

全栈研发团队养成之路

—— 打造自组织高行动力的团队

京东物流研发

王梓晨



注册立享
30元
新人红包



基于实践经验总结和提炼的品牌专栏
尽在【极客时间】



重拾极客时间，提升技术认知

GTLC
GLOBAL
TECH LEADERSHIP
CONFERENCE

全球技术领导力峰会

通往**年薪百万**的CTO的路上，
如何打造自己的技术**领导力**？

扫描二维码了解详情





PM : 设计一个“航空母舰”



PM 小汪

BO : 不是我要的 !



BO 伟哥

如此团队



RD : 需求要大改



RD 小明



RD 小强



Leader 大猫

QA : Bug太多总复现



QA 小丽

如此团队场景1



大猫：Bug请做到日清
小明：这不是我的bug，prd就是这么写的
小丽：不对，prd不是这个意思，应该是... **混乱**

大猫：这个需求咱们下周四上线，大家评估可以么？
小强：没问题，本周开发搞定。
小丽：依赖B系统不通啊，数据库怎么访问不通，这环境一天还没搞定呢，集成测试还没写，周四怎么上线！ **崩溃**

大猫：今天可以上线了吗？
小明：没问题昨天测试完了
小丽：是的，用例都回归了



上线中...

小明：我擦，怎么又启动失败，如此到了半夜...



小汪：上线一礼拜了，可以Mail给业务方老大了
大猫：可是几乎没有什么流量啊...
规划的亿级都去哪儿了??? **傻了**

潜在交付物管理


Idea | PO | Backlog | In-Progress | In-Test | Deploy | Pending | Waste




沟通、开放、反馈、勇气、尊重


➤➤ 如此团队场景2





 大猫：小明，怎么又忘了配置外网权限，第几次了

 小明：我配置了啊，怎么搞的

 大猫：明天就上线了，怎么测试同学说功能还不通？

 小明：我这边都好了，小强的接口还没好，不是我的问题

 小强：开发完成了，剩下的就是测试了，bug总会有的，以后再说

 小丽：测试完成了，剩下的开发上线吧，我陪孩子打豆豆去了

全栈型团队的成员都应该具备什么技能？




服务型领导 负责≠控制


执行力第一 铁律14条


自组织 5w1h


➤➤ 如此团队场景3



 小明：老板，最近我感到困惑，想学习新框架，但是业务需求忙不过来啊。。。

 大猫：我也是这么过来的，和蒸螃蟹一样一样的，蒸熟了就好了呢~

 小猫：是不是状态不好呀，回家好好睡一觉明天再战，记得睡前贴面膜哟！

 大猫：你该发布前确认checklist的内容... 你该上线后观察一个小时再走...
你该上线后检查cpu load、disk...

 小强：....

同理心




三阶段





倾听



➤➤ 如此团队场景4

 大猫：这个季度都做了什么？

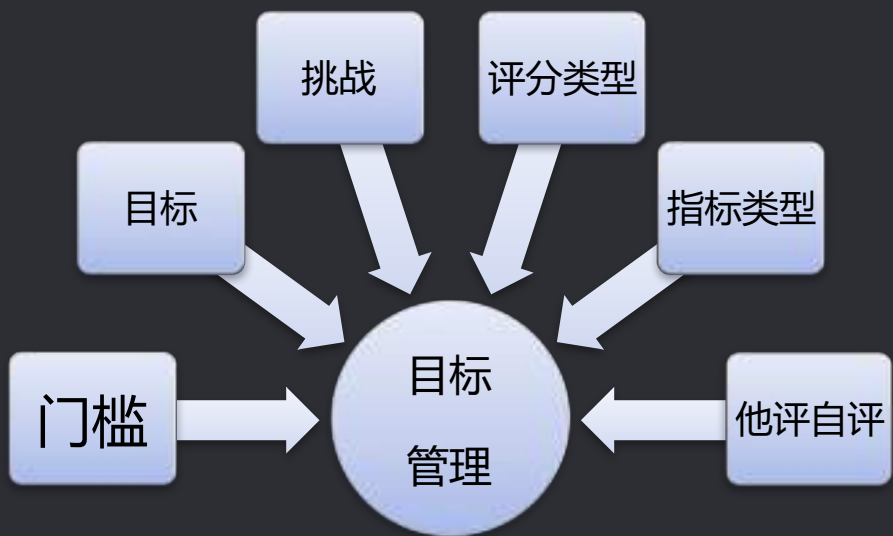
 小明：一堆一堆的需求啊，记不清是什么了

 大猫：下周有什么计划呢？

 小明：持续学习啊，openresty源码啊....

 大猫：（晕倒）... 

目标管理：不只是 OKRS




晨起计划


夕至总结


结论先行


逐层细化

➤➤ 如此团队场景5

 大猫：我们要做一款时效产品，为了足够快，只做本地内存缓存就行

 小明：本地内存缓存有限，太大对象会导致oom





 大猫：那就搞一个内存集群

 小明：自己做shard、调度、缓冲池、灾难恢复、失败重试...你让redis情何以堪...



动机债



-  orientation
-  satisfaction
-  avalanche
-  tolerance

»» 关于激励



差异性的团队 营造环境



差异性的团队 三维十度模型



自主权

独立性
秩序
公平透明



能力

胜任
认可
好奇心
荣誉感



地位

处理权
影响力
组织中的地位

差异化团队 激励损益表

开放的办公环境

代码集体所有

新技术无可挑剔

人非资源

Money = 工作 = 回报

产品是自我表达

五星管理法



资源探求



关系链接



组织边缘



内/外部激励

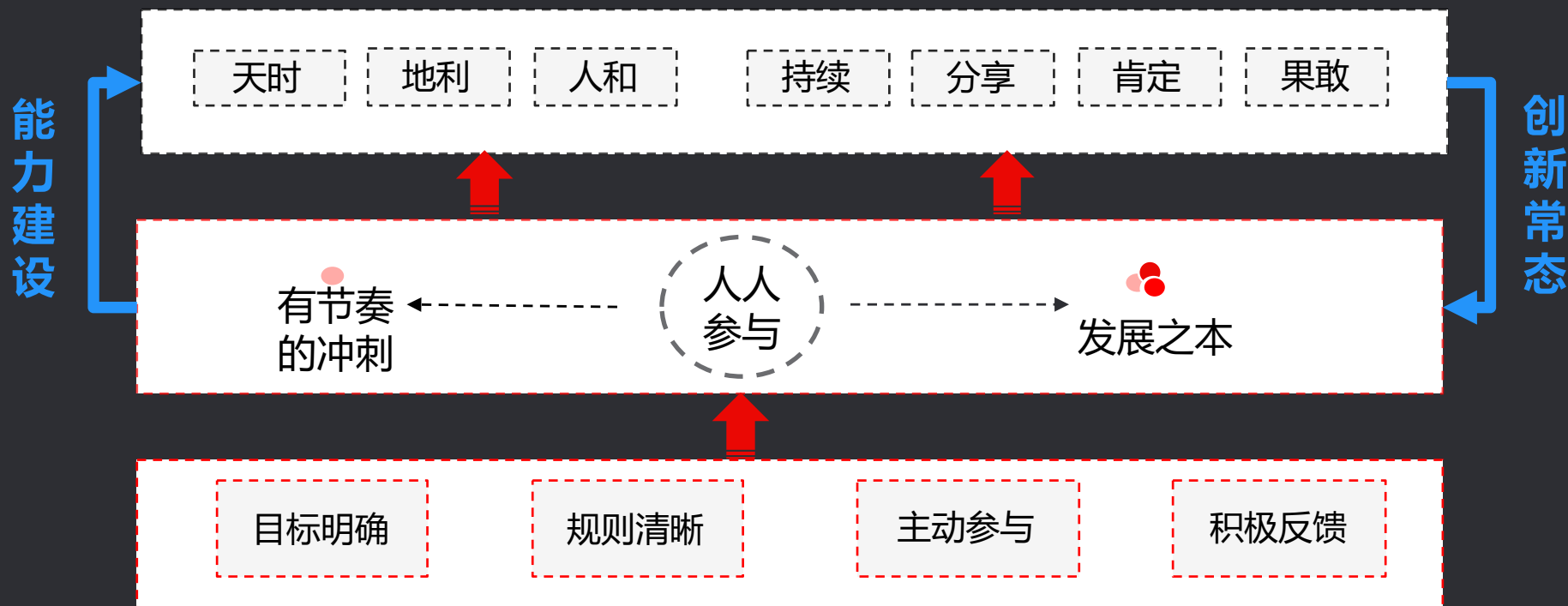
内部



外部



创新



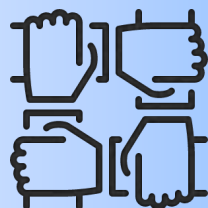
创新



结构化沟通



全栈团队



积木化赋能



激励



谢谢观看

THANK
YOU

主办方 **Geekbang** & **InfoQ**
极客邦科技

GMTC 2018

全球大前端技术大会

—— 大前端的下一站 ——



<<扫码了解更多详情>>



关注 ArchSummit 公众号
获取国内外一线架构设计
了解上千名知名架构师的实践动向



Apple • Google • Microsoft • Facebook • Amazon 腾讯 • 阿里 • 百度 • 京东 • 小米 • 网易 • 微博

深圳站：2018年7月6-9日 北京站：2018年12月7-10日

主办方 **Geekbang** **InfoQ**
极客邦科技

QCon

全球软件开发大会【2018】

上海站

2018年10月18-20日

7折 预售中, 现在报名立减2040元
团购享更多优惠, 截至2018年7月1日



极客邦科技
企业培训与咨询

Geekbang>

扫码关注
获取更多培训信息

