

# 软件工程师领导力培养

韩东海, 研发总监  
dhan@vmware.com

vmware®



# 领导力

- 领导就是要让他的人们，从他们现在的地方，带领他们去还没有去过的地方 - 美国前国务卿基辛格
- 如果你尊敬人们并且永远保持你的诺言，你将会是一个领导者，不管你在公司的位置高低 - 通用汽车副总裁马克.赫根
- 领导力，是个人或是组织带领其他个人，团队或是整个组织的能力，是社会学中的一个研究领域，也是实务技能 - wikipedia
- 理想和使命; 具有极强的责任心; 化繁为简,直达本质; 激励团队; 高情商; 具有一定的管理能力 - 知乎

# 软件工程师领导力培养

- 工程师的领导力
- 经理的自我修养
- 制度与工程师自身意愿以及能力的结合
- 团队架构为领导力的发展提供支持
- 多维度的发展机会

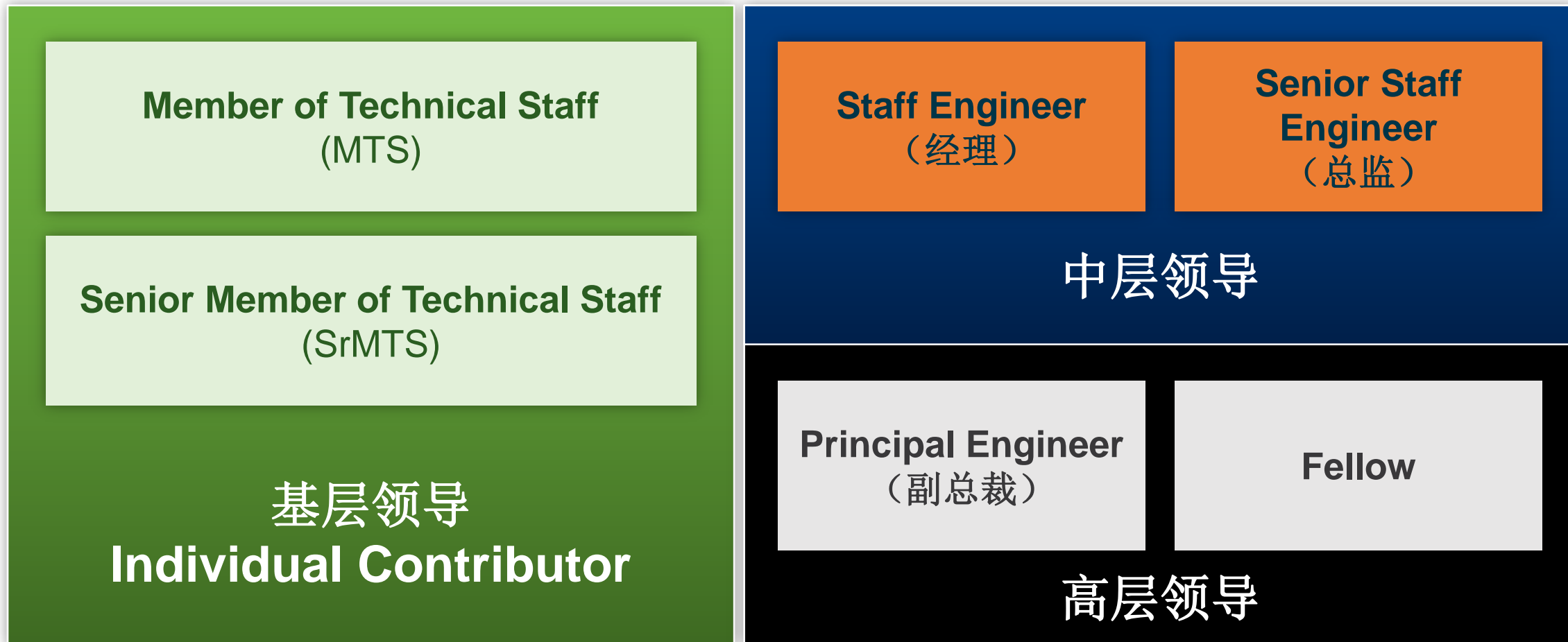
# 工程师的领导力

- 技术决策
- 工作内容划分
- 以身作则
- 激励与引领
- 技术的深度与影响的广度
- 挑战自我

# 经理的自我修养

- 尊重：与工程师共处的基础
- 放大器：工程师代言人
- 适度的挑战：走出舒适区，进入学习区，避免恐慌区
- 甘做幕后英雄：做一个克制的家长
- 承担责任：勇于做“坏人”
- 合理的技术深度：略懂
- 屏蔽干扰：适度地说“不”以及“没用”的经理做“无聊”的事儿

# 适合工程师发展的制度



# 工程师的职业发展：意愿与能力



# 团队架构为领导力的发展提供支持

- 一切从招聘开始
- 追求技术的氛围
- 平等的同事关系
- 局部的金字塔架构
- 向外拓展



# 多维度的发展机会

- 专业
- 新技术
- 其他角色

# 谢谢

韩东海，研发总监

[ghan@vmware.com](mailto:ghan@vmware.com)

VMware