



国家标准《建设项目工程总承包管理规范》宣贯与EPC总承包工程项目全过程管理及风险防范

尊敬的_____先生/女士，您好！

国家标准《建设项目工程总承包管理规范》宣贯与EPC总承包工程项目全过程管理及风险防范将于2017年11月在北京召开。

会议内容

一直徘徊多年的工程总承包终于出现了重大转机。2017年2月24日，国务院办公厅印发《关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19号），明确要求加快推行工程总承包，按照总承包负总责的原则，落实工程总承包单位在工程质量安全、进度控制、成本管理等方面的责任。《意见》还要求加快培养熟悉国际规则的建筑业高级管理人才。可以说，工程总承包必将成为工程建设行业改革与发展的重要突破口。

2016年6月，住房和城乡建设部发布《关于进一步推进工程总承包发展的若干意见》（建市〔2016〕93号），提出优先采用工程总承包模式，加强工程总承包人才队伍建设。

住房和城乡建设部于2017年5月4日发布公告，第1535号，现批准《建设项目工程总承包管理规范》为国家标准，编号为GB/T50358-2017，自2018年1月1日起实施。原国家标准《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2005同时废止。

工程总承包将设计、采购、施工等各阶段工作深度融合，是一个复杂的系统作业过程，对建筑业管理、建设市场参与主体的技术、管理能力，尤其是资源整合能力提出了更高要求。工程总承包企业应高度重视EPC项目经理和从事项目控制、设计管理、采购管理、施工管理、合同管理、质量安全以及风险管理等方面的人才培养。在现有体制下，业主单位、设计院、施工企业、监理企业等相关方在推行工程总承包的过程中都不同程度面临着法律法规、操作实施的管理与技术难点，迫切需要研究与探索工程总承包的转型方法与途径。

为帮助各业主单位、设计院、施工企业等有关从业人员更好地适应市场需求，学习理解系列新标准和行业政策，全面提高项目管理水平，我中心决定举办“国家标准《建设项目工程总承包管理规范》宣贯与EPC总承包工程项目全过程管理及风险防范”高级培训班，本期培训班由中建联盟企培（北京）信息咨询中心承办。请各单位积极组织本单位及下属单位相关人员参加。

一、培训内容

（一）《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017解读及应用

- 1、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017与《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2005的区别；
- 2、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017出台的背景及意义；
- 3、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017修改起草过程中存在的主要问题与解决办法；
- 4、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017修改起草的重大调整和补充；
- 5、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017修改起草的主要内容和亮点；6、《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017实施后企业面临的机遇、与对策；
- 7、典型案例分析。

(二) EPC总承包工程项目合同管理及法律风险防范

- 1、EPC总承包工程项目管理的难点；
- 2、EPC与PPP；
- 3、工程总承包招标与投标、中标后开工前合同条款审核；
- 4、合同谈判策略及风险关注要点；
- 5、发包、再发包、分包阶段合同风险识别防范；
- 6、EPC履约工期风险和风险控制；
- 7、工程总承包（EPC）工程变更、索赔技巧与风险控制；
- 8、工程总承包项目税务风险及防范措施。

(三) EPC项目启动策划管理实务

- 1、启动策划主要工作及需要关注的主要问题；
- 2、项目策划思路方法（基本点及流程方法）；
- 3、项目范围管理学员实战演练及专家深度点评；
- 4、案例分享。

(四) EPC项目设计管理实务

- 1、国内/国际设计差异性分析；
- 2、设计过程工作程序案例分享；
- 3、设计过程采办支持工作程序；
- 4、设计与施工、试运行的有效衔接；
- 5、国内/国际设计管理的重点和难点。

(五) EPC项目采购管理实务

- 1、采购工作范围案例分享；
- 2、采购工作程序案例分享；
- 3、组织及岗位设置案例分享；
- 4、采购工作包划分案例分享；
- 5、国际项目采购需要关注的问题。

(六) EPC项目施工管理实务

- 1、施工管理工作程序案例分享；
- 2、某国际工程现场组织案例分享；
- 3、施工管理工作流程案例分享；
- 4、施工过程监控关键点；
- 5、EPC工程总承包的分包商管理。

(七) EPC项目收尾管理实务

- 1、项目收尾管理主要工作程序案例分享；

2、某国际工程收尾面临的问题案例分享。

(八)EPC总承包项目实施过程案例分享

- 1、EPC项目资源控制案例分享；
- 2、EPC项目进度控制案例分享；
- 3、EPC项目费用控制案例分享；
- 4、EPC项目变更管控案例分享；
- 5、EPC项目计划监控案例分享。

(九)EPC总承包工程项目焦点、难点问题讲解与探讨

- 1、作为政府投资项目的业主，如何有效加强对EPC乙方单位的管控？
- 2、在EPC中业主方如何防范各类风险？业主方的风险重点主要在哪几方面？
- 3、政府投资项目的业主，在EPC模式下，采用什么样的方式来确定招标价、中标价、合同价及结算价，有利于降低业主的风险？
- 4、政府投资项目EPC模式下定价模式与现行2013清单计价规范是否存在冲突？
- 5、EPC总承包安全管理如何管控？安全风险如何防范？
- 6、一带一路项目上很多EPC，但多数并不赚钱，在政治任务、效益和业绩直接如何取舍？
- 7、EPC项目设计管理主要应用软件有哪些？
- 8、海外EPC项目主要有哪些风险，如何防范？
- 9、在EPC工程总承包模式的转型推广阶段，现有的施工总承包项目该如何实施，怎样做才能向工程总承包靠拢？
- 10、哪些项目宜采用EPC模式，哪些项目不宜采用EPC模式，若不采用EPC模式，建议采用何种型式，造价如何确定？
- 11、施工执行计划于施工组织设计方案有什么不同，执行计划是否可替代施工组织设计方案？

二、培训对象

各地政府建设项目监管部门、工程交易中心、投资项目评审中心；各业主单位从事项目管理、合同管理、工程项目建设、开发、审计等相关部门人员；各建筑施工企业、工程公司、总承包公司、设计院、成套设备公司、国际招标公司、设备材料供应商、律师事务所及各公司的总经理、副总经理、部门经理、项目经理、市场开发、法务专员等相关部门负责人、参与EPC项目管理的所有管理者。

三、主讲专家

国家发改委、住建部、参与《建设项目工程总承包管理规范》编写的有关专家和国内一流EPC总承包项目管理丰富经验的实战专家现场授课，结合经典案例和实例分析，并进行现场答疑和互动交流。

时间、地点

2017年11月16日-11月19日（16日为报到日）北京市

会议日程

会议嘉宾

会议门票

2800元/人（含培训、资料、电子课件、场地、专家等）。

