保留。

9、会议不仅只是知识分享盛宴，还是结识高端人脉资源与相互加强合作的平台

从广度上看，会议安排了 PMO 发展与趋势方面的议题内容和 PMO 在相关行业领域的应用实践的分论坛；从深度上看，安排了半天的 PMO 运作实务的主题报告和高端对话研讨环节，会议内容非常丰富且接地气，全是能指导实践落地的干货。大会将汇聚国内外众多著名 PMO 研究专家、PMO 培训师和知名企业优秀 PMO 职业人士，会议规模将超 500 人。在本次会议上你不仅能了解 PMO 发展动向、学习 PMO 的研究成果，分享知名企业的 PMO 实践，还能结识、交往到项目管理界及 PMO 方面的高端人脉资源，为今后进一步的学习和未来的合作打下良好的基础。



邀请函



随着项目管理的广泛应用和深入发展，组织对项目管理能力建设和项目管理人才的需求已越来越迫切，PMO 的重要性也逐渐被组织所认识和接受。为了提高项目管理的效率与效益，以实现组织的战略目标和商业价值，设置 PMO 的组织已越来越多，PMO 从业人员这一职业群体也随之浮现。

2011 年当我们开始关注 PMO 从业人员这一职业群体的时候，他们在组织治理结构中的处境业内共识为“尴尬”。五年来，PMO 在面临价值质疑、生存争议中已逐渐成长，期间，虽然有的遭遇解散，合并，甚至有的解散后又重新组建，但也不乏有一些真正成功并卓有成效的标杆型 PMO。优秀的 PMO 能够给组织带来价值，这样的 PMO 不仅不会解散、消失，还会越来越壮大。

但现实是，大部分 PMO 在为高层提供决策支持、支撑组织战略目标和商业价值的实现、提高组织核心竞争力方面的贡献略显微薄，低于预期。加上 PMO 负责人目前在组织中的职位和地位普遍比较低，基本未能进入组织的决策层。现在的 PMO，在中国甚至全球远未实现其应有的权利和管理价值，且缺乏清晰的升迁路径，PMO 从业人员这一职业群体的未来宏图在哪里？

PMO 从业人员这个职业群体从无到有，正在逐渐发展、成长，是无需置疑的。业界对 PMO 的看法也趋于理性，不是要不要 PMO，而是如何发展 PMO。PMO 需要做的就是为组织解决实际问题，证明 PMO 的价值，并提高 PMO 在组织中的影响力和地位。一名优秀的 PMO 负责人，今后必定是 CEO 的好助手、好参谋。

有鉴于此，项目管理培训师大联盟网联合国内著名项目管理组织将以“PMO 从业人员：一个职业群体的浮现与未来”为主题，拟定于 2016 年 5 月 28-29 日在北京召开“第五届中国项目管理办公室 (PMO) 发展大会暨 2016 年度中国 10 大优秀 PMO 总监评选颁奖盛典”，届时，将有数百位 PMO 从业人员汇聚北京，一起交流学习 PMO 建设与运作方法，分享优秀企业 PMO 实践经验和创新，探讨 PMO 发展中的热点与难点，分析 PMO 的发展现状并畅想在下一个五年中 PMO 的憧憬。

表彰鼓励先进，树立学习标杆，大会将继续举行中国 10 大优秀 PMO 总监评选活动，其颁奖盛典也将在大会上隆重举行。另外，作为 2016 第五届 PMO 大会重要内容的《2016 中国项目管理办公室 (PMO) 发展成果论文集》也借此面向 PMO 从业人员征集稿件，PMO 论文集将在大会上作首发仪式，期待踊跃赐稿。

中国 PMO 大会是业内了解 PMO 前沿理论与资讯、分享 PMO 最佳实践经验、彰显 PMO 价值的高端会议交流平台，也是全国一年一度 PMO 专业人士年度盛会，关于更多详情可浏览大会唯一官网：<http://www.cpmta.com/pmo2016>

我们期待您的到来！共同见证 PMO 年度盛会和 PMO 职业群体的成长。

中国项目管理办公室 (PMO) 发展大会组委会

2016 年 2 月 17 日



【2016年5月28日 大会第一天主论坛】

上午 主题报告一：PMO 研究与发展	
8:30-8:40	著名专家与主办方致词
8:40-9:10	议题一：PMO 的发展历程、现状与趋势
	演讲嘉宾：邀请中
9:10-9:40	议题二：PMO 成熟度模型研究与应用
	演讲嘉宾：邀请中
9:40-10:10	议题三：PMO 人员的职业发展研究
	演讲嘉宾：邀请中
10:10-10:25	2016 年度中国 10 大优秀 PMO 总监评选颁奖盛典
10:25-10:35	《2016 中国项目管理办公室 (PMO) 发展成果论文集》首发仪式
10:35-10:55	全体代表合影留念
10:55-11:00	中国 10 大优秀 PMO 总监获奖感言
11:00-11:05	中国 10 大优秀 PMO 总监获奖感言
11:05-11:20	议题四：从我国 PMO 文献发表状况看 PMO 在我国的发展现状和趋势
	演讲嘉宾：中国 PMO 大会调研组
11:20-12:20	高端对话互动研讨
	研讨话题：PMO：一个职业群体的浮现与未来
	对话主持人：
	对话嘉宾：特邀演讲嘉宾+特邀专家+特邀 PMO 代表
12:20-13:30	午餐及午休
下午 主题报告二：PMO 运作实务	
13:30-14:20	议题五：PMO 的职责定位及其运营之道
	演讲嘉宾：邀请中
14:20-15:10	议题六：PMO 运作中的干系人管理艺术
	演讲嘉宾：邀请中
15:10-16:00	议题七：PMO 如何让项目管理制度在组织内部得到全面宣贯和落地
	演讲嘉宾：邀请中
16:00-16:10	茶歇
16:10-17:00	议题八：PMO 如何在企业内部开展项目管理培训
	演讲嘉宾：邀请中
17:00-18:30	高端对话互动研讨
	研讨话题：如何提高 PMO 在组织中的地位
	对话主持人： 对话嘉宾：当期的演讲嘉宾+特邀专家+特邀 PMO 代表
18:30	第一天会议结束
温馨提示	1、议程因时间有限，每位演讲嘉宾演讲结束后不安排单独提问互动，提问一律安排在高段对话研讨互动环节，请见谅！ 2、组委会保留在未事先通告的情况下更改议程、发言嘉宾和活动安排的权利，关于本次会议相关事项的解释权归属组委会。



【 2016 年 5 月 29 日 大会第二天五个平行分论坛 】

分论坛一、PMO 在 IT 通讯领域的发展与实践		分论坛二、PMO 在制造研发领域的发展与实践	
8:30-9:20	议题一：待定 演讲嘉宾：邀请中	8:30-9:20	议题一：待定 演讲嘉宾：邀请中
9:20-10:10	议题二：待定 演讲嘉宾：邀请中	9:20-10:10	议题二：待定 演讲嘉宾：邀请中
10:10-10:15	茶歇	10:10-10:15	茶歇
10:15-11:05	议题三：待定 演讲嘉宾：邀请中	10:15-11:05	议题三：待定 演讲嘉宾：邀请中
11:05-12:20	高端对话研讨： 研讨话题：PMO 与敏捷平衡之术 对话主持人： 对话嘉宾：当期的演讲嘉宾+特邀专家+特邀 PMO 代表	11:05-12:20	高端对话研讨： 研讨话题： 对话主持人： 对话嘉宾：当期的演讲嘉宾+特邀专家+特邀 PMO 代表
12:20-13:30	午餐及午休	12:20-13:30	午餐及午休
13:30-14:20	议题四：待定 演讲嘉宾：邀请中	13:30-14:20	议题四：待定 演讲嘉宾：邀请中
14:20-15:10	议题五：待定 演讲嘉宾：邀请中	14:20-15:10	议题五：待定 演讲嘉宾：邀请中
15:10-15:15	茶歇	15:10-15:15	茶歇
15:15-16:05	议题六：待定 演讲嘉宾：邀请中	15:15-16:05	议题六：待定 演讲嘉宾：邀请中
16:05-16:55	议题七：待定 演讲嘉宾：邀请中	16:05-16:55	议题七：待定 演讲嘉宾：邀请中
16:55-18:30	自由提问互动环节	16:55-18:30	自由提问互动环节
18:30	大会闭幕	18:30	大会闭幕
温馨提示	1、5月29日上午因时间有限，演讲嘉宾演讲结束后不安排提问时间；下午每个演讲嘉宾结束后可安排单独提问互动。 2、组委会保留在未事先通告的情况下更改议程、发言嘉宾和活动安排的权利，关于本次会议相关事项的解释权归属组委会。		



分论坛三、PMO 在工程建设领域的发展与实践		分论坛四、项目经理能力提升	
8:30-9:20	议题一：待定 演讲嘉宾：邀请中	8:30-9:20	议题一：待定 演讲嘉宾：邀请中
9:20-10:10	议题二：待定 演讲嘉宾：邀请中	9:20-10:10	议题二：待定 演讲嘉宾：邀请中
10:10-10:15	茶歇	10:10-10:15	茶歇
10:15-11:05	议题三：待定 演讲嘉宾：邀请中	10:15-11:05	议题三：待定 演讲嘉宾：邀请中
11:05-12:20	高端对话研讨： 研讨话题：PMO 在工程建设行业如何破冰 对话主持人： 对话嘉宾：当期的演讲嘉宾+特邀专家+特邀 PMO 代表	11:05-12:20	高端对话研讨： 研讨话题： 对话主持人： 对话嘉宾：当期的演讲嘉宾+特邀专家+特邀 PMO 代表
12:20-13:30	午餐及午休	12:20-13:30	午餐及午休
13:30-14:20	议题四：待定 演讲嘉宾：邀请中	13:30-14:20	议题四：待定 演讲嘉宾：邀请中
14:20-15:10	议题五：待定 演讲嘉宾：邀请中	14:20-15:10	议题五：待定 演讲嘉宾：邀请中
15:10-15:15	茶歇	15:10-15:15	茶歇
15:15-16:05	议题六：待定 演讲嘉宾：邀请中	15:15-16:05	议题六：待定 演讲嘉宾：邀请中
16:05-16:55	议题七：待定 演讲嘉宾：邀请中	16:05-16:55	议题七：待定 演讲嘉宾：邀请中
16:55-18:30	自由提问互动环节	16:55-18:30	自由提问互动环节
18:30	大会闭幕	18:30	大会闭幕
温馨提示	1、5月29日上午因时间有限，演讲嘉宾演讲结束后不安排提问时间；下午每个演讲嘉宾结束后可安排单独提问互动。 2、组委会保留在未事先通告的情况下更改议程、发言嘉宾和活动安排的权利，关于本次会议相关事项的解释权归属组委会。		



分论坛五、项目管理培训实施及其师资推介	
8:30-9:20	议题一：待定
	演讲嘉宾：邀请中
9:20-10:10	议题二：待定
	演讲嘉宾：邀请中
10:10-10:15	茶歇
10:15-11:05	议题三：待定
	演讲嘉宾：邀请中
11:05-12:20	高端对话研讨：
	研讨话题：
	对话主持人：
	对话嘉宾：当期的演讲嘉宾+特邀专家+特邀 PMO 代表
12:20-13:30	午餐及午休
13:30-14:20	议题四：待定
	演讲嘉宾：邀请中
14:20-15:10	议题五：待定
	演讲嘉宾：邀请中
15:10-15:15	茶歇
15:15-16:05	议题六：待定
	演讲嘉宾：邀请中
16:05-16:55	议题七：待定
	演讲嘉宾：邀请中
16:55-18:30	自由提问互动环节
18:30	大会闭幕
温馨提示	<p>1、5月29日上午因时间有限，演讲嘉宾演讲结束后不安排提问时间；下午每个演讲嘉宾结束后可安排单独提问互动。</p> <p>2、组委会保留在未事先通告的情况下更改议程、发言嘉宾和活动安排的权利，关于本次会议相关事项的解释权归属组委会。</p>



【 组织机构 】

国际支持：（邀请中）

特邀支持：（邀请中）

战略合作：（邀请中）

主办方：



协办单位：（邀请中）

平面媒体支持单位：（邀请中）

网络媒体支持单位：（邀请中）

第五届中国项目管理办公室(PMO)发展大会

参会须知

- 1、本次会议采取“每天签到制”
- 2、请妥善保管参会代表证、餐券及会议材料，遗失不补
- 3、参会代表证不得转借他人
- 4、会议期间可以拍照留念，但是禁止摄像和录音

尊敬的参会代表：

您好！

因会议人数众多，为了确保本次会议圆满成功举办，需要各位参会代表和我们共同来建立一个良好的大会秩序和会议交流环境，希望能得到您的理解和配合。你受邀参加本次会议，均视为你已经阅读并同意遵守本“参会须知”。现将参会期间相关事宜公布如下：

1、本次会议采取“每天签到制”

- 1.1 参会代表第一天成功签到，参加完第一天会议后，第一天的参会代表证作废，第二天需要重新签到领取新的参会代表证方能参加第二天的会议。
- 1.2 每天签到时，参会代表须出示组委会发到你手机上的注册编号，注册编号和你的公司名称及姓名能对上者，方能签到成功。

2、请妥善保管参会代表证、餐券及会议材料，遗失不补

- 2.1 参会代表签到注册，领取会议材料和物品时，请当场确认是否领到了参会代表证、大会会刊、午餐券、会议礼品，会议材料和物品请自行妥善保管，遗失不补。
- 2.2 参会代表证是你参加会议的唯一凭证，如遗失后，需要再继续参加会议的，须重新交会议费进行注册，领取参会代表证。

3、参会代表证不得转借他人

参会代表证为专人专用，不得转借，否则由此带来的不良后果将由你本人承担。

4、禁止无证人员混入会场

为了会场安全考虑，禁止无证人员混入会场。组委会工作人员有权检查已经进入会场的人员是否有参会代表证，如发现没有参会代表证的，组委会工作人员有权将您请出，并保留让你支付参会费的权利。

全国 PMO 年度会议 国内唯一 PMO 社交与学习高端平台

- 5、参会代表着装应大方得体，演讲嘉宾、特邀嘉宾请着正装出席。
- 6、会议期间禁止摄像和录音。
- 7、大会鼓励参会代表之间在会议茶歇（中场休息）时，彼此互换名片认识，进行自由交流、学习。但禁止以发小广告的形式挨个挨个的发放名片。请勿在现场发广告宣传材料及从事与本次会议交流无关的活动。
- 8、大会倡导环保、节约理念。会议期间，您因故提前离会不再继续参加后面的会议事项，如能将您的参会代表证和您未使用的餐券交给签到台的话，我们将十分感谢！
- 9、会议期间相关事项
 - 9.1 会场内全程禁止吸烟。
 - 9.2 嘉宾演讲时，禁止在会场内吃零食、水果等；禁止大声喧哗、耳语以及在会场随意来回走动。
 - 9.3 请将手机调至振动档，如遇急事可到场外打电话。
 - 9.4 请爱护会场的各种设备、设施。
 - 9.5 请勿穿着印有企业标识性的衣裳或佩戴企业标识的胸牌，出席会议。
- 10、参会代表请保管好自己的财物，如有参会者拾获他人遗失的物品，请及时交大会签到台，会务组将负责保管、招领。
- 11、尊重主办单位的会议安排，如对会议有任何意见和建议，请直接与会务组联络，以便及时沟通、解决。
- 12、参会代表应发扬团结友爱、互助互学、互相尊重、互相理解、平等交流的精神，共同为办好本次会议付出应有的努力。
- 13、由于天气多变，请各位参会代表注意休息，保持充足精力，积极地投入学习和参与研讨，参与越多，收获越多。

谢谢合作！

祝您参会愉快！

中国项目管理办公室（PMO）发展大会组委会

2016年2月17日



【 参会对象 】

- 1、项目管理办公室 PMO、项目管理部、项目管理中心、项目管理处、项目管理科、项目管理组；项目总监、项目经理、项目助理、项目工程师、项目成员；
- 2、企业高层、总经理助理、总经理办公室主任、总工程师办公室主任；
- 3、CIO，信息管理部、信息技术部、信息中心与软件研发部/软件开发部；
- 4、研究院、研发中心、研发管理部；工程部、工程管理部、工程建设部；
- 5、战略管理部/战略发展部、企业管理部/企业发展部、规划计划部/计划管理部、总体部、交付管理部/交付中心、流程管理部、体系建设部；
- 6、人力资源部、企业大学、培训部/培训中心；
- 7、其他相关职能部门中从事项目管理工作或对项目管理感兴趣的其他人士；
- 8、高校老师、培训师、培训机构人员, 新闻媒体界人士。

我国第一本PMO发展论文集开始

征稿啦!!!

截稿时间：
2016年3月31日

《《2016中国项目管理办公室（PMO）发展成果论文集》》

欢迎赐稿 你投的不只是论文，而是我国PMO发展过程中的宝贵财富！

附件 1：《2016 中国项目管理办公室（PMO）发展成果论文集》征稿通知

各 PMO 从业人士、项目管理研究专家：

项目管理办公室（PMO）自 20 世纪 90 年代初期诞生以来，其作为组织内保证所有项目成功交付，支撑组织战略目标实现的 PMO，已被国内广泛关注、研究和践行，部分优秀组织运营 PMO 并卓有成效。为了展示我国 PMO 理论研究与应用实践成果，促进 PMO 专业人士之间的广泛交流、学习与借鉴，树立 PMO 学习标杆，推动我国 PMO 快速、高效发展，中国项目管理办公室（PMO）发展大会组委会将于 2016 年 5 月编辑出版《2016 中国项目管理办公室（PMO）发展成果论文集》。本论文集首发仪式和优秀 PMO 论文奖的颁奖典礼都将在 2016 年 5 月在北京召开的“第五届中国项目管理办公室（PMO）发展大会”上举行。

本书将由国家级的出版社公开出版发行，欢迎踊跃赐稿，截稿时间为 2016 年 3 月 31 日，出版时间暂定 2016 年 5 月 20 日。

《2016 中国项目管理办公室（PMO）发展成果论文集》编辑部

中国项目管理办公室（PMO）发展大会组委会

项目管理培训师大联盟网

2016 年 2 月 17 日

第四届中国项目管理办公室 (PMO) 发展大会 暨2015年度中国10大优秀PMO总监评选颁奖盛典



附件 2 : 2015 年度中国 10 大优秀 PMO 总监获选名单 (按姓氏拼音排序)



陈雄越先生 联众国际控股有限公司管理中心高级总监。中关村人才协会项目管理委员会副主席，原 IBM 中国卓越执行部资深项目经理/顾问。



贺敏女士 东软集团股份有限公司 PMO 主任，2008 年获得东软集团“明星员工”称号。她带领东软 PMO 团队建立了全面的项目管理体系。



贾士中先生 远光软件股份有限公司研发项目管理办公室总经理。曾任远光软件公司 SMB 软件部总经理、武汉研发中心总经理、GRIS 开发一部总经理。



刘成明先生 项目管理硕士，浪潮国际有限公司项目管理办公室 (PMO) 总经理，曾担任浪潮通软制造业事业部副总经理、浪通软项目管理部 (PMO) 总经理。



刘海刚先生 上海百胜软件股份有限公司项目管理部部门经理，在百胜 10 多年，一直负责项目管理相关工作，建立实施标准方法及项目管理体系。



李丹女士 天士力制药集团股份有限公司项目管理中心总监。2012 年获“IPMA 组织项目管理能力认证”中国国内评估师 (IPMA Delta® National Assessor)。



李思琦女士 大唐微电子技术有限公司项目管理部总经理，曾任大唐电信科技股份有限公司 战略发展部项目管理经理。2014 年获得公司颁发的优秀干部称号。



王成霞女士 PMP、Prince2、北京大学管理学学士学位，北京四方继保自动化股份有限公司项目管理部部门经理、内部项目管理培训讲师。



夏强斌先生 荷兰马斯特里赫特工商管理学院 MBA，中海油气 (泰州) 石化有限公司总经理兼 PMO 经理。2014 年获得中海油工程项目管理评比考核第一名佳绩。



赵健先生 国家高级项目管理师，北京奔驰汽车有限公司战略与项目管理部项目规划与管控科负责人。2013 年北京奔驰优秀员工，2007 年北京奔驰党员先锋岗。

附件 3：往届会议企业界演讲嘉宾汇总

(按姓氏拼音排序)

白 波女士：北京城市系统工程研究中心项目管理部主任，副研究员
蔡德辉先生：京东研发部项目管理办公室总监
陈松林先生：华为技术服务有限公司中国区项目管理办公室高级项目总监
董轶女士：柯莱特集团赞同科技有限公司项目管理部总经理
付伟江先生：PMP，中国银行软件中心项目管理部高级项目管理师
葛腾先生：中油瑞飞信息技术有限责任公司项目管理部 (PMO) 总经理
贺敏女士：东软集团股份有限公司 PMO 主任
韩秋泉先生：神州数码融信软件有限公司 PMO 总经理、交付管理服务事业部总经理
贾士中先生：远光软件股份有限公司研发项目管理办公室总经理
蒋 松 女士：太极计算机股份有限公司业务管理部总经理、原中关村人才协会项目管理委员会主席
金化年先生：IBM 全球技术服务部 PM & PMO Manager
贾国震先生：中国银行软件中心 PMO
刘成明先生：浪潮国际有限公司项目管理部 (PMO) 总经理
李 丹女士：天士力制药股份有限公司 (600535) 总经理办公室/项目化办公室主任
吕 勇先生：中兴通讯股份有限公司项目管理办公室项目总监
李思琦女士：PMP、大唐微电子技术有限公司项目管理部总经理
刘继红女士：北京北大方正电子有限公司项目管理部总经理
路 宁先生：百度 PMO 高级架构师
穆京丽女士：神华和利时项目管理办公室 (PMO) 总经理
王剑峰先生：华为技术有限公司产品与解决方案项目管理部部长
王 凯先生：携程旅行网技术研发中心 PMO 经理
吴 鹏先生：金蝶软件 (中国) 有限公司广东省公司 PMO 总监
王海波先生：亚信联创运营管理部高级总监
夏强斌先生：中海油气 (泰州) 石化公司、一体化项目组总经理兼 PMO 经理
张宗兵先生：用友软件股份有限公司项目管理办公室总经理
仲兆祥先生：中通服软件科技有限公司项目管理部总经理
张 镭 先生：中国惠普有限公司项目管理部总监

附件 4：往届会议议题汇总

◆ 第四届中国项目管理办公室（PMO）发展大会——议题汇总

- 议题一：创新与项目管理
- 议题二：从全球 PMO 文献发表状况看 PMO 发展趋势
- 议题三：变革趋势，聚焦未来——以企业战略为导向的组织级项目管理发展
- 议题四：矩阵式软件研发项目群管理实践
- 议题五：多项目管理 4.0：从项目视角到组织视角的卓越创新与实践
- 议题六：多项目管理的实践分享
- 议题七、面向组织战略的多项目管理信息化构建
- 议题八：PMO 提升组织级能力的突破口-打造职业项目经理队伍
- 议题九：基于胜任力的软件项目经理管理 —— 中国银行管理实践
- 议题十：项目经理素质能力评估模型与内部资格认证体系
- 议题十一：PMO 如何构建工程建设项目管理体系
- 议题十二：体系建设为业务发展保驾护航
- 议题十三：PMO 助力企业提高核心竞争力

- ◆ 高端对话研讨一：如何提高 PMO 在公司的影响力
- ◆ 高端对话研讨二：PMO 如何去划分并管理项目群
- ◆ 高端对话研讨三：如何让项目经理认同及配合执行 PMO 建设的相关规范体系
- ◆ 高端对话研讨四：PMO 如何建设科学的组织级项目管理体系

◆ 第三届中国项目管理办公室（PMO）发展大会——议题汇总

- 议题一、PMO 的使命与担当
- 议题二、PMO 组织体系建设及管理
- 议题三、PMO 从管理走向运营
- 议题四、开放融合，挑战未来——华为 PMO 管理在中国区的应用创新
- 议题五、PMO：从“交付”到“产品与运营”导向的卓越实践与思考
- 议题六、如何高效运作项目管理办公室
- 议题七、PMO 挑选项目管理软件五步法
- 议题八：服务实施型 PMO 发展实践
- 议题九：中兴通讯的 PMO 实践
- 议题十：PMO 的昨天、今天和明天——神华信息公司 PMO 发展中的探索与思考
- 议题十一：电商企业 PMO 的核心价值
- 议题十二：PMO 促进大型软件项目的快速交付与持续运营
- 议题十三：基于项目的精细化经营——PMO 构建项目考核体系实践分享

- ◆ 高端对话研讨一 PMO 在职能型（或弱矩阵）组织架构下如何更好的开展工作？
- ◆ 高端对话研讨二：PMO 如何处理好项目与资源的矛盾？
- ◆ 高端对话研讨三：PMO 怎样做才能成为最高层领导和项目经理都满意的部门？

◆第二届中国项目管理办公室（PMO）发展大会——议题汇总

- 议题一：PMO 的发展趋势
- 议题二：论 PMO 和 IT 建设的关系
- 议题三：PMO 最佳实践在中国企业的落地
- 议题四：PMO 成就组织级项目管理
- 议题五：如何高效运作项目管理办公室
- 议题六：PMO 如何利用信息化推动企业项目管理能力提升
- 议题七：软件企业中 PMO 如何提高组织生产率
- 议题八：从一个 IT 公司 PMO 的设立取消再设立的过程看企业项目化管理的成功之道
- 议题九：PMO 精益研发多项目管理
- 议题十：垂直管理下的多层 PMO 架构
- 议题十一：基于 PMO 的政府投资科技项目群管理框架、工具与典型案例
- 议题十二：PMO 与企业项目管理人才培养
- 议题十三：云时代 PMO 组织，推动企业转型与变革
- 议题十四：PMO 在敏捷框架下的定制化和有效实施
- 议题十五：PMO 与项目集管理实践

◆首届中国项目管理办公室（PMO）发展大会——议题汇总

- 议题一、项目治理与 PMO——构筑项目导向型的现代公司治理环境
- 议题二、项目管理咨询师在 PMO 中的重要作用
- 议题三、“P30 —— 项目组合、项目群和项目办公室”全球最佳实践助力项目化管理
- 议题四、PMO 管理者的能力研究
- 议题五、企业级项目管理办公室与项目管理系统——浅谈 P30&EPMS 建设的若干问题
- 议题六、企业级项目管理办公室规划与建设
- 议题七、卓越的战略项目管理办公室框架与工具-P30 最佳实践
- 议题八、如何落实企业战略的 PMO 体系建置与成功案例分享
- 议题九、PMO 典型工作方法思路
- 议题十、组织级项目管理体系建设与实践
- 议题十一、项目管理办公室与企业项目管理战略规划
- 议题十二、惠普公司项目管理部最佳实践
- 议题十三、PMO 助力百度研发模式变革
- 议题十四、从天士力管理实践探讨项目办公室的作用
- 议题十五、IT 企业 PMO 实践案例——企业项目管理部从创建、运作到成熟的完整历程
- 议题十六、PMO 在火力发电企业项目管理中的价值分析与评价