

如何巧用数据在移动创业的 红海中突围

易观 CTO 郭炜



关注InfoQ官方信息
及时获取移动大会演讲
视频信息


ArchSummit
全球架构师峰会 2016

[深圳站] 2016年07月15-16日
咨询热线: 010-89880682


QCon
全球软件开发大会

[上海站] 2016年10月20-22日
咨询热线: 010-64738142

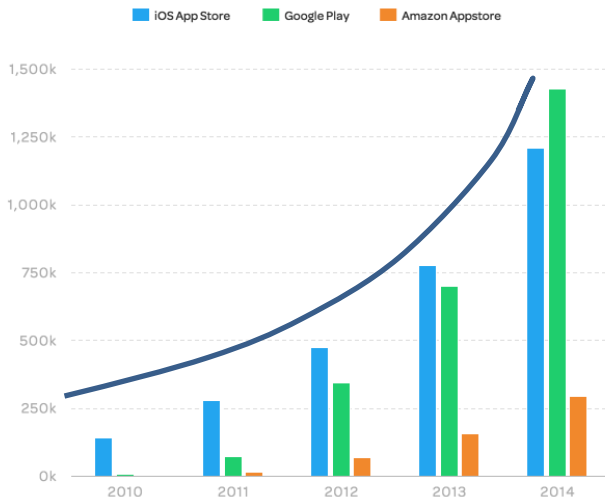
为什么叫做“红海突围”

WWDC 2016

苹果App Store最初只有500款应用，

而如今已经有超过200万款应用

Total Number of Apps by App Store





创业者窘境

人少、事多、空间大

资源匮乏的情况下快速增长

不确定性需要快速迭代

钱，钱，钱

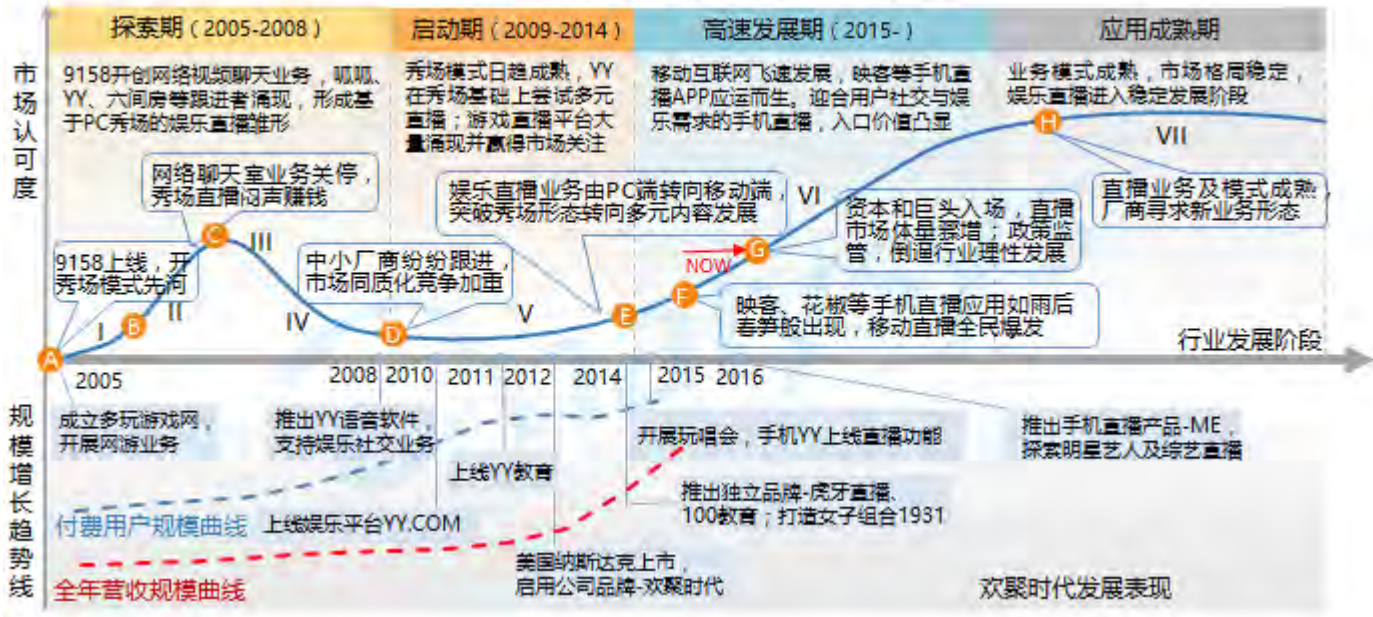
用数据在移动创业的红海中突围



“笑到最后不一定笑得最好，可能是
最后才听懂笑话的人”

看发展趋势、市场认可度

中国娱乐直播市场AMC模型



看资本投入

	APP名称	上线时间	上市/融资进程	2016.4-MAU(万)
秀场直播	9158	2005年	上市公司天鸽互动旗下产品	56.3
	YY直播	2005年	上市公司欢聚时代旗下产品	1554.02
	六间房	2006年	2015年被宋城演艺收购	132.53
	呱呱视频	2008年	上市公司光线传媒为其控股股东	68.09
	KK	2012年	B轮融资-红杉资本、中国基金	148.8
	繁星直播	2012年	被合并组建海洋音乐集团	196.85
	来疯直播	2014年	上市公司合一集团旗下产品	156.29
	网易BOBO	2014年	上市公司网易旗下产品	55.2
游戏直播	果酱直播	2014年	PreA轮-安芙兰、梅花、创新谷	—
	斗鱼TV	2014.1	B轮-1亿美元, 腾讯、红杉资本领投	1376.77
	火猫TV	2014.1	A轮-千万美元, 优酷土豆领投	66.57
	战旗TV	2014.5	上市公司杭州边锋旗下产品	314.82
	虎牙直播	2014.11	上市公司欢聚时代旗下产品	779.21
	龙珠直播	2015.2	B轮-近亿美金, 游久游戏、腾讯领投	337.18
	熊猫TV	2015.11	天使轮, 王思聪、红杉资本领投	506.35
	易直播	2014.9	A轮-6000万人民币	199.79
全民直播	光圈直播	2015.1	天使轮-1250万, 合一集团、紫辉创投领投	—
	ME直播	2015.2	上市公司欢聚时代旗下手机直播产品	62.89
	映客直播	2015.5	PreA轮-8000万, 昆仑万维领投	991.66
	花椒直播	2015.6	上市公司奇虎360旗下手机直播产品	205.48
	野马现场	2015.7	PreA轮-千万元, 九合创投、汪峰、黄晓明领投	—
	在直播	2015.8	天使轮, 真格基金、策源创投领投	—
	乐嗨秀场	2015.9	—	128.42
	触手TV	2015.11	A轮-200万美元	104.86
	哈你直播	2016.3	上市公司陌陌旗下手机直播产品	—
	小米直播	2016.3	上市公司小米旗下手机直播产品	—
	一直播	2016.4	上市公司新浪微博产品内嵌	—
	企鹅直播	2016.4	上市公司腾讯旗下手机直播产品	—

看对手，定方向。垂直化？功能化？

网络直播产品图谱



最重要的是分清楚哪些可能做，哪些做不了

及时的行业分析数据——怎样不做摔下来的猪



看行业趋势

确定是否逐渐远离风口

看行业均值、TOP10

市场是否已被领头羊蚕食？

长尾几无生存空间？

看行业排行

自己是否还有机会？

寻求新的切口？

看清产品的发展，快速迭代

首次使用日期	新增用户	N日后留存率								
		1天后	2天后	3天后	4天后	5天后	6天后	7天后	15天后	30天后
2016/02/01	294	13.4%	10.1%	7.2%	7.9%	4.6%	4.3%	5.6%	6.9%	8.9%
2016/02/02	324	14.0%	6.3%	7.0%	5.5%	4.2%	5.8%	5.5%	6.4%	3.9%
2016/02/03	317	15.4%	8.5%	4.3%	4.6%	4.0%	5.5%	7.3%	5.5%	4.6%
2016/02/04	345	11.6%	4.9%	4.9%	5.5%	4.9%	8.2%	7.6%	4.0%	6.7%
2016/02/05	391	8.5%	5.3%	6.4%	7.2%	9.1%	10.1%	8.3%	4.5%	5.6%
2016/02/06	230	6.4%	8.2%	6.9%	6.9%	7.7%	9.0%	8.6%	4.7%	3.9%
2016/02/07	189	7.4%	5.3%	7.4%	9.0%	10.1%	5.8%	2.6%	2.6%	0.0%
2016/02/08	245	17.0%	14.5%	10.4%	8.7%	7.5%	5.8%	7.1%	3.3%	2.1%

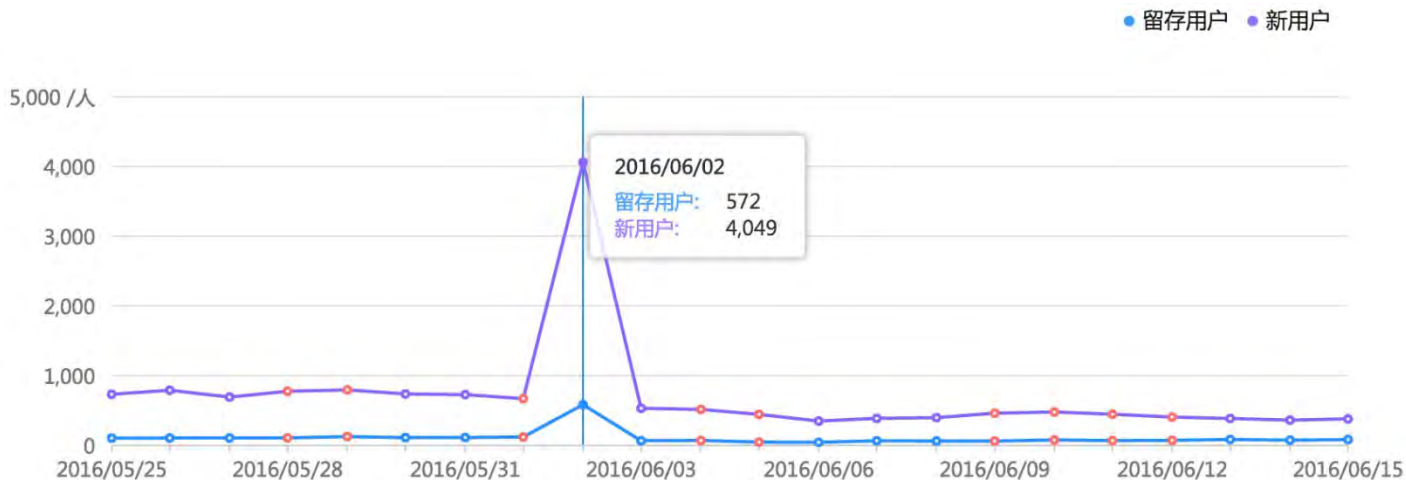
不确定性需要
快速迭代

从原型看效果

7日留存，
10%是个坎

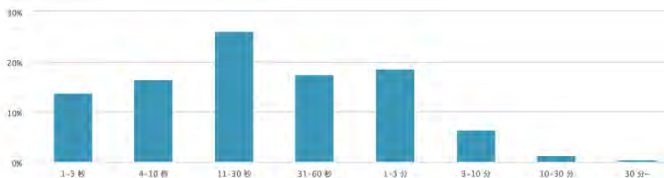
通过N日留存的数据表现，来洞察用户的使用情况，迅速发现产品问题，快速响应迭代，满足用户需求

看清产品的发展，快速迭代

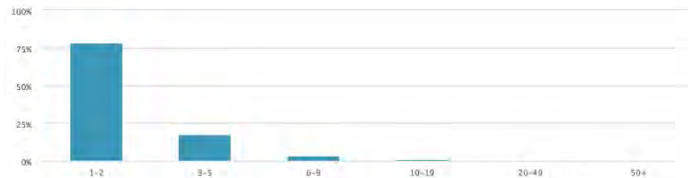


通过N日留存的数据表现，来洞察用户的使用情况，迅速发现产品问题，快速响应迭代，满足用户需求

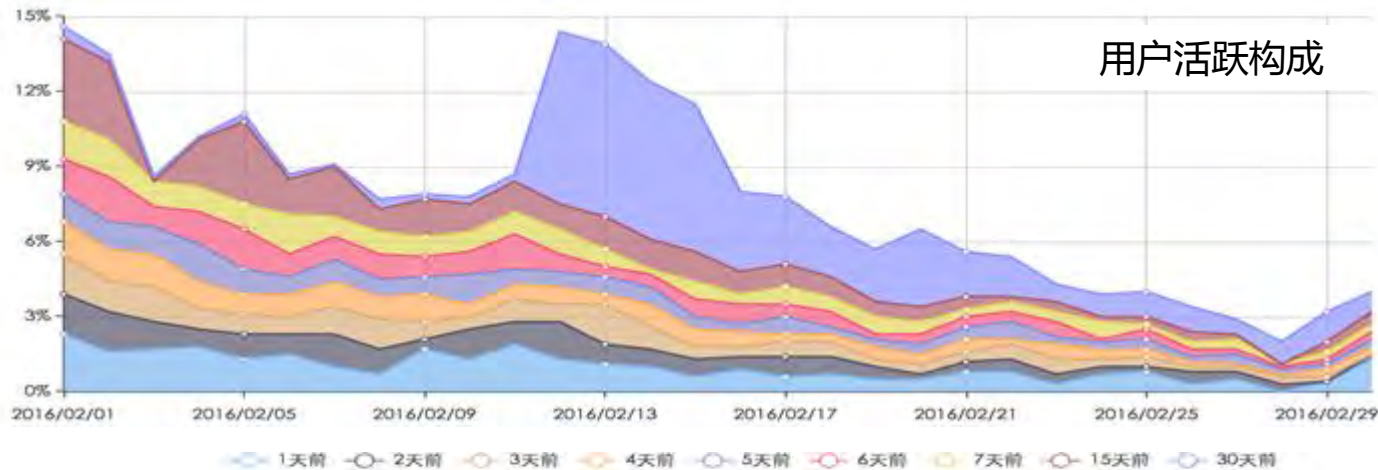
看清产品的发展，快速迭代



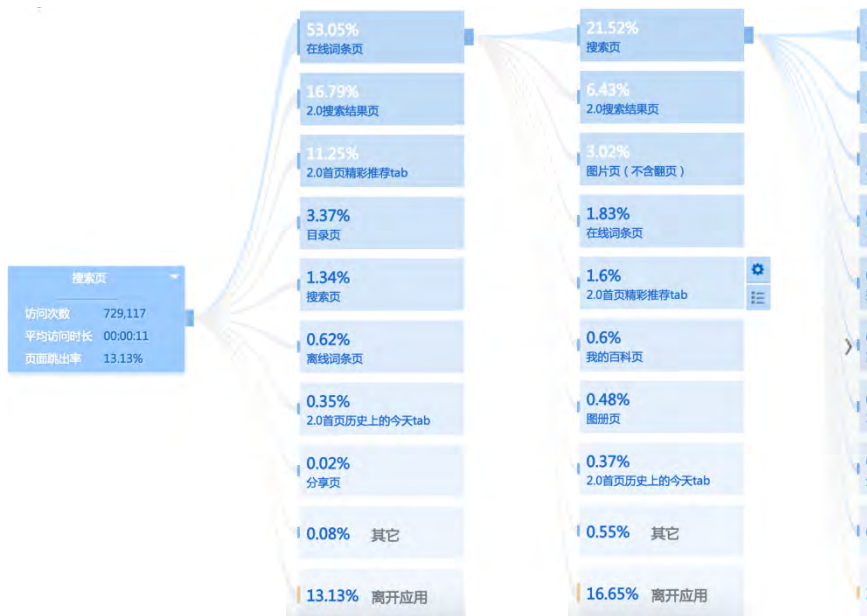
单次使用时长分布



日/周/月启动次数分布



看清产品的发展，快速迭代



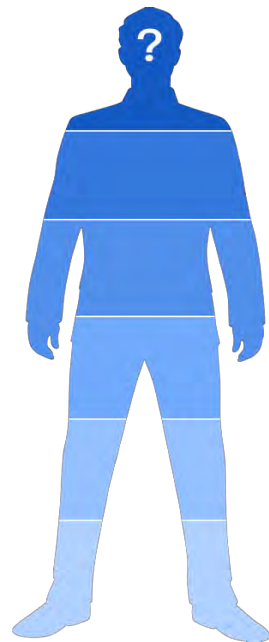
分析用户使用路径 发现产品问题

页面跳转、跳出率、均能反映用户在使用产品时，所关注的信息和使用情况，较高的跳出率说明在产品设计中存在问题

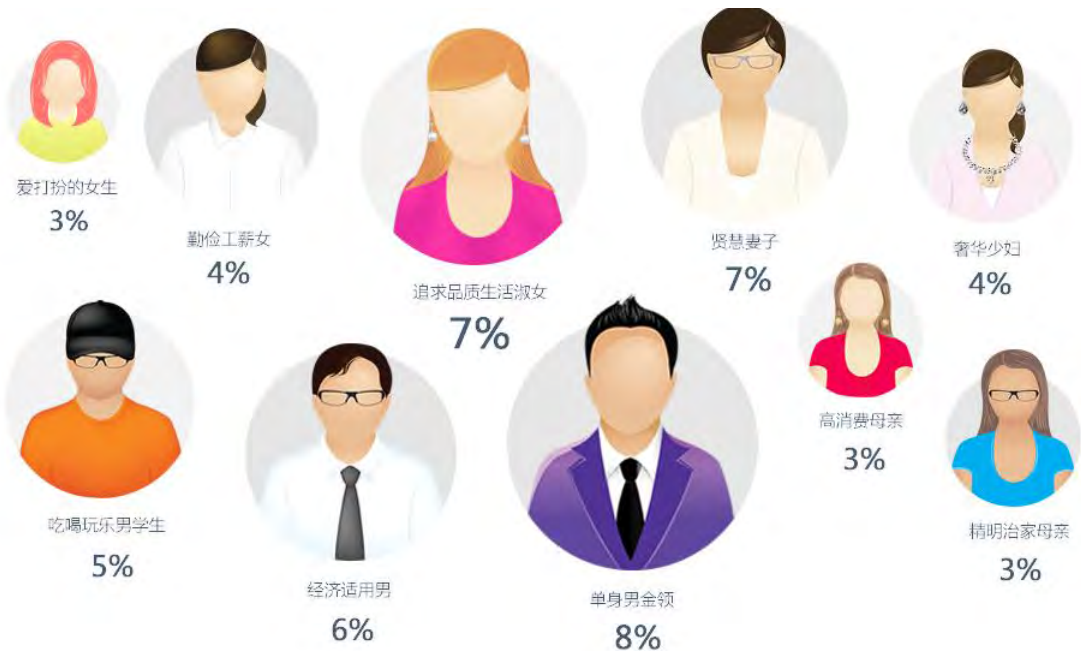
用户画像怎么用？

创业团队基本可以秒杀数据工作者

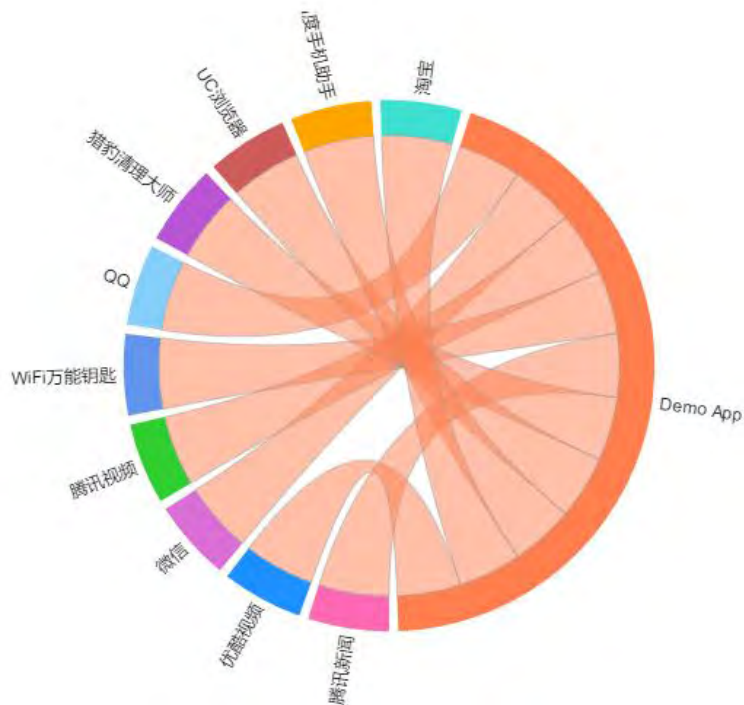
90%运营团队都知道，10%不知道



用户分群



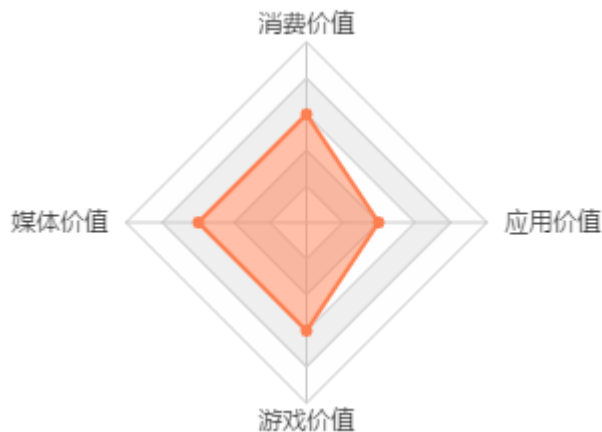
用户从哪里来到哪里去？



排名	应用名称	关联强度
1	QQ	27
2	微信	13
3	腾讯视频	10
4	WiFi万能...	8
5	腾讯新闻	6
5	猎豹清理...	5
7	UC浏览器	5
8	百度手机...	4
9	淘宝	3
10	优酷视频	3

每一个APP都是一个媒体，他们都在哪里？

投资人关注什么？



📅 月活跃人数	18,681,000	↑
🔌 人均启动次数	21.022	↑
🕒 人均使用时长	00:25:40	
📈 月活增幅	0.053%	↑

📺 消费价值	★★★★☆
📺 媒体价值	★★★★☆
🎮 游戏价值	★★★★☆
📱 应用价值	★★☆☆☆

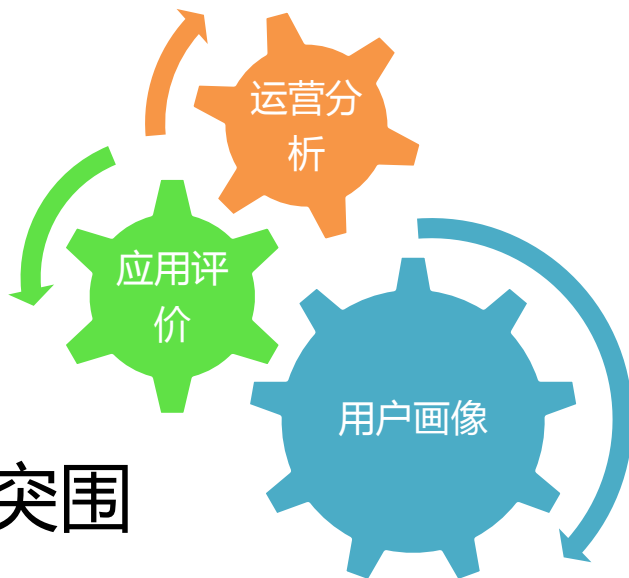
用数据在移动创业的红海中突围



如何快速突围？

每个创业者
都有
向死而生的勇气，

易观方舟助你红海突围



我们想做的是您成长的助推器

用最小的SDK开始数据驱动

Android SDK=66K iOS SDK=927K



易观小舟



易观开发者公众号

THANKS

聚焦前沿技术 传递实践经验

主办方 **Geekbang** **InfoQ**
极客邦科技