

YY语音的草根世界：对面的那些用户





坑：视觉与功能

出坑思维：看数据

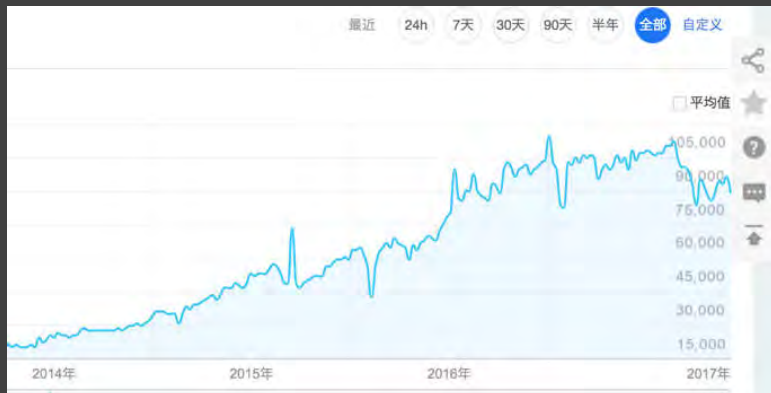
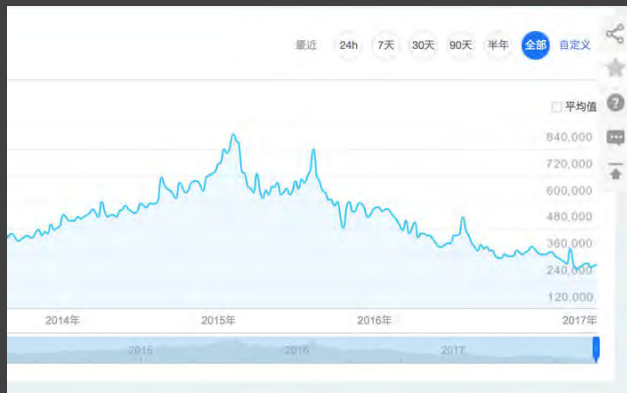


数据的坑

| PM-Summit 2017

A产品

B产品



搜索指数概况 2017-11-29 至 2017-12-05 全国

	近7天	近30天	整体日均值	移动日均值	整体同比	整体环比	移动同比	移动环比
今日头条			80,282	44,668	-4% ↓	-1% ↓	-10% ↓	0% -
微信			309,207	196,617	-21% ↓	2% ↑	-31% ↓	2% ↑

搜索指数趋势 2011-01-01 至 2017-12-05 全国



搜索指数概

2015年别样春晚 微信红包成“最火节目”

近7天

今日头条

微信

搜索指数趋

整体

今日头条

搜索指数



导语 多家参与红包大战中，有效地让线上红包这种方式深入人心，同时培养了使用习惯和期待。(详细评论)

腾讯科技 相欣 2月19日报道

不知从何时开始，春节的记忆便离不开春晚，一家人坐在一起看春晚逐渐成为一种习惯。昨天是2015马年除夕，央视春晚一如既往地成为家人们饭桌上谈论的话题，然而不同的是，微信摇一摇得红包为这个除夕增添了别样的味道。

根据微信官方提供的数据显示，除夕当日微信红包收发总量达到10亿次。在20点到今天凌晨零点48分的时间里，春晚微信摇一摇互动总量达到110亿次，互动峰值出现在22点34分，达到5.1亿次每分钟。

整体同比

整体环比

移动同比

移动环比

-4% ↓

-1% ↓

-10% ↓

0% -

-21% ↓

2% ↑

-31% ↓

2% ↑

最近

24h

7天

30天

90天

半年

全部

自定义



数据的坑
数据来源不清
数据定义不明确
解读数据太片面

04

I 迅雷的故事

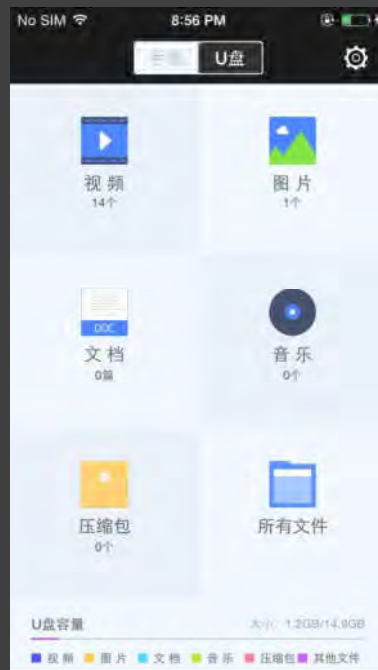
I PM-Summit 2017

迅雷 Airdisk



| PM-Summit 2017

迅雷 Airdisk



迅雷Airdisk：复杂到让产品经理都需要看说明书的神器

安卓

手机U盘

苹果

手机U盘

路由

信号中继

WIFI-内容分享

远程下载

迅雷智能U盘后面的故事



知乎用户

去年买了一个没用多久就丢了，然后又买了一个，还介绍同学买了一个。之后迅雷商城停止运营，再买就没有途径了。现在手中的这个U盘依旧很好用。除了当作传统的U盘，用来手机电脑之间拷贝数据外，用的最多的情况就是当作中继器。

发布于 2016-10-14



0



添加评论



分享



收藏



感谢



迅雷智能U盘的坑

功能聚焦核心用户价值，而非炫技

05

I 梅沙科技的故事

I PM-Summit 2017



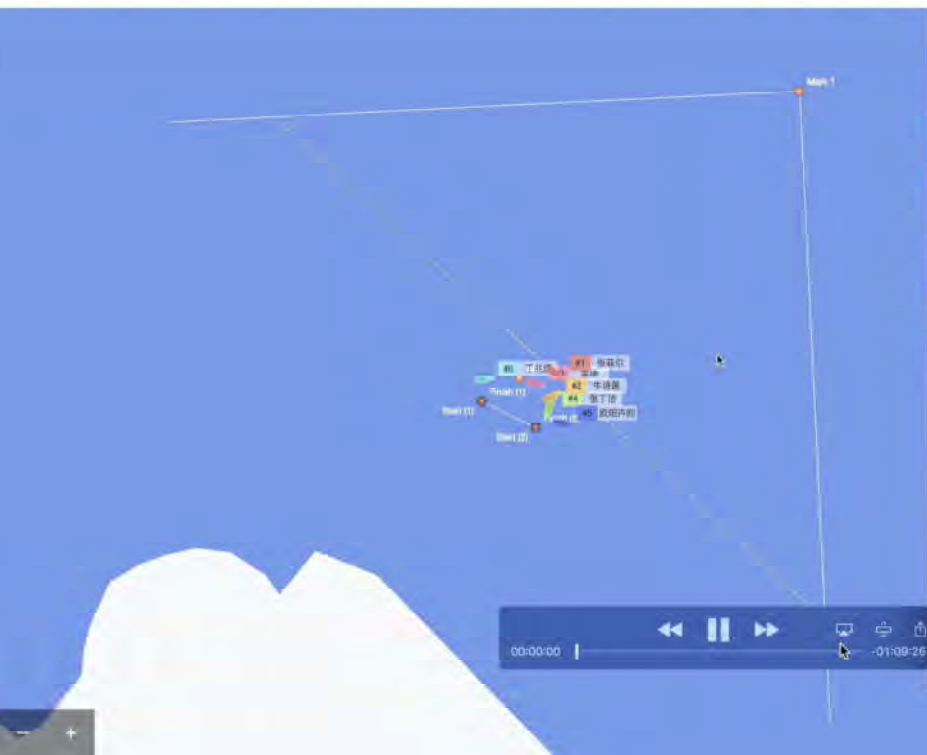
VIDEO

| PM-Summit 2017



VIDEO

| PM-Summit 2017



#	NAME	SAIL	COUNTRY	AFTER	KTS
1	张菲尔	001	SZ		0.75
2	牛诗茵	002	SZ	29m	0.33
3	孟扬	003	SZ	31m	0.45
4	张丁洁	004	SZ	47m	0.20
5	欧阳开明	005	SZ	51m	0.15
6	丁兆辉	022	SZ	80m	0.33

一个普通产品经理的五个故事

情绪

用户

数据

功能

梦想

The background is a solid red color. On the right side, there are several curved, wavy lines in shades of orange and red, creating a sense of motion. A faint, light-colored world map is visible in the background, centered behind the text.

THANK YOU!

AI时代的 商业模式三问

姚欣 Bill Yao

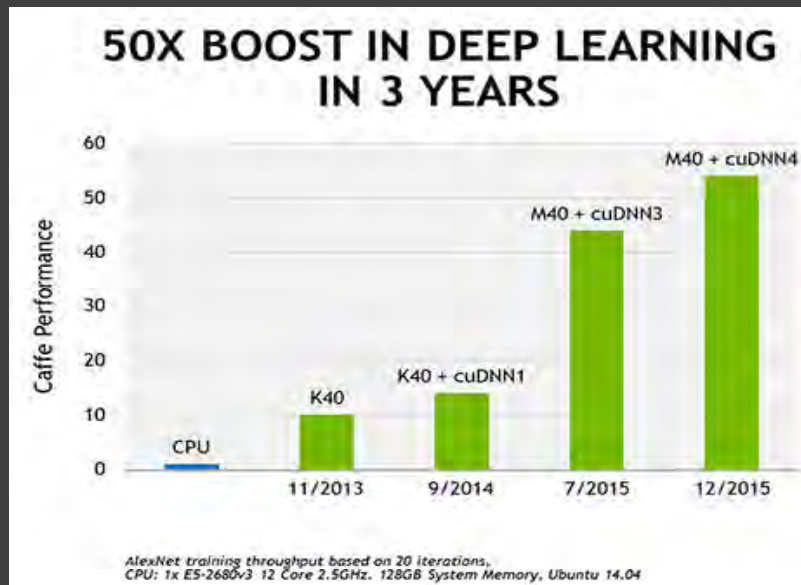
Q1 :

| AI时代的核心
能力是什么？

IT时代交替的核心能力



AI进步三大要素：算力、算法、数据



数据驱动的威力：ImageNet



最终，我们希望能教会机器
像我们一样看见事物：

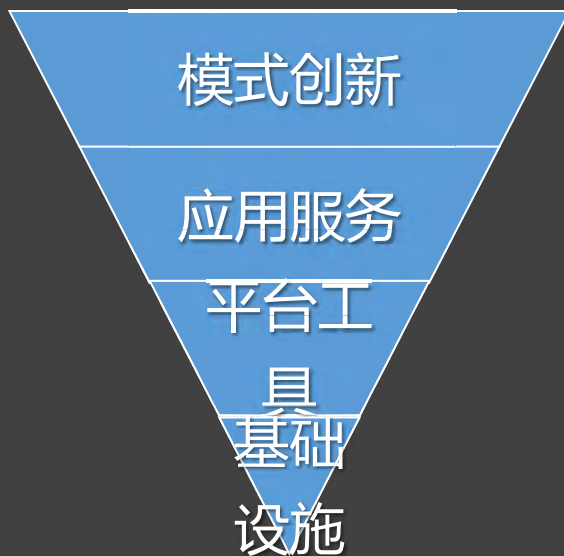
数据能力是未来智能时代的核心能力！



Q2 :

| 是AI+还是AI?

产业成熟阶段



专有、复杂、定制
有爆发、迭代快



通用、简单、标准
较平稳、周期长



+AI

AI+

《2017年中美人工智能创投现状与趋势研究报告》

AI+为主的创业机会

• 基础设施层

- 大公司看不起，看不上的：细分场景、专用化
 - 用于应用端Inference的芯片方案；
 - 性能、功耗、体积、价格四个参数平衡

• 工具平台层

- 重资产的：数据标注和清理；类网络效应：数据交换网络

• 应用服务层

- 新技术创造新需求：自动驾驶、智能音箱、语言翻译
- 解决关键性应用（技术壁垒高）：工业机器人、医学影像

Q3 :

| 对于+AI的公司,
To B or Not To B?

To B的核心：提效降费

- 行业价值链分析
 - 行业变革的主要驱动因？
 - 上下游谁更需要谁？
 - 谁是最终买单的关键决策者？
- 定价权
 - 对客户的影响力，竞争力，不可替代性
 - 收入模式是否可持续增长？
- 如何积累数据？
 - 从-1到0：信息化/网络化/智能化 三波叠加

To C的核心：LTV-CAC

- 痛点假设
 - 真刚需？频次如何？代价多大？
 - 天使人群？
- 商业模式关键点
 - LTV: Lifetime Value（用户生命周期价值）
 - CAC: Cost of Acquire Customer（获客成本）
 - PBP: Payback Period（投资回收期）
- 积累数据的方式
 - 用更好的体验来勾数据（今日头条/百度更懂你）

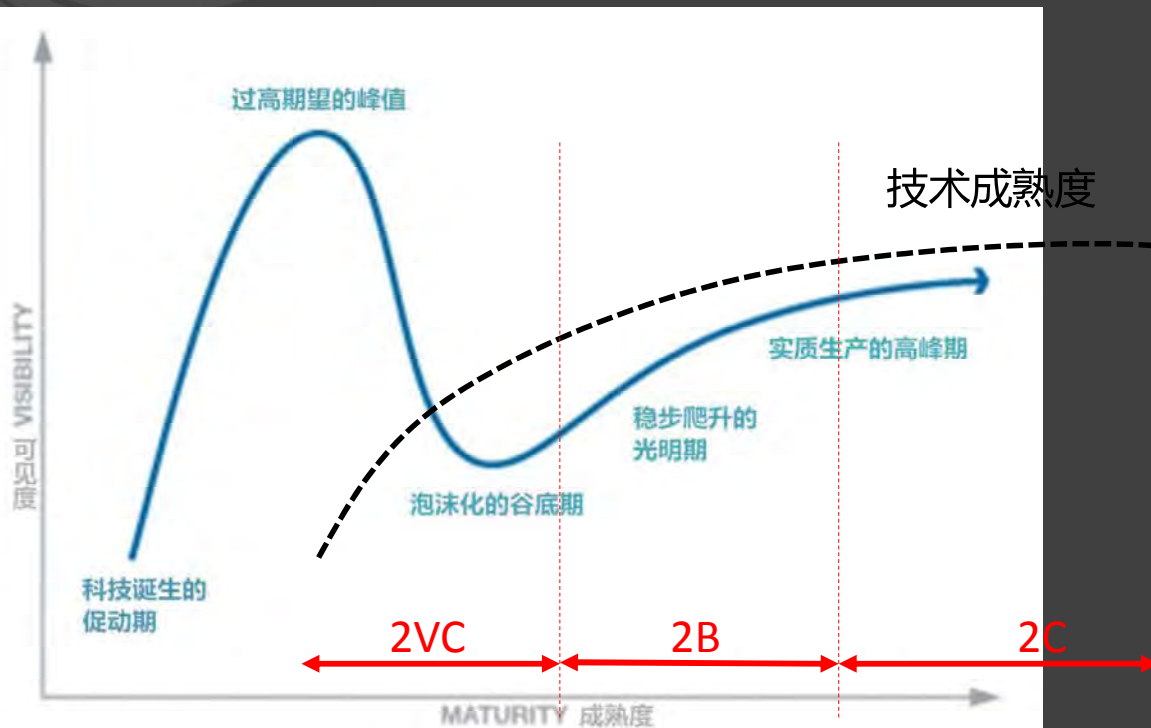
To B与To C的异同

	To B	To C
技术成熟度	垂直细分场景下的技术应用	成熟且较为通用的技术
产业依赖度	定制化或者自主研发相关部件	依赖上下游产业链的成熟
毛利率	重视毛利和财务指标	借助资本，快速扩张
商业模式	往往是提效降费，旧瓶装新酒	改变产品成本结构或缩短产业中间环节
产品周期	相对较长，从-1到0	迭代迅速，精益试错
团队能力	行业纵深与技术能力是核心	比拼工程、成本、运营的综合优化能力



One more thing...

除了To B和To C之外，还有一样...



PPTV十年的三次转型

商业模式

2VC

B2B

B2C

核心业务

2004-2006
做流媒体直播
项目外包

2006-2008
PPLive为电视台
和运营商提供
直播服务

2009年上线
PPTV.com

团队能力

技术能力

产品能力

运营能力

活下来

磨产品

建口碑



技术型创业者最容易犯的错误？



手中有锤子的人，
很容易把世界上的一切都看成是钉子。

——查理·芒格《穷查理宝典》

寻找改变生活的力量！



Bill Yao 姚欣

互联网产品如何打造 势能和冷启动？

王冠雄

著名观察家，中国十大自媒体

PM-Summit 2017

PRESENTATION AGENDA

1

讲师介绍

About Instructor

2

何谓势能

What is the potential energy

3

何谓冷启动

What is cold boot

4

如何做传播

How to do propaganda

01

| 讲师 介绍

| PM-Summit 2017

王冠雄【著名观察家，中国十大自媒体】



- 重创新提出者、新媒体教练
- 主持和参与阿里巴巴、360、蓝港、搜狗等多家企业IPO
- 中国电商委员会专家委员、多家企业转型顾问
- FT、纽约时报等世界媒体撰稿人，央视对话嘉宾
- 中国企业家硅谷游学团领队，北大总裁班讲师
- 中国十大自媒体，32个平台，400万专业读者

势能/冷启动案例



互联网信徒王冠雄

2013-5-16 19:17 微信 wgc1980.com

基于搜索引擎库的搜狗输入法，是中国互联网罕有的世界级创新。我们不可否认微创新，但更赞美颠覆式创新！请严重期待#探索引擎#。@网页链接 // @王小玄：优秀作品的秘诀就是：非常严格的品味，再加上实现这种品味的能力。// @王小川：好奇搞“微创新”的竞争者们，怎么面对颠覆式创新呢。

@王冠雄

@创业家传媒：什么是创新，这就是创新→搜狗输入法智慧版 已【搜狗输入法智慧版】产品展示

百度百家
全新自媒体平台
baijia.baidu.com

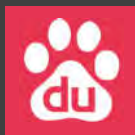


王冠雄 | 重创新 | 碰心资本

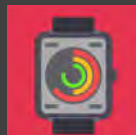
我不是教你诈！土曼科技（Tomaan）的第一款智能手表，企图打造最薄最酷，力挑国际巨头和国内巨头们。在你没有看见真机，没有任何科技媒体评测的情况下，你相信吗？预定价499元人民币。得创始开发团队签名，得发布会到场请柬，也可能还有更杀手的惊喜。👉 请注明：颜色、姓名、群名、联系方式、地址。（注：该价格仅今天有效，24点前作数。我明天再详细和预定者确认。）现在开始，要的举手。👉 PS：本人临时土曼PR打杂，说到做到！



搜狗输入法
每日新词



百度百家
命名



土曼智能手表
朋友圈冷启动

02

| 何谓
势能

| PM-Summit 2017

势能定义



势能，首先是一种位置能量，高举高打；

势能，其次是一种作用能量，产业链的总和；

本质上，是物理学中的“相互作用的物体总和”

“故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。” -- 《孙子兵法》

光环、口碑、羊群效应都是势能的结果。

具体释义



精准定位

定位准确，成就神话
定位不准，成了笑话



社交赋能

最强的能量=产品+粉丝
+黑粉+围观者



需要累积

到一定强度后，通过事件
高效转化为动能



重复以固化

高手都在重复，低手忙着
推陈出新



贴标签

心智只能记住标签，你不
贴就被人贴