体系的崛起——**Essential SAFe** 的元素、度量和案例

李建昊 **@ 2017** 北京

这已经不是我们曾经的那个
团队级敏捷时代！

时代在呼唤规模化敏捷的到来！

我的规模化敏捷之旅

李建昊

James Li

2016：SAFe SPCT Candidate

2013：SAFe SPC

2009:初识 SAFe

Agile

Prince2

Coach

Tech Lead

PMP

CSPO

ACP

NPDP

2001　　2005.3　　2007　　2009　　2011　　2013.4　　2015　　2016

技术专家

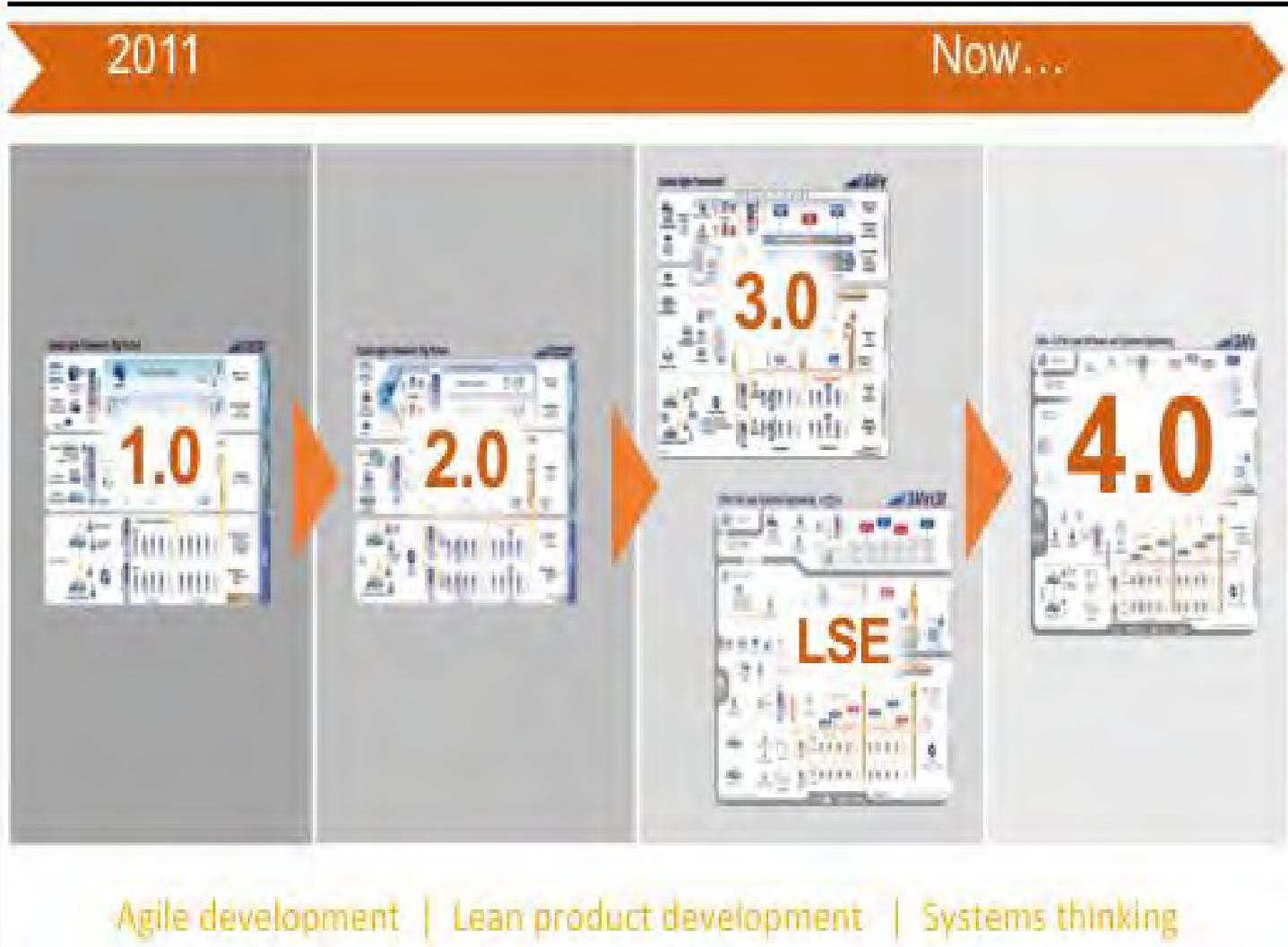教育部科技成果专利项目
登记号：**360-05-20090018-14**

项目经理

研发经理

产品经理

咨询师

培训师

咨询师

培训师

企业教练
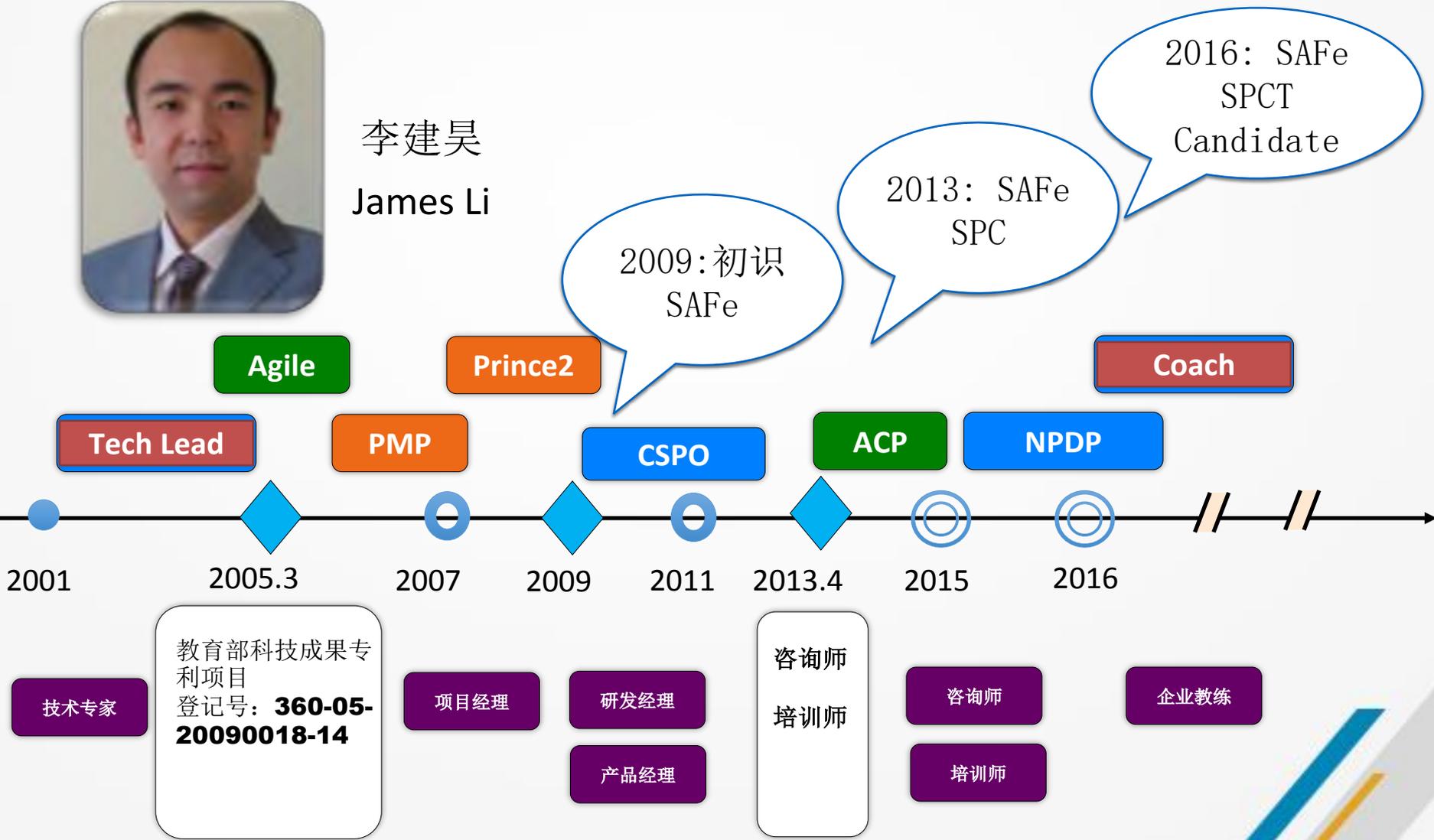
敏捷走向规模化 SCALED AGILE
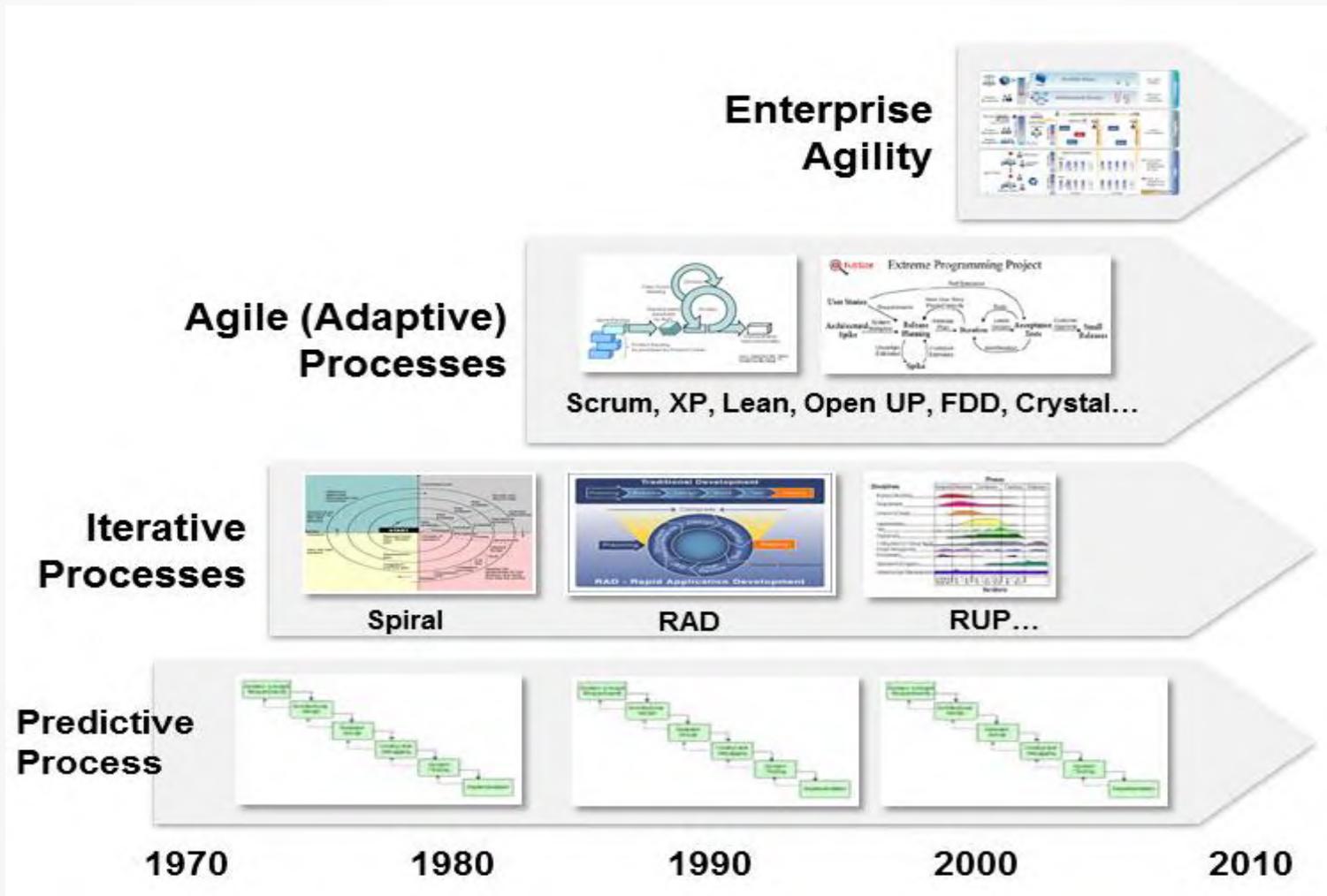
规模化敏捷的演进之路

SAFe® 4.0 for Lean Software and Systems Engineering

Provided by Scaled Agile, Inc.

Leffingwell, et al. © 2008–2015 Scaled Agile, Inc. v 4.0
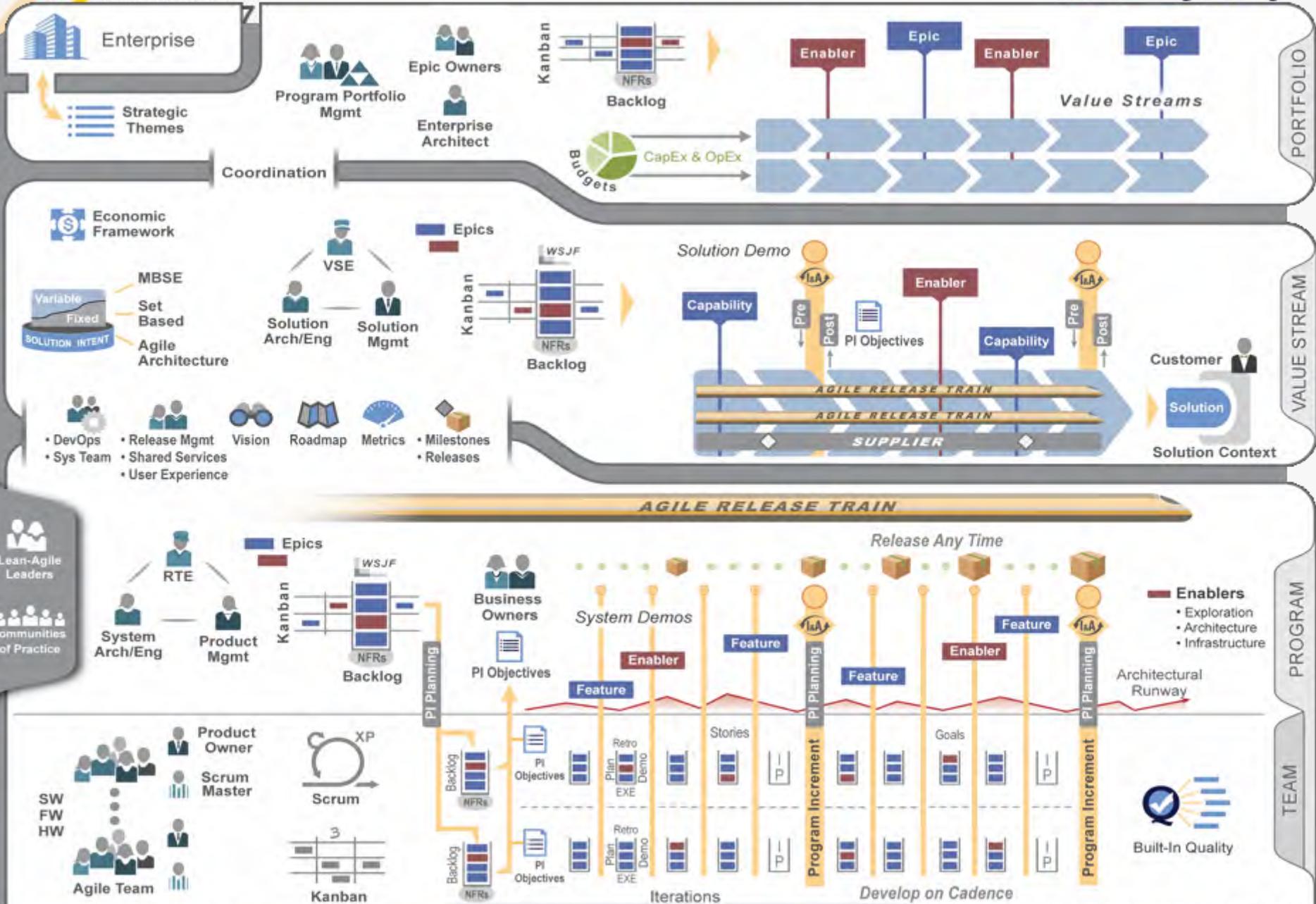
SAFe 团队层
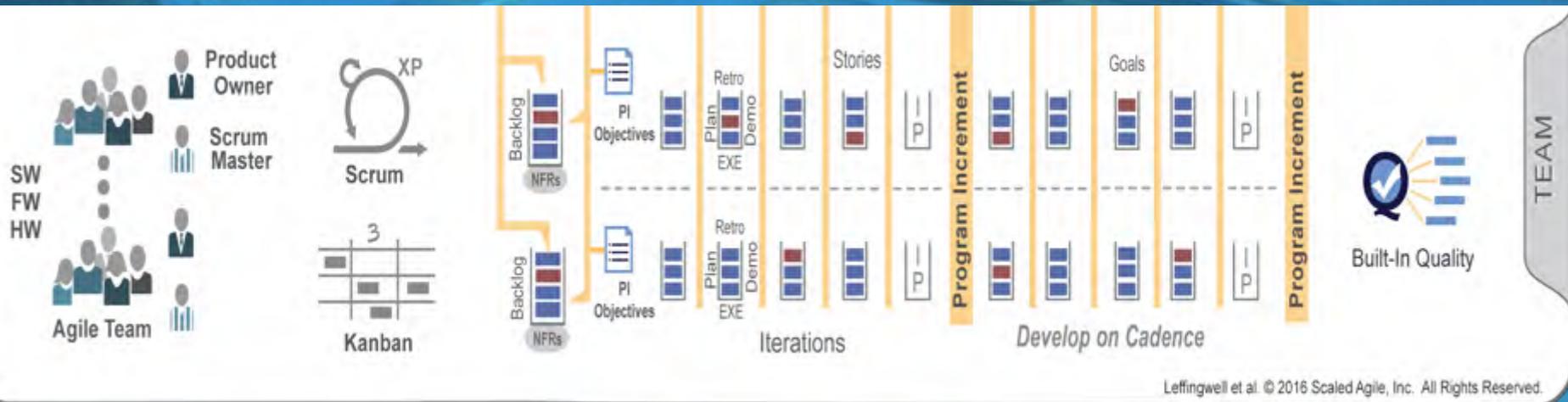
SAFe 项目群层
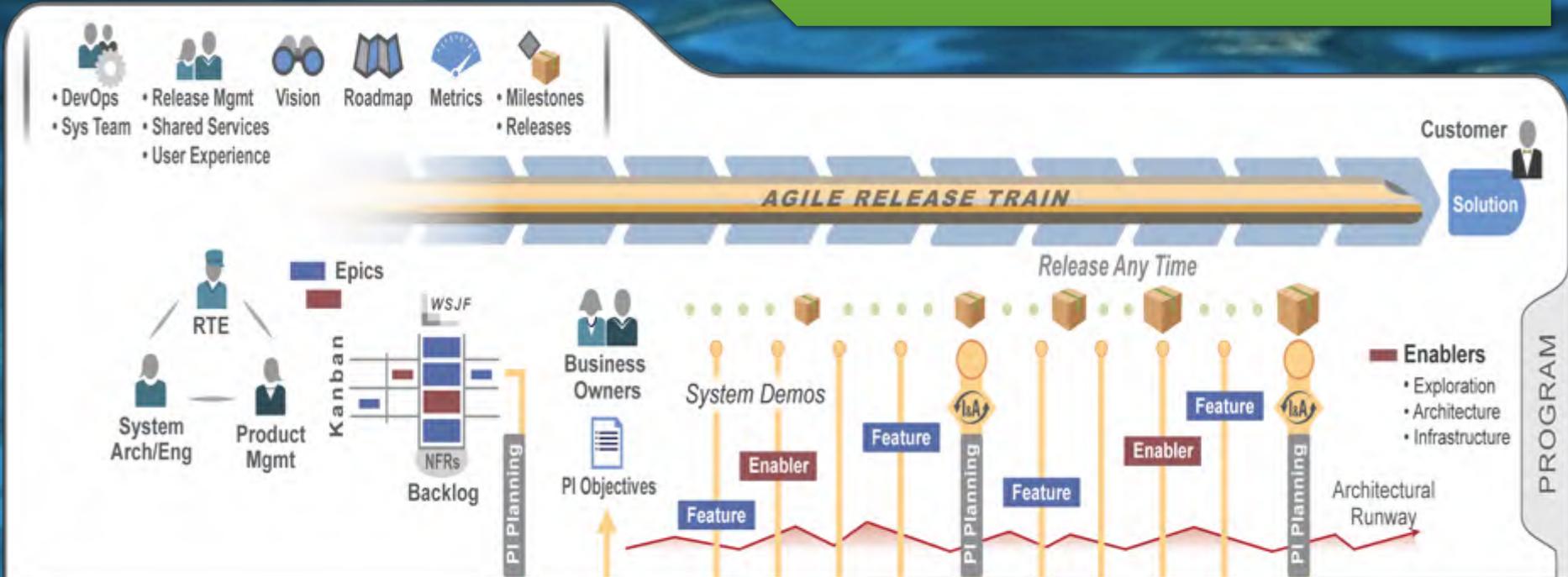
SAFe 价值流层

LeEngwall et al. © 2016 Scaled Agile, Inc. All Rights Reserved.

SAFe 投资组合层

Enterprise

Strategic Themes

Coordination

Program Portfolio Mgmt

Epic Owners

Enterprise Architect

Kanban

NFRs

Backlog

Budgets

CapEx & OpEx

Enabler

Epic

Enabler

Epic

Value Streams

PORTFOLIO

实施**SAFE**中我们看到的

" *Not Doing Inspect and Adapt"* （没有进行检视和调整I&A）

" *No Innovation and Planning iteration" (*没有创新与计划IP迭代）

" *No routine system demo" (*没有规律性的系统演示）

" *Individual Agile teams were not actually cross-functional ."* （敏捷团队本身不是跨职能团队）

实施**SAFE**中我们听到的

> *SAFe is a flexible framework. We've adopted what we liked, but we don't use Agile Release Trains."*（SAFe是一个灵活的框架，我们酌情处理，但是没有采纳敏捷发布火车）
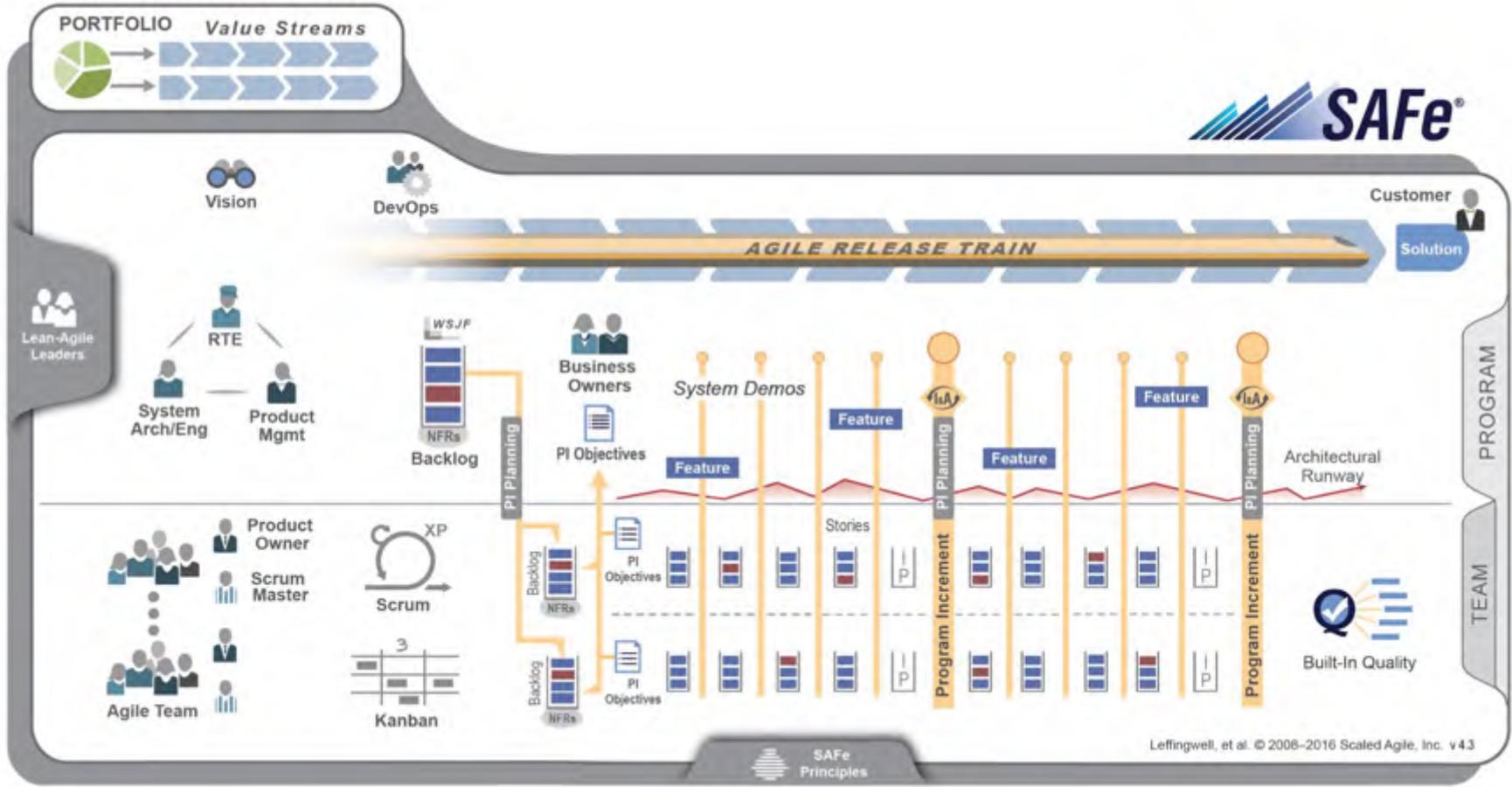
> *SAFe is flexible. We're adopting it, but we've decided not to affect the way the teams are working. So we didn't include the teams in training." (SAFe是灵活，我们正在采纳，但我们决定不去影响团队的现有工作方式。所以我们没有对团队进行培训）*

> *Our leaders don't have time for training."*（我们的管理者没有时间参加培训）

SAFE"精髓"

SAFE"精髓"：十大要素

1 Lean-Agile Principles 精益-敏捷原则

6 System Demo 系统演示

2 Agile Teams and Release Trains 敏捷团队和发布火车

7 Inspect and Adapt 检视和调整

3 Cadence and synchronization 节奏和同步

8 IP iteration 计划与创新迭代

4 Critical team and program roles 团队和项目群的关键角色

9 Architectural runway 架构跑道

5 PI Planning PI 计划会议

10 Lean-Agile leadership 精益-敏捷领导力

SAFE的"精髓"
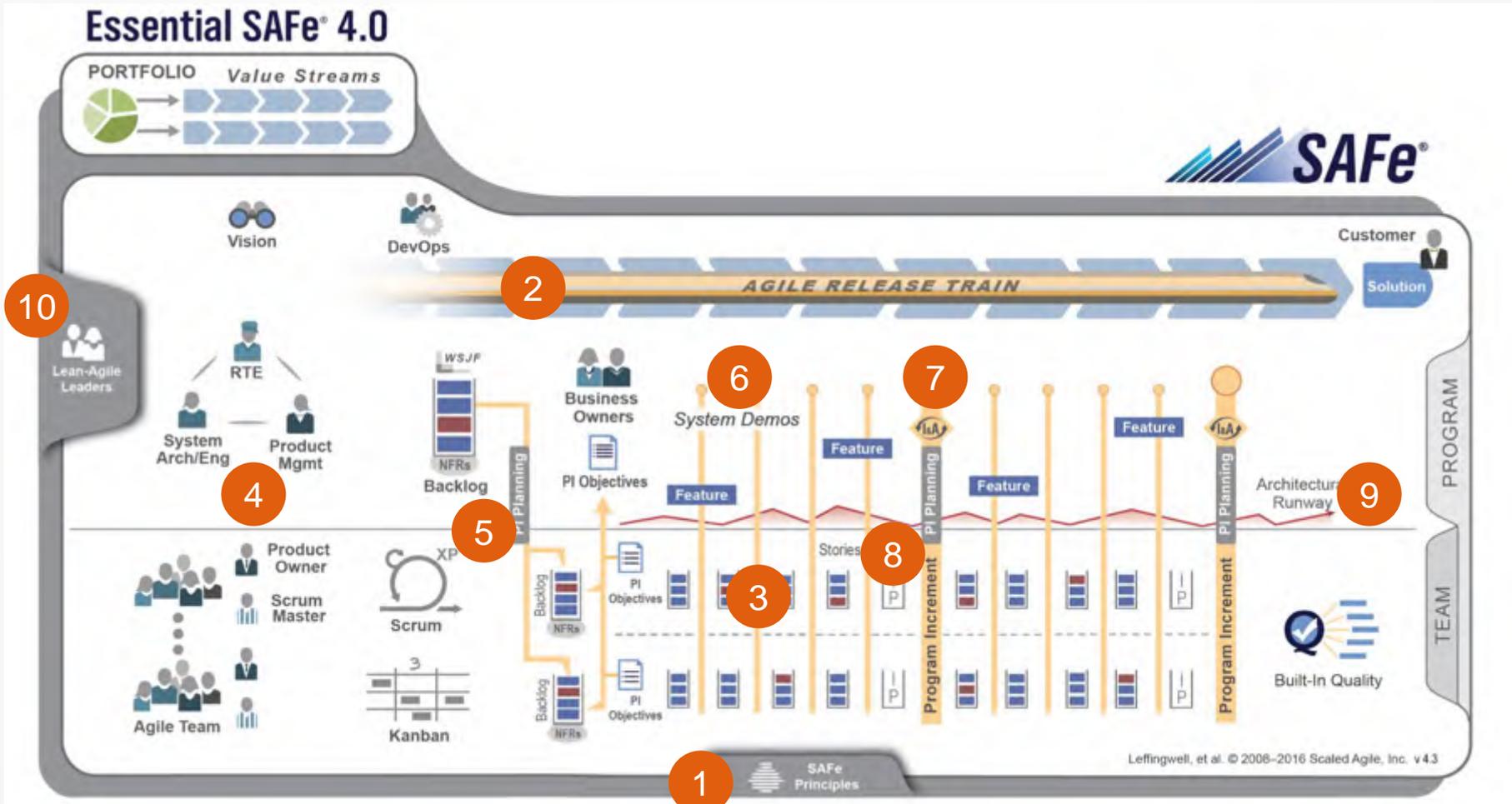
SAFE中的敏捷度量

* 大多数的度量指标都是真实情况的简单反应，通常是无形的结果，所以需要对度量指标慎重对待。

* 在SAFe框架的各个层面都提供了度量指标的指导，包含22种度量图表、预测和评估工具。

* 伴随着有形的工作、时间盒和快速反馈，敏捷天生就比之前面向文档、间接的、基于瀑布的方式更容易进行度量。

* 到目前为止，最好的度量就是直接地度量 "可工作的软件和解决方案"。

SAFE中的敏捷度量（图表举例）

✖ Epic进展度量示例

Total Bar Length = Current Estimate
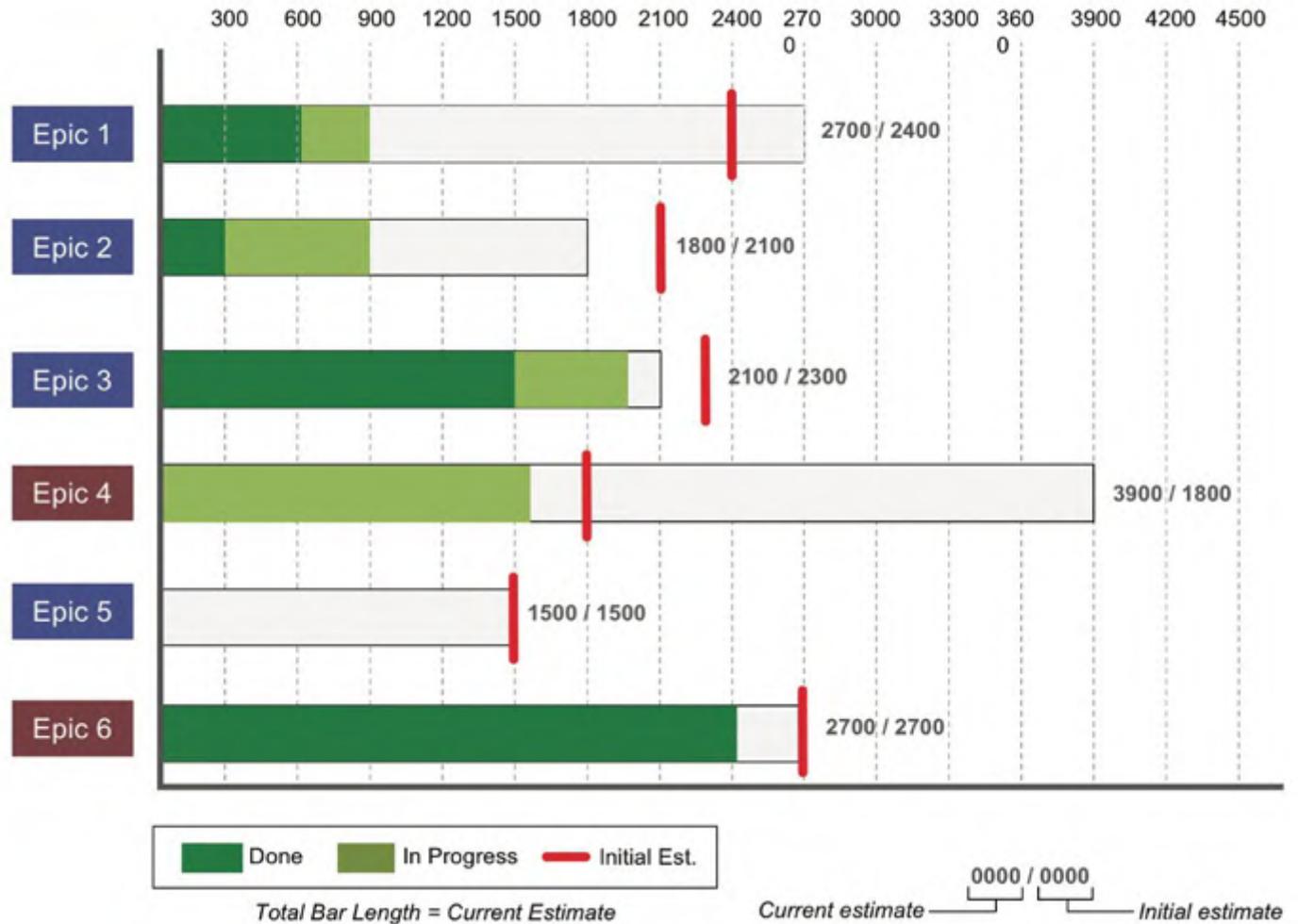
SAFE中的敏捷度量（图表举例）

× 敏捷发布火车度量指标统计

FUNCTIONALITY	P1	P2	P3
Program velocity			
Predictability measure			
# Features planned			
# Features accepted			
# Enabler features planned			
# Enabler features accepted			
# Stories planned			
# Stories accepted			
QUALITY			
Unit test coverage %			
Defects			
Total tests			
% automated			
# NFR tests			

SAFE中的敏捷度量（图表举例）

× 项目群可预测性度量指标
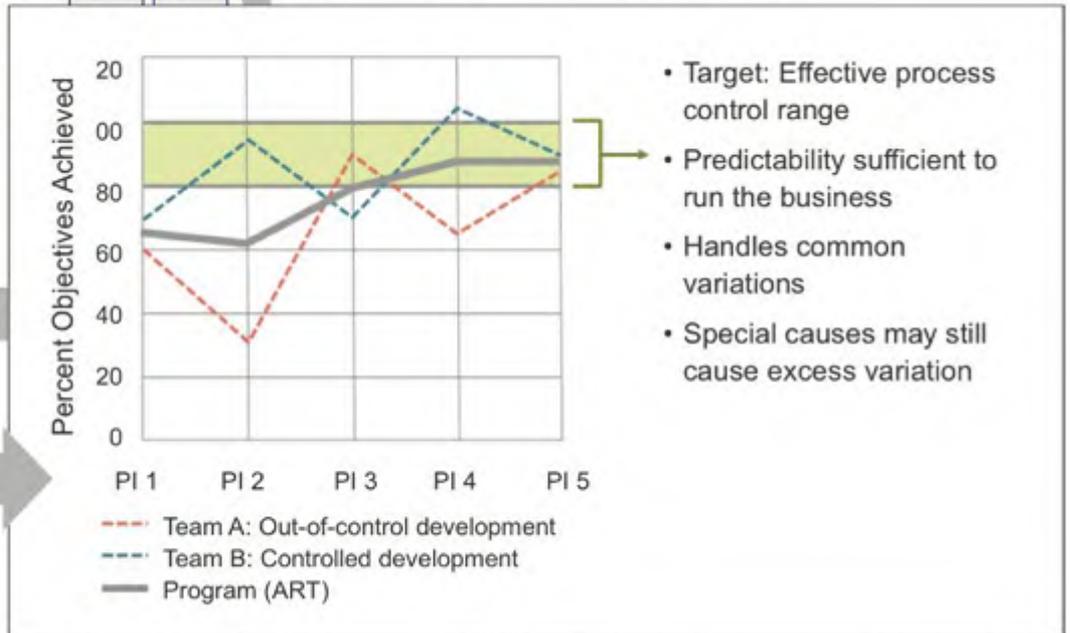
SAFE的案例（一）

Agile Requirements Model and Release Train Big Picture
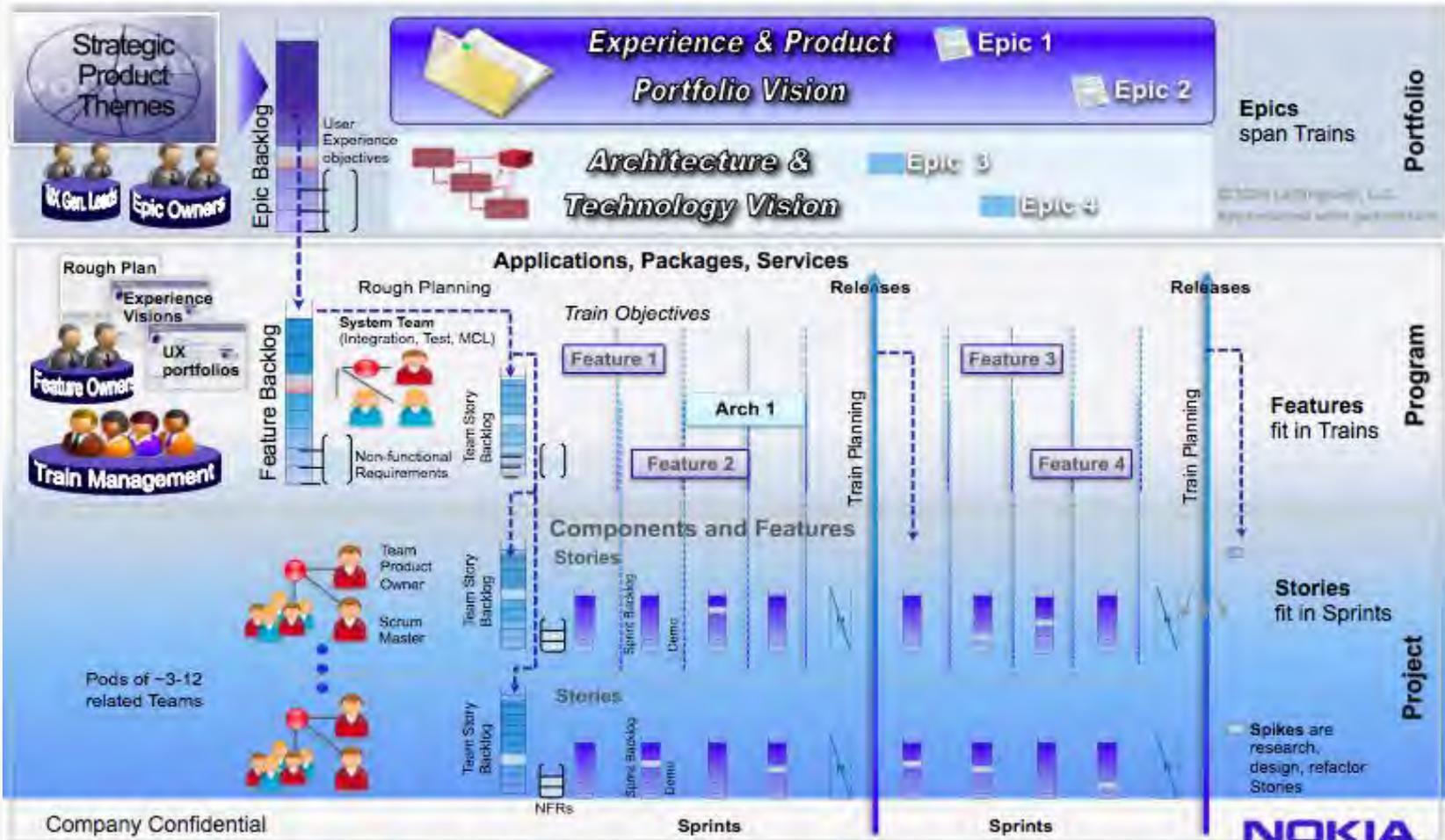
SAFE的案例（二）
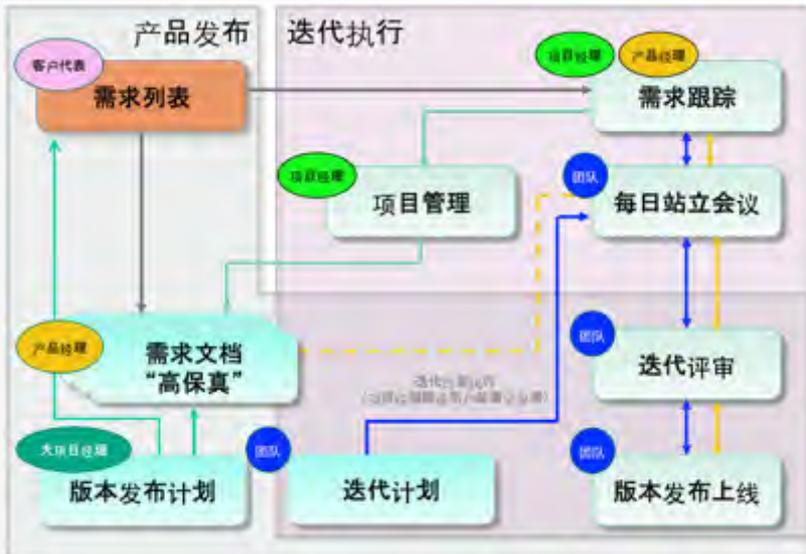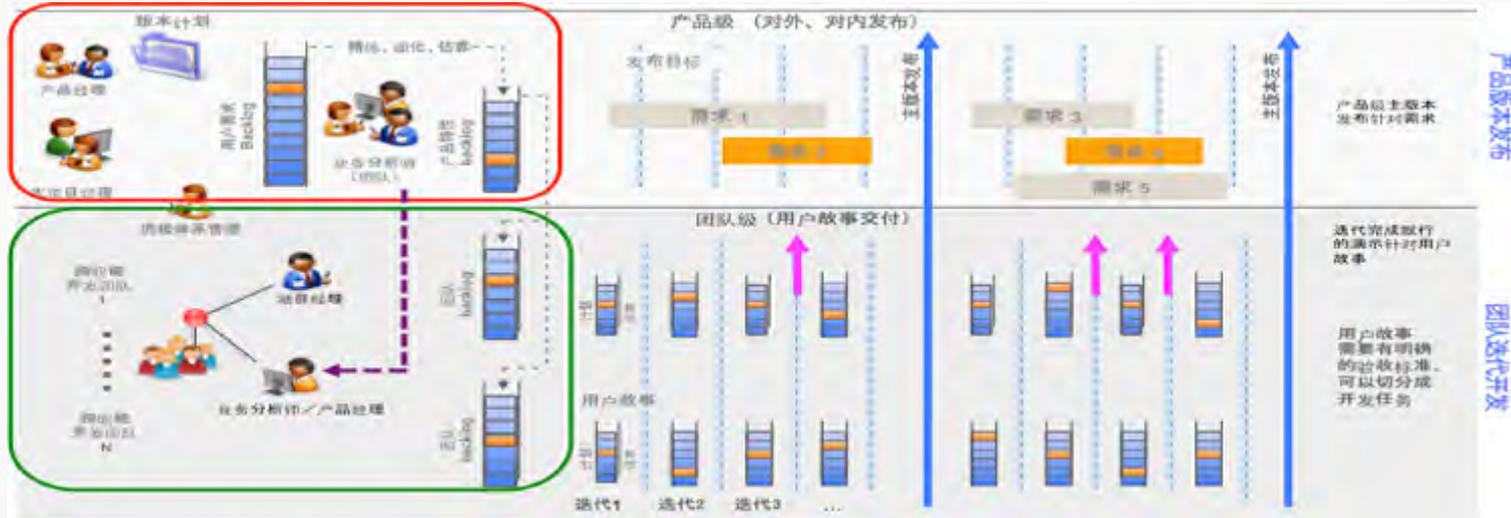
《敏捷开发指南》
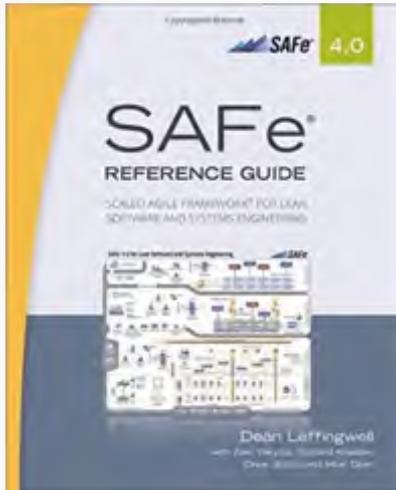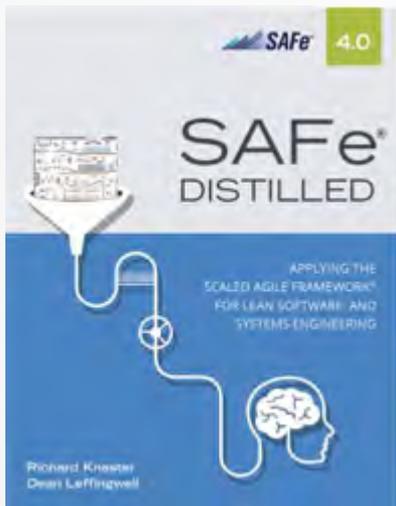- 产品版本发布层级 （需求管理、大项目执行、产品发布）
- 团队迭代开发层级 （迭代执行、敏捷技术实践）

WHAT IS NEXT？

SAFE中国社群

- SAFe 企业案例学习、研讨、演进

- SAFe 敏捷个人成长、提高、分享

敏捷个人学习——SAFE读书计划

《**SAFE4.0**参考指南：精益软件与系统工程的规模化敏捷框架》中文版
（**2017年4月出版**）

《**SAFE4.0**精粹：运用规模化敏捷框架实现精益软件与系统工程》中文版
（预计**2017年11月出版**）

敏捷个人学习——**SAFE**培训课程体系

SAFE4.5

TiD2017

THANK YOU !