



全球技术领导力峰会

GLOBAL TECH LEADERSHIP CONFERENCE

2017年6月30日-7月1日 / 上海宝华万豪酒店

《打造非职权技术管理》

—— SPEAKER ——

谭待

主办方

Geekbang
极客邦科技

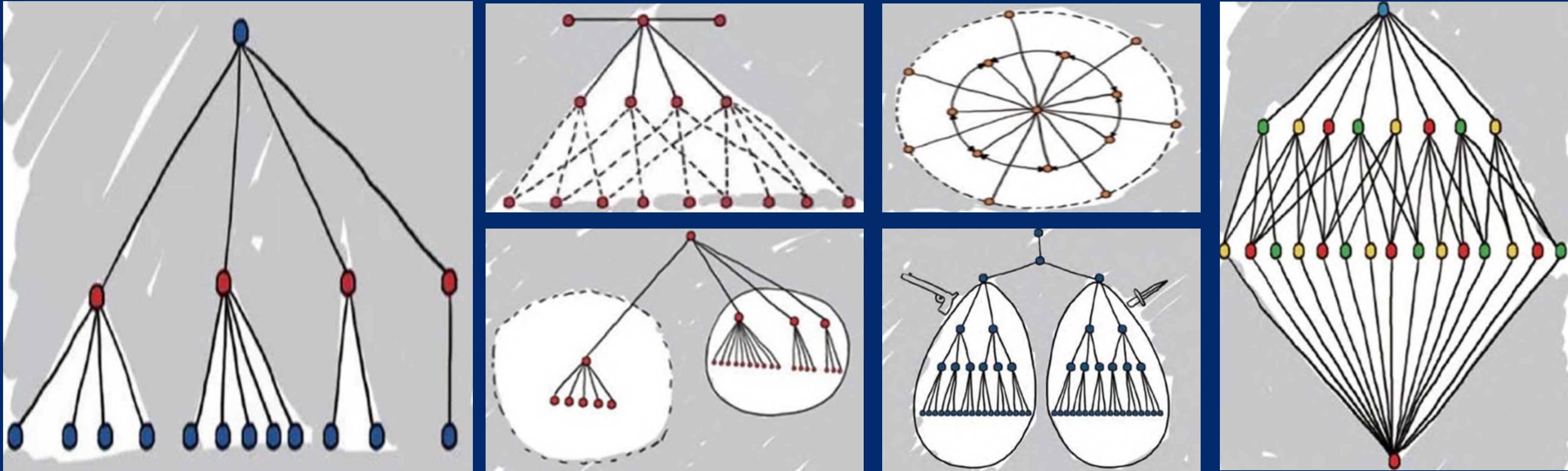
EGO EXTRA GEEKS' ORGANIZATION
NETWORKS

“非职权” 的定义

- 一般管理，默认与职权挂钩
- 在技术领域，往往会有模糊的状态
 - ✧ 项目范围远超负责人职权范畴
 - ✧ 负责人是专业序列
- 直观感觉：别扭、困难
 - ✧ 缺乏绩效、薪酬等有效调节手段



无法避免



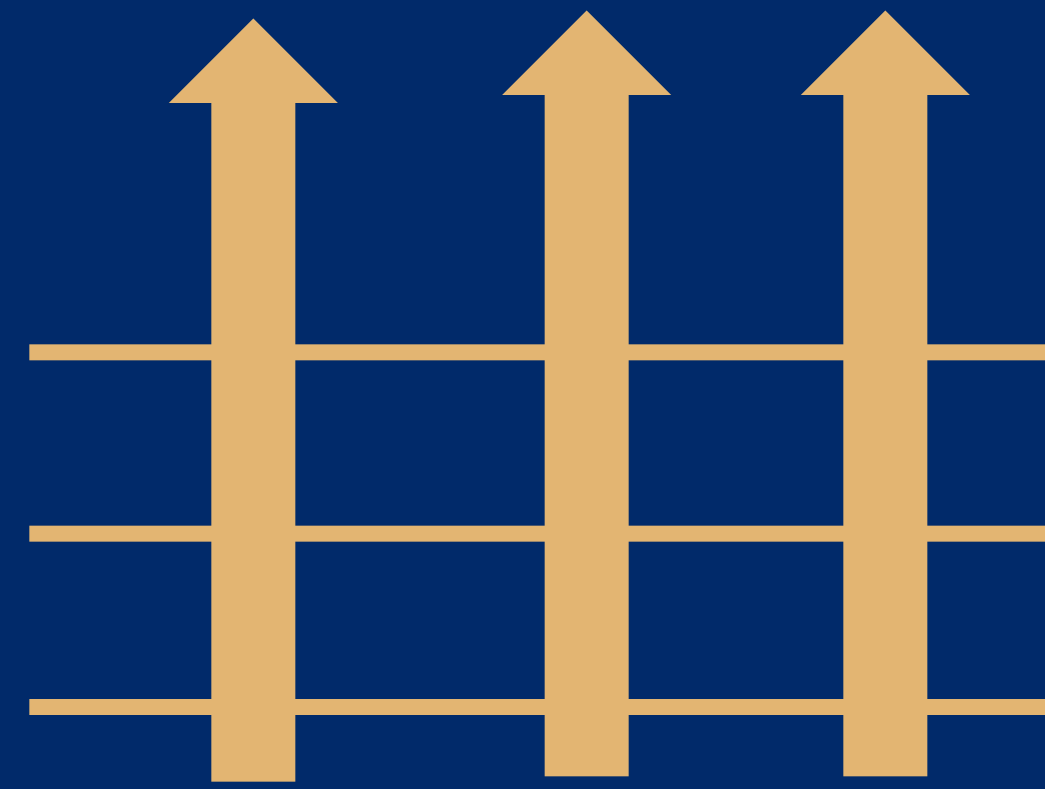
组织架构是为现有业务优化，而互联网唯一不变的就是变化





极为重要

- ① 突破组织结构的限制
 - 灵活、柔和、中立
- ② 保持技术的先进性
- ③ 自主性的价值



因此，不如主动打造“非职权技术管理”的机制





04

打造机制

① 师出有名：技术委员会

② Core Team

- 技术杰出
- 理解业务
- 足智多谋 (resourceful)

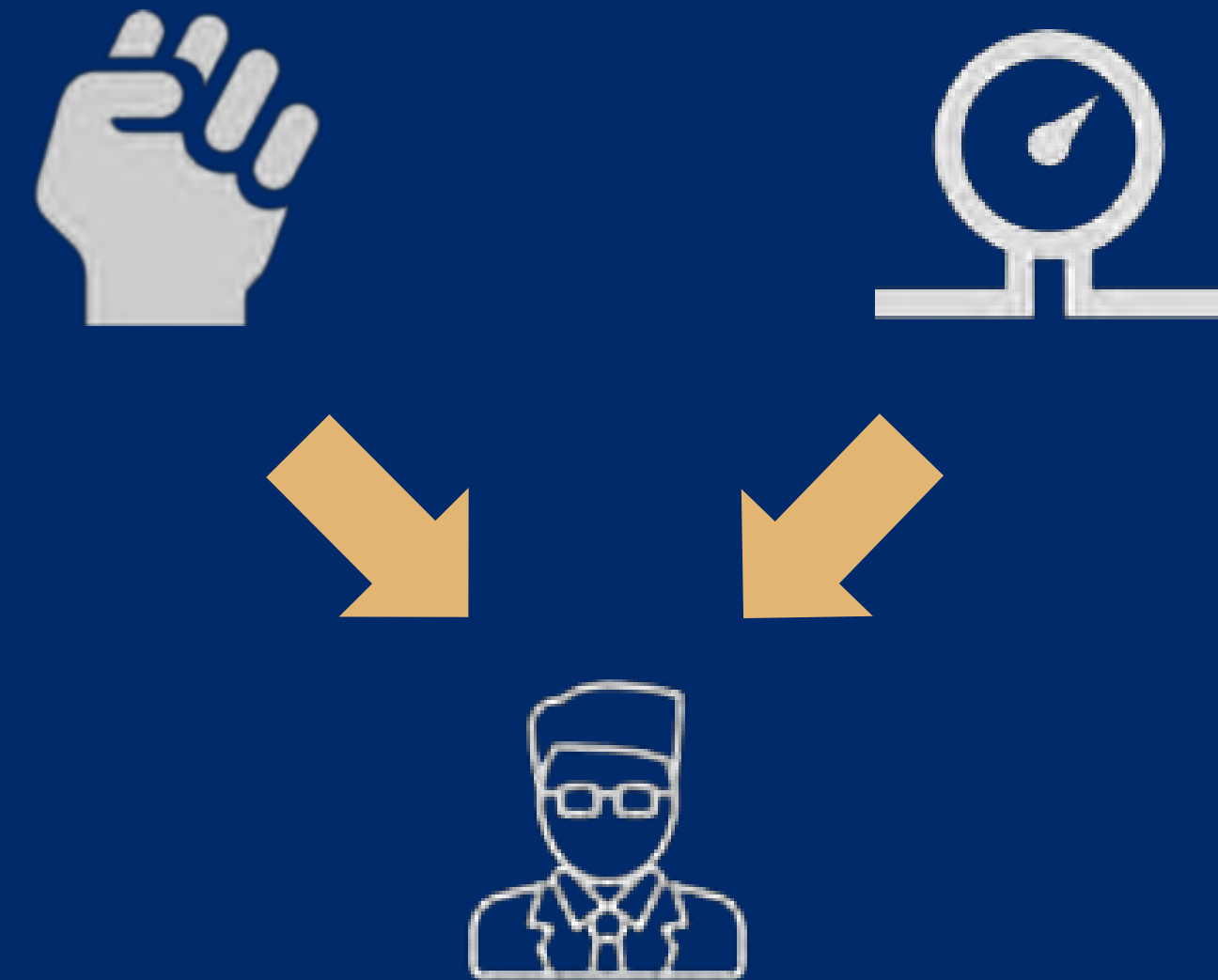


③ 授予权力

- 晋升评审
- Launch Review
- 但要和管理平衡

④ 赋予责任

- 技术图谱、指标与规划
- 项目推导和跟进



反复练习



一万小时定律

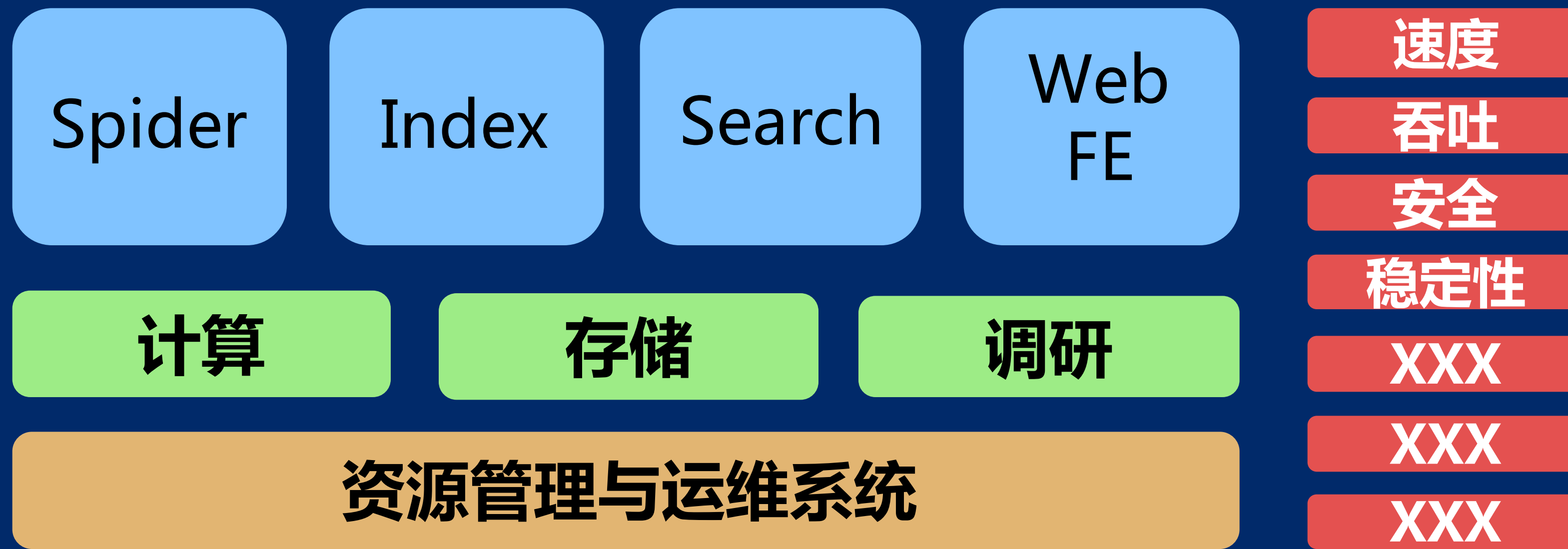
- 一百个项目
- 成为常态



被动安排 到 主动驱动



- 管理结构：离线 → 在线 → 前端
- TC View

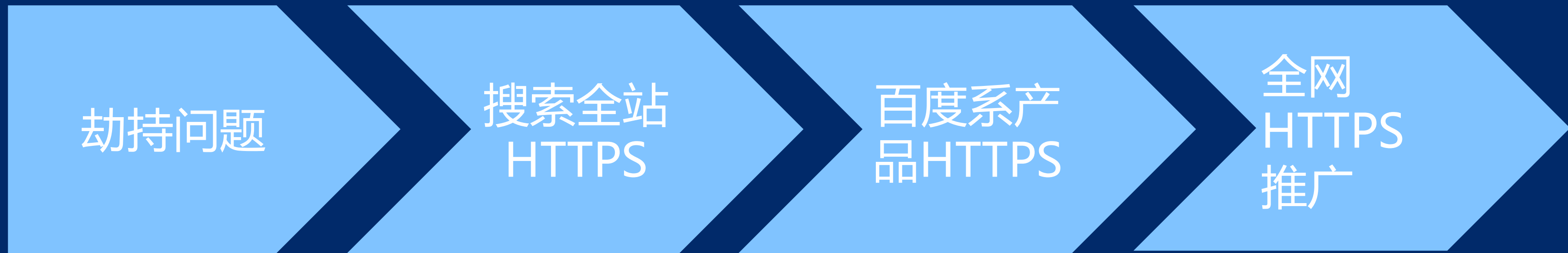




案例



搜索安全





案例



搜索速度





交付经理

- 协助进行项目的管理、沟通和推动

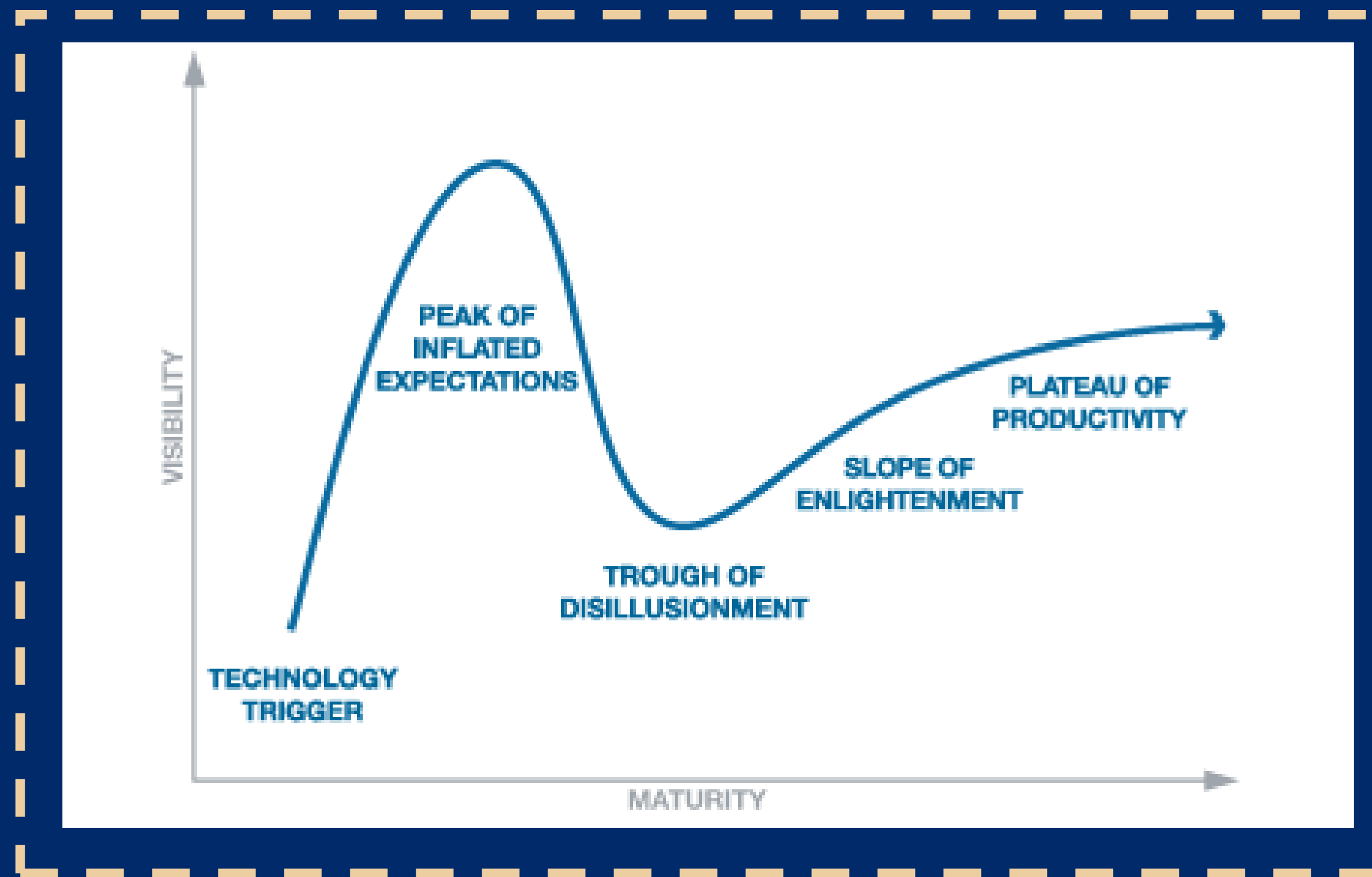


能力培养

- 产品意识、商业头脑
- 项目管理、横向沟通、向上管理



技术总是在短期内被高估,但是在长期又被低估



Thanks!



主办方 **Geekbang** 极客邦科技 **EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS



Geekbang > | EGO NETWORKS
极客邦科技

EGO会员招募季

EGO旨在组建全球最具影响力的技术领导者社交网络，联结杰出的技术领导者学习和成长。

2017年6月30-7月10

[点击进入招募专题页面](#)



扫码报名



Geekbang>
极客邦科技

让创新技术推动社会进步

www.geekbang.org