

# 精准度量协助项目敏捷转型

中兴通讯 施娅莹

下一代  
软件研发  
SOFTWARE  
DEVELOPMENT

# 目录

- 在大型项目敏捷转型中碰到的问题
- 问题解决过程
- 方法总结

## 问题解决：组件团队向交付团队转化

指示器：

对内交付可测试时长

特性一次交付率

组件团队向交付团队的转化

衍生-规则制定：

版本可测试的规则

特性可交付的规则

人员意识的转变来源于职责、要求的明确

# 问题解决：测试前移设计

## 需求分析过程



## 开发过程

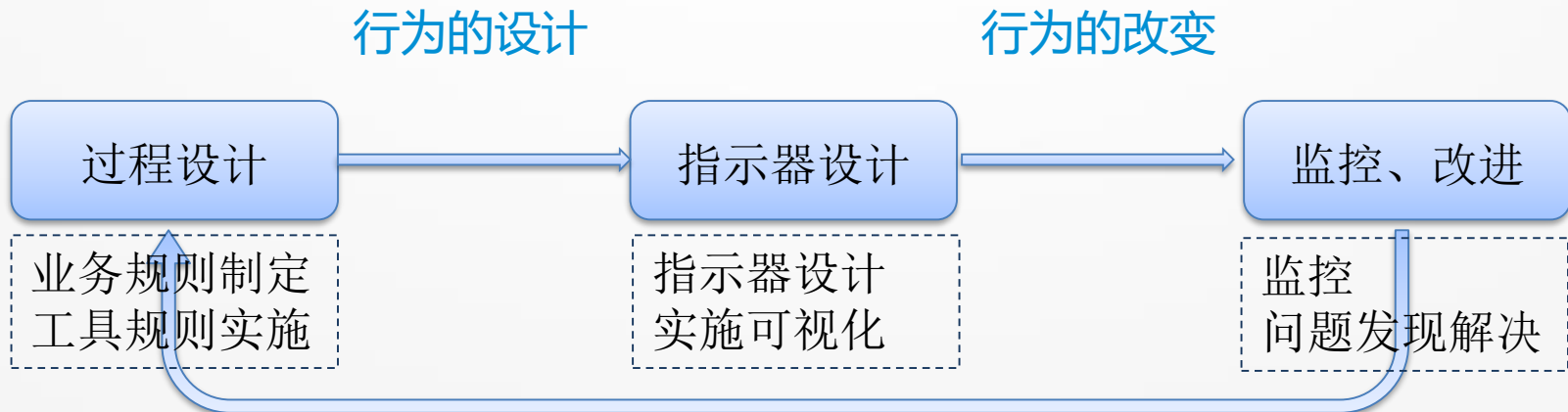
原来的做法：要求测试人员参与特性分析和开发评审过程



## 测试过程

# 几个关键点

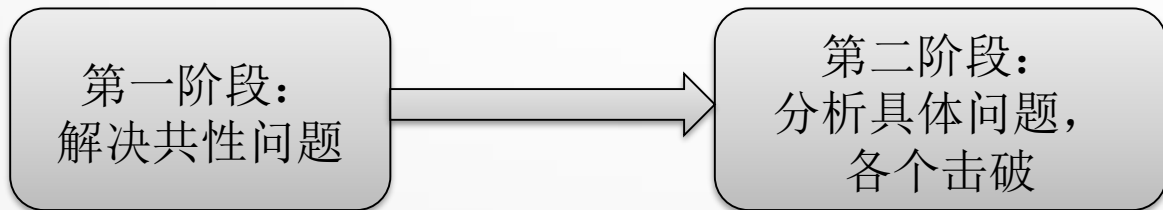
工具支撑  
量化管理  
有效可视化  
持续不断的流程优化



## 持续改进

问题解决的两个阶段：

在绝大多数问题解决之后，针对具体问题具体分析，各个击破；



# 总结

量化管理 — 可复制的管理模式

工具支撑 — 可靠、低成本反馈环

有效可视化 — 快速统一认识

持续的流程优化 — 敏捷的深化

不忘初心，方得始终

谢谢！

下一代  
软件研发  
SOFTWARE  
DEVELOPMENT