

技术、产品、管理 选择和平衡

王昊



QCon

全球软件开发大会

成为软件技术专家的 必经之路

[北京站] 2018

2018年4月20-22日 北京·国际会议中心

7折 购票中, 每张立减2040元
团购享受更多优惠



识别二维码了解更多



极客时间

重拾极客精神 · 提升技术认知

下载极客时间App

获取有声IT新闻、技术产品专栏，每日更新



扫一扫下载极客时间App

AiCon

全球人工智能与机器学习技术大会

助力人工智能落地

2018.1.13 - 1.14 北京国际会议中心



扫描关注大会官网

SPEAKER
INTRODUCE



王昊 Bilibili.com

08.4~17.5 Baidu

分布式存储、代码基础库

搜索网页库、百度网盘

移动搜索、手机百度

17.5~ Bilibili

主站

探讨什么问题

我们是谁？

我们从何处来？

我们到何处去？

技术人员怎么发展？

不同人员团队中关系？

怎么看待不同角色？

技术要转型吗？

一个非典型程序员路径

工程师 技术管理 业务管理

活动运营



架构师 产品团队管理

.....

TABLE OF CONTENTS 大纲

- 工程师发展的可能路径
- 技术，产品，管理的不同视角
- 技术要不要转型，怎么转型
- 团队组织

技术成长与视野

01 独上高楼，望尽天涯路

衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴

02

03 众里寻他千百度，那人却在灯火阑珊处

技术成长与视野

01 独上高楼，望尽天涯路

02 衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴

03 众里寻他千百度，那人却在灯火阑珊处

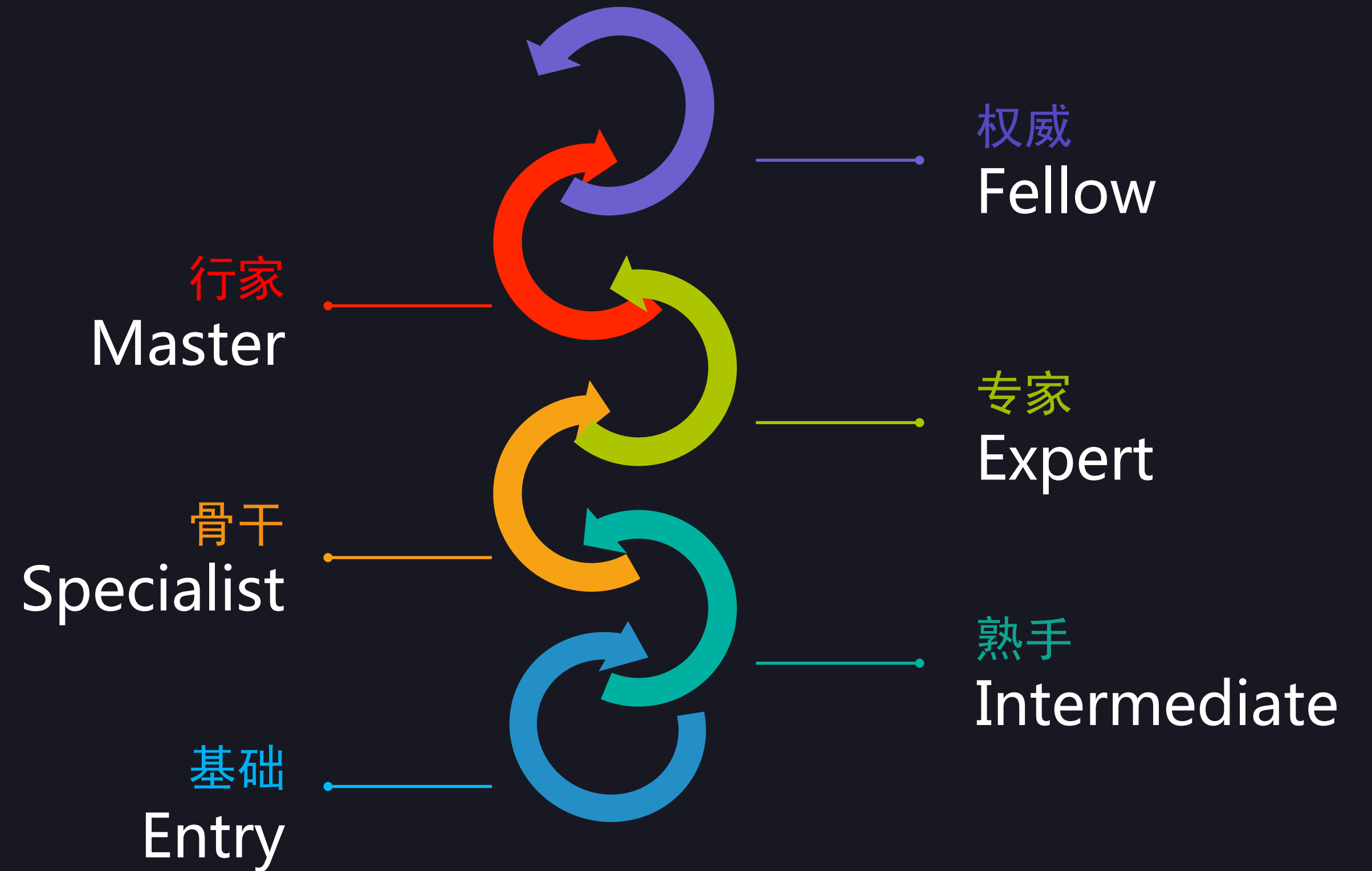


TABLE OF CONTENTS 大纲

- 工程师发展的可能路径
- 技术，产品，管理的不同视角
- 技术要不要转型，怎么转型
- 团队组织

各自眼中的世界

产品

- 用户
- 需求
- 方案
- 细化

技术

- 工作
- 设计
- 选型
- 优雅

管理

- 目标
- 指标
- 拆解
- 梯队

TABLE OF CONTENTS 大纲

- 工程师发展的可能路径
- 技术，产品，管理的不同视角
- 技术要不要转型，怎么转型
- 团队组织

什么叫产品

感性思维

有改变世界的理想

先考虑一切都是可能

偏交互？偏策略：偏运营

就差一个程序员了

有技术转产品的吗

有什么

- 逻辑思维的优势
- 了解可能性

有全局视角，计划性，可拆解

你忽悠不了我

从源头开始强把控

缺什么

- 注重可实现性
- 同理心
- 理性思维碰上感性的需求

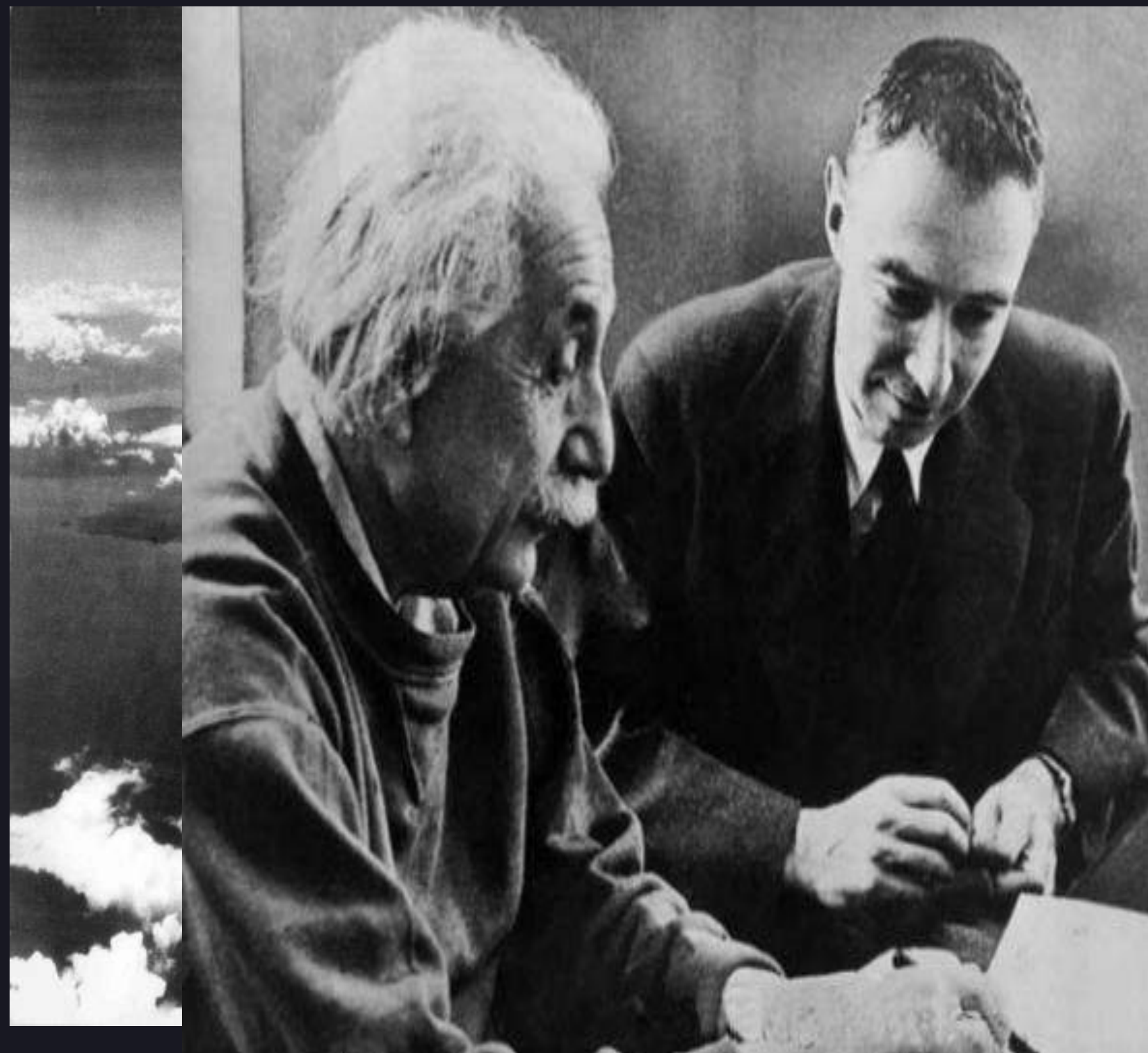
被制约了想象力

为什么用户不喜欢

性价比不是决定性的因素

什么样的人适合考虑管理角色

Question：提到曼哈顿工程你会想起谁？



什么样的人适合考虑管理角色

- Question: 对于团队哪一件事情更重要？使命：人

VISION



什么叫管理者

以帮助团队实现为目标

不以自己提升为目标

以实现为目标

不以技术先进为目标



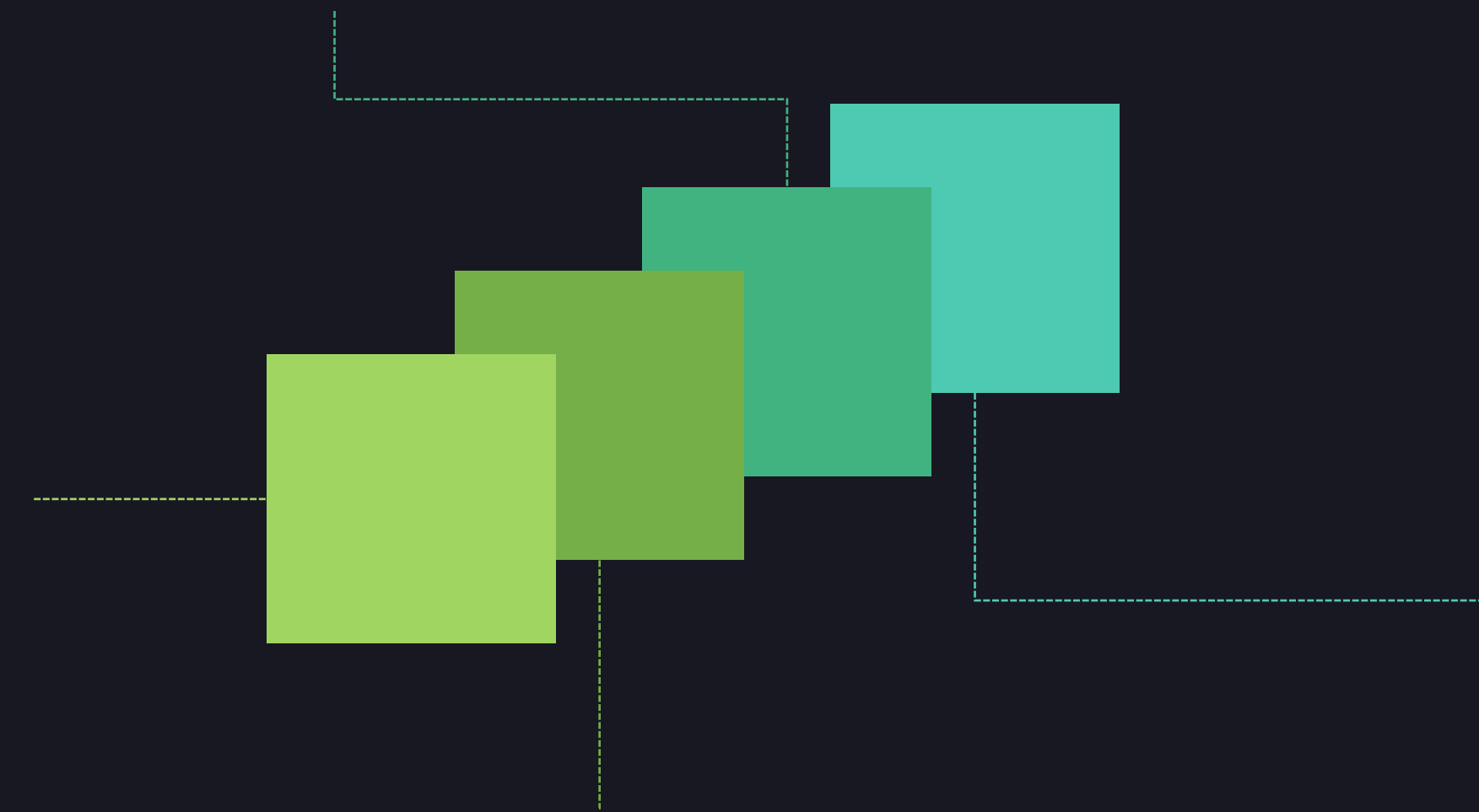
以团队实现为目标

不以自己实现为目标

什么样的人适合考虑管理角色

有站在台下的
精神准备

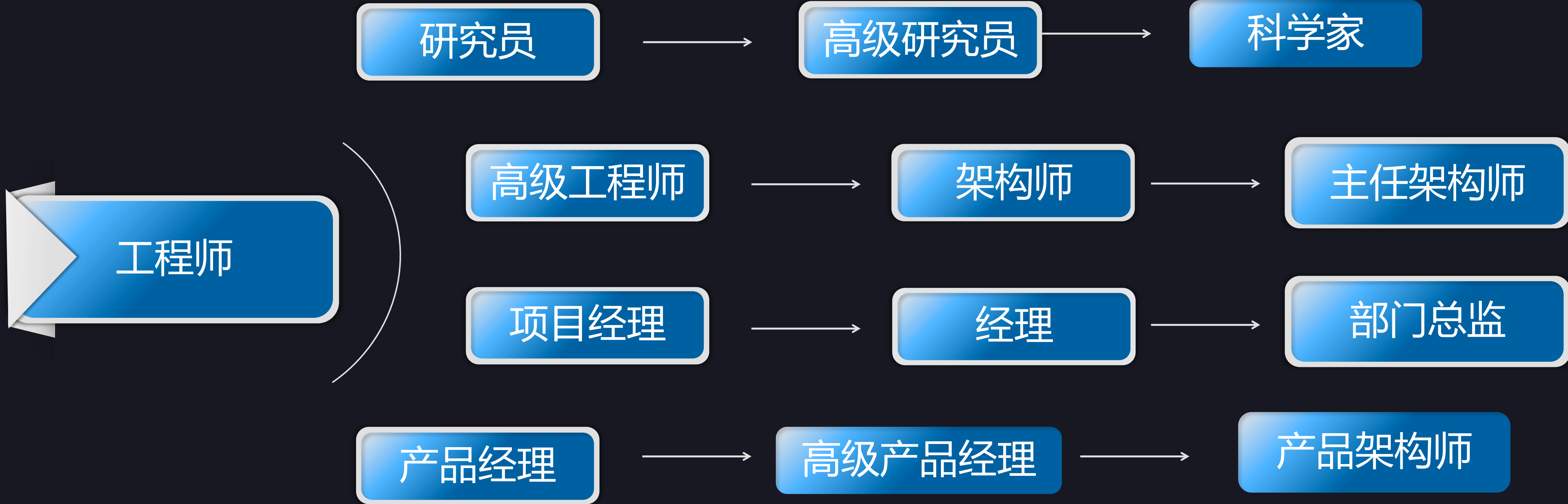
关注目标达成
重于实现路径



以成功为目的
不以成名为目的

受得了委屈

技术转型的选择问题



沟通：技术视角的遗漏



- 不能理解的程序员
- 不靠谱的产品
- 不讲理的经理

怎样覆盖盲区

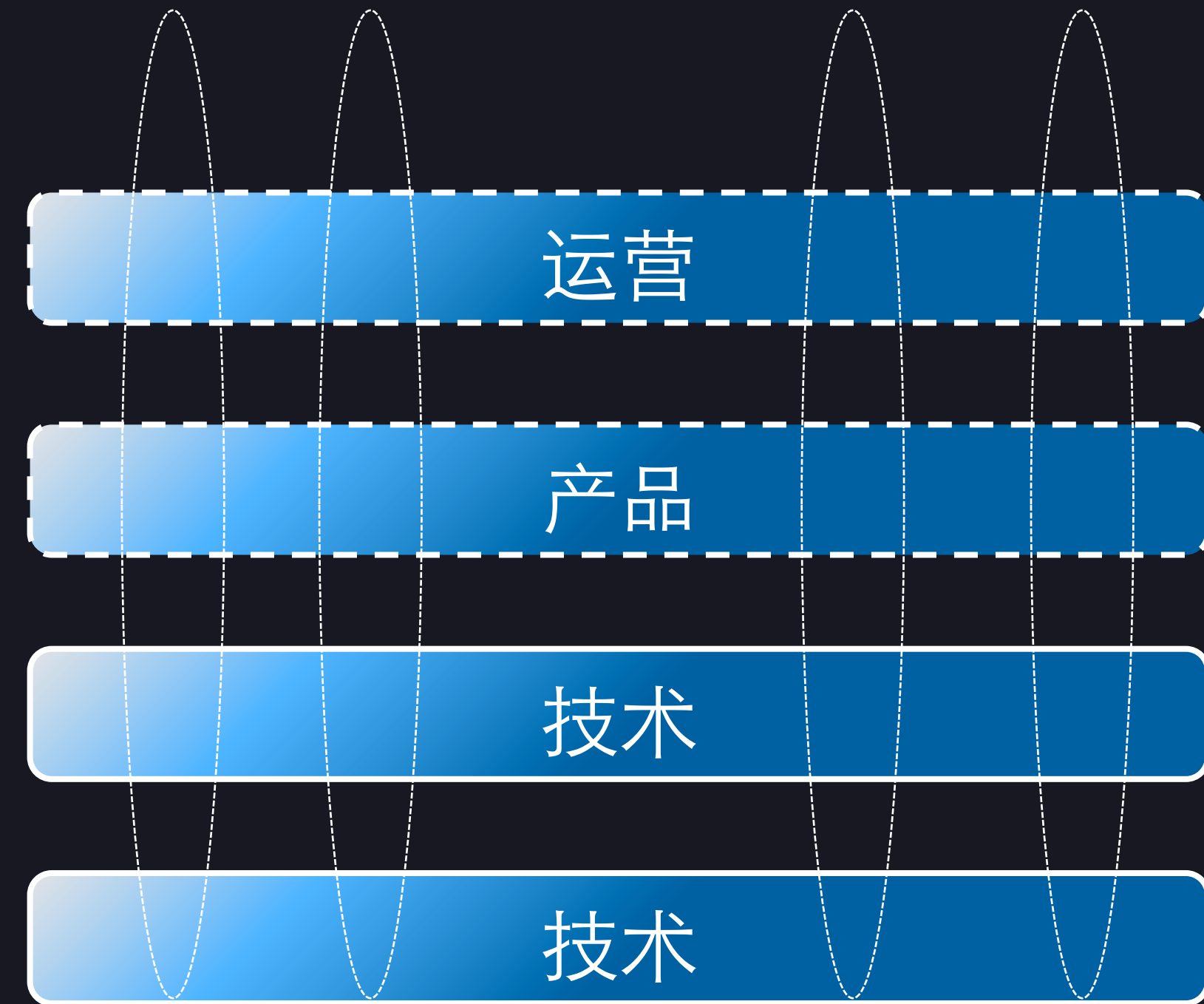
- 以团队实现为目标
- 换位思考
- 能听懂的语言做表达

TABLE OF CONTENTS 大纲

- 工程师发展的可能路径
- 技术，产品，管理的不同视角
- 技术要不要转型，怎么转型
- 团队组织

怎么组织团队

- 职能型划分？业务型划分？矩阵型划分？



谢谢，请把以上忘记

THANK YOU

如有需求，欢迎至 [讲师交流会议室] 与我们的讲师进一步交流

