

质效合一——驱动质量团队提效之路

张 琪

京东商城-商城研发部-POP平台-测试与质量管理部 高级经理

讲师简介

张琪

10年软件测试及质量团队管理经验

现就职于京东商城POP平台-测试与质量管理部 高级经理

《京东系统质量保障技术实战》书籍主编。

在TiD 2017质量竞争力大会分享《测试团队管理实战》主题。

团队实践《持续代码扫描的演进之路》入选全球软件案例研究峰会2016年度TOP 100案例。



分享目录

- 一、快速迭代下的轻量级流程系统化**
- 二、大数据技术在接口自动化测试中的应用**
- 三、团队持续集成实践落地**

分享目录

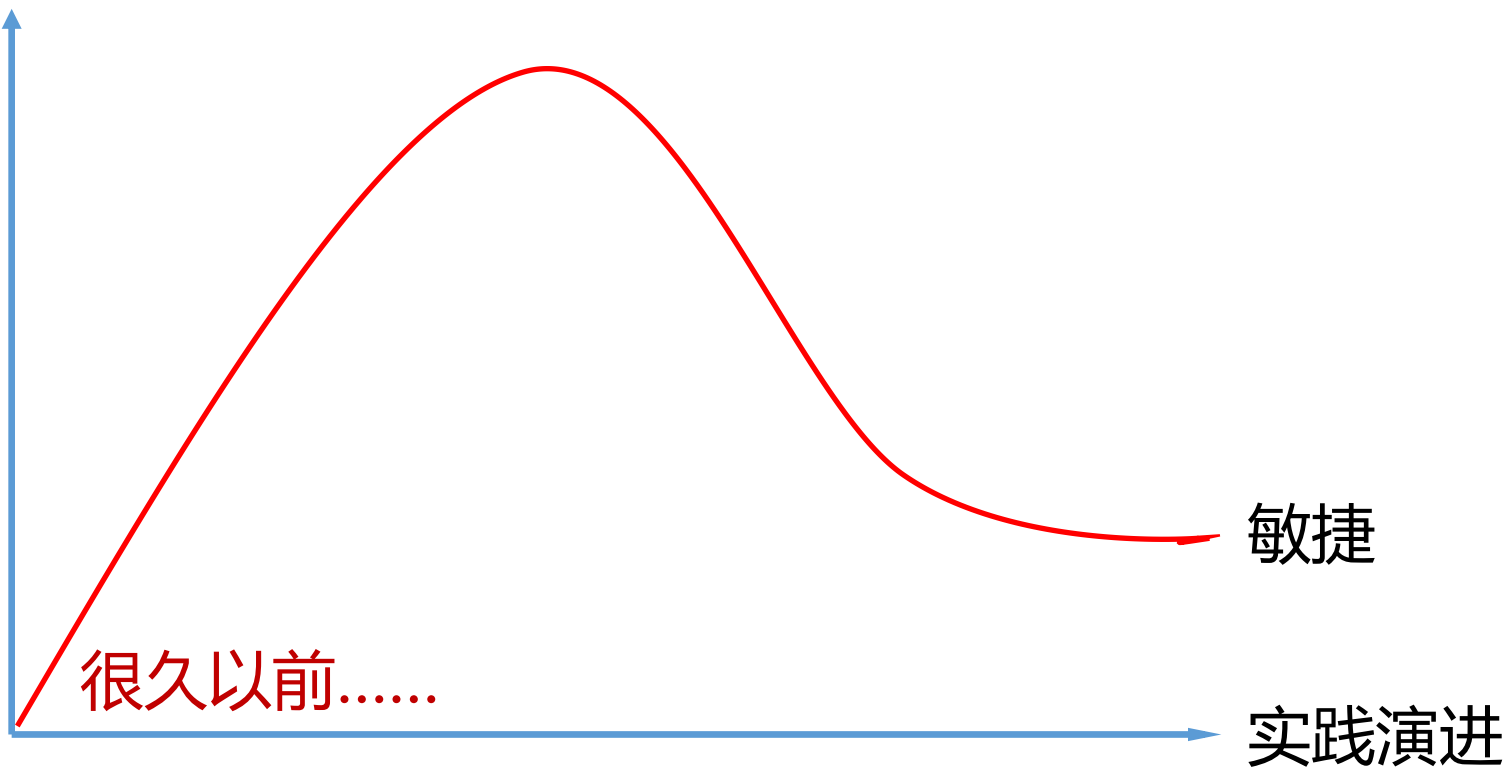
一、快速迭代下的轻量级流程系统化

二、大数据技术在接口自动化测试中的应用

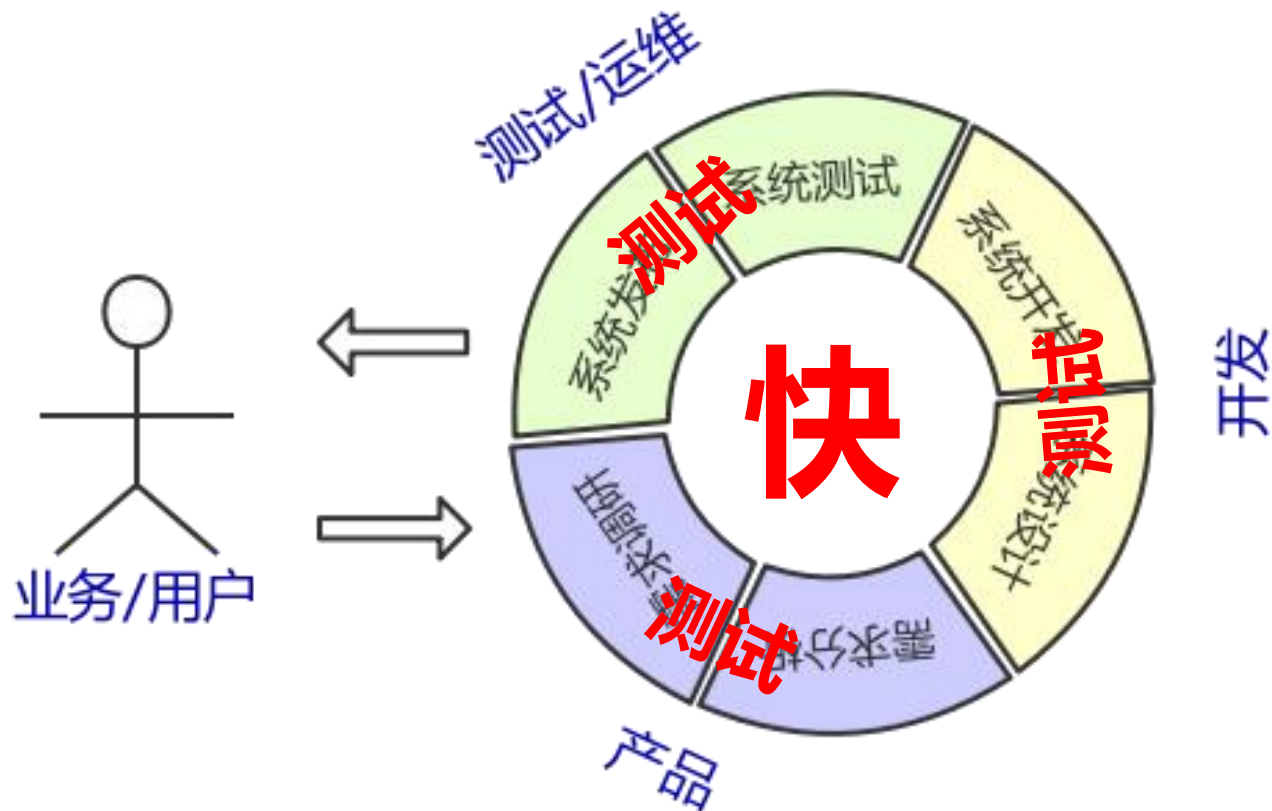
三、团队持续集成实践落地

研发流程的演变

复杂度



快速迭代下的研发流程



你的团队遇到过这样的困惑吗？

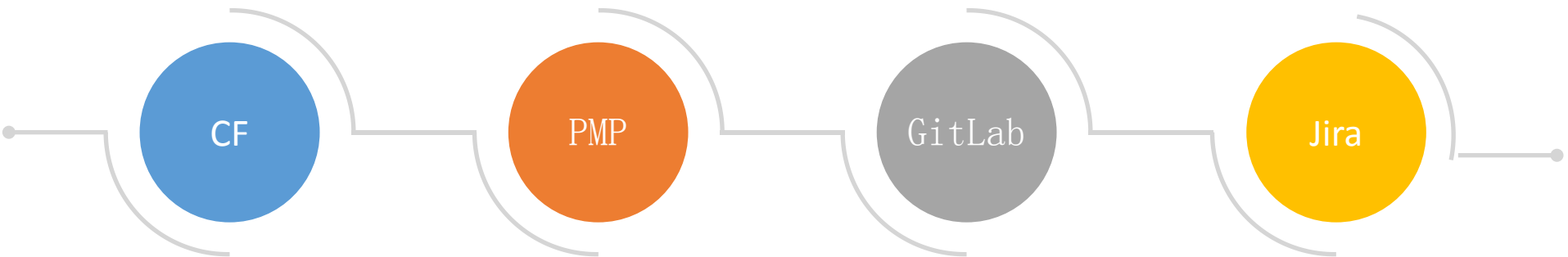
需求修改了我怎么不知道！

需求文档管理？这太麻烦了吧，哪有时间！

我这编码够忙了，还得看这么多系统！



轻量级的流程系统化



CF

PMP

GitLab

Jira

需求归档

需求版本管理

按条线管理需求文档

创建需求

管理需求

同步需求文档至CF

同步需求信息至Git

分配开发任务

程序版本管理

同步提测信息到jira

同步Bug修改状态到jira

提交及管理送测

提交及管理Bug

同步Bug解决状态到Git



产品



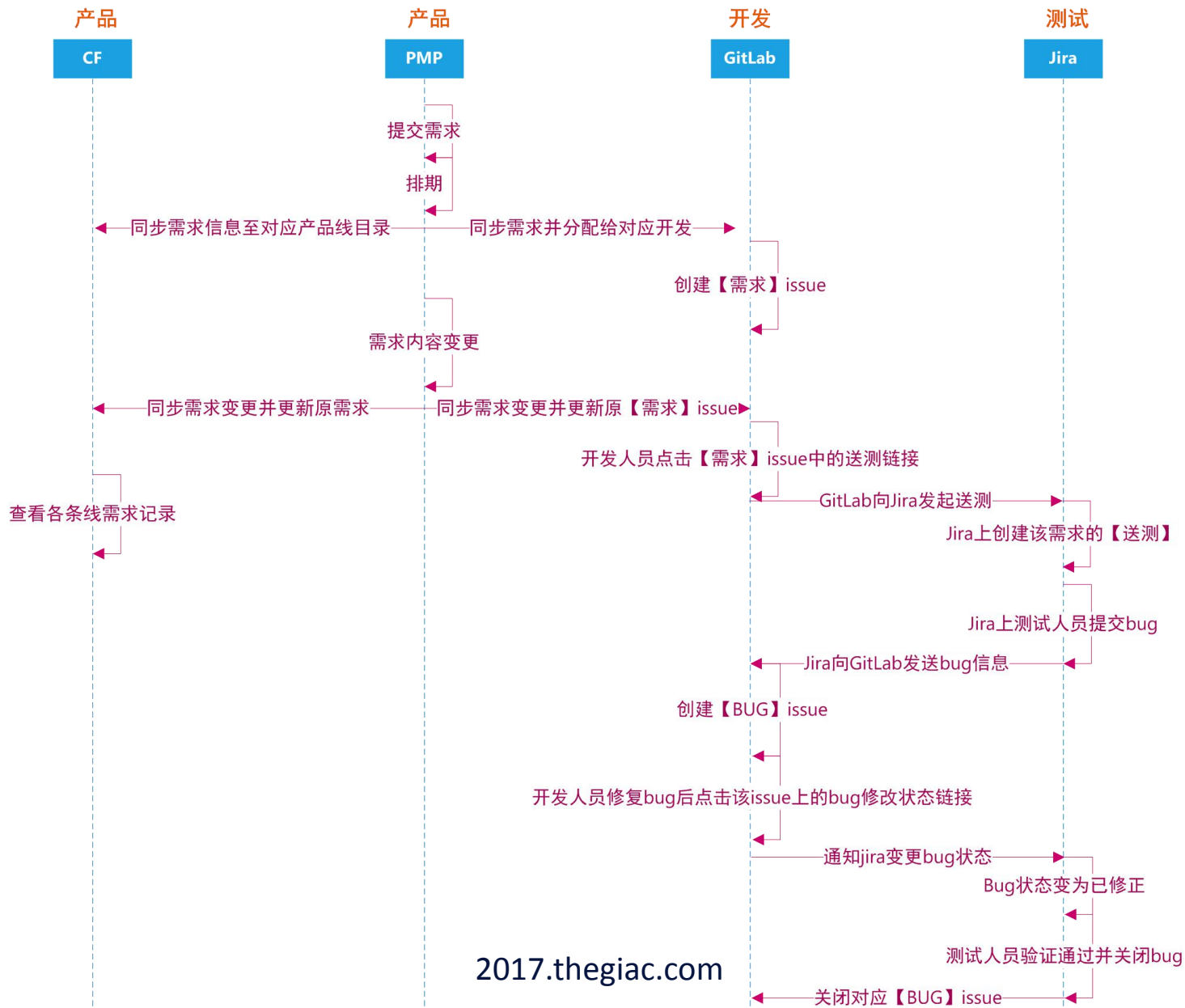
产品



开发



测试



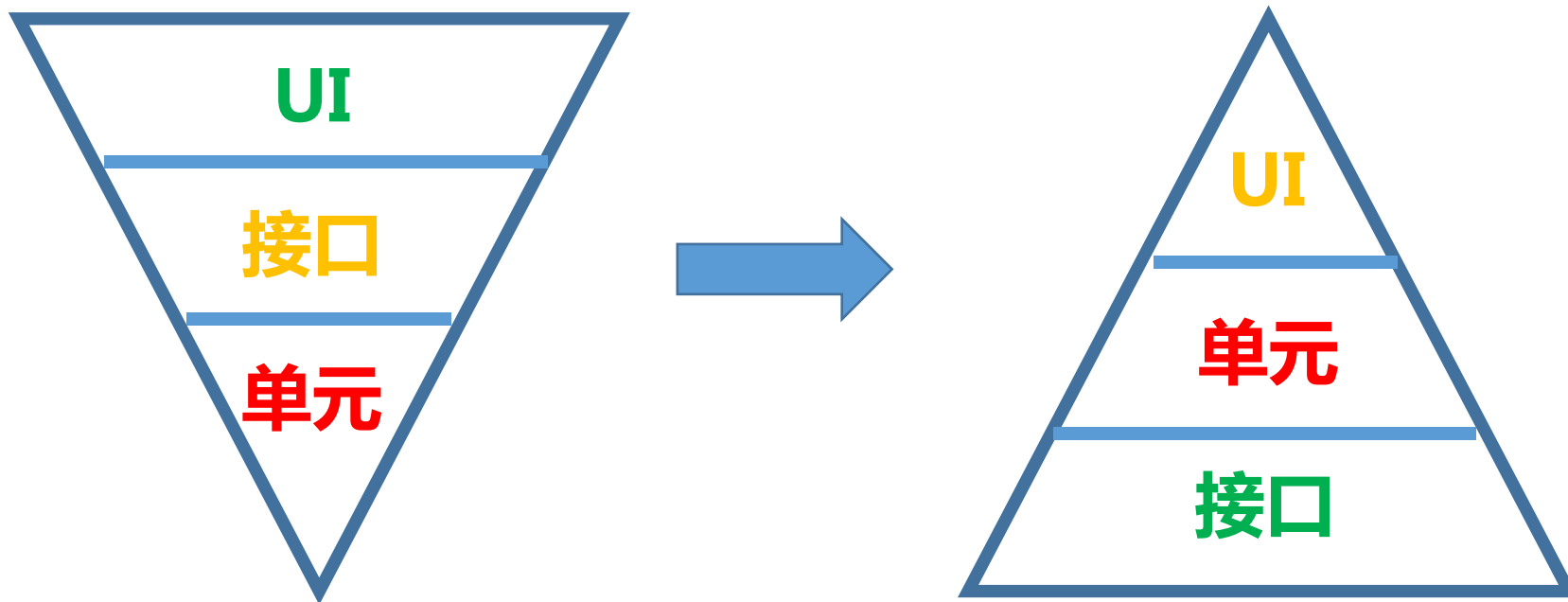
分享目录

一、快速迭代下的轻量级流程系统化

二、大数据技术在接口自动化测试中的应用

三、团队持续集成实践落地

自动化测试分层占比演进



团队中自动化测试落地实施策略



精英自动化



全员自动化



接口自动化测试中的困惑

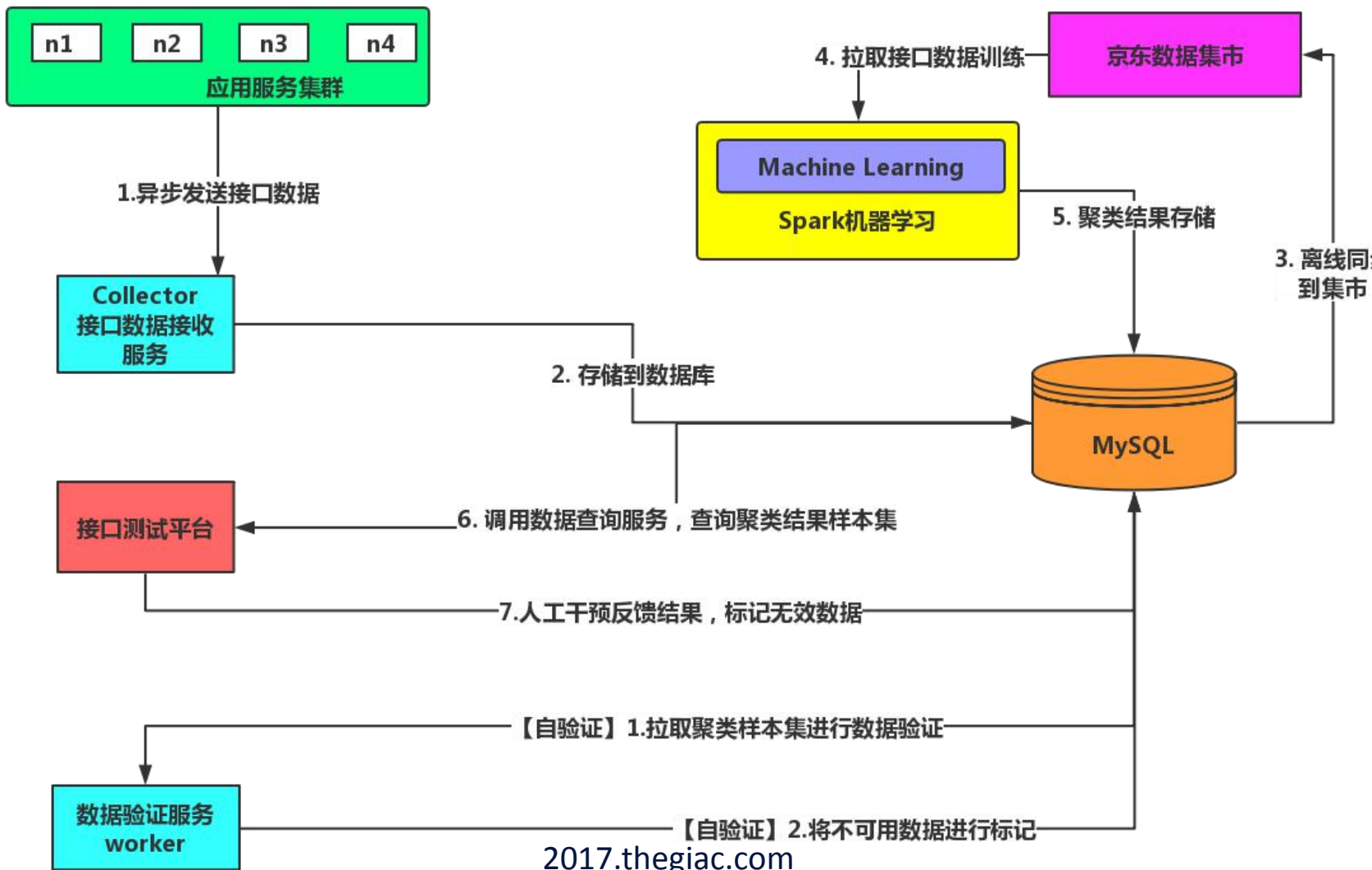
测试用例（数据）怎么管理呢？维护成本高哇！

我的测试用例（数据）和真实用户的还是有差异呀！

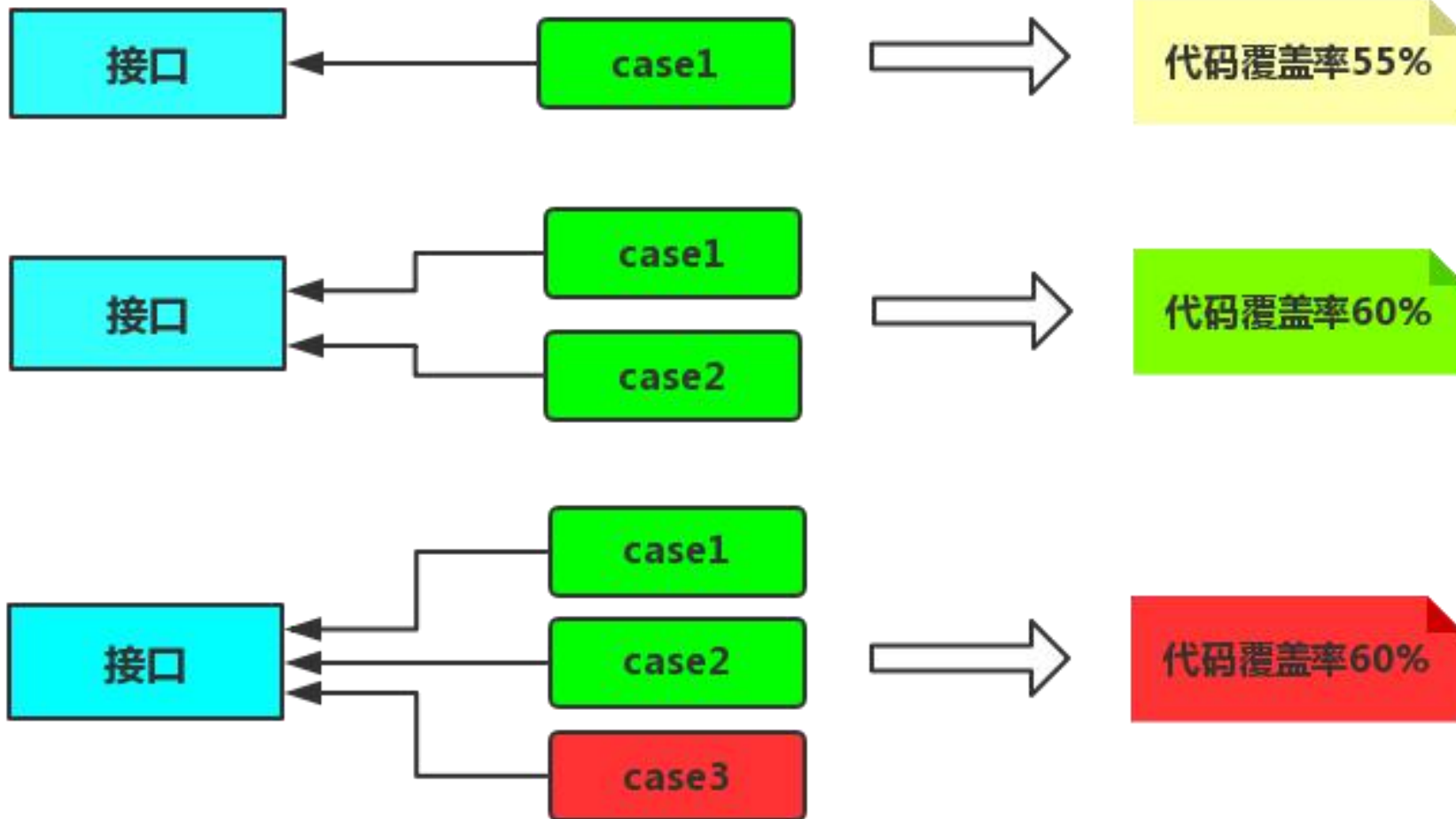
这个接口历史上啥样？那会儿的数据我哪儿知道哇！



大数据技术在接口自动化测试中的应用



大数据技术在接口自动化测试中的应用



分享目录

- 一、快速迭代下的轻量级流程系统化
- 二、大数据技术在接口自动化测试中的应用
- 三、团队持续集成实践落地**

建立全局质量观

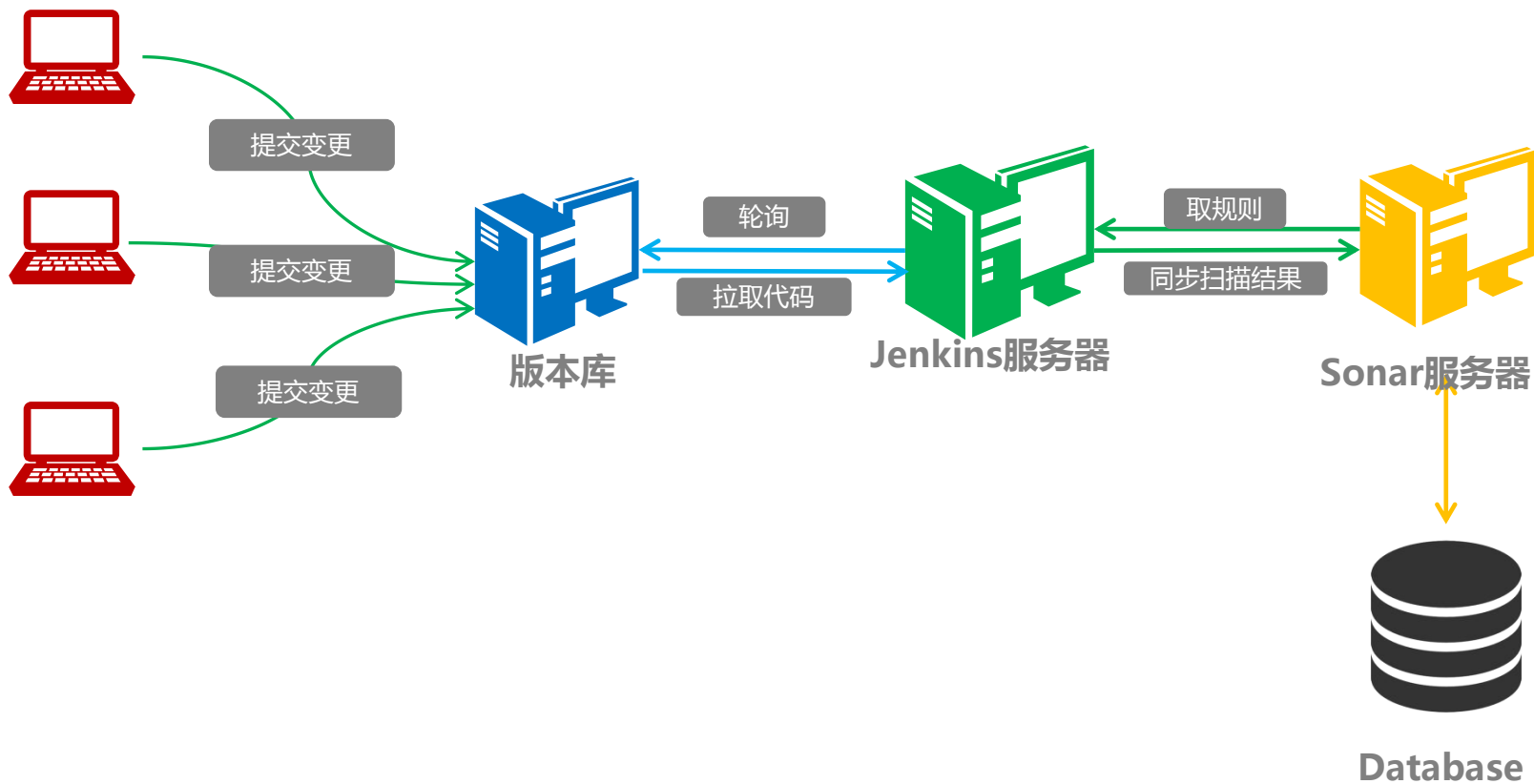
开发环境质量

测试环境质量

全局
质量观

生产环境质量

持续集成落地之持续代码扫描



持续代码扫描在团队落地过程中遇到的问题

如何选择代码规则？

何时触发代码扫描？

代码规则不够灵活？

如何跟进违规清理？



如何选择代码规则

你选的代码规则开发认可吗？



选择代码规则-----“原汤化原食”

规则来源

- 代码规则来源于过往犯下的错误

制定原则

- “贪多难消化”
- 规则要聚焦

达成一致

- 与开发人员评审
- 去掉低优先级规则
- 去掉无效规则

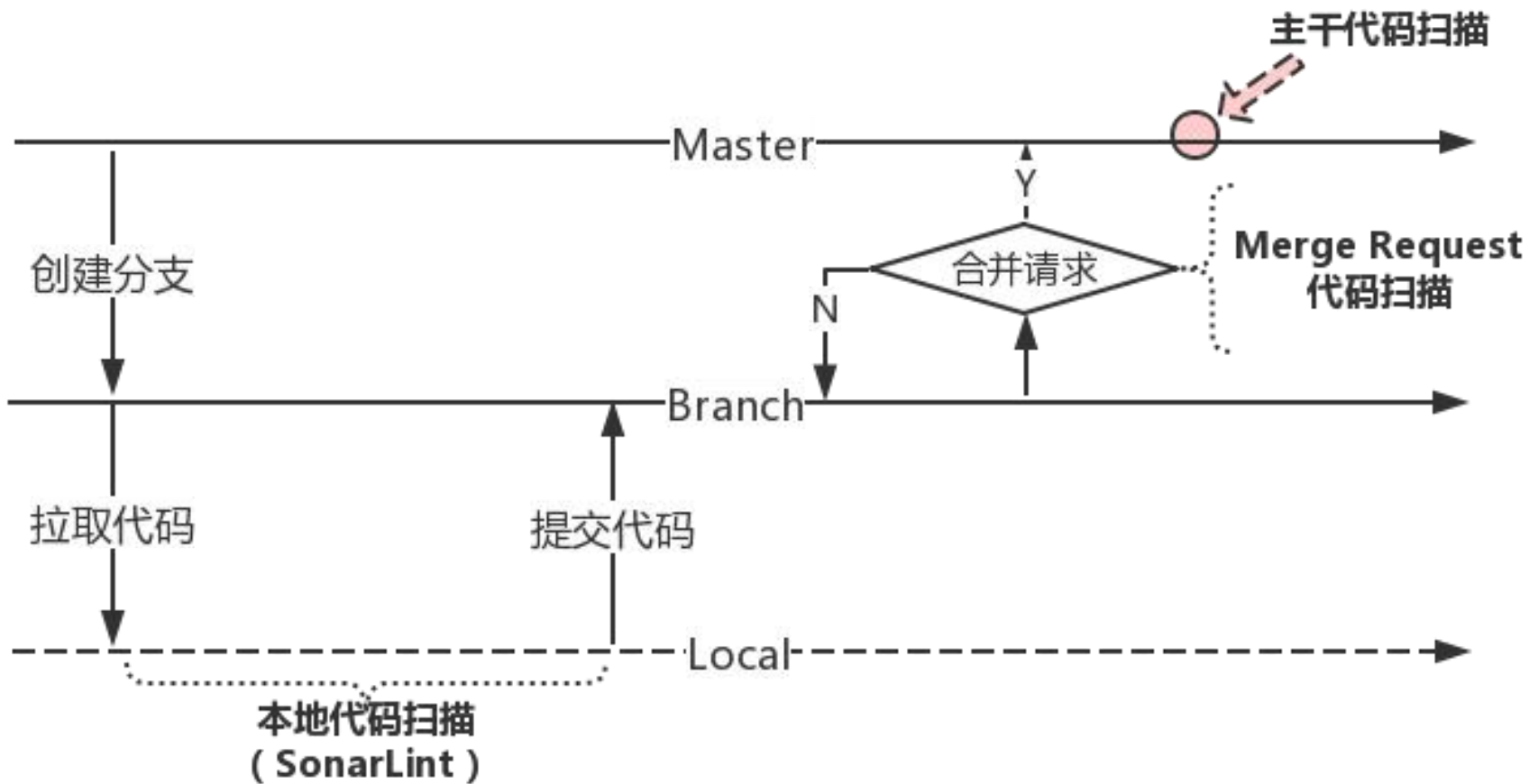
跟进更新

- 跟进代码违规变化
- 定期更新规则集



选择
代码
规则

何时触发代码扫描



代码规则不够灵活

基础规则集

- 来源于团队历史代码违规
- 聚焦TOP 10

团队规则差异

- 脚本实现批量应用代码规则设置
- 实现不同部门层级的代码规则设置

代码规则定制

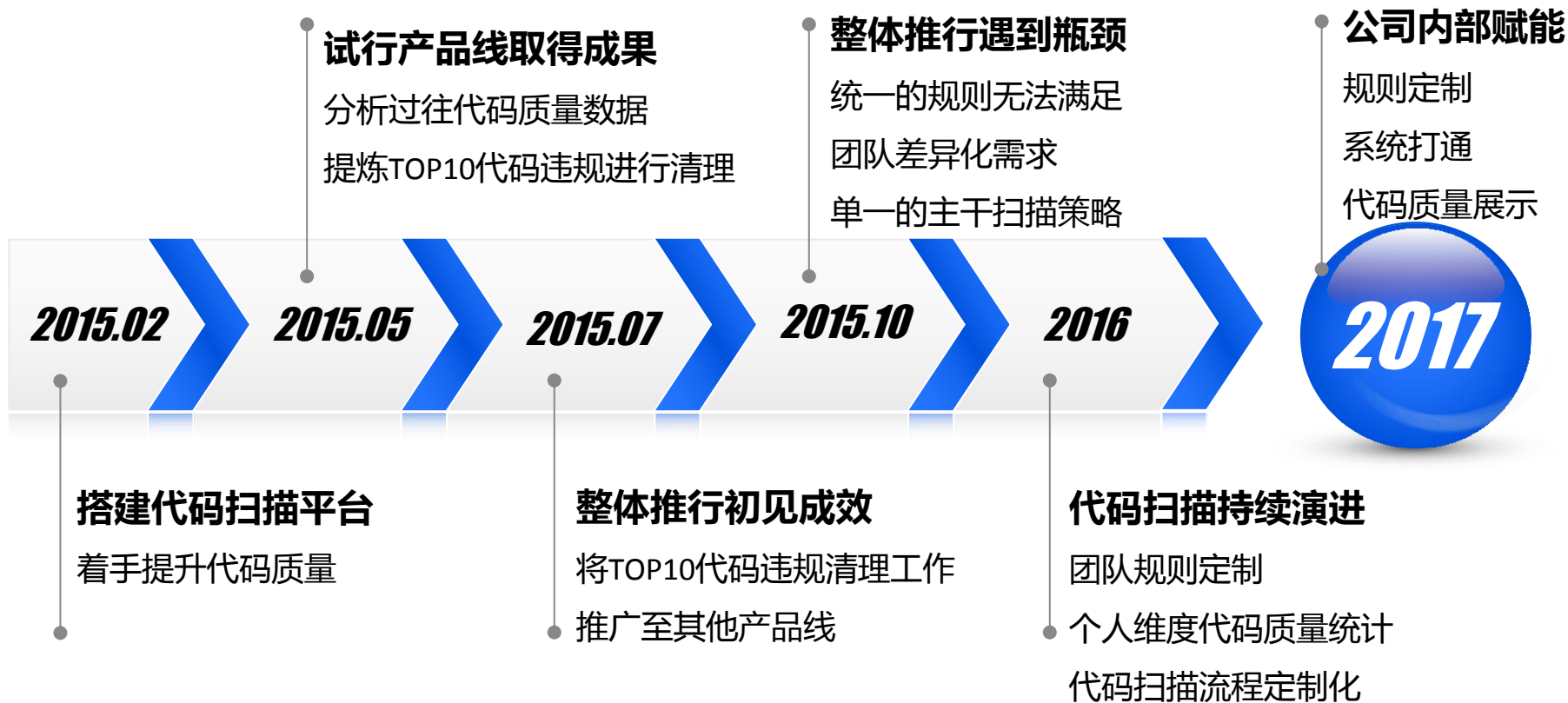
- 安全相关规则
- 代码编写规范
- 团队所需其他规则

如何跟进违规清理



基线基础上不新增违规

持续集成落地之持续代码扫描演进



谢谢大家！

thanks

期待与您交流



GIAC | 全球互联网架构大会
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



扫码关注GIAC公众号

2017.thegiac.com