



全球技术领导力峰会

GLOBAL TECH LEADERSHIP CONFERENCE

2017年6月30日-7月1日 / 上海宝华万豪酒店

# 如何做好空降管理者

— SPEAKER —

邹嘉 | 摩拜单车 产品研发负责人

主办方 **Geekbang** 极客邦科技 **EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS

# About me



# 为什么公司需要我？

- 团队需要scale
  - 两种原因
    - 支持业务发展
    - 替代之前的leader
  - 两个层面：
    - 技术
    - 管理



# 我需要做什么？

- 公司的前瞻者

- 技术

- 问题前瞻

- 技术栈前瞻

- 迭代计划

- 产品

- 做产品经理的同伙

- 技术栈前瞻

- 组织架构

- 公司战略导向

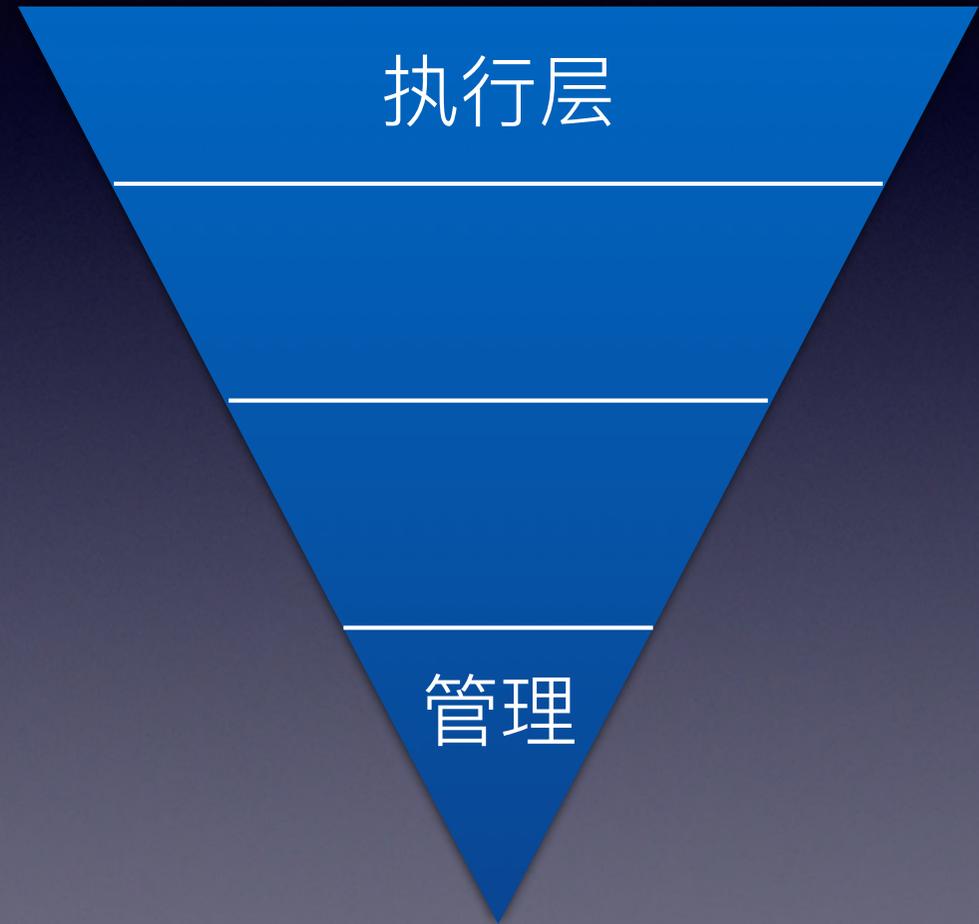
- 文化

# 我需要做什么？

- 项目的执行者
  - 流程计划
  - OKR
  - 持之以恒的执行下去

# 我需要做什么？

- 团队的支持者
  - 技术支持
  - 项目支持 - ownership
  - 事业支持



# 我需要做什么？

- 其他功能团队的合伙人

- 产品

- 营销

- 数据

- 政府

- 运营

- ...

# 我应该怎么做？

- Ethos - 信任
  - 光环
  - 一起战斗
- Pathos - 同情
  - 1:1
  - 从对方角度想问题
- Logos - 逻辑
  - 公司的角度来考虑事情
  - 尽量把情绪隔离

---

# *Thanks!*



---

主办方 **Geekbang>** **EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION  
极客邦科技 NETWORKS



Geekbang > | EGO NETWORKS  
极客邦科技

## EGO会员招募季

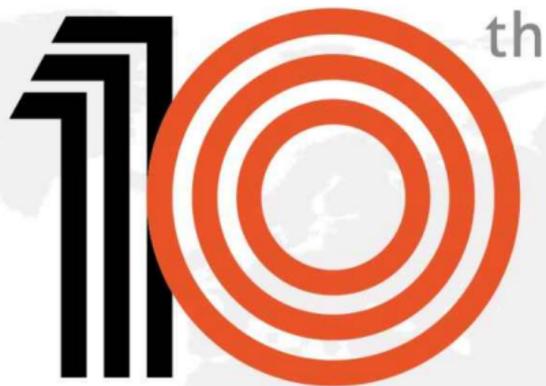
EGO旨在组建全球最具影响力的技术领导者社交网络，联结杰出的技术领导者学习和成长。

2017年6月30-7月10

[点击进入招募专题页面](#)



扫码报名



**Geekbang>**  
极客邦科技

让创新技术推动社会进步

[www.geekbang.org](http://www.geekbang.org)