



# 如何成为一个值得追随的 技术领导者

小米科技 崔宝秋

2017年7月1日

# 提纲



1. 以人为本
2. 技术与创新
3. 团队支持
4. 管理和组织



以人为本

# 工程师 → 管理者



代码

人

```
Speedbar 1.0
~/m1w/u-boot-repo/...
/fs/ubifs/
Makefile
budget.c
crc16.c
crc16.h
debug.c
debug.h
io.c
key.h
log.c
lprops.c
lpt.c
lpt_commit.c
master.c
misc.h
orphan.c
recovery.c
replay.c
sb.c
  validate_sb
  ubifs_read_sb_node
  ubifs_read_superblock
scan.c
super.c
tnc.c
tnc_misc.c
ubifs-media.h
ubifs.c
ubifs.h

sb.c
1e32 to cpu(sup->time gran) < 1) {
    err = 15;
    goto failed;
}

return 0;

failed:
ubifs_err("bad superblock, error %d", err);
dbg_dump_node(c, sup);
return -EINVAL;
}

/**
 * ubifs read sb_node - read superblock node.
 * @c: UBIFS file-system description object
 * This function returns a pointer to the superblock node or a negative error
 * code.
 */
struct ubifs_sb_node *ubifs_read_sb_node(struct ubifs_info *c)
{
    struct ubifs_sb_node *sup;
    int err;

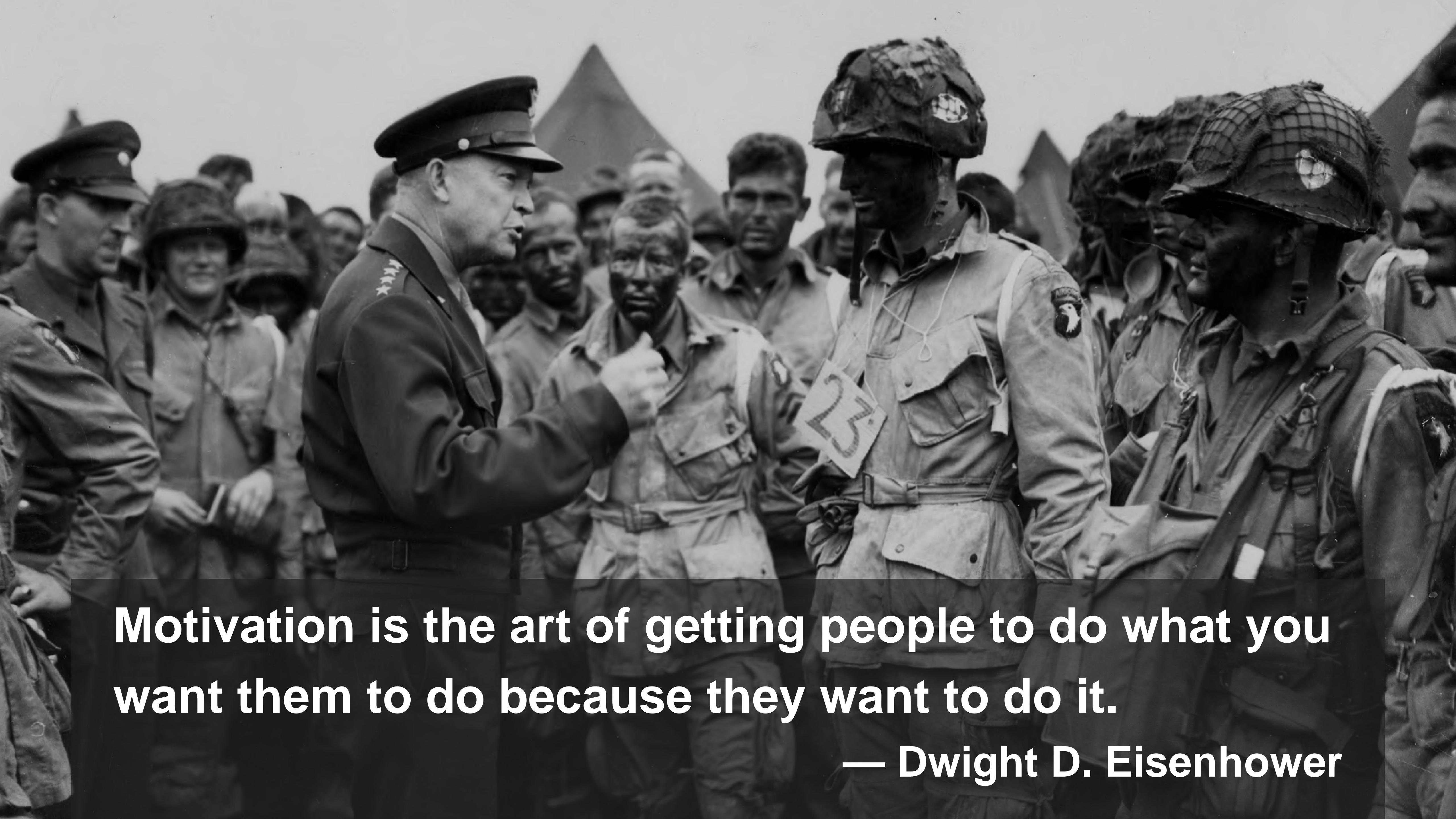
    sup = kmalloc(ALIGN(UBIFS_SB_NODE_SZ, c->min_io_size), GFP_NOFS);
    if (!sup)
        return ERR_PTR(-ENOMEM);

    err = ubifs_read_node(c, sup, UBIFS_SB_NODE, UBIFS_SB_NODE_SZ,
                          UBIFS_SB_LNUM, 0);
    if (err) {
        kfree(sup);
        return ERR_PTR(err);
    }

    return sup;
}

/**
 * sb.c 52% (197,0) Hq-0 (C++/lah PC Abbrev)
```





**Motivation is the art of getting people to do what you want them to do because they want to do it.**

**— Dwight D. Eisenhower**

# 除了收入，工程师最在乎什么？



## 职业发展



- 学习机会
- 做有挑战 / 创新性的事情
- 与聪明的人一起工作

## 影响力



- 加入一个好的公司 / 团队
- 做好的产品 / 业务
- 被赋能

## 成就感



- 实现自我价值
- 被认可
- 因自己所做被赞扬

# 一切围绕人



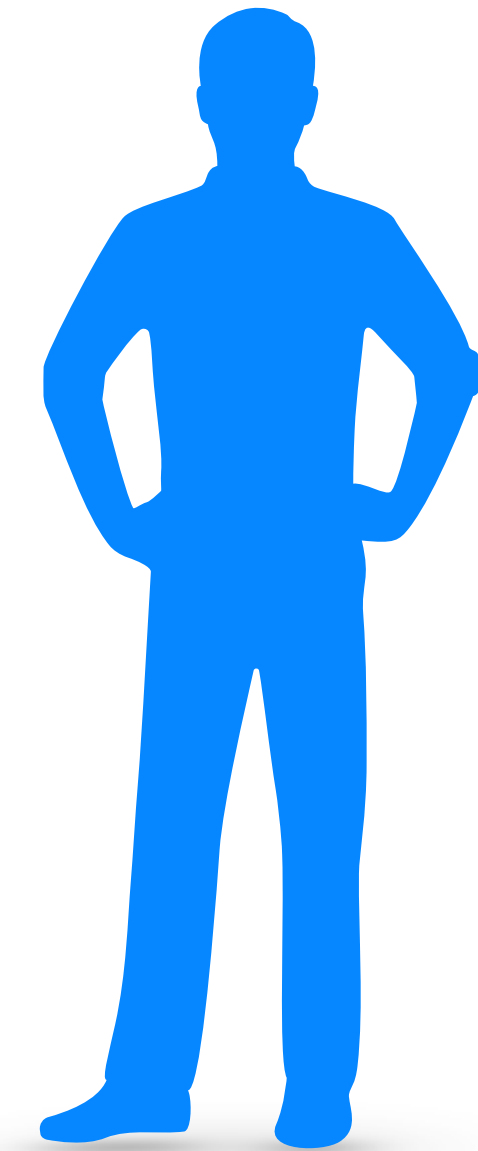
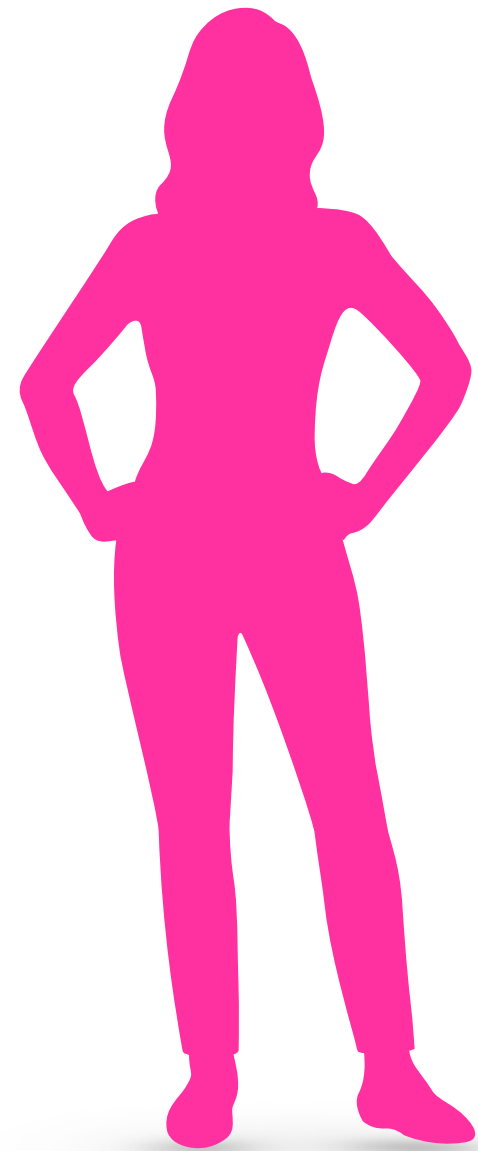
个体需求

职业规划

共同愿景

信任获取

高效授权



# 沟通能力



- 坦诚、直接、高效
- 注意聆听
- 确保理解
  - 避免“沟而不通”

**需要不断提高!**





# 坚持做正确的事情



价值观

持之以恒

原则性

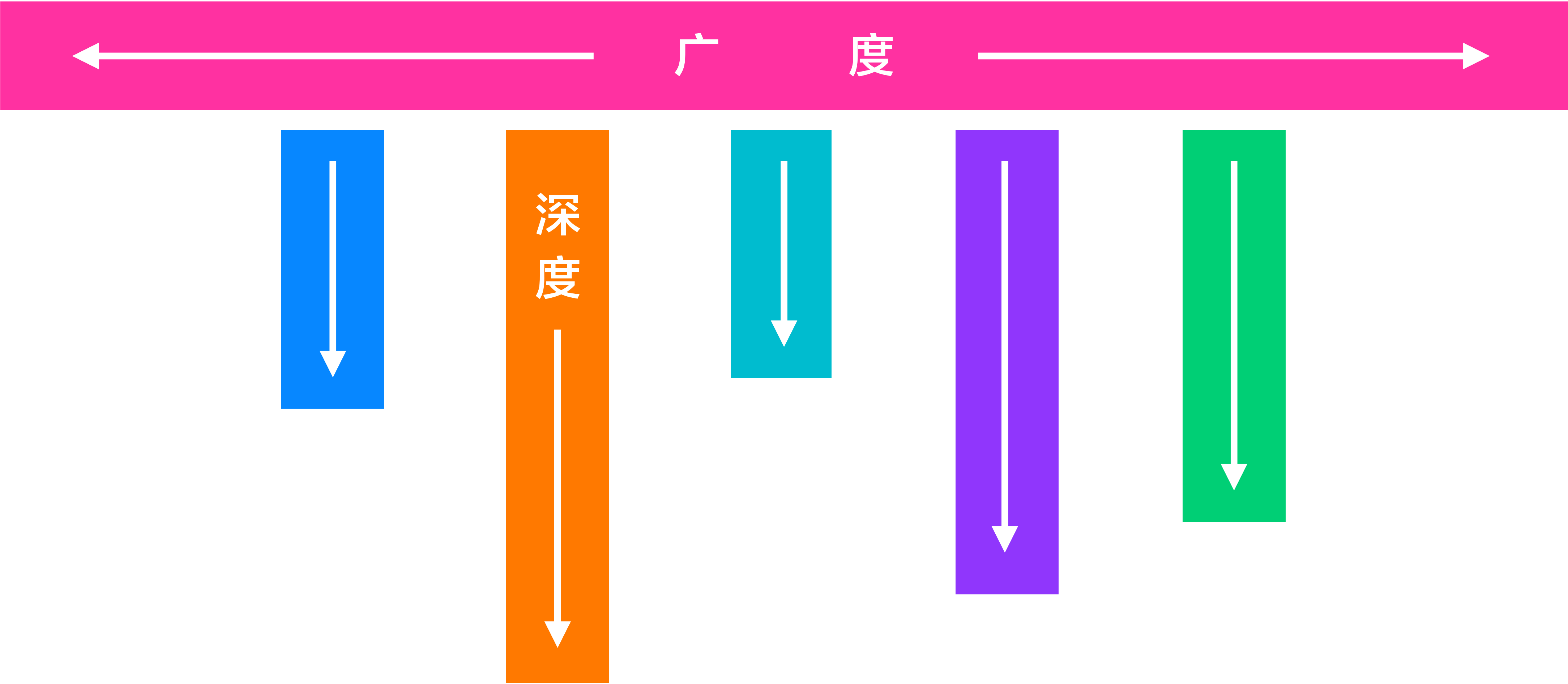
一致性





# 技术与创新

# 技术的广度与深度



# 紧跟时代潮流，抓住技术脉搏



云计算



大数据



人工智能

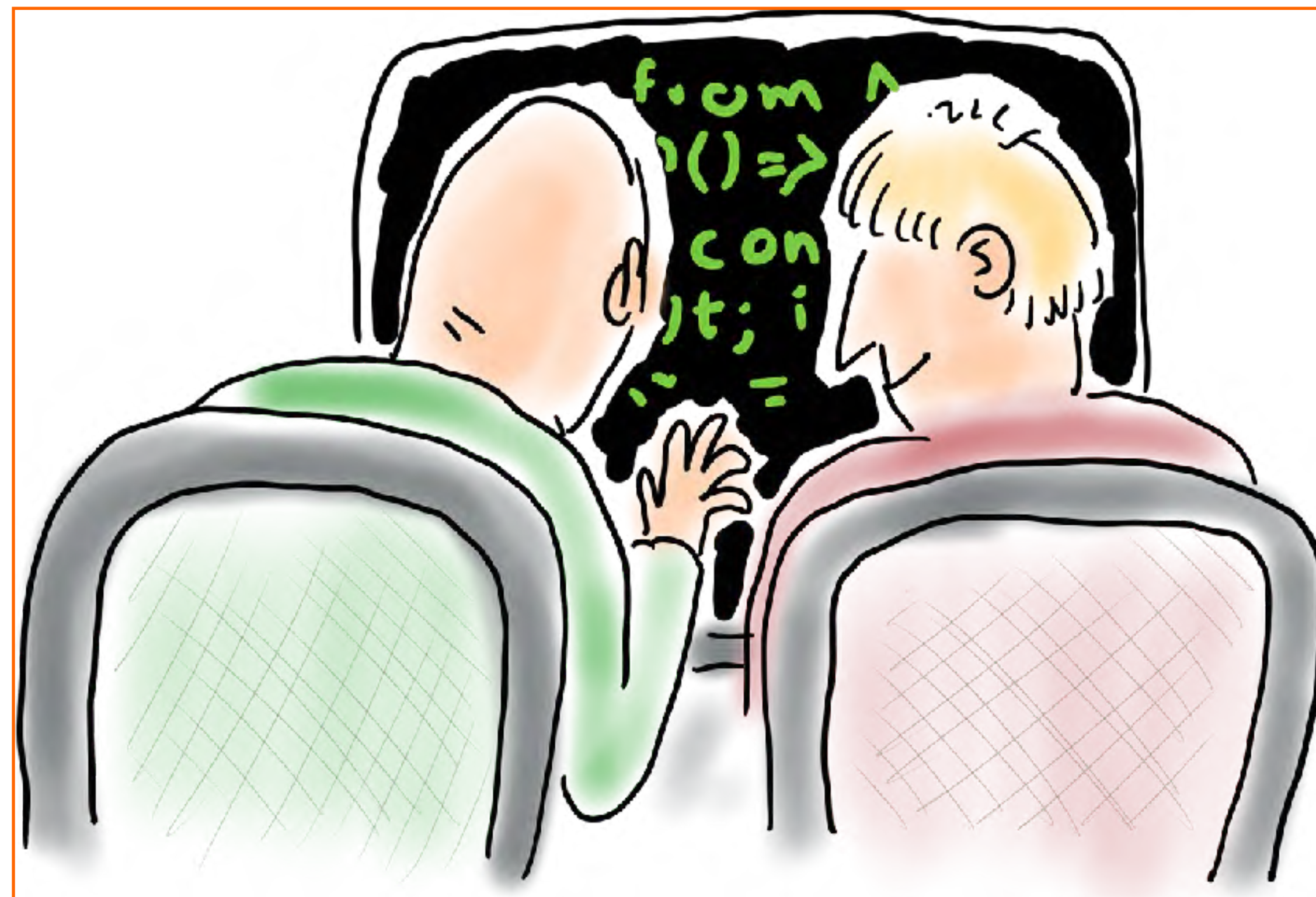
(C)

(B)

(A)



# 以专业服人，以身作则



# 鼓励创新



# 鼓励使用最新技术与工具





# 团队支持



# 给团队一个清晰的定位和使命



# 打造一个好的团队文化





# 组建一流团队



最强的人



合适的人



# 高效授权：任务



- 明确任务
- 确保理解
- 确认承诺
- 理清责任
- 定期检查
- 最后验收



# 高效授权：团队



- 统一思想
- 达成共识
- 给团队负责人一定自由和空间
- 定期检查
- 实时调整



# 员工和团队激励



- 奖惩分明
- 因人而异
- 及时、到位
- 不遗余力
- 物质 / 精神





# 管理和组织



# 民主管理风格的使用



# 组织架构



水平 vs 竖直

平台 vs 业务

	水平	竖直
速度	-	+
创新	-	+
质量	+	-
效率	+	-
团队间摩擦	+	-





谢谢!



Geekbang> | EGO EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS  
极客邦科技

# EGO会员招募季

EGO旨在组建全球最具影响力的技术领导者社交网络，联结杰出的技术领导者学习和成长。

2017年6月30-7月10

[点击进入招募专题页面](#)



扫码报名



**Geekbang>**  
极客邦科技

让创新技术推动社会进步

[www.geekbang.org](http://www.geekbang.org)