

大规模敏捷最难的点： Individuals

秦可、苏春山 中兴通讯

下一代
软件研发
SOFTWARE
DEVELOPMENT

我们是谁？



敏捷宣言都有哪几句？

其中最难做到的是什么呢？

Agile Manifesto

We are uncovering **better ways** of developing software **by doing it** and **helping others do it**. Through this work we have come to value:

INDIVIDUALS AND
INTERACTIONS
over processes and tools

WORKING
SOFTWARE
over full documentation

CUSTOMER
COLLABORATION
over contract negotiation

RESPONDING TO
CHANGE
over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Individuals

敏捷宣言的第一词，如何理解它呢？

我们组织中的Individuals符合敏捷价值观吗？

改变人，难不难？

Story Time

一个关于Individual&Interaction的故事



以前的我们



每天的运动是
吃饭打字上下班

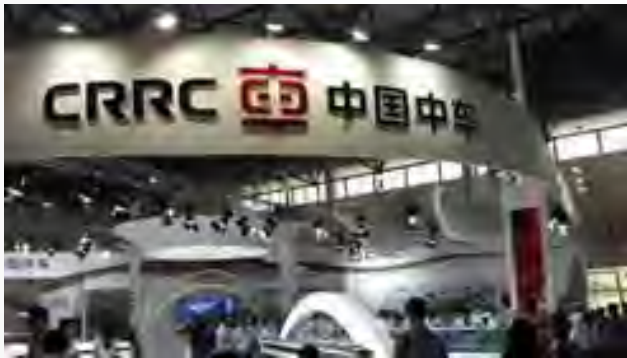


我明明辣么萌
为什么还要上班



现在的我们

输出咨询服务



引入教练文化



一起快乐奔跑



实践--在体验中学习



实践--播撒希望的种子



向前一步，遇见更好的自己
Lean in, be better!

向前一步，遇见更好的自己
Lean in, be better!

每个人都有两扇时光之门
一扇带你回到过去，它叫回忆
一扇带你去往将来，它叫挑战
强者往往会选择一直向前

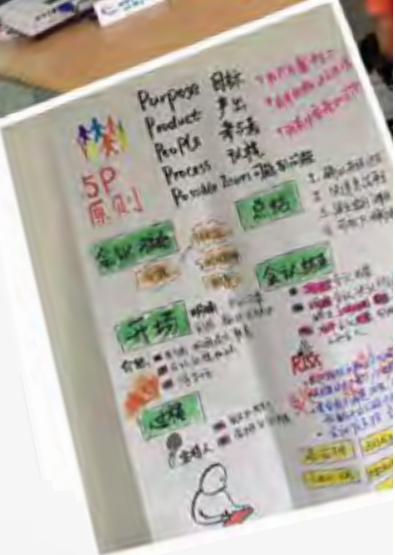
这年代，你唯一能够把握的就是**变成更好的自己**

2016有线深圳Scrum Master集训营**火热开启**

深圳西丽



实践--播撒希望的种子



实践--播撒希望的种子



实践--种子发芽啦

2016.11.12
等你来战



专为Scrum Master集训营课程的应用而设计；
全程嵌入刺激、有趣、烧脑的游戏关卡；
首期将选出五只超强战队参与闯关，决一高下；
详情见内部推送邮件。

是期待
自我实现
如果你
血可流
热爱
日想夜想
成为
想
八月到SM集训营
速来报到。

我们寻找的是
活动达人
寻找完美
有范
惊艳
主义
成果汇报

idea

SM集训营学员 招募对象：正在和未来的Scrum Master, PO, 敏捷经理、项目经理等！	集训营筹备组 参与八月SM集训营的前期筹备！负责课程和活动策划、宣传、活动现场及后勤支持等！
报名联系人：赖洪水	

实践--种子发芽啦

关卡二

PDM TFS

EC

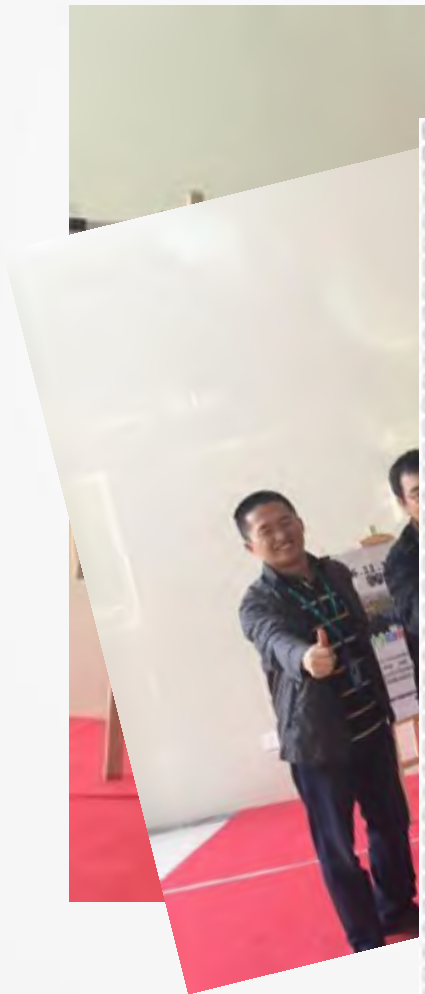
关卡三

5+3+2=151022
9+2+4=183652
8+6+3=482466
5+4+5=202541
7+2+5=_____

关卡四

敢问路在何方
种子一破壳
冲破泥土
冲破黑暗
冲破阻碍
冲破一切

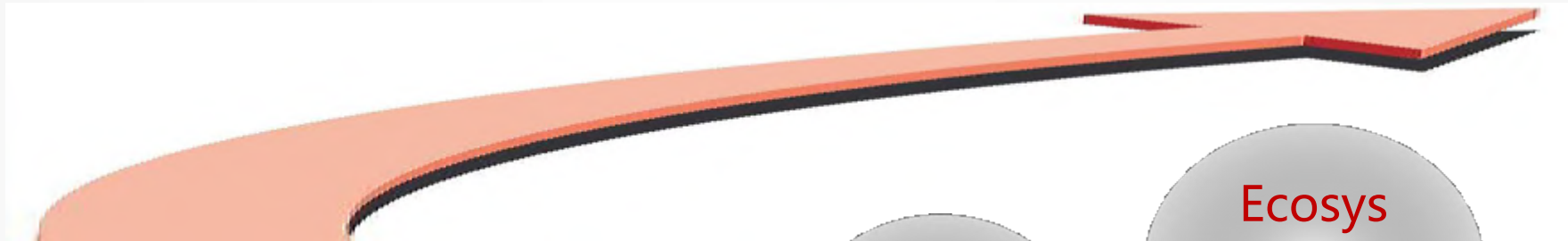
关卡五



实践--未来在生成



在路上



Win-Lose
你输我赢

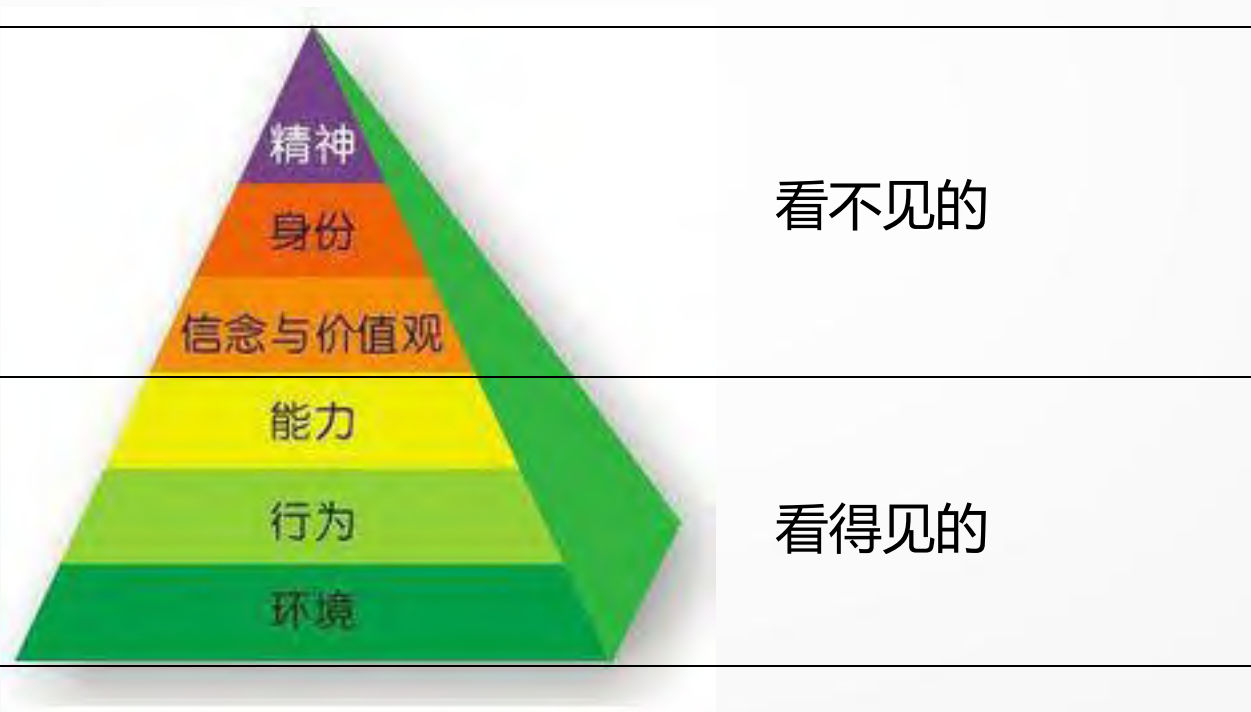
Win-Win
你我都赢

Enabling
你先赢
我再赢

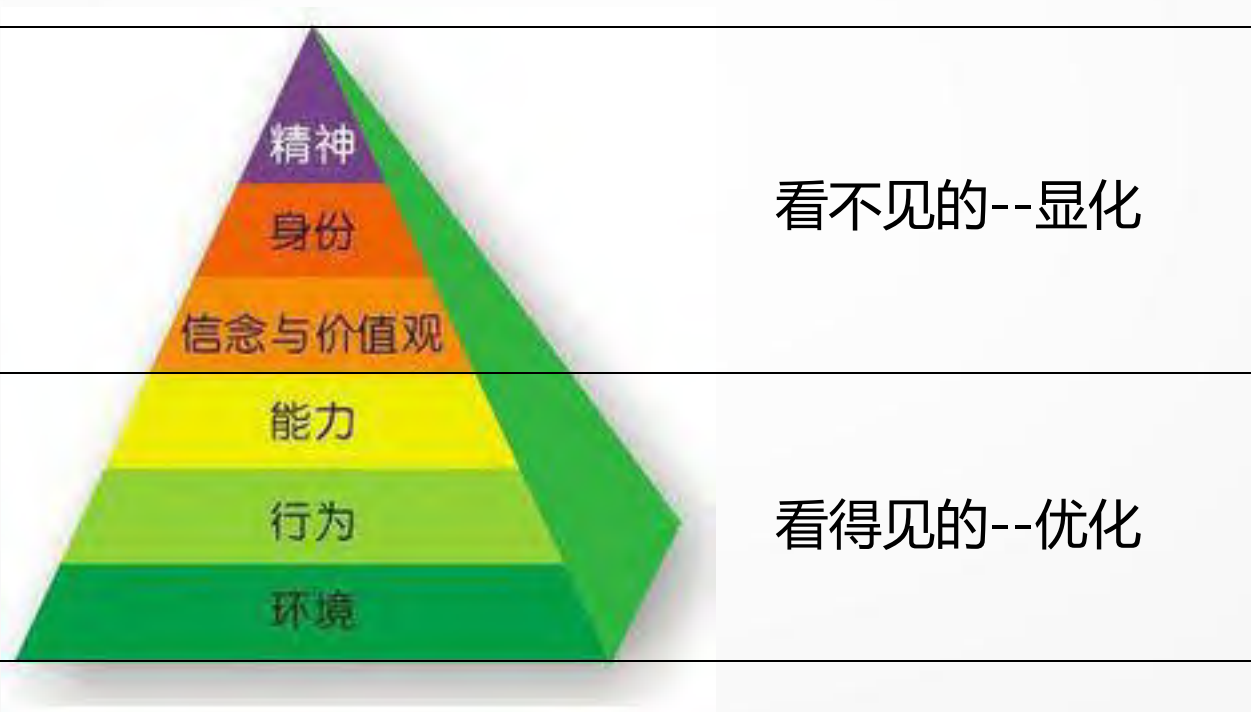
Ecosys
你赢就
是我赢



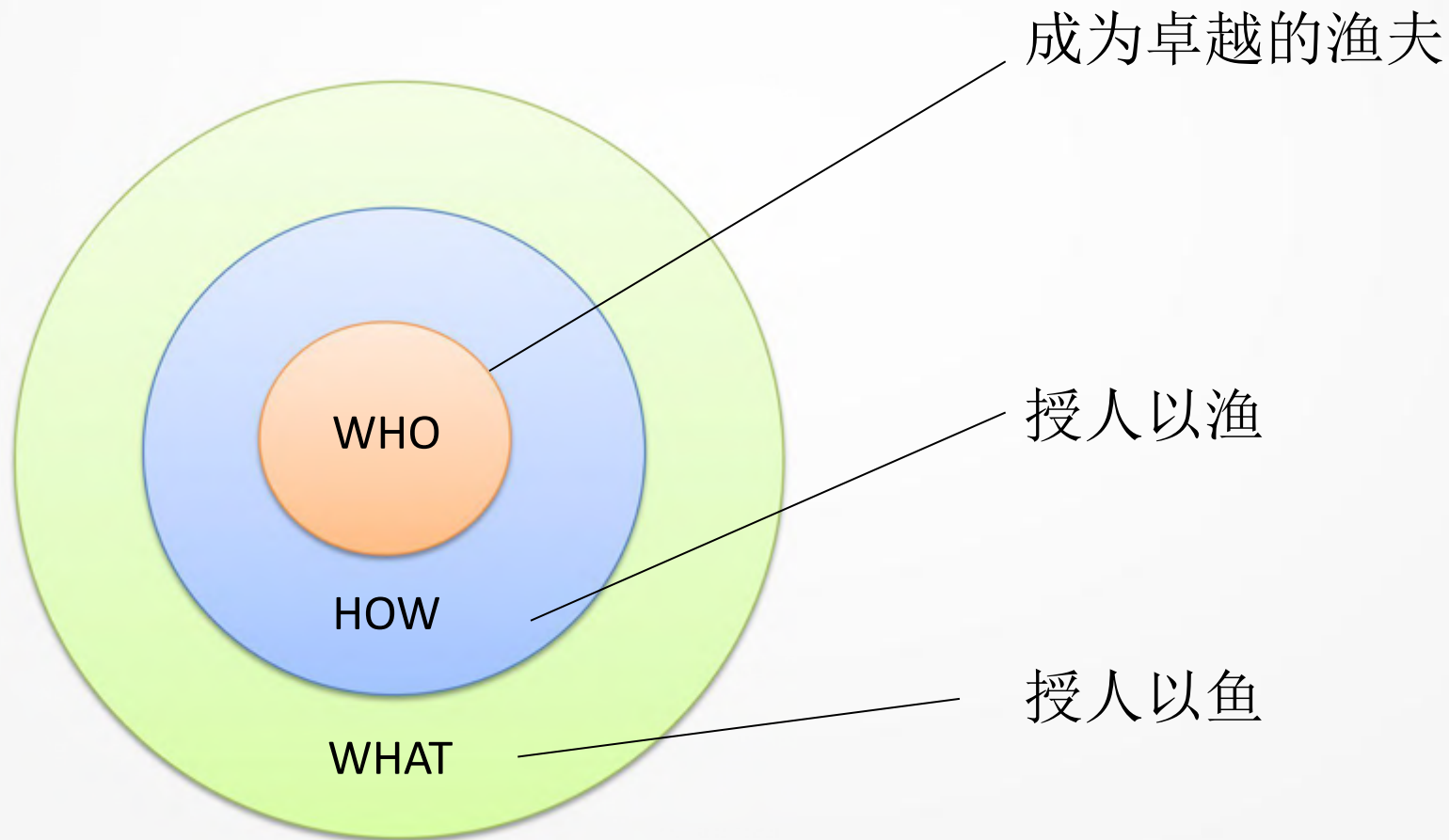
盲点在哪里？



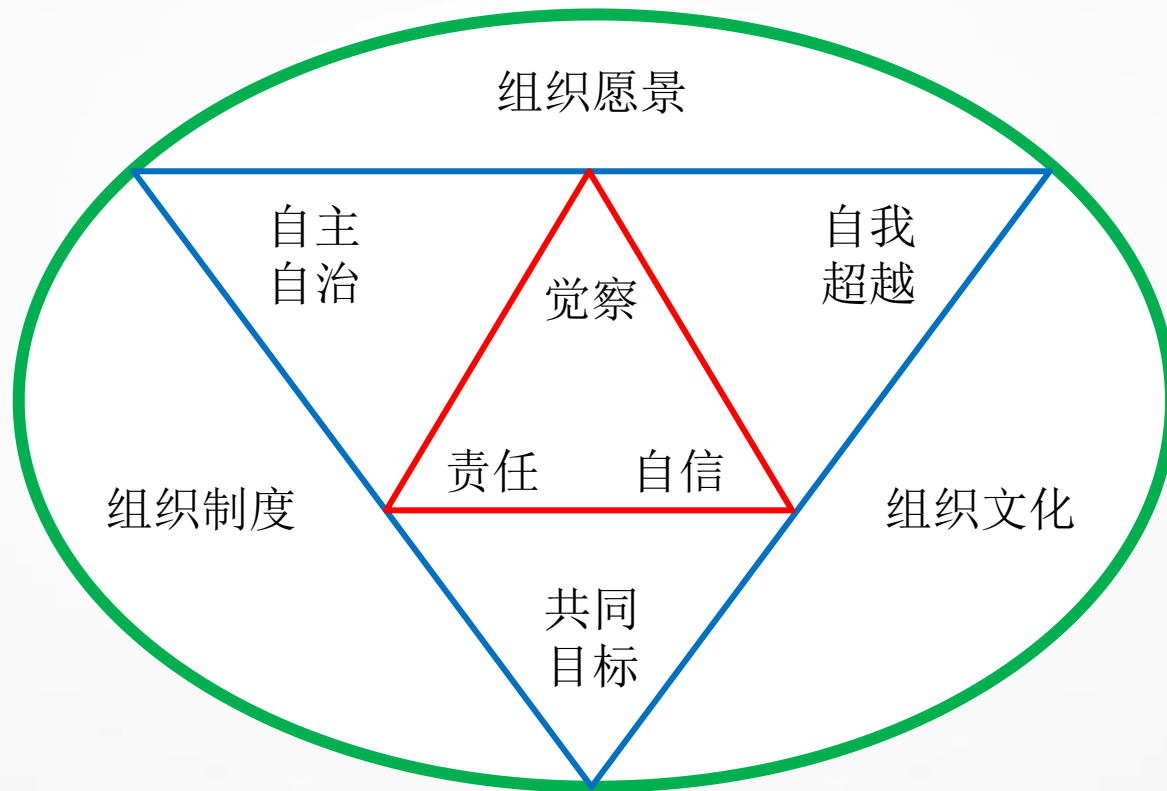
创造双赢



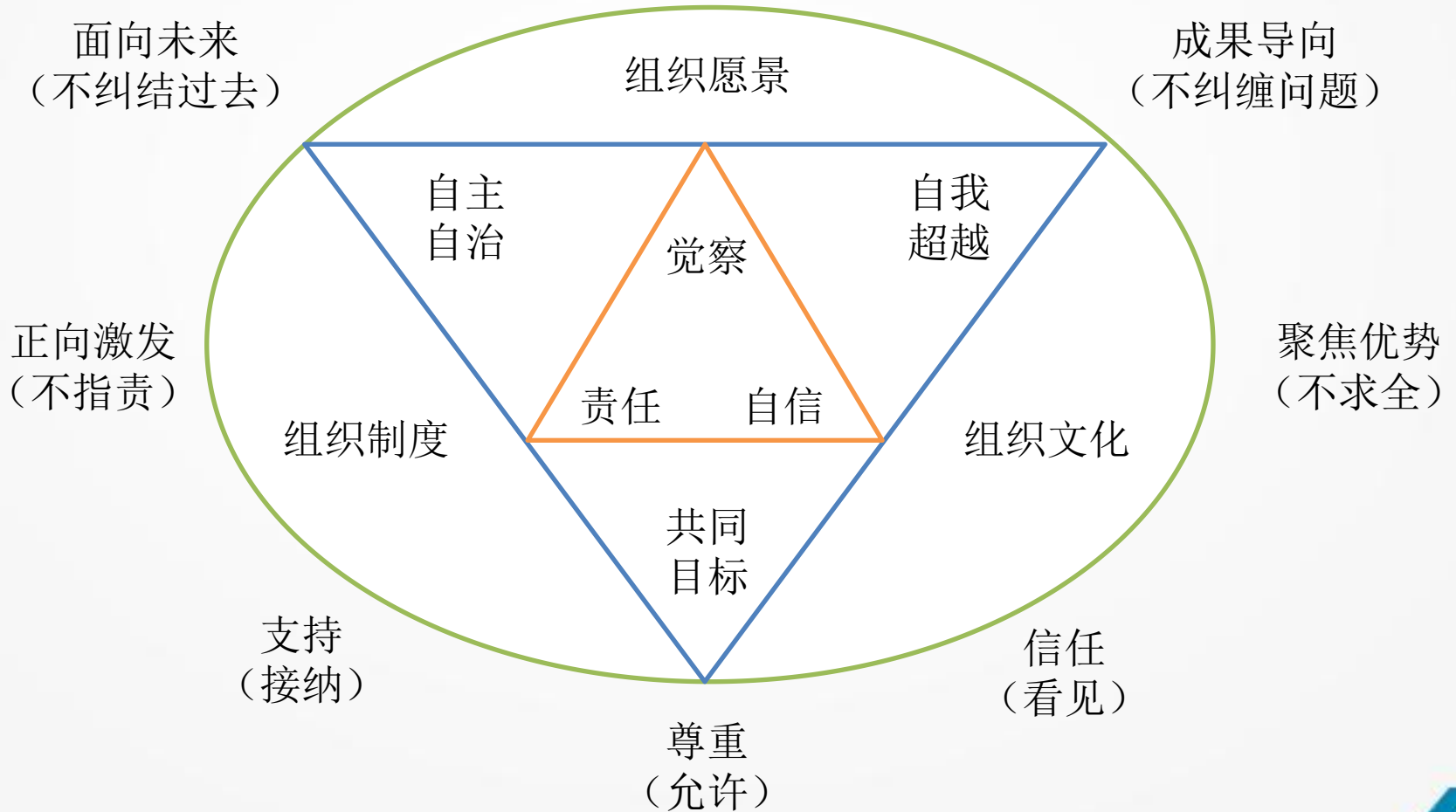
内驱力来自哪里？



撬动改变的点



支撑原则



管理的本质，就是激发和释放每一个人的善意。

---彼得·德鲁克



Be the changer,
be the change.



谢谢！

