

ThoughtWorks®

持续交付

企业数字化转型的基础

刘宇峰

A group of people in a meeting. A man in a light-colored shirt is leaning over a table, pointing at a laptop screen. A woman in a dark top and glasses is standing to the left, looking at the screen. Another man in a dark shirt is sitting to the right, smiling and looking at the laptop. The scene is lit with warm, orange light.

**当我们在谈数字化转型时，
我们谈的是什么呢？**

数字化转型的内部目标

需要能根据自己的

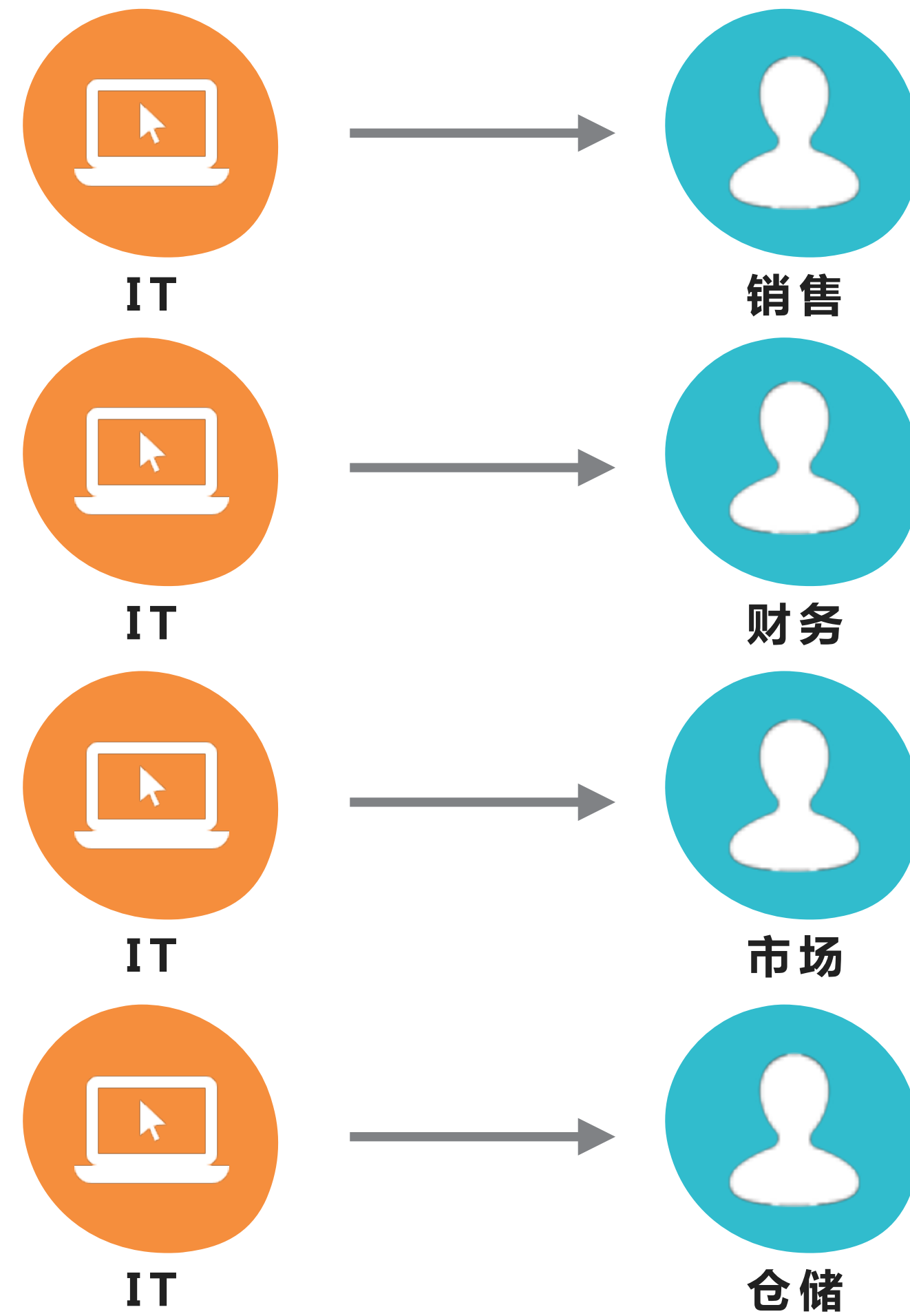
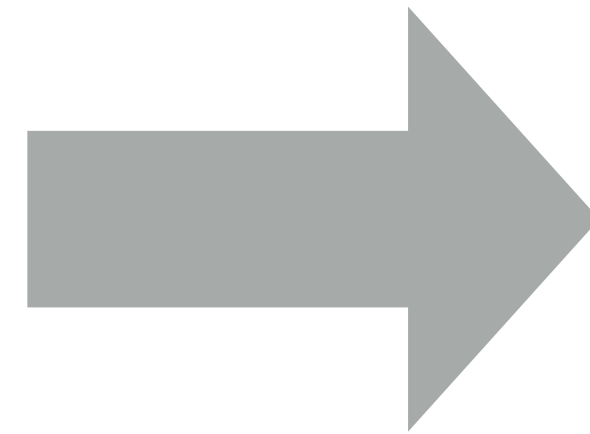
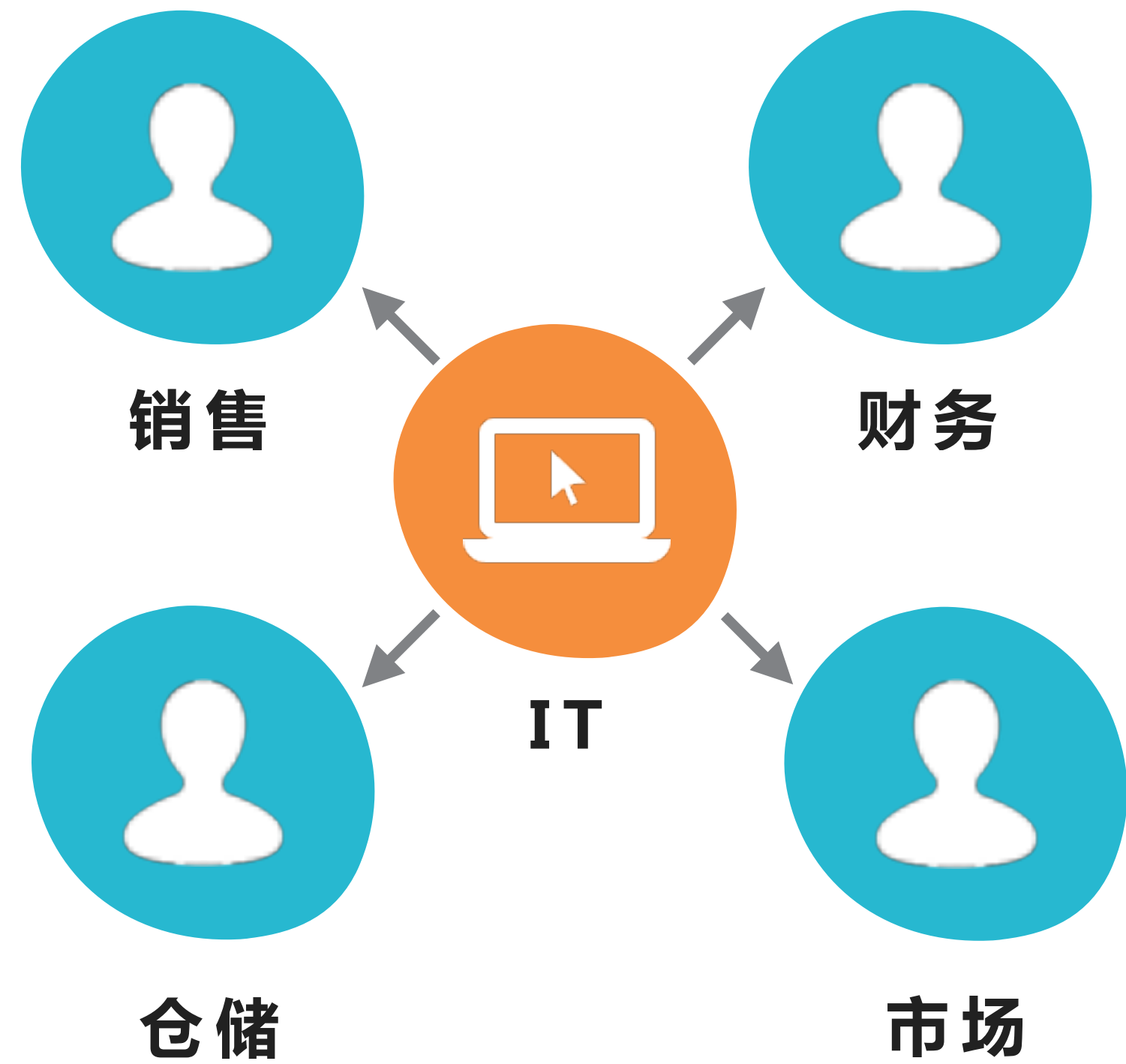
业务特点

和

商业目标

高效，高质量的开发**定制化软件**，
以**适应各业务线的不同需要**，并确保作为企业
重要资产的信息和数据能够**流通和沉淀**

核心问题



如何应对

改变企业内部的IT运作方式

提升业务和技术高度结合的开发能力

工程自动化降低管理和协作成本

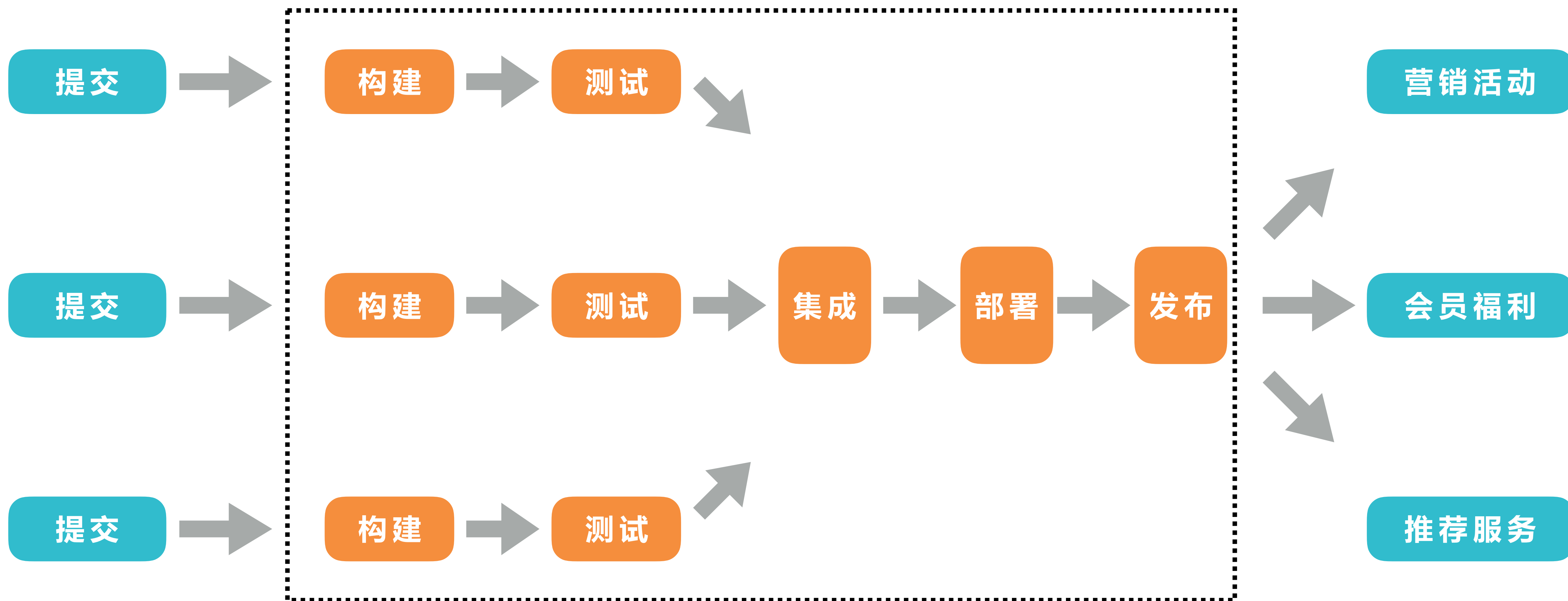


视角：提高协作效率，减低管理成本。

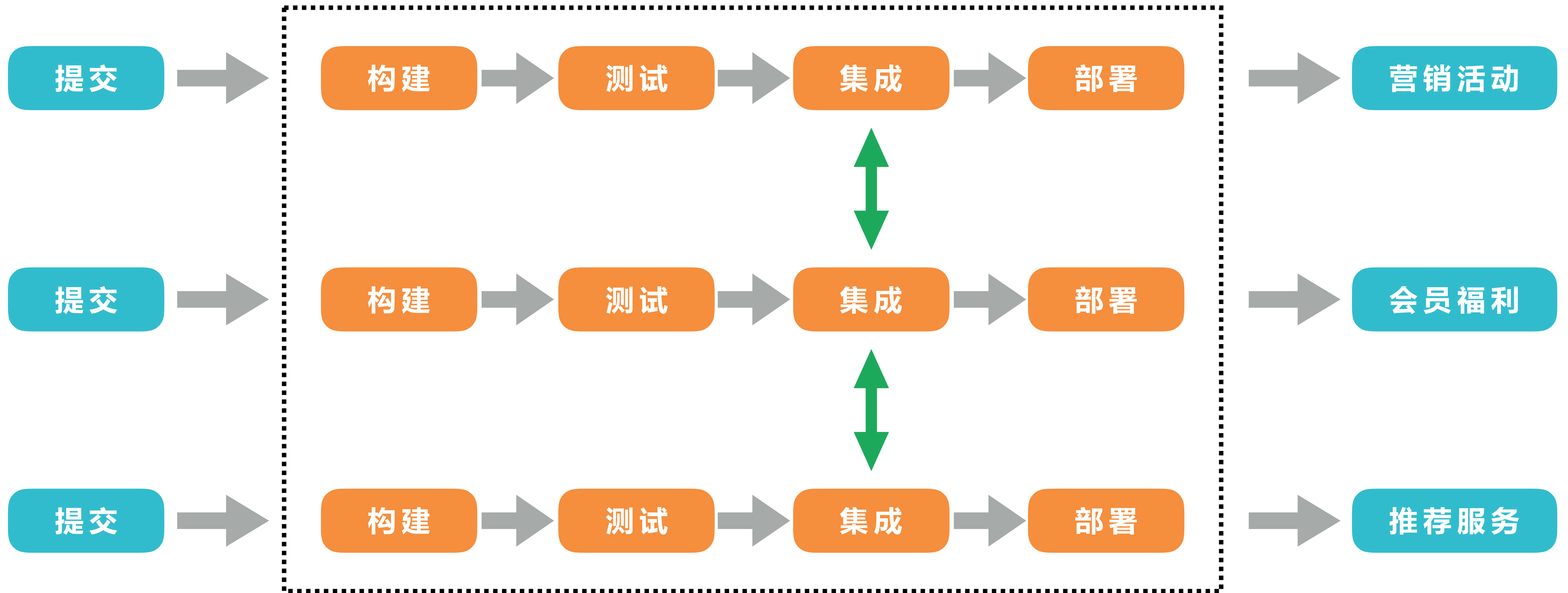
单产品发布流程



多产品发布流程



理想发布流程





视角：推动团队进步，维持技术活力。

作为技术开放性的约束

没有质量底线，技术的开放性无从实现

市场营销



Ruby

Rails

在线零售



Java

Spring

数据策略



Scala

Spark

质量约束

代码和开发数据量化

不同维度收集数据，量化产品健康度，推动团队进步

每日构建次数趋势

过去30天



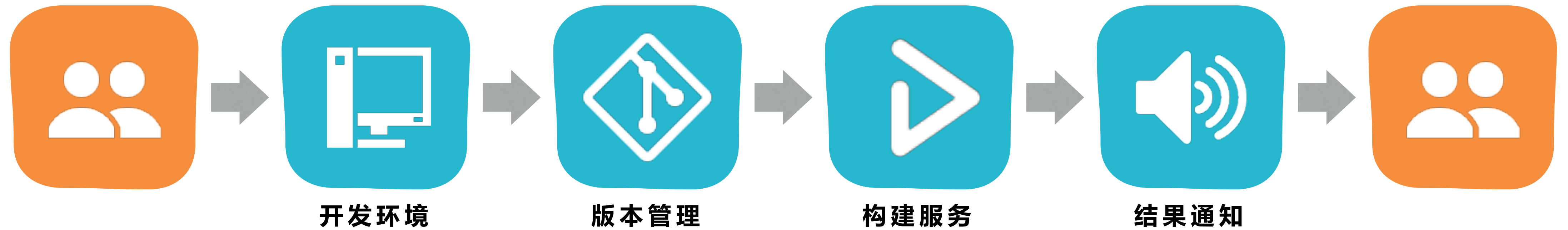
● 全部 ● 成功 ● 失败 ● 取消 ● 未知



视角：提升开发效率，适应快速变化

确保去中心化信息资源的整合

从静态的代码集成，走向动态的服务集成



静态集成

构建

测试

结果

动态集成

构建

测试

依赖服务

集成测试

结果

复杂信息系统下的本地开发保障

利用容器技术确保动态集成，以及本地开发验证环境的创建

会员服务

推荐系统

商品系统

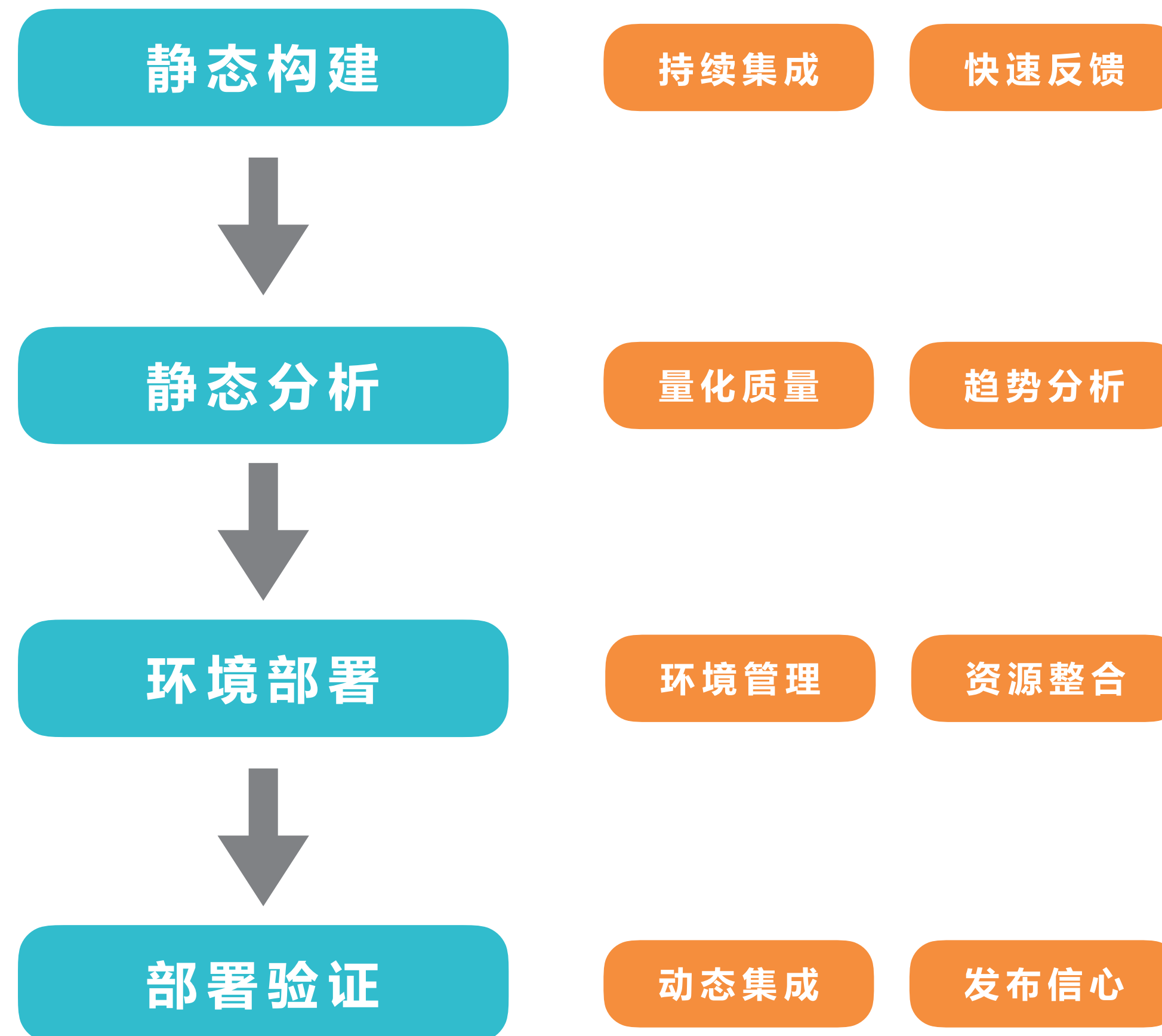
营销活动





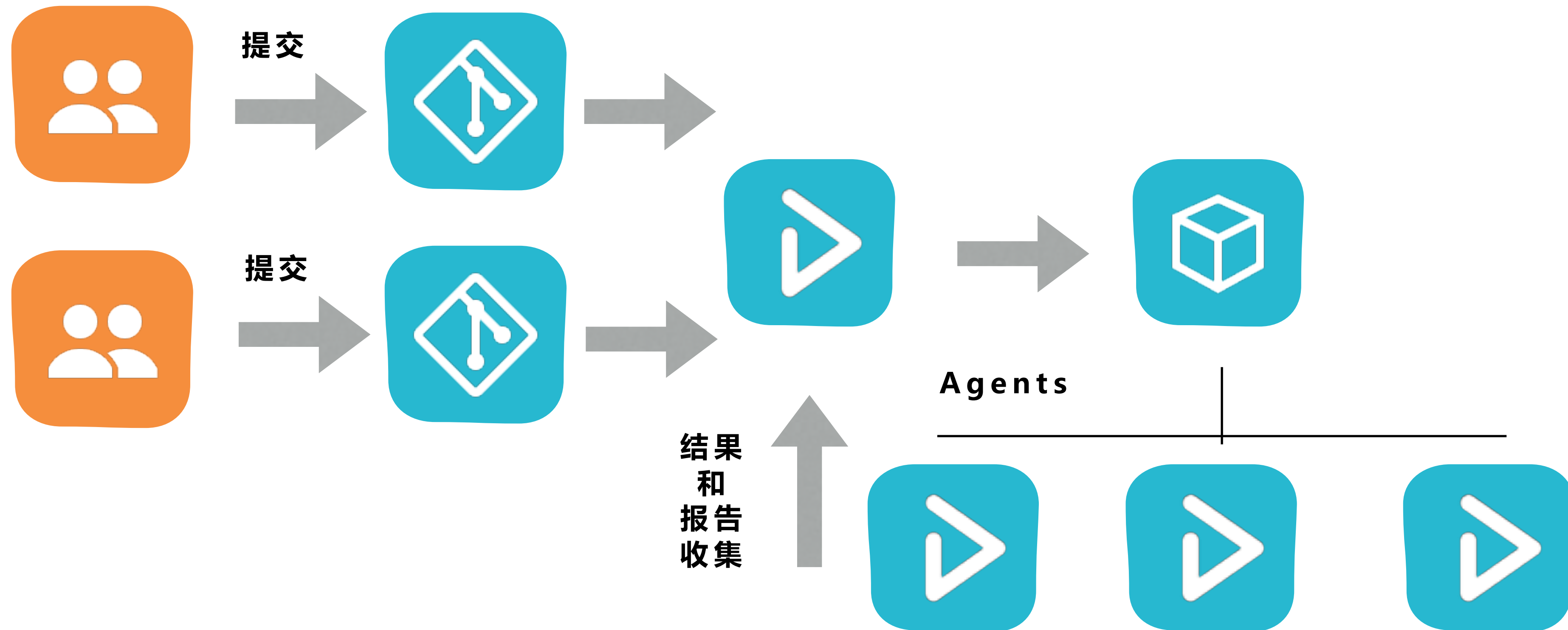
推广持续交付的第一步

目标明确的流水线设计



CI/CD资源的共享

利用持续交付云服务，推动持续交付工具、经验、实践在组织内传播



总结回顾

数字化转型的挑战

- 中心化IT支撑模式，转型为去中心化的IT开发模式
- 软件需要符合企业的业务特点和商业目标
- 确保企业的数据和信息资源的整合和流通

如何应对

- 工程自动化降低管理和协作成本
- 改变企业内部的IT运作方式
- 提升业务和技术高度结合的开发能力

谢谢

刘宇峰

yfliu@thoughtworks.com

ThoughtWorks®