

研发质量看板

一站式解决度量问题

下一代
软件研发
SOFTWARE
DEVELOPMENT



王玉鹏

杭州数梦工场科技有限公司 测试质量部

- 曾就职于杭州华三通信技术有限公司软件部、运作与质量部。
- 熟悉CMMI、agile、SAFe。
- 将敏捷开发引入千人研发团队。
- 2015年加入杭州数梦工场科技有限公司，搭建数梦工场产品研发全流程工具及规范体系

关于数梦工场

杭州数梦工场科技有限公司（简称“数梦工场”）总部在浙江杭州，在北京、杭州两地设有研发中心及创新研究院。



你考核什么？



得到什么？

指标?

制衡



适应性指标



健康度指标



杠杆指标

基本原则

- 所有的指数或者指标都是自动度量和生成的。
- 所有的指数或指标的含义应该是不言自明的。
- 所有的指数或指标是各个产品之间可以互相横向比较。
- 所有的指数或指标的目标是帮助决策或者过程改进。

质量数据分类

- 决策关键指标：帮助管理者进行决策。
- 开发过程指标：辅助开发过程，重点是做过程改进。
- 决策间接指标：介于两者之间，辅助决策并帮助过程改进。

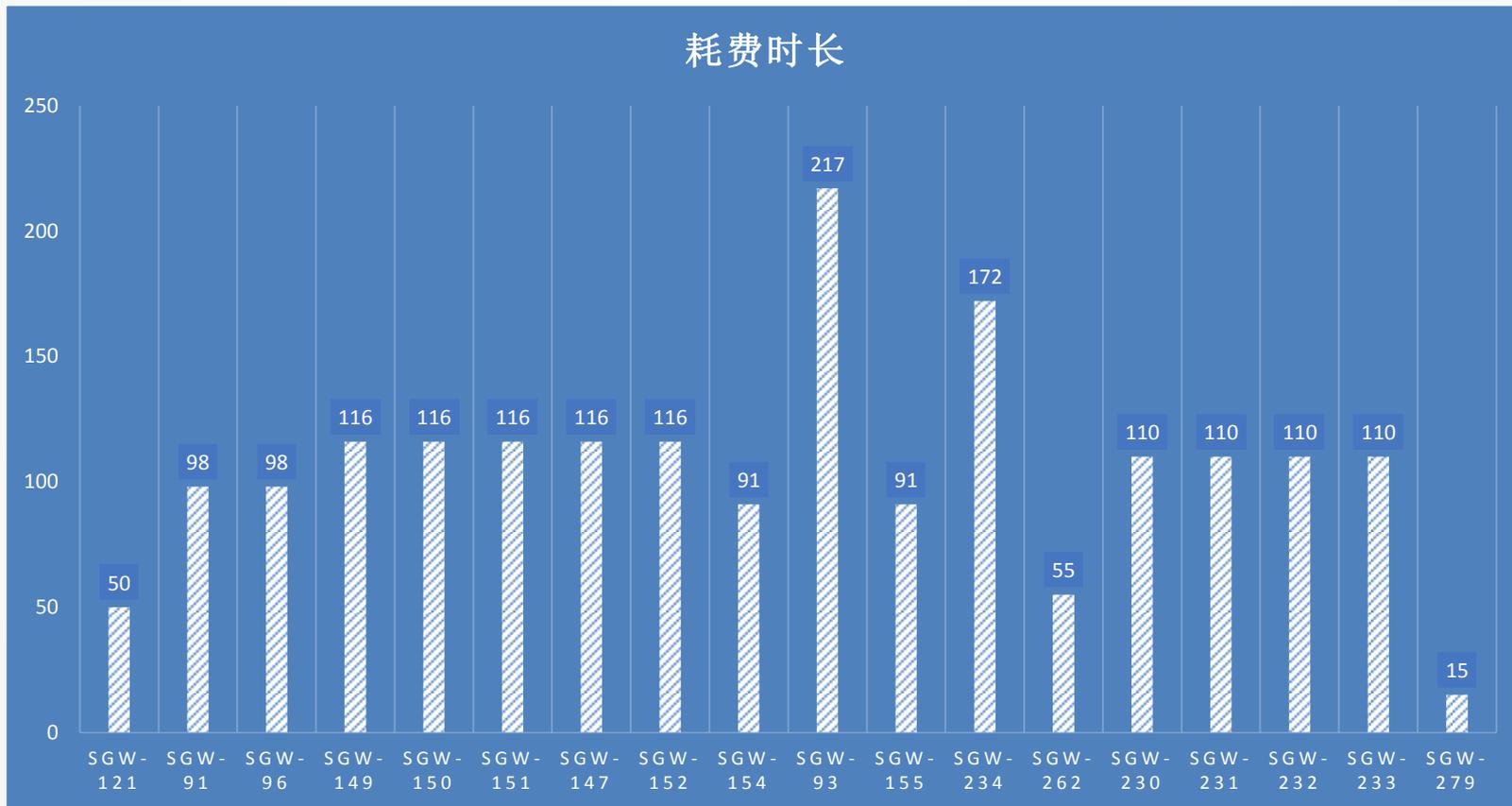
质量看板



速度



速度



质量

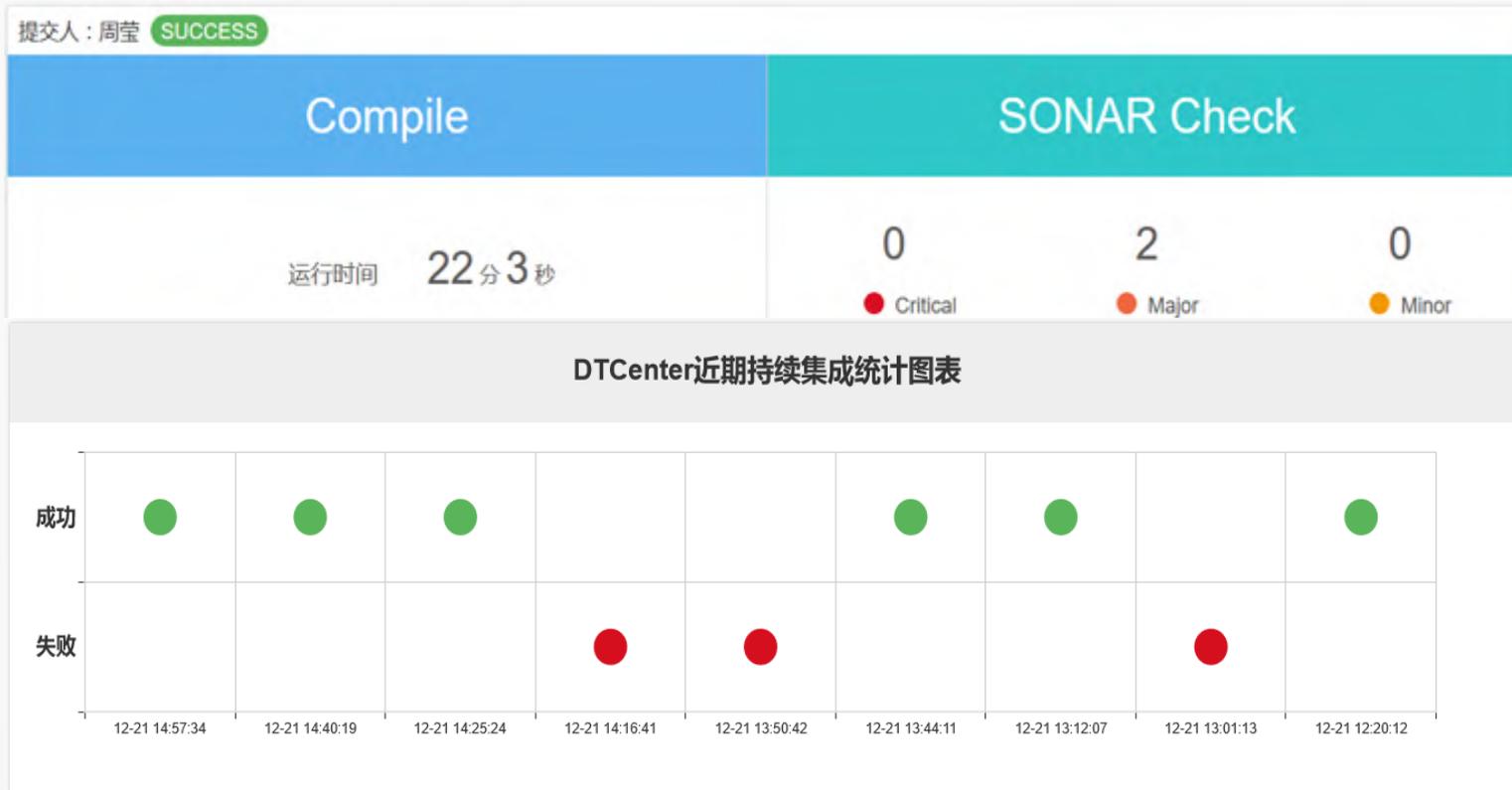
代码测试用例表



质量

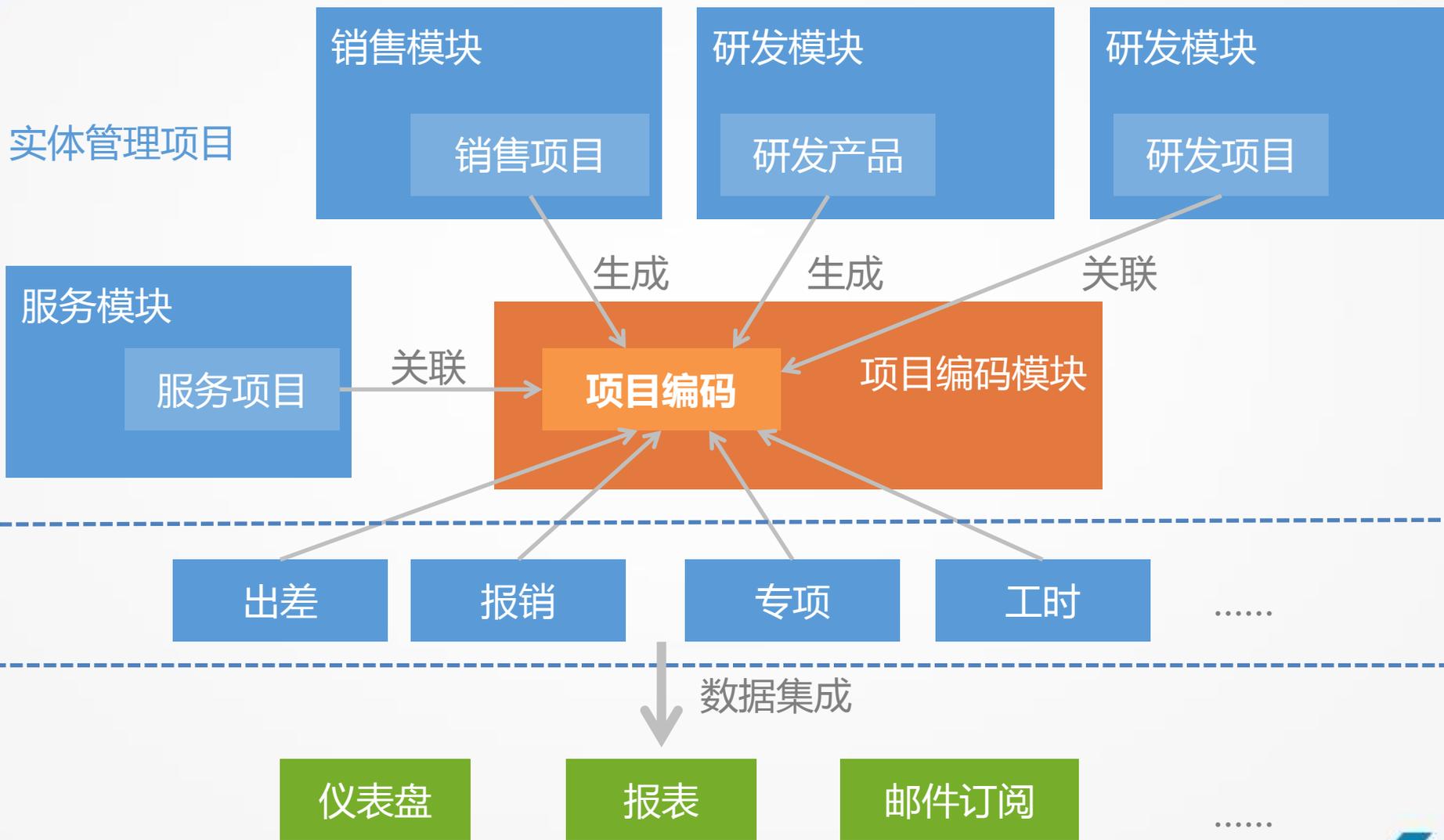


质量



指数

指数名称	指数计算方法	单位	指数含义	数据来源
测试指数	测试用例数和代码量随时间增长的趋势图	无	该指数用来反应测试用例随着时间增长的趋势， 两条缺陷趋势的斜率越相近越好	DTP GIT 定性而非定量。
故事完成率	已完成的故事/故事总数	%	随着时间故事完成率的趋势图	JIRA
缺陷完成率	已修复的缺陷/总缺陷	%	随着时间缺陷完成率的趋势图	JIRA
每日提交指数	每日提交数/人数	次/每人	该指数应该是越高越好，至少要接近1	GIT 需要联合每日完成的故事和缺陷一起看
每人平均提交代码量	每天新增代码量/总人数	行/每人天	每人每天提交的代码量，稳中有升最好	GIT 基本等同于生产率
构建指数	构建指数 = 构建成功次数/构建总次数	%	该指数反应构建的成功率，高并且稳定好。	JEKINS 构建需要包括编译、静态检查、自动化测试和部署。
提交频次指数	每日提交按照时间频次图	无	按照时间分布的提交频次图	GIT 可联合自动构建成功失败频次一起看





业务的成功导向！



Any Question ?

Thanks !

