

迈向下一代敏捷

黄邦伟 博士

下一代
软件研发
SOFTWARE
DEVELOPMENT

2017中国企业 敏捷实施情况调查

中国敏捷实施现状如何？
企业敏捷实施过程中会遇到哪些困难？
哪些实践是比较普遍的？



如果你已经开始实践敏捷，请**扫码参与调查**。
同ThoughtWorks一起，为中国敏捷行业打造这份权威报告。

您需要一份权威报告！

深入了解敏捷趋势、最佳实践和经验教训，
帮助你成功实现敏捷转型。

敏捷宣言（2001）

我们一直在实践中探寻更好的软件开发方法，
身体力行的同时也帮助他人。
由此我们建立了如下价值观：

个体和互动 高于 流程和工具
可工作的软件 高于 详尽的文档
客户合作 高于 合同谈判
响应变化 高于 遵循计划

也就是说，尽管右项有其价值，
我们更重视左项的价值。

技术演进意味着什么？

AR/VR

Mobile

Wearables

Analytics

Sharing

Social

IoT

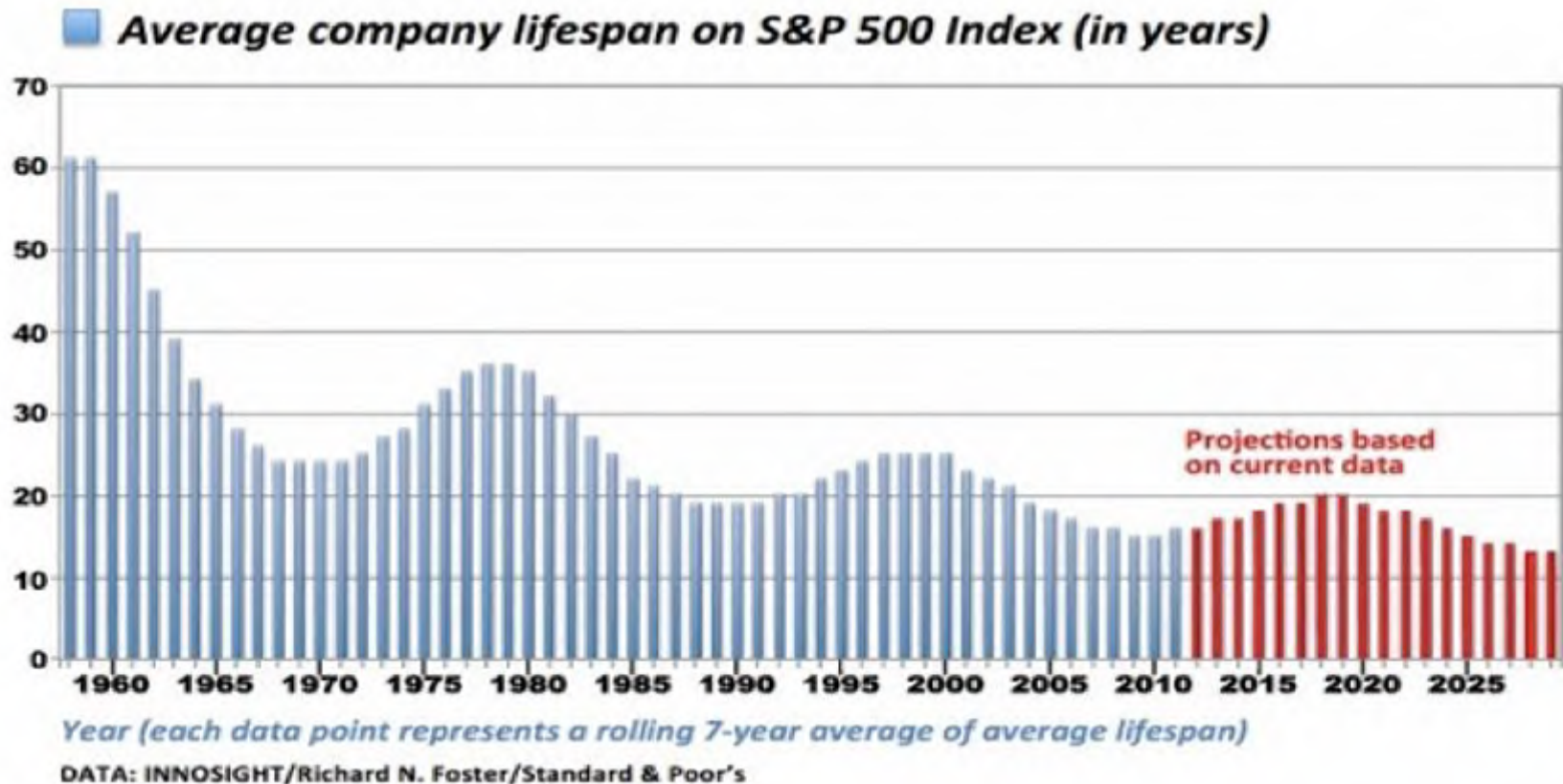
Cloud

AI

3D
Printing

Genetics

市场与环境的变化意味着什么？



<http://www.technologyreview.com/view/519226/technology-is-wiping-out-companies-faster-than-ever/>

人的变化意味着什么？



这是不是我们未来的敏捷模式？



这是不是我们未来的敏捷模式？



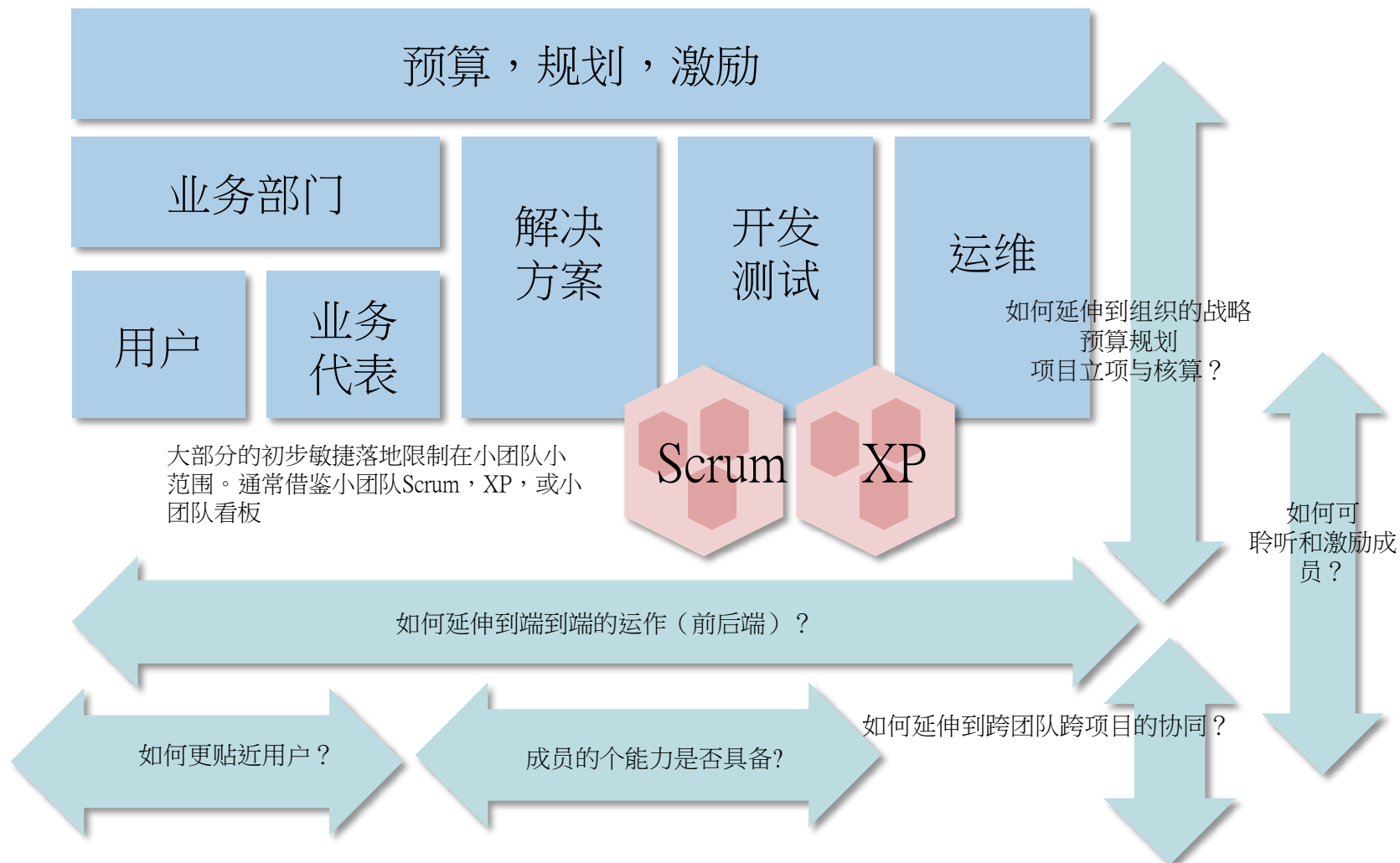
下一代敏捷的特征



多元化，数字化
具有创新，响应变化，快速成长的能力

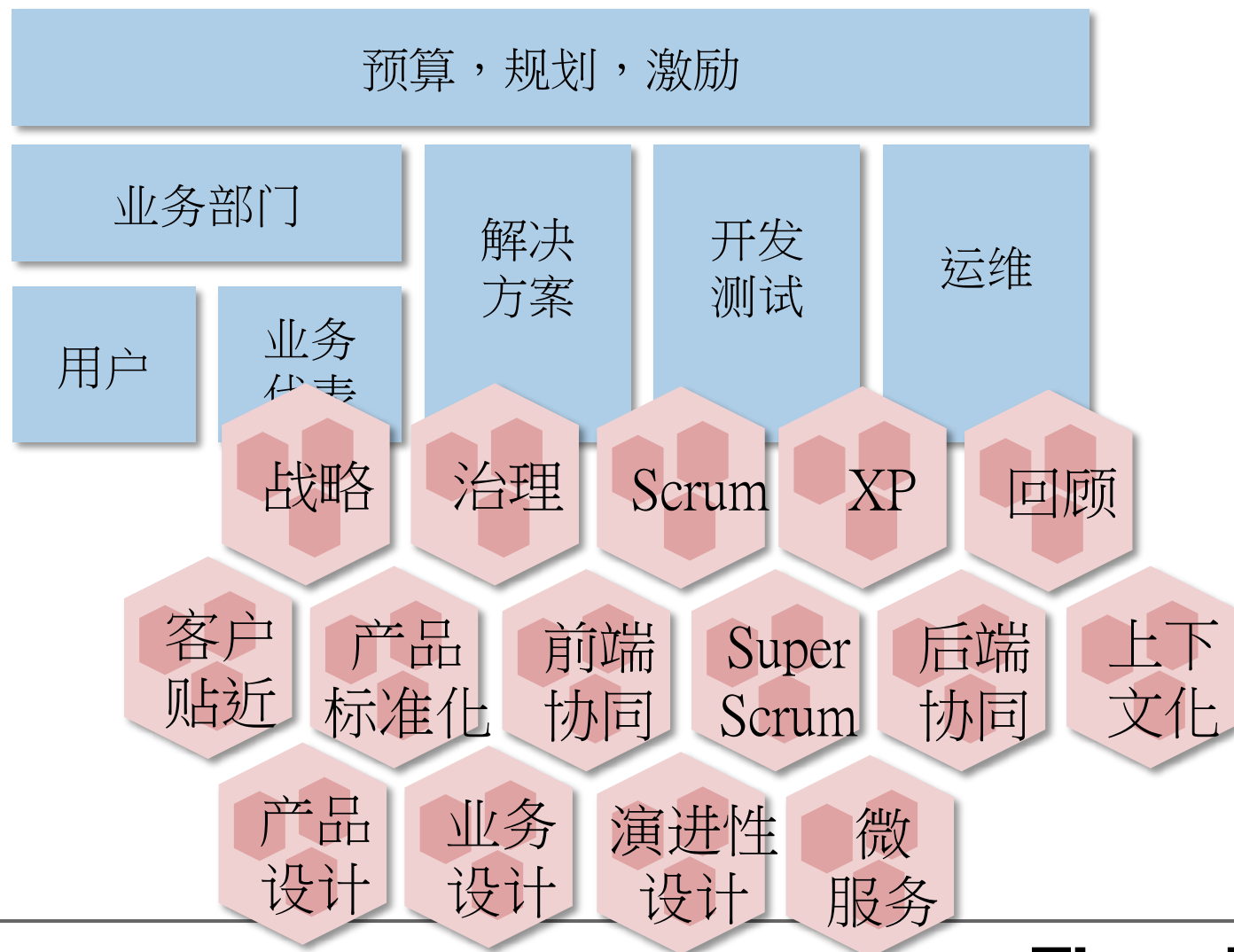
传统敏捷转型的短板

典型企业组织结构和运作



敏捷转型的积木

典型企业组织结构和运作



敏捷实施的道路



Agenda

Building
Blocks

Innovating
at the Edge

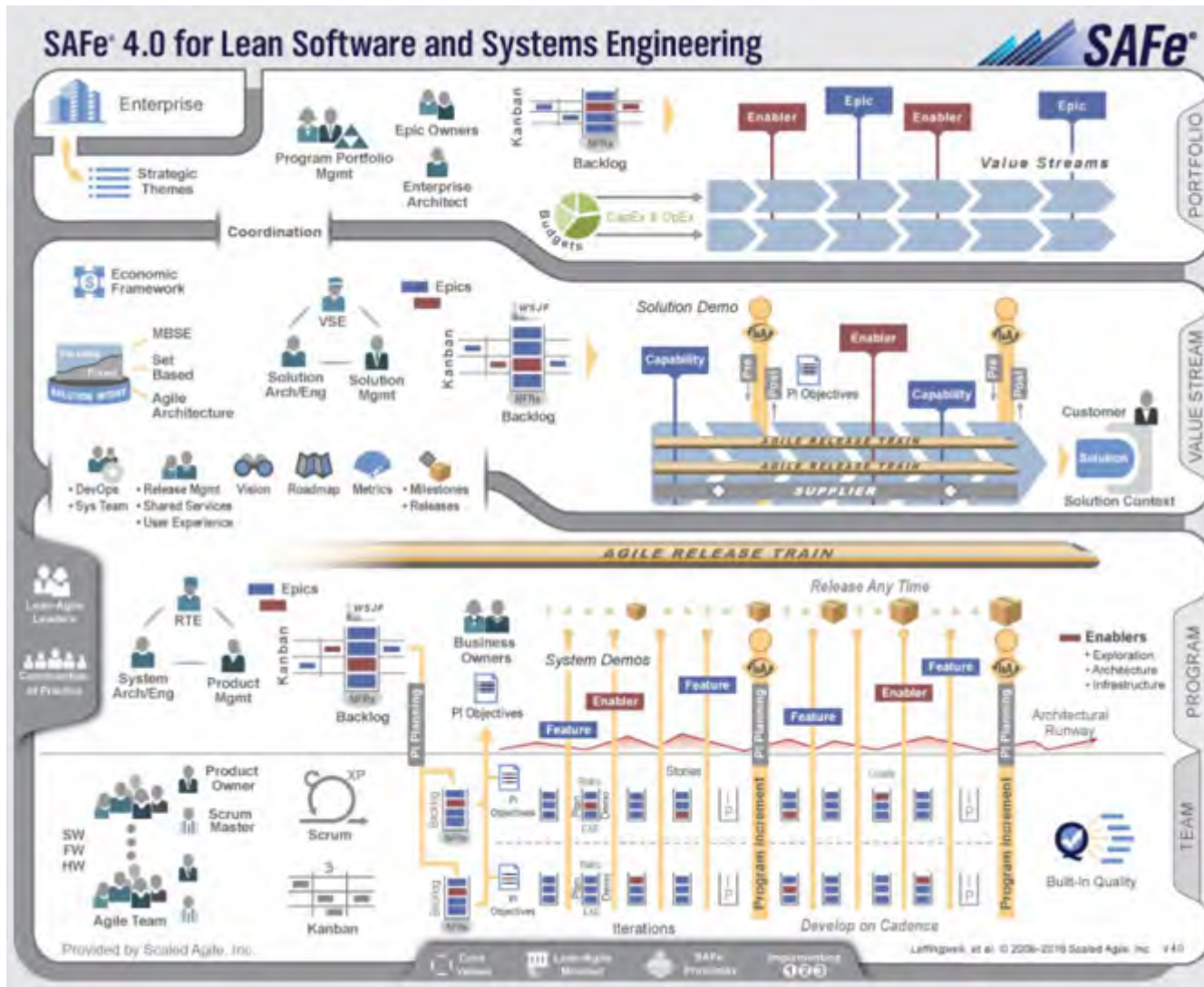
Fostering
New
Connections

多元化，数字化
具有创新，响应变化，快速成长的能力



Building Blocks

我是SAFe认证师（SPC4），但是。。。。

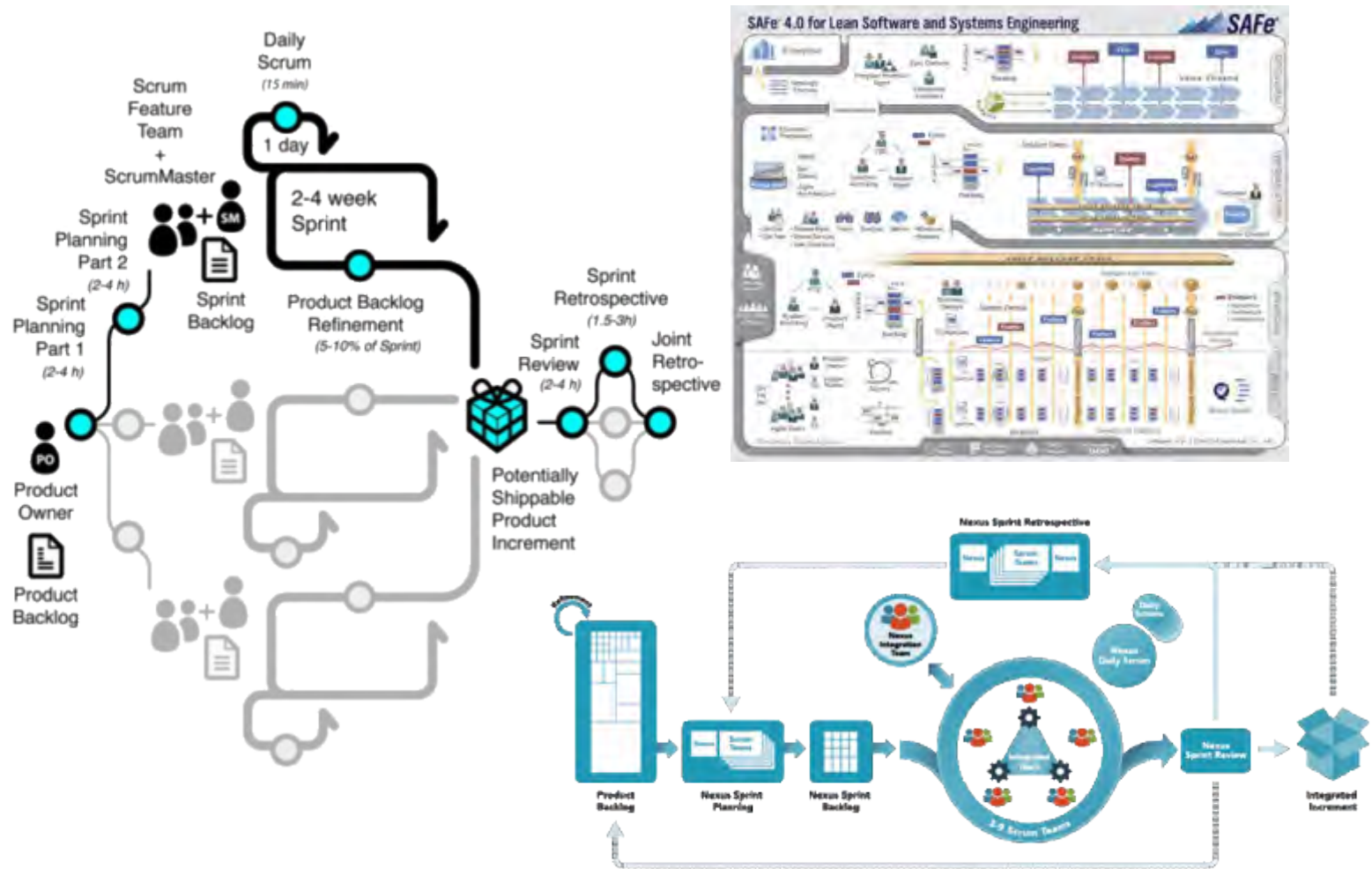


Ron Jeffries
Prag Dave
Mike Cohn
Alistair Cockburn
Ken Schwaber
Mike Beedle
Dave Snowden
David Anderson
Martin Fowler

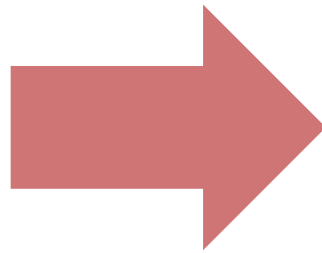


他们都激烈的反对SAFe

不同的大规模敏捷框架

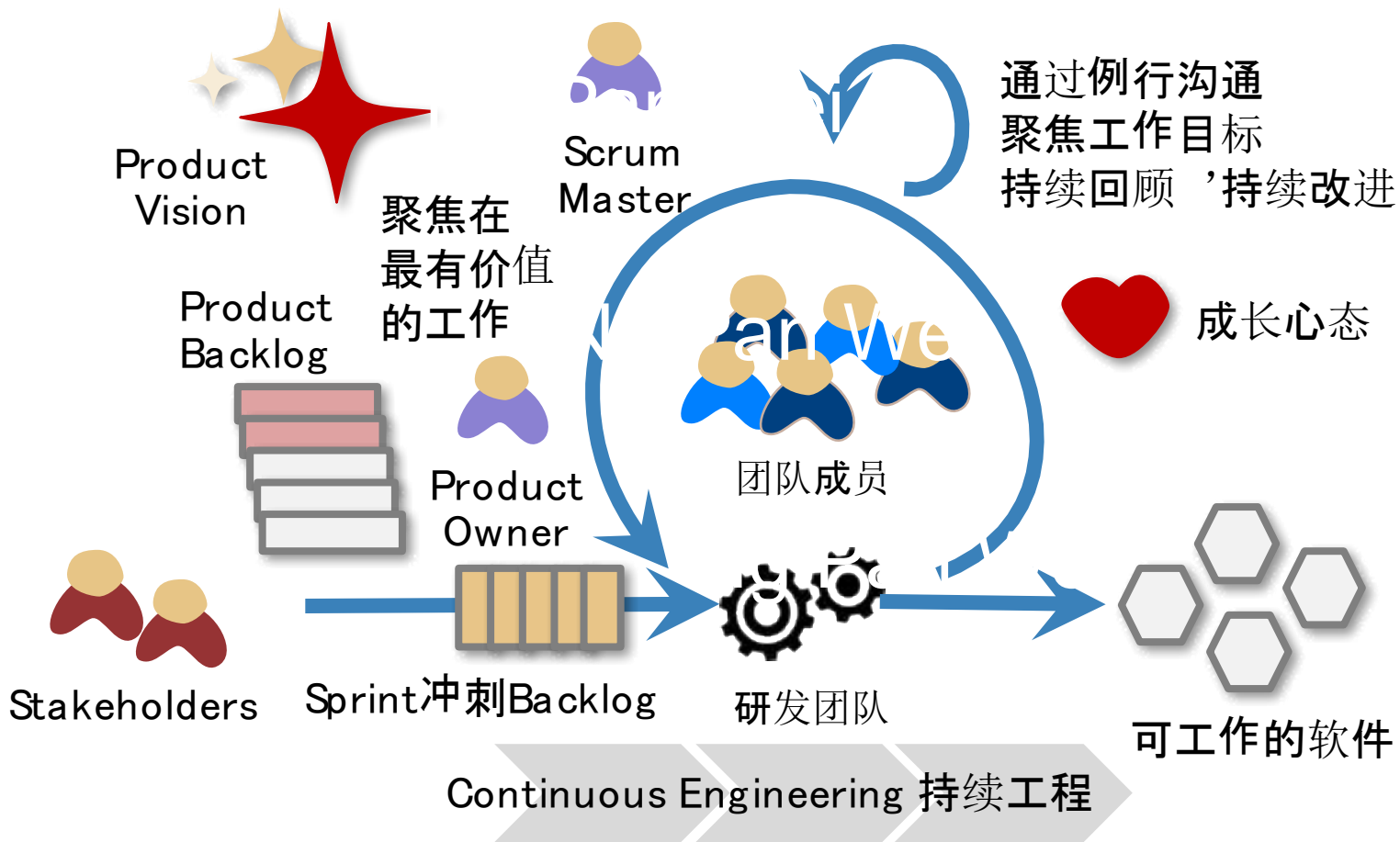


完整框架或者可拼装的积木



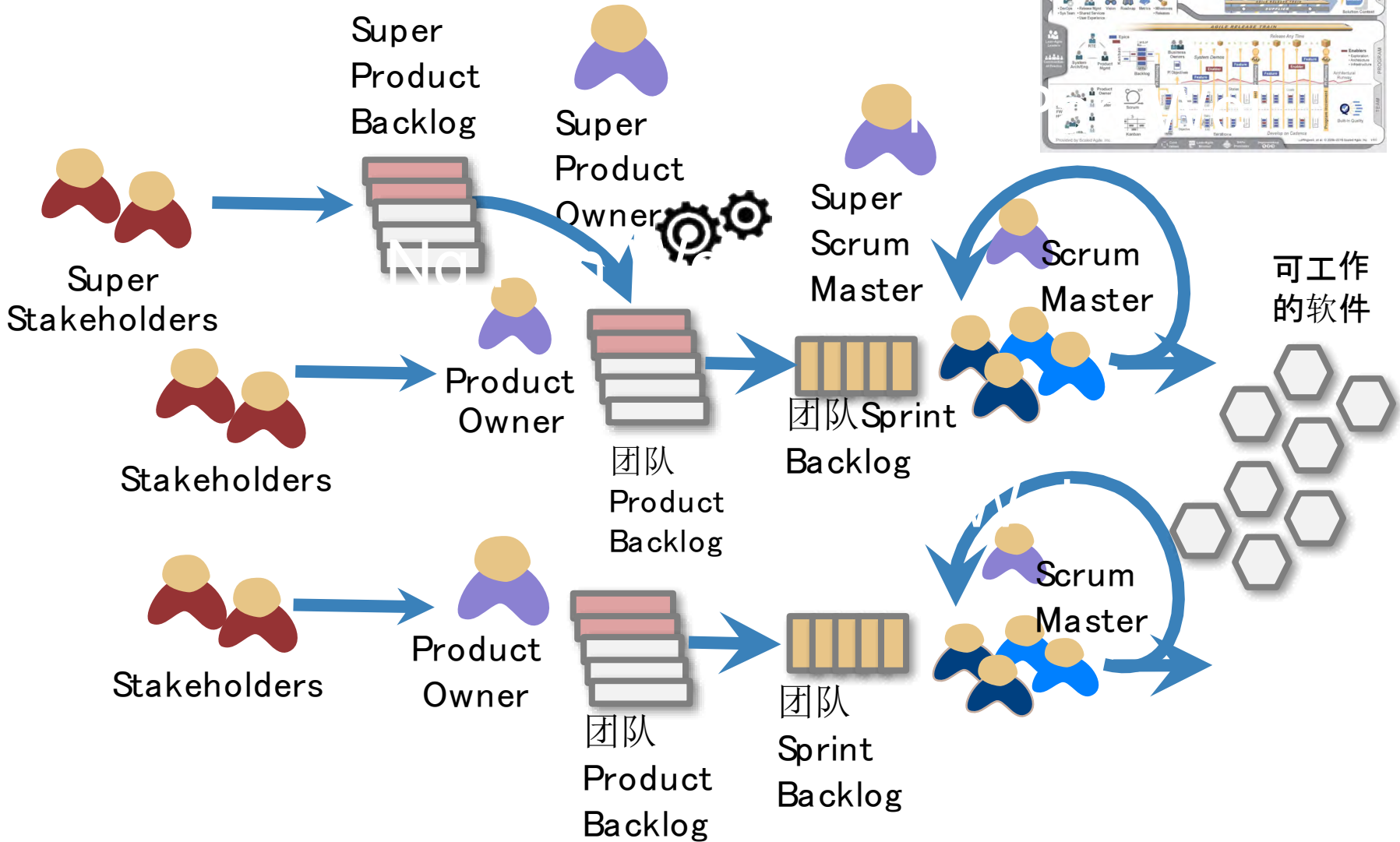
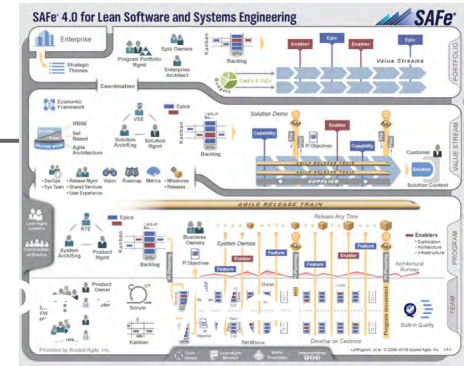
如果有构建敏捷方法的能力
就能够有效的应付任何复杂场景

一个普遍的小框架



敏捷开发：Super Scrum

Scaling Without SAFe

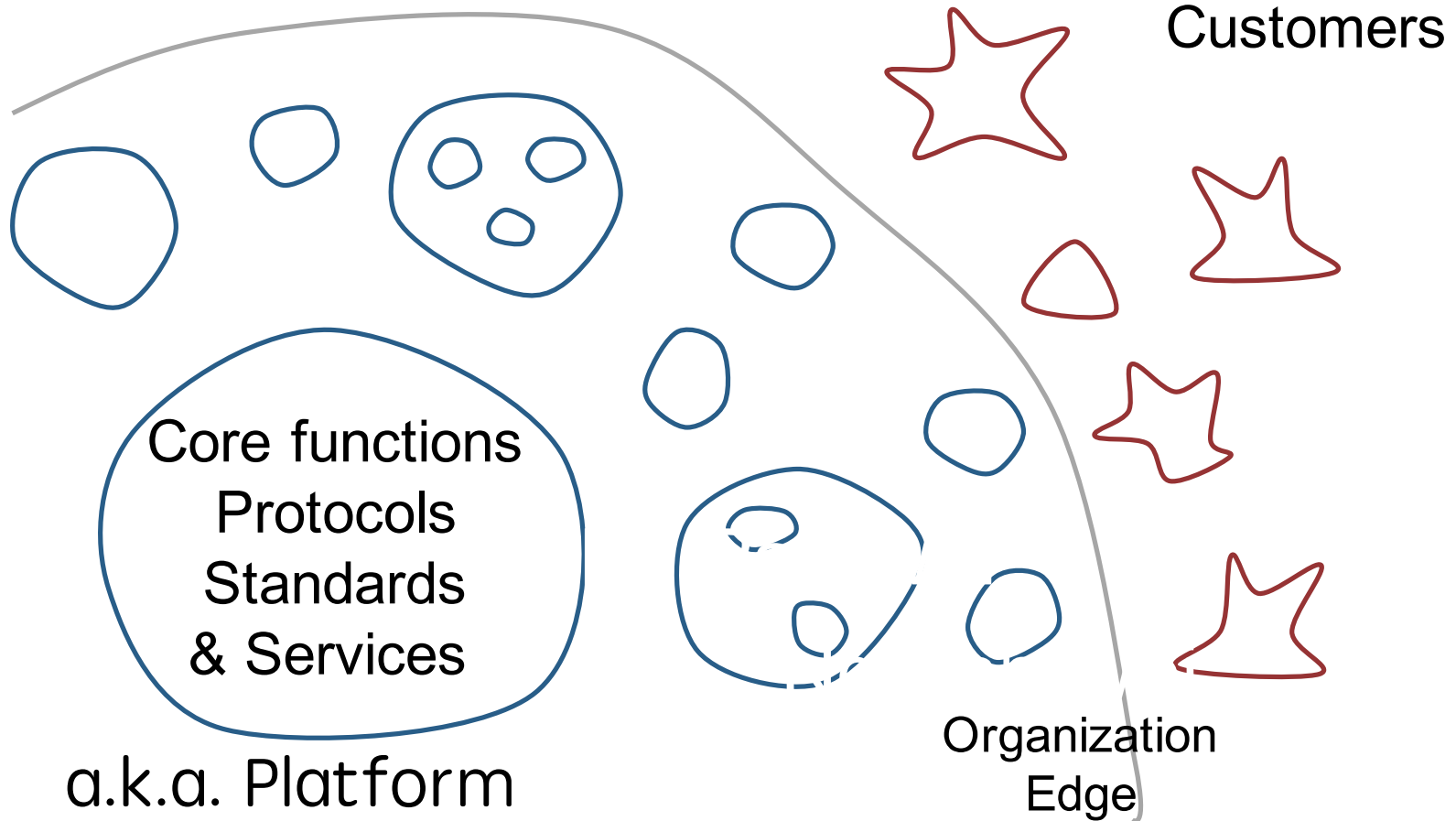




Innovating at the EDGE

Innovation Pods

- The innovative popular organization



Innovation Cycle

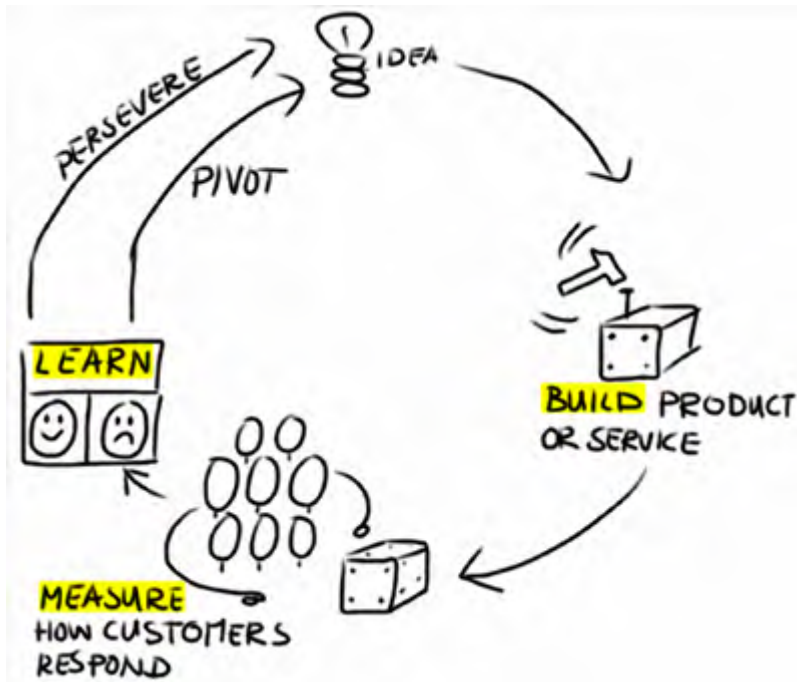
Build
Measure
Learn

Unfortunately. . . .
some

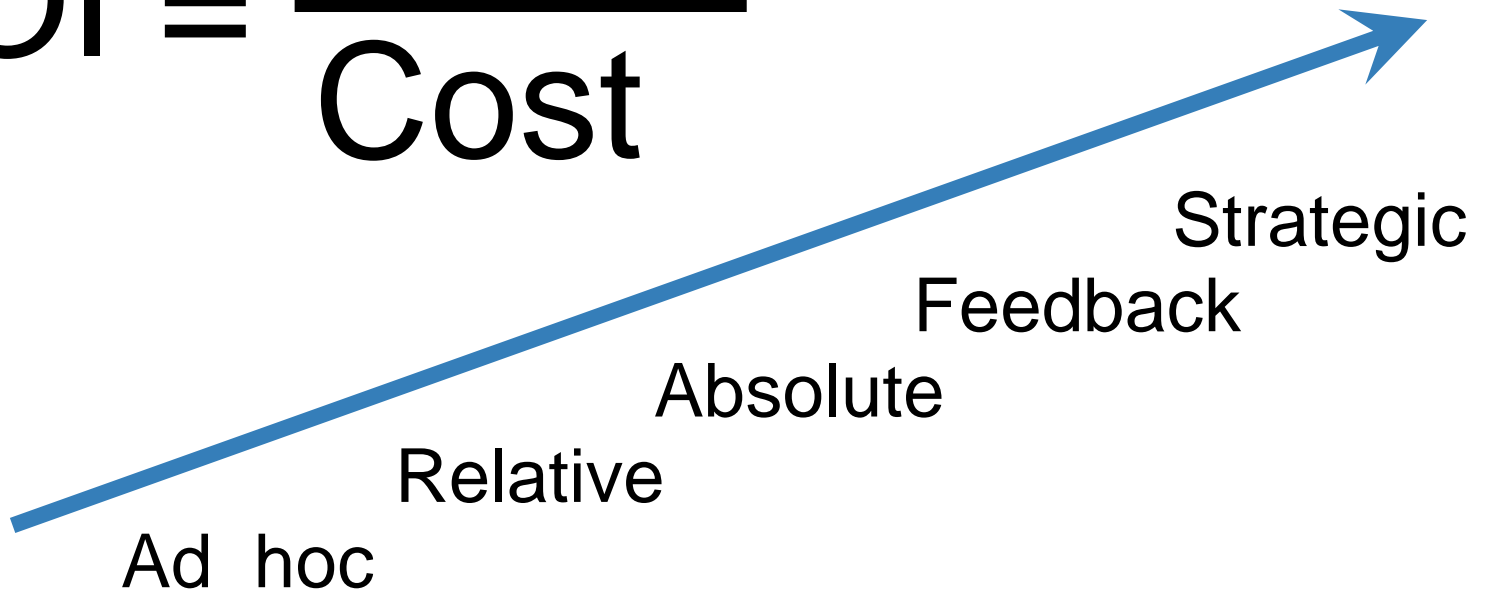
Just build

Never measure

Never learn

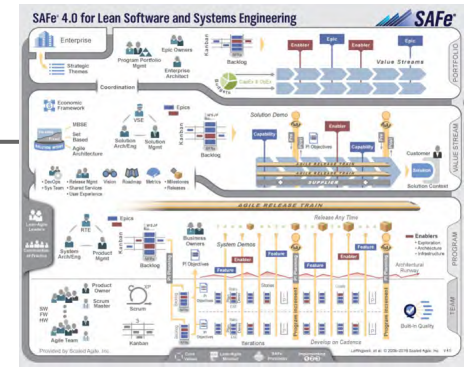


$$\text{ROI} = \frac{\text{Value}}{\text{Cost}}$$

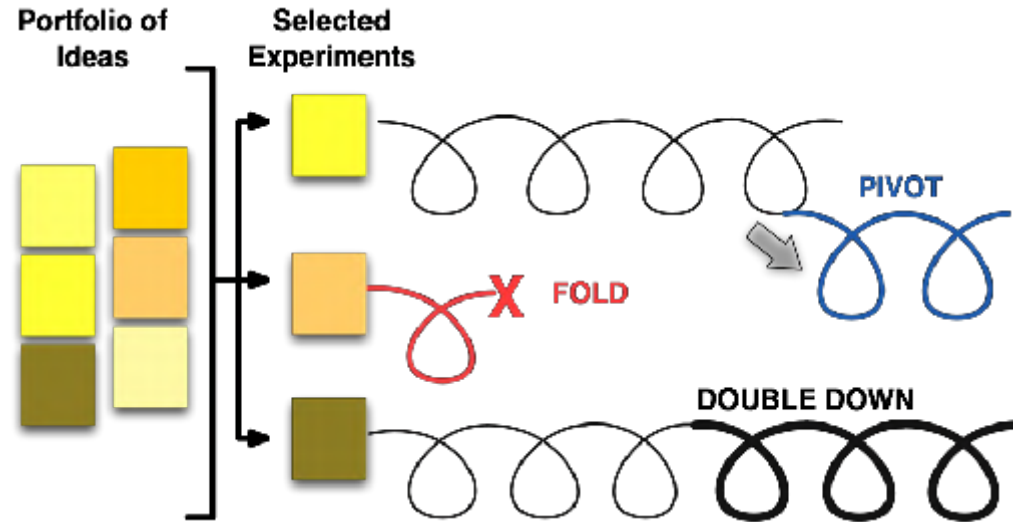


Strategic Innovation Process

Innovating Without SAFe



- Rapid experimentation and exploitation
- Build, Measure, Learn , Pivot



设计思维案例：结果

27 周

65
客户访谈

7

报告

3

套用户画像

1

服务蓝图

21

ideas 在设计中

13

ideas 在评估

8

ideas 交付

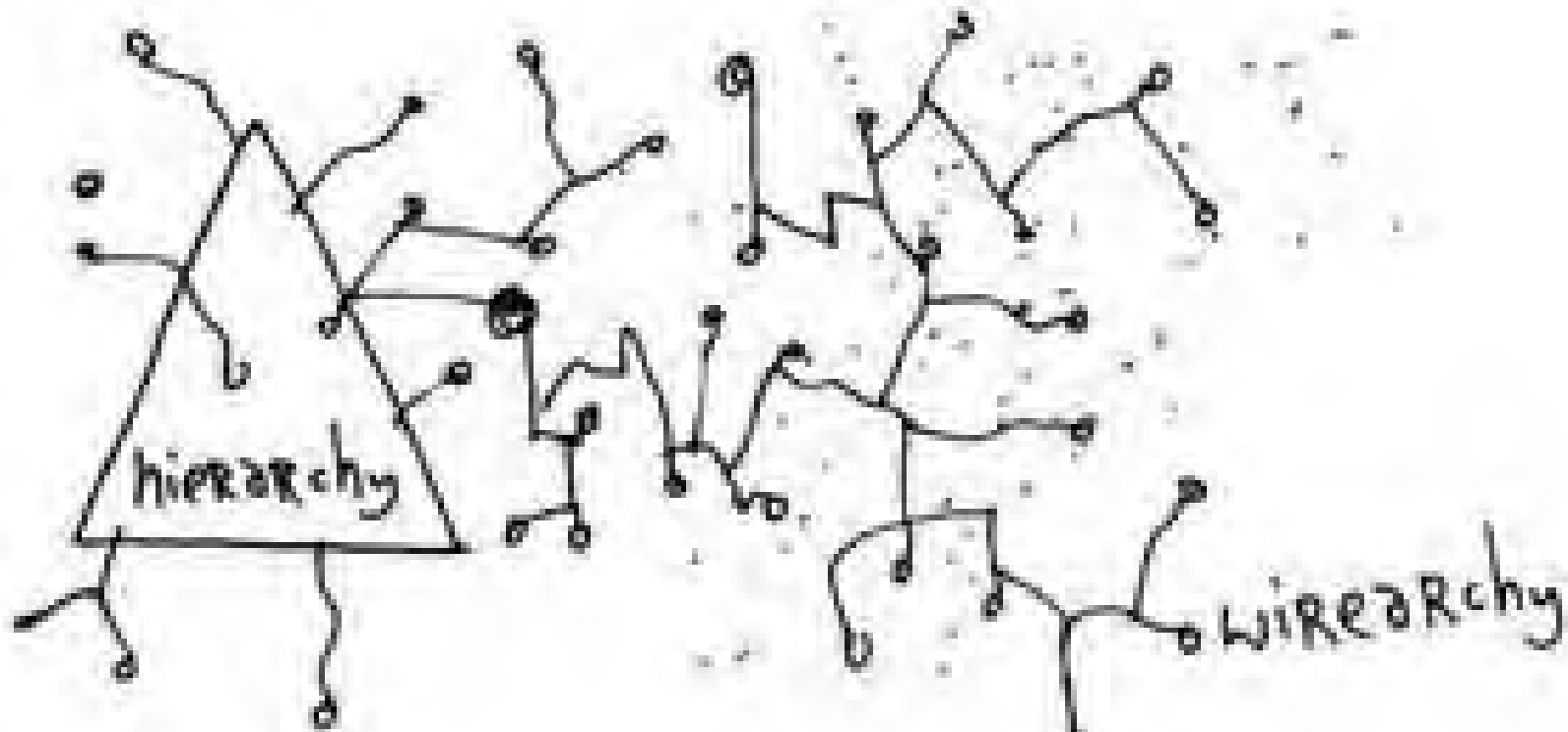
21

Ideas取消



Fostering New Relationships

From Hierarchy to Wirearchy



Foster New Relationships

Business people and IT people



企业
(非研发)

研发



企业对年度预算的不满

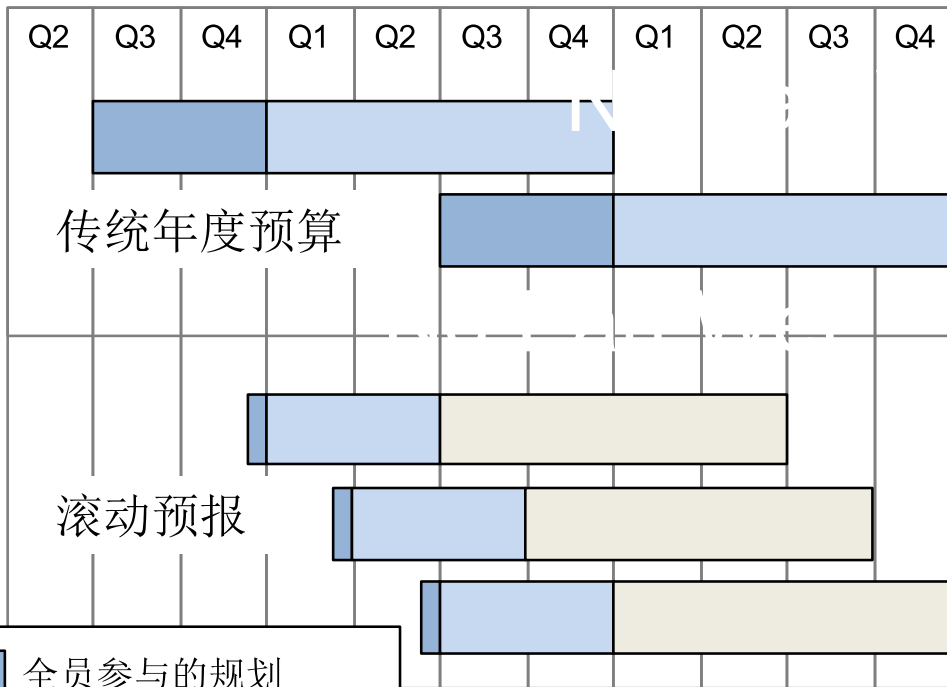
很多企业对年度预算（规划）的不满

1. 预算需要太长的时间来准备（往往发表的时候就过时）
2. 预算需要很多成本来准备
3. 预算基于几乎通常是错误的假设
4. 预算导致削弱公司道德基础的博弈
5. 预算触发不必要的开支（年终快把预算消费）
6. 预算通过消耗潜力创造出控制假象

Beyond Budgeting
Round Table (BBRT)



More responsive time frames



事前预算

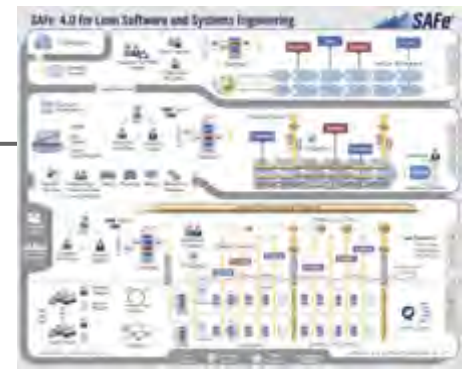
1. 我不相信你不愿意给你预算
2. 一旦给你钱我就不理了

事后核算

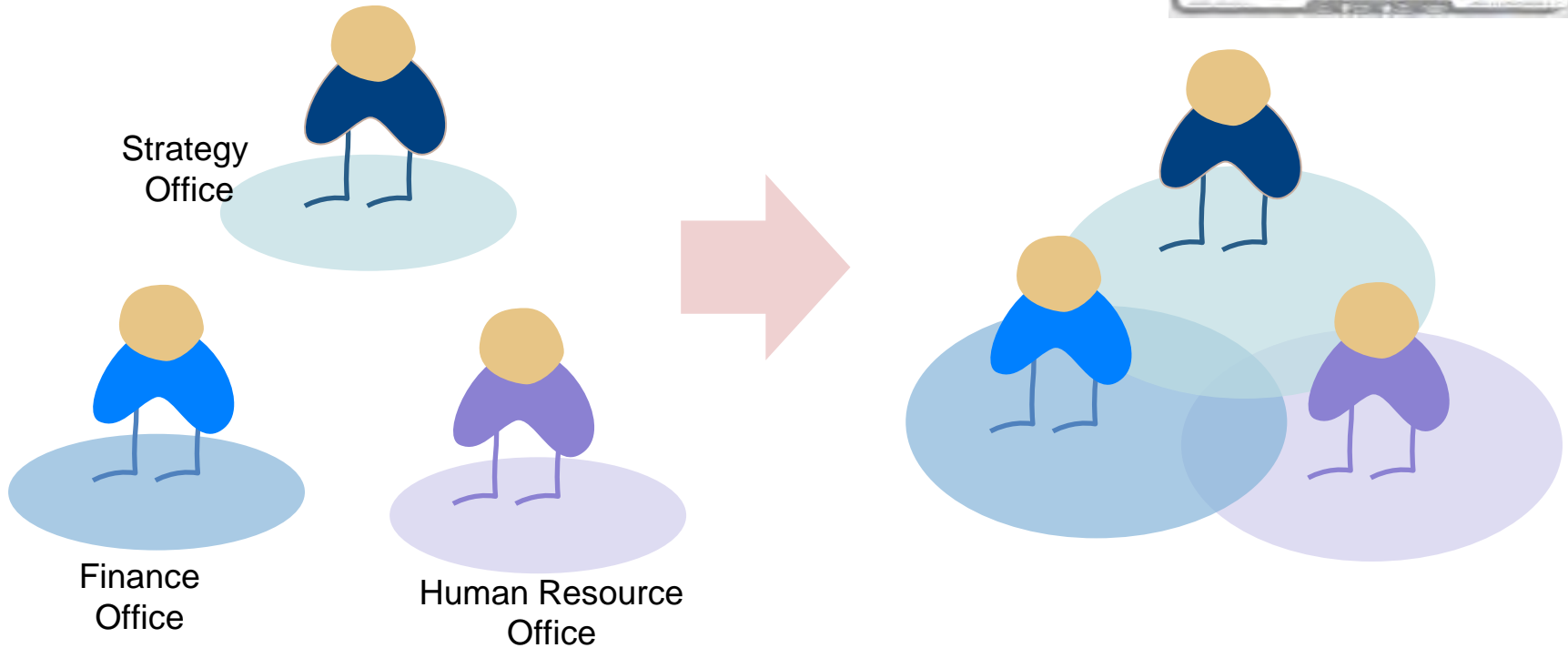
1. 我相信你，先给你预算
2. 但是你成本费用透明，定期核算

New relationships

Enterprise Agility
Without SAFe



- New practices, new language , new opportunities





Summary

Summary

Building
Blocks

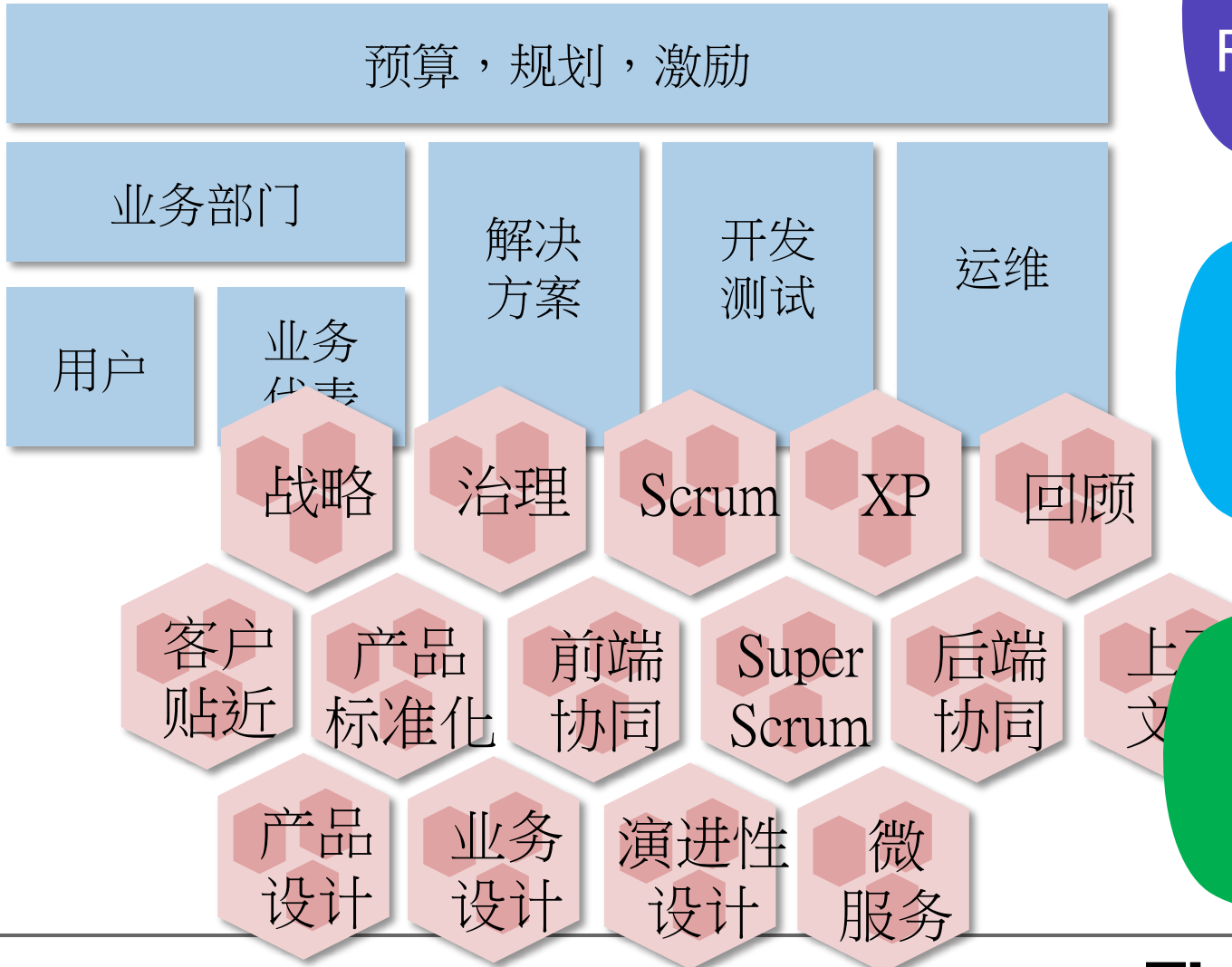
Innovating
at the Edge

Foster New
Relationships

多元化，数字化
具有创新，响应变化，快速成长的能力

Building Blocks

典型企业组织结构和运作



Foster New Relationships

Innovating at the Edge

Building Blocks

还有。 。 。 。 。



2017中国企业 敏捷实施情况调查

中国敏捷实施现状如何？
企业敏捷实施过程中会遇到哪些困难？
哪些实践是比较普遍的？



如果你已经开始实践敏捷，请[扫码参与调查](#)。同ThoughtWorks一起，为中国敏捷行业打造这份权威报告。

您需要一份权威报告！

深入了解敏捷趋势、最佳实践和经验教训，帮助你成功实现敏捷转型。