



华营2018新年大课-价值为纲

尊敬的 _____ 先生/女士，您好！

华营2018新年大课-价值为纲将于2018年01月在北京召开。

会议内容

2018年1月3-4日，华营2018新年大课《价值为纲——企业如何长期有效增长》将于北京举办。

《价值为纲》是继《以奋斗者为本》、《以客户为中心》后，华为公司管理纲要系列丛书的第三部，该书全面阐述了华为公司基于价值概念的财经管理哲学。

1月3日，大课特邀《价值为纲》主编、华为公司首席管理科学家黄卫伟教授对该书背后的华为企业管理政策进行精彩解读。此外，为了帮助企业更好地应对未来更加不确定性的世界，1月4日，大课特邀《超限战》作者，国防大学教授、空军少将乔良将军，深度解读“超限思维”。

华为总裁任正非曾在华为内部向高管推荐阅读《超限战》，提出研究借鉴美军军事变革中作战方式的调整，让组织更轻、更灵活，简化企业组织管理，提升综合组织作战能力。

会议日程

1月3日：

09:00-12:00 主题：《价值为纲-华为公司财经管理纲要解读》 主讲人：黄卫伟

12:00-14:00 自助午餐（自理）

14:00-16:30 主题：《价值为纲-华为公司财经管理纲要解读》 主讲人：黄卫伟

16:30-17:00 互动答疑

1月4日：

09:00-12:00 主题：《超限战与超限思维》 主讲人：乔良

12:00-14:00 自助午餐（自理）调查问卷填写

14:00-15:30 主题：《超限战与超限思维》 主讲人：乔良

15:50-17:00 课程总结

会议嘉宾

对话名师，为企业发展蓄力

分享主题：《价值为纲-华为公司财管理纲要解读》



黄卫伟

华为公司顾问、首席管理科学家

我国著名的企业管理咨询专家。中国人民大学商学院教授、博士生导师。华为公司高级管理顾问，《华为基本法》主要起草人之一；主导编写了华为公司管理纲要系列丛书《以奋斗者为本——华为公司人力资源管理纲要》、《以客户为中心——华为公司业务管理纲要》、《价值为纲——华为公司财管理纲要》。



授课要点

《价值为纲-华为公司财管理纲要解读》

.....

价值

作为非上市公司，华为如何理解“价值”二字？

长期有效增长

华为是一家“长跑型”企业，一直强调长期有效增长，这一策略的内涵及经营体现有哪些？

激活组织

华为如何通过财管理的手段和方法将市场竞争压力层层传递到每一道流程、每一个人，从而激活组织？

把握不确定性机会

不确定性是企业利润的真正来源，处在ICT这个瞬息万变、充满不确定性的行业中，华为如何灵活把握不确定性的机会？



价值整合

在华为，财管理如何通过价值整合，把资金、技术、人才创造的价值充分实现为公司的收入、利润和现金流，把全体干部员工的努力成果转化为真金白银？

风险投资

华为如何通过风险投资，增强公司的核心竞争力？

风险管控

作为一家土生土长的全球化公司，面对各类内外风险，华为如何进行管控？

扩张与控制

企业是一个充满矛盾的开放系统。华为如何利用其中产生的动力和张，推动公司向发展？又如何正确处理扩张与控制的矛盾？

对话名师，为企业发展蓄力

分享主题：《超限战与超限思维》



乔良

国防大学教授、空军少将

我国前沿军事理论家、著名军旅作家，评论家，空军专家委员会委员，火箭军事理论咨询专家组成员，国家安全政策研究委员会副秘书长、中国作家协会会员，中央电视台《百家讲坛》主讲人。享受政府特殊津贴。1999年与王湘穗合著《超限战》。

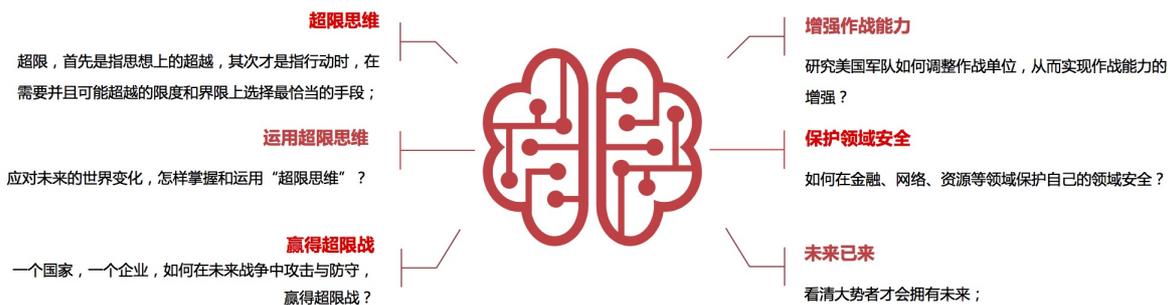
《超限战》，是继《孙子兵法》之后在全世界影响最大、美国西点军校学员课外必读的“中国兵书”，是让欧盟各国高级将领赞赏钦佩的“新战略圣经”。



授课要点

《超限战与超限思维》

.....



超限并不等于无限，而只是扩大了“有限”，即超出某一领域、某个方向的固有界线，在更多的领域和方向上组合机会和手段，以实现既定的目标。



会议门票

原价：12800，费用包含讲义、茶歇。食宿、交通自理。3人以上团报享受优惠4800元/人。老学员享受回馈价6800元/人。

