



全球技术领导力峰会

GLOBAL TECH LEADERSHIP CONFERENCE

2017年6月30日-7月1日 / 上海宝华万豪酒店

从1到100 企业高速裂变下的技术团队管理

— SPEAKER —

胡哲人

胡哲人

英语流利说
联合创始人 / 首席技术官

- 回国前任美国著名互联网大数据公司 Quantcast 资深软件工程师，负责多个核心产品功能的前端和后端开发，拥有丰富的软件和大数据分析系统的架构经验
- 美国亚利桑那大学管理信息系统系硕士
- 上海交通大学计算机系（ACM班）本科







September 2012
Founded in Hangzhou







April 2013
Y-Combinator offer



流利说英语节

2019 | 暨“懂你”新品发布会

90+
技术团队成员



45,000,000

注册用户



30%

过去12个月每月复合增长率



裂变路上，我面临的四大难题

找人难

管理难

提速难

融合难



招聘



招资深工程师



提高招聘的要求



用心建设针对工程师的雇主形象





用心建设针对工程师的雇主形象

- 微信公众号，干货ONLY
- 鼓励开源，反馈社区





This organization Search Pull requests Issues Marketplace Gist

 **LingoChamp Inc.**
We're hiring in Shanghai, Beijing and San Francisco.
Shanghai, China <http://www.liulishuo.com> grok@liulishuo.com

Repositories People 17 Teams 6 Projects 0 Settings

Pinned repositories Customize pinned repositories

- FileDownloader**
Multitask、MultiThread(MultiConnection)、Breakpoint-resume、High-concurrency、Simple to use、Single/NotSingle-process
Java ★ 4.2k 🍴 958
- Diplomat**
整合第三方 SDK 微信、微博、QQ 等为统一的 Diplomat 接口。
Objective-C ★ 627 🍴 77
- ShareLoginLib**
ThirdParty login and share lib
Java ★ 622 🍴 146
- kaldi-ctc**
Forked from kaldi-asr/kaldi
Connectionist Temporal Classification (CTC) Automatic Speech Recognition
C++ ★ 90 🍴 31
- MagicProgressWidget**
MagicProgressCircle & MagicProgressBar
Java ★ 505 🍴 108
- QiniuImageLoader**
在Android上结合七牛提供的API, 让加载图片更有效、更节流、更简单、更可控、更酷
Java ★ 415 🍴 61



授权

- 学会授权
- 学会正确的授权





清晰及时的沟通

- 每月一次和所有直属的1对1谈话
- 每月一次和所有工程师的全员大会





context

保证给每个工程师足够的上下文背景
从而他们在工作中可以做出正确的判断



用工具提高效率

制定好的流程

移动 App 的 API 每周都有固定的部署

抵制坏的流程

~~所有数据查询都需要依赖分析师~~
构建内部易用的数据查询工具

~~申请计算资源都需要 Ops 操作~~
基于 Infrastructure as Code 的理念
构建内部的计算资源管理工具



关心“老人”

创业是个马拉松，特别是对于教育这个垂直

- 提醒老员工注意劳逸结合
- 不断给老员工新的挑战，保持他们的激情





流利说技术团队



Thanks!



主办方 **Geekbang** > **EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION
极客邦科技 NETWORKS



Geekbang> | EGO EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS
极客邦科技

EGO会员招募季

EGO旨在组建全球最具影响力的技术领导者社交网络，联结杰出的技术领导者学习和成长。

2017年6月30-7月10

[点击进入招募专题页面](#)



扫码报名



Geekbang>
极客邦科技

让创新技术推动社会进步

www.geekbang.org