



全球技术领导力峰会

GLOBAL TECH LEADERSHIP CONFERENCE

2017年6月30日-7月1日 / 上海宝华万豪酒店

OKR与中国科技企业

— SPEAKER —

任向晖

- 一个故事和一个案例
- 科技企业的鬼门关
- 怎样开启艰难的OKR
- 程序员需要绩效考核吗？



王铁的故事



全球技术领导力峰会
GLOBAL TECH LEADERSHIP CONFERENCE



王铁的故事很简单
是因为他不需要协作

王铁的故事很偶然
是因为大多数人很难如此自律



明道的OKR挑战



老是宕机的2013年

止步不前的2016年



科技企业的鬼门关

- 初创资金关
- 早期试错关
- 缺陷质量关
- 主流鸿沟关
- 投入决心关

→ OKR



怎样开启艰难的OKR



CEO亲自推动，不要HR主导
从一个免CEO参与的会议开始
初期设定极致的单O聚焦
每周高频度复盘
不要联系个人绩效考核
不要同时推广部门和个人OKR



程序员需要绩效考核吗？



持续和深入的共同学习（监督）

寻求最佳实践，制定工作检查清单

关注长期绩效特征（共享、响应和认可）



预祝各位OKR实施有效

phil.ren@mingdao.com



Thanks!



主办方 **Geekbang** 极客邦科技 **EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS



Geekbang > | EGO EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS
极客邦科技

EGO会员招募季

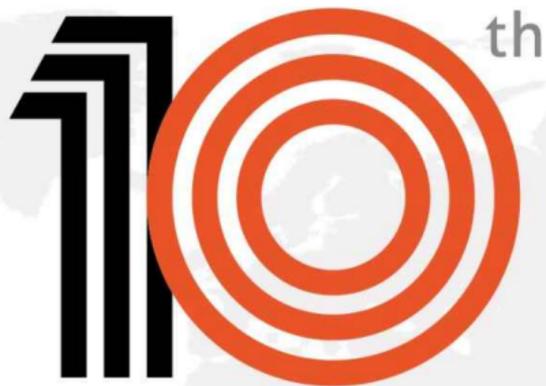
EGO旨在组建全球最具影响力的技术领导者社交网络，联结杰出的技术领导者学习和成长。

2017年6月30-7月10

[点击进入招募专题页面](#)



扫码报名



Geekbang>

极客邦科技

让创新技术推动社会进步

www.geekbang.org