

# 共建创新生态环境

许式伟

2016-4-16

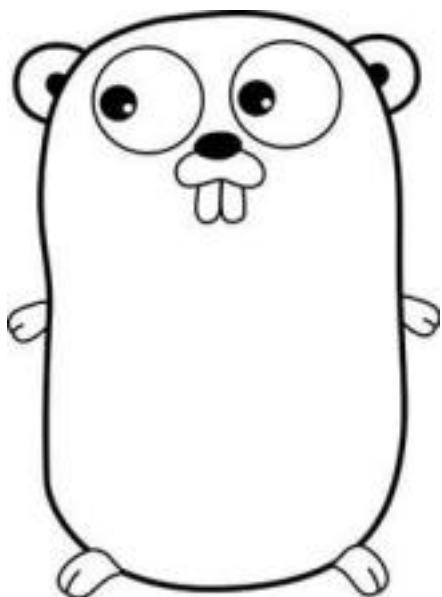
# 自我介绍

- 关于许式伟
  - 七牛云CEO
  - 前Go语言大中华区首席布道师
  - 前盛大祥云计划、盛大网盘发起人
  - 前金山实验室发起人
  - 前WPS Office首席架构师
- 关于七牛云
  - 立足富媒体(存储/数据处理/CDN/视频直播), 打造综合云服务平台
  - 致力于改善中国的创新环境, 共同完成中国制造=>中国创造

# Big things

- 创新 => 创造

# Go



- C 之后最伟大的语言
  - 软件开发效率的反思
- 少就是指数级的多
  - 精简但极具表达力

# AlphaGo



AlphaGo



更多...



# 为什么不是我们？

- 创新是怎么发生的？
- 创新的生态环境是什么样的？

# 创新是怎么发生的？

- 创新是创造，是产生前所未有的东西
- 创新是探索和不断试错的过程
- 创造力的主体
  - 冒险精神与想象力
  - 科学态度
  - 服务意识
  - 合作意识



# 关于冒险精神与想象力

- 冒险精神
  - 面对未知世界的勇气
- 我们是如何扼杀想象力的？
- 面对不符合惯例的想法，你的直觉反应：
  - It's dangerous! Stop!
  - It's great! Try it!

# 关于试错

- 创新需要包容错误的土壤
- 我的错误观：两类错误
  - 积极探索未知领域过程的试错
    - 因为没有先验经验而犯的 error，这样的 error 不会惩罚，相反某种程度来说值得鼓励
  - 缺乏好的工作态度而犯的 error
    - 本应该有很多先验经验可以去避免
    - 在同一个坑里面不断栽跟斗却没有反思去避免的
    - 这类 error 我们可以批评或其他负激励手段

# 试错与科学

- 试错，并不总是在试
  - 尊重科学，减少错误方向上的投入时间，提高试错成功率
- 什么是科学？
  - 科学不只揭示自然规律，更是关于创造的学问
  - 科学不是静止的
    - 在我们创新/创造的同时，我们也创建新的科学

# 关于科学态度

- 我们的教育教“科学”，但是很少谈科学态度
- 已经存在的科学，有可能是错误的
- 相比已经存在的科学，科学态度更重要
- 什么是科学态度？
  - 有关于如何创建/纠正/发展科学的方法论

# 科学态度

- (1) 怀疑：不要对任何事情都认为理所当然，要问为什么；
- (2) 信任解决问题的可能性：相信任何问题都是可以解决的；
- (3) 渴望实验的证实：主张用实验来证明各种想法；
- (4) 精确：用精确的试验而不是含糊不清或感情化的方式表达；
- (5) 喜欢新事物：对新生事物采取支持的态度；
- (6) 愿意改变意见：在可信的证据面前乐意改变自己的信念；
- (7) 谦虚：相信很多事情都是难以确定的，因此对未经证实的想法不过于自信；
- (8) 忠于真理：即使发现自己过去所下的结论是错误的也不感到羞耻，而是忠于事实；
- (9) 客观：不是凭自己的喜恶而是用事实来证实一件事；
- (10) 不迷信：对怪异的事情努力寻求科学的揭示；
- (11) 渴望知识的完整性：努力寻求知识之间的普遍联系；
- (12) 保留判断力：对于别人的既定结果不急于表态，而留待自己调查清楚之后；
- (13) 区分假设和解决问题：知道假设是需要检验的，它不等于解决问题；
- (14) 假设的觉悟：对一个问题要不断地提出假设；
- (15) 判断的普遍性：相信通过科学实验得出的判断具有普遍的说服力；
- (16) 尊重理论：认识到科学理论的重要性；
- (17) 量化的习惯：喜欢用数字表达事物；
- (18) 接受概率的观念：认为自然界中很多事物的发生是随机的

# 关于服务意识

- 技术并不能孤立存在
- 技术发展的原始驱动力在于服务
- 技术优劣评价标准亦在于服务品质的高低

# 关于合作意识

- 创新/创造是非常非常困难的
- 他山之石可以攻玉
  - 了解业界最前沿的想法
  - 收敛自己的关注点，别什么都自己做
- 试错成本
  - 科学态度，减少走弯路
  - 合作意识，借助他人之力让单次试错成本更低

# 创新生态环境是什么样的？

- 合作 vs. 竞争
- 信任 vs. 互害
- 从教育角度来说
- 从企业角度来说



# 合作 vs. 竞争

- 创新环境首先需要的是合作的环境
- 无论是校园，还是进入社会，我们听到最多的是：你如何与XXX竞争？
- 需要反思的一个问题是：
  - 我(个体/企业)的人生目标/社会使命是什么？
  - 我为什么要去和XXX竞争？

# 信任 vs. 互害

- 合作的大环境，需要信用体系的建立
- 社会信用体系的目标是让害人(损人利己)的成本高于收益
- 见到陌生人，你第一反应是：
  - 相信他/她是真诚的友善的
  - 怀疑他/她可能是个骗子，提防着点

# 教育：如何鼓励创新

- 尊重个性与想象力
- 让他知其然，也要知其所以然
- 教的内核不是知识，而是如何自我学习
- 培养科学态度，鼓励探索未知领域
- 培养服务意识，关注生活痛点
- 培养合作意识，探索建立高效合作的方法

# 企业：如何鼓励创新

- 尊重个性与想象力
- 激励发现问题和推动解决问题的人
- 包容错误，建立避免犯相同错误的方法论
- 精力花在客户身上
- 关注合作大于竞争

# 中国创新现状

- 社会信用体系远没有建立
- 企业生存土壤仍然贫瘠
  - 企业服务市场的兴起
- 合作意识淡薄
- 高效合作的方法论
- ...

# 如何改变及你的行动

- 中国创新环境，你是否愿意一起来改善？
- 关于七牛云
  - 立足富媒体(存储/数据处理/CDN/视频直播)，打造综合云服务平台
  - 致力于改善中国的创新环境，共同完成中国制造=>中国创造
- 加入七牛/合作/交流想法？
  - 都欢迎

@许式伟

@七牛云存储