

# 不忘初心，中级领导力修炼

史海峰

饿了么

技术创新部高级总监



[2017.thegiac.com](http://2017.thegiac.com)

# 史海峰

- 2001年毕业于北京化工大学计算机科学与技术专业
- 2001-2005 神州数码
- 2005-2012 亚信
- 2012-2016 当当
- 2016- 饿了么

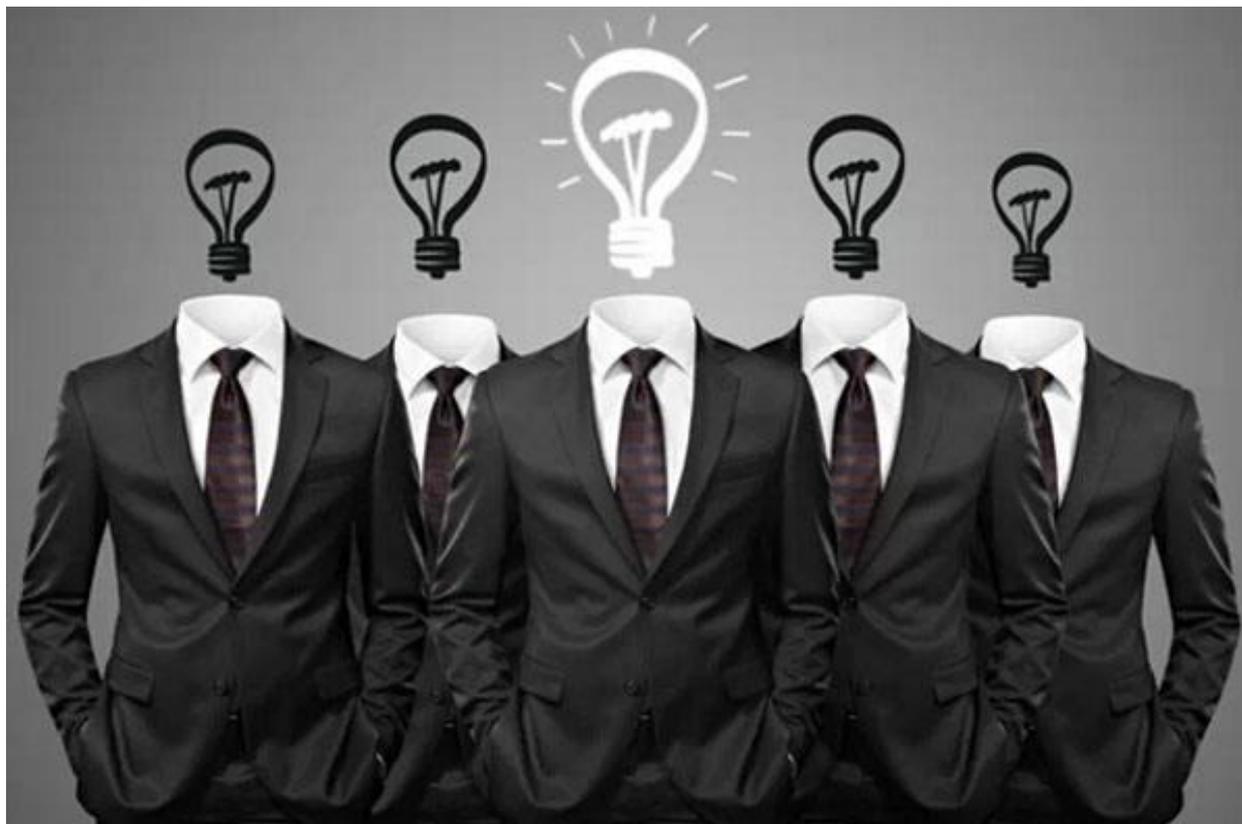


## 中层领导是中坚力量

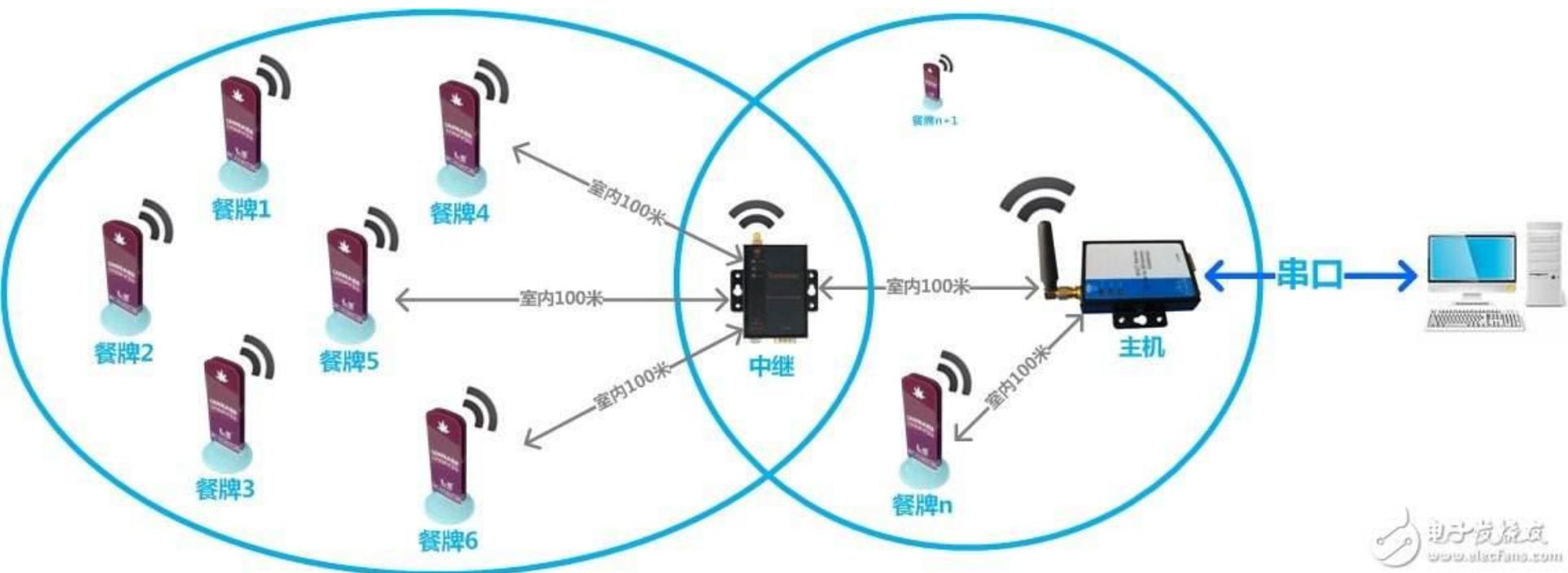
扁平化管理组织中

负责团队规模

20-100人



## 每个Leader都是中继器



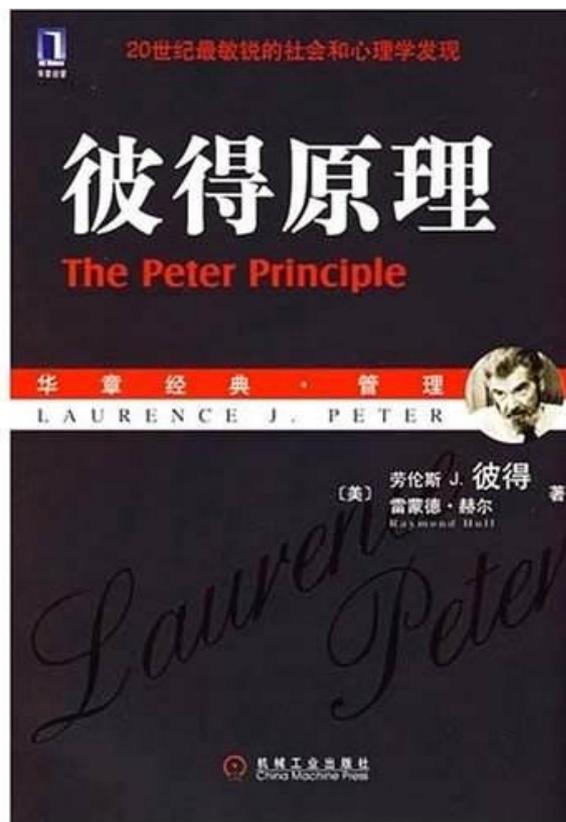
## 曾经讨厌的油腻中年



老油条  
尸位素餐  
政治斗争  
不懂技术  
不写代码  
摆官架子  
欺上瞒下  
悠哉游哉  
脱离实际  
以权谋私  
假模假式  
吃枣药丸

不忘初心

## 为什么领导没有王霸之气？



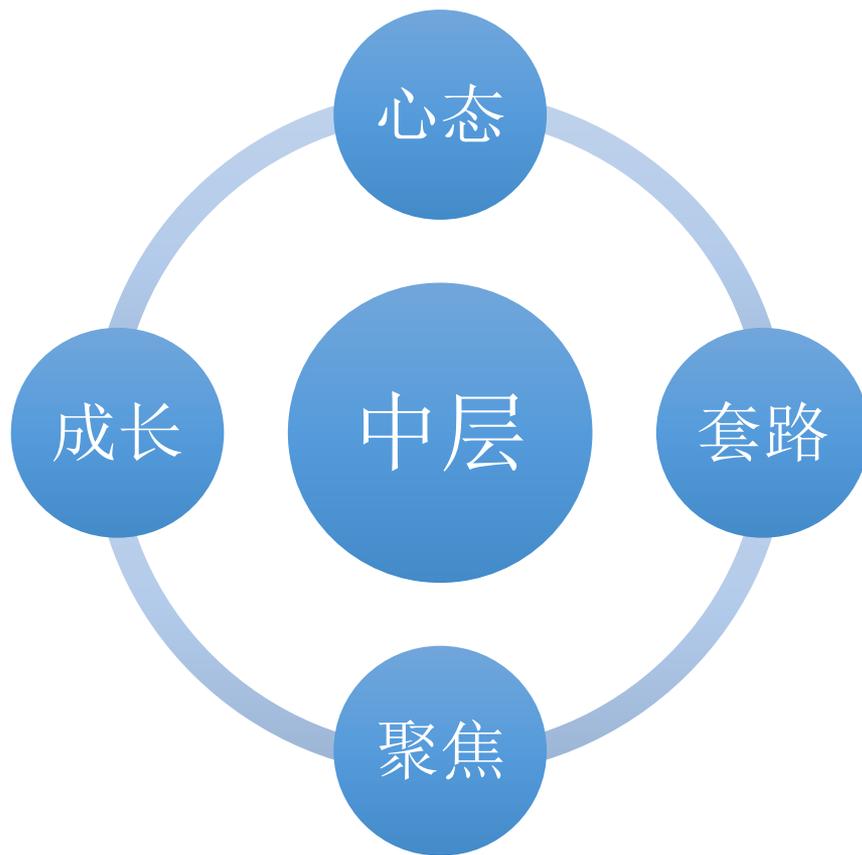
为什么做管理？你的使命是什么？

# 成就公司 成就团队



一山更比一山高







# 自知之明

良好心态

担当

信任

放权

接受缺憾

取舍

见微知著

果断决策

真诚

平等

坚持

不忘初心



## 做好基本套路

人才盘点、备份、招聘、实习、试用  
绩效管理、淘汰、晋升、激励  
周报、周会、月会、上传下达  
1V1、个人目标、反馈、改进  
团队建设、非正式沟通  
技术方案、总结、分享、交流  
项目进度、质量、线上稳定性  
应急、复盘、跟踪、要结果

自古深情留不住  
总是套路得人心



## 进阶套路

**关注团队、组织结构、流程优化**

**入职、离职沟通**

**技术方向**

**资源分配**

**协调推进、解决难题**

**设定原则、规矩、可持续运转**

**贯彻管理套路**

自古深情留不住  
总是套路得人心



## 关注点

各层次信息透明度

做好中继

穿透

业务价值

人

时间效率



# 应对不确定性



GHT	254
RDW	650
TRG	241
RIC	254
WEE	784
TRD	650

团队表率

BAND OF BROTHERS



在实践中学习，在挑战中成长

實踐出真知

不忘初心

## 人丑就要多读书



与同行交流是最高效的学习方式



不忘初心，牢记使命，砥砺前行，方得始终

愿你出走半生  
归来仍是少年

不忘初心

GIAC | 全球互联网架构大会  
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



扫码关注GIAC公众号

2017.thegiac.com