

# 独角兽炼成记

黄伟坚

Mobvista联合创始人

北京

伦敦

纽约

旧金山

圣保罗

上海

东京

# QCon

## 全球软件开发大会

### [上海站]

主办方 **Geekbang** 极客邦科技 **InfoQ**

信息安全

机器学习

人工智能

黑产

互联网金融 (FinTech)

团队管理

云计算

基础设施

软件性能

硅谷

微服务

互联网架构

2017年10月17-19日  
上海·宝华万豪酒店

——> 扫描二维码  
开启软件开发新思路





Geekbang> | EGO EXTRA GEEKS' ORGANIZATION NETWORKS  
极客邦科技

# EGO会员招募季

EGO旨在组建全球最具影响力的技术领导者社交网络，联结杰出的技术领导者学习和成长。

2017年6月30-7月10



扫码报名

# 数据

	2013	2014	2015	2016
人数	40	.....	.....	500
营收(亿)	<b>0.5</b>	.....	.....	<b>20</b>
点击量(亿)	0.1	.....	.....	4

4年时间，营收翻 **40** 倍！

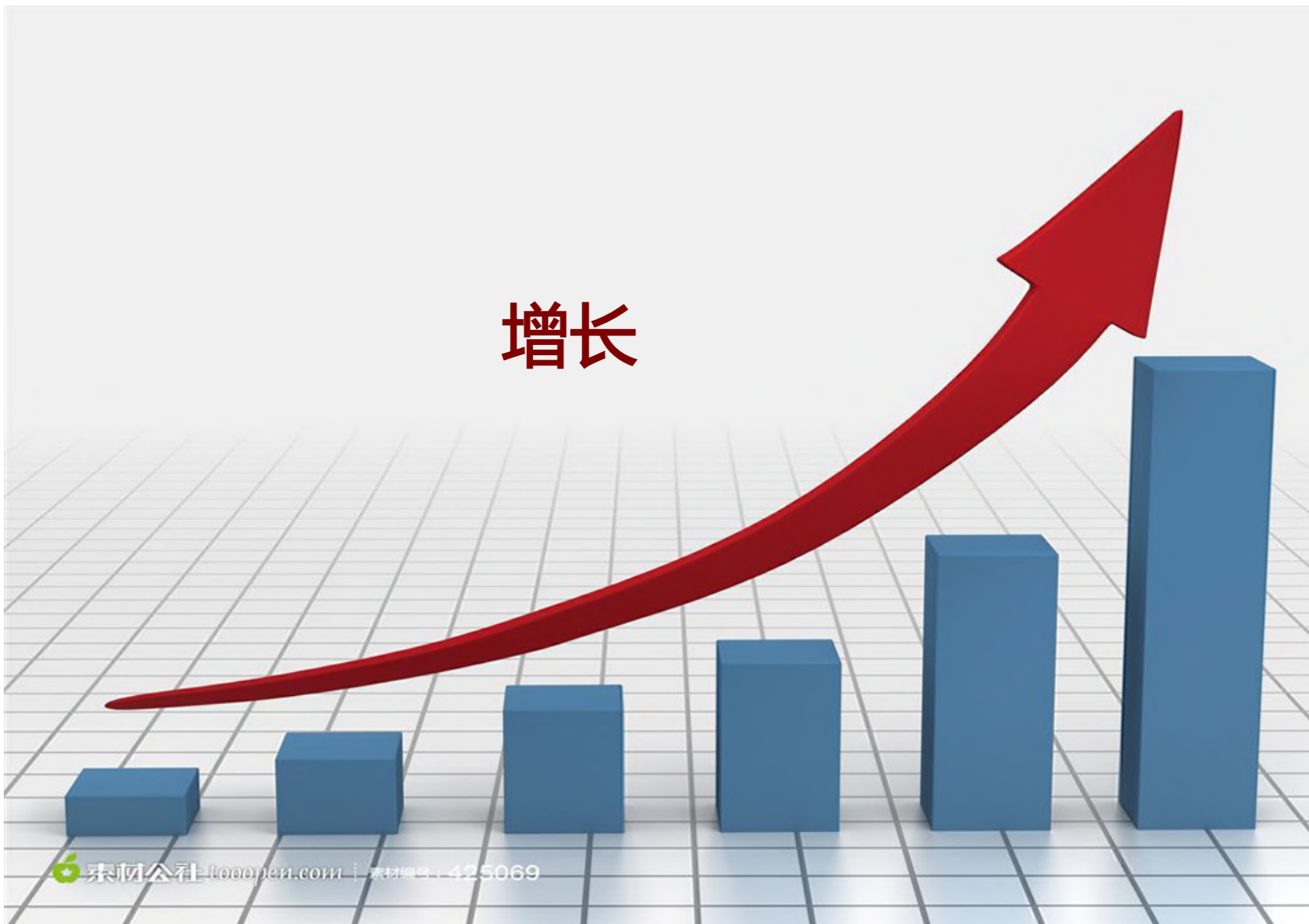
TABLE OF  
**CONTENTS 大纲**

---

- **什么是最重要的事情**
- 那些永远都回避不了的问题
- 创业是系统工程，需要系统性思维

# 一个词概括

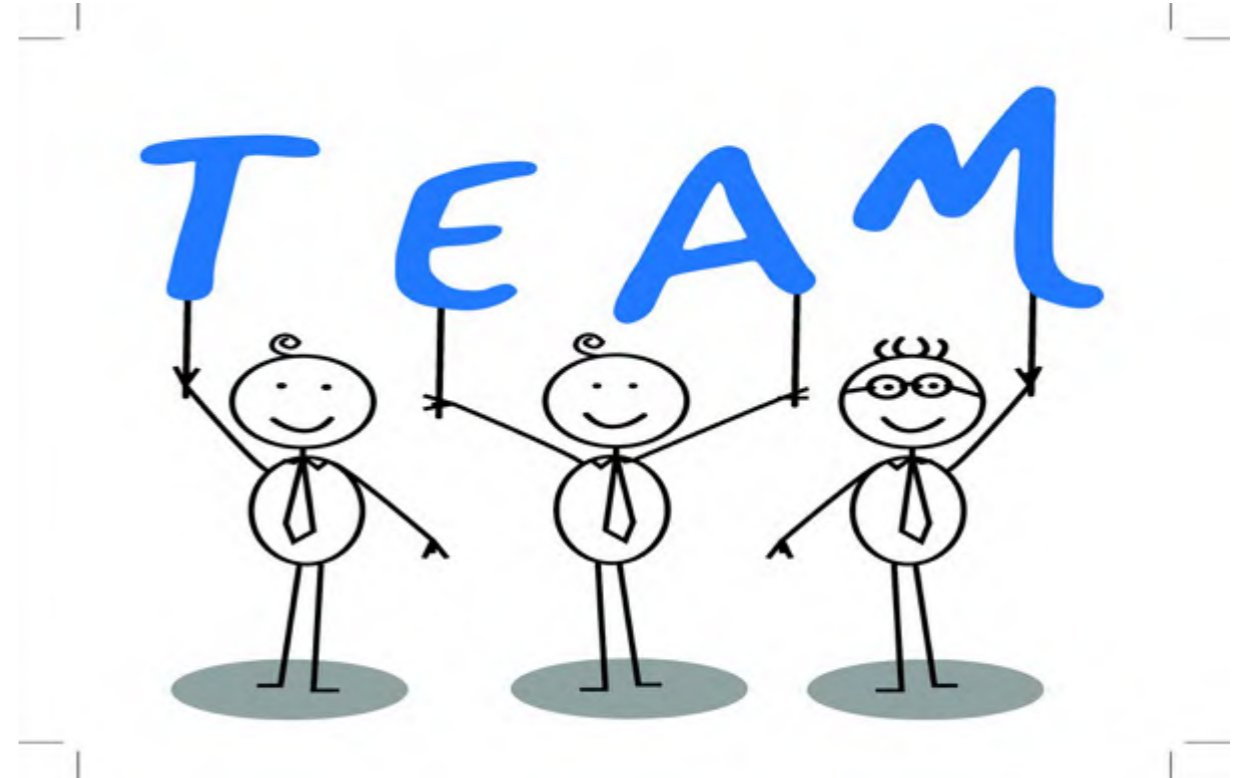
增长



# 二个词概括



时机



团队

# 四个词概括

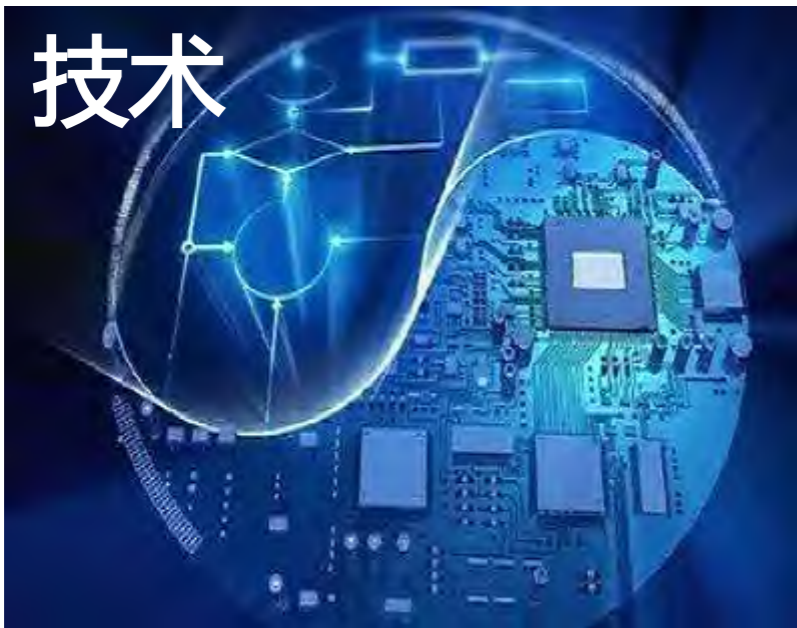
需求



产品



技术



运营





# 八个词概括

战略+战术+融资+产品+研发+管理+营销+财务

# 十六个词概括

再考虑下是否适合创业。。。。

TABLE OF  
**CONTENTS 大纲**

---

- 什么是最重要的事情
- **那些永远都回避不了的问题**
- 创业是系统工程，需要系统性思维

# 有关人的问题

- 因为人的问题，调整组织架构



- 最后都要撤，那就尽快走



# 部门协作的问题

- 主动汇报
- 充分沟通
- 参加对方的部门会议

# 如何激励的问题



阶段性任务，授予荣誉，鼓励



偶尔的超预期



季度之星，技术创新，最佳新人等



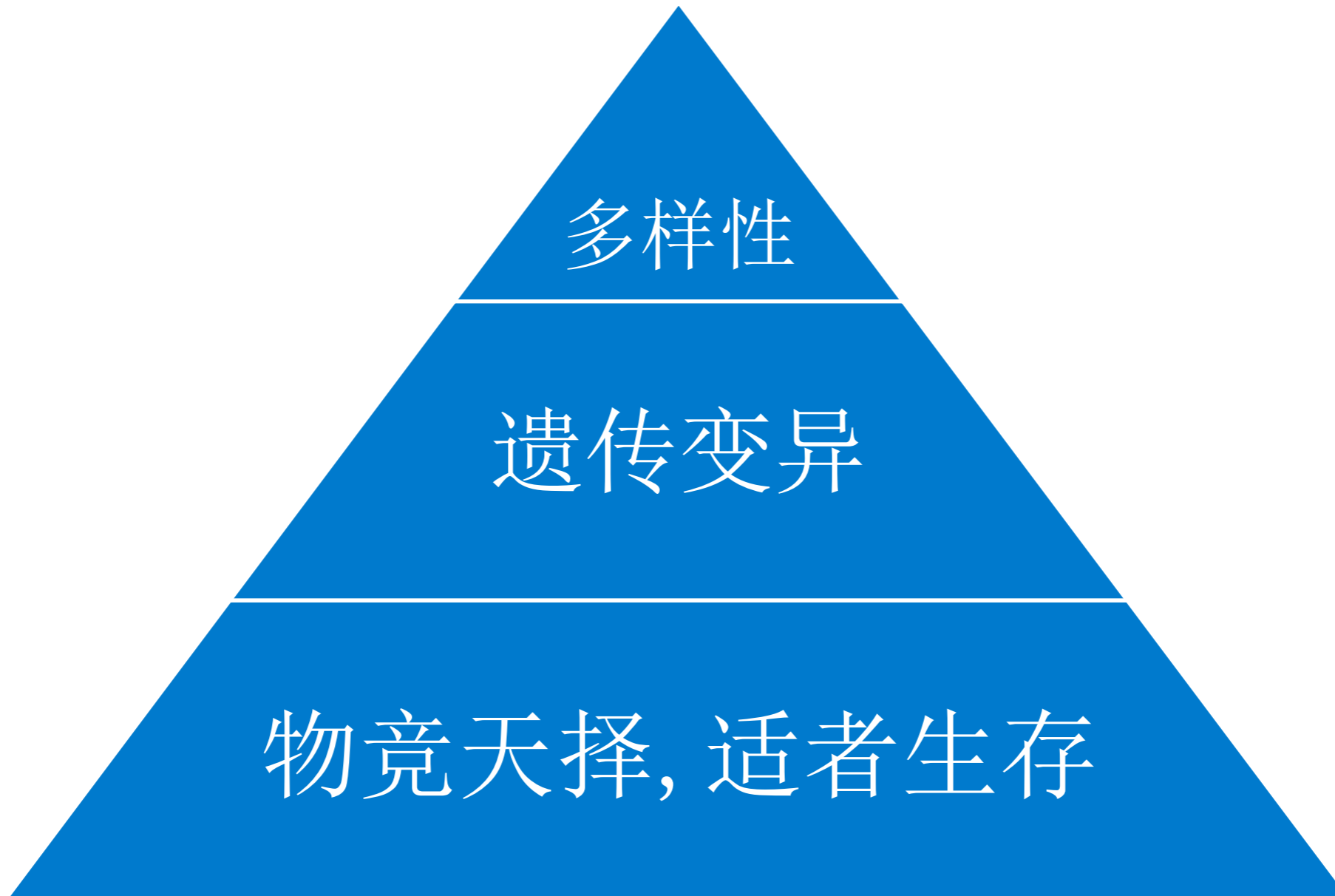
线上事故责任

TABLE OF  
**CONTENTS 大纲**

---

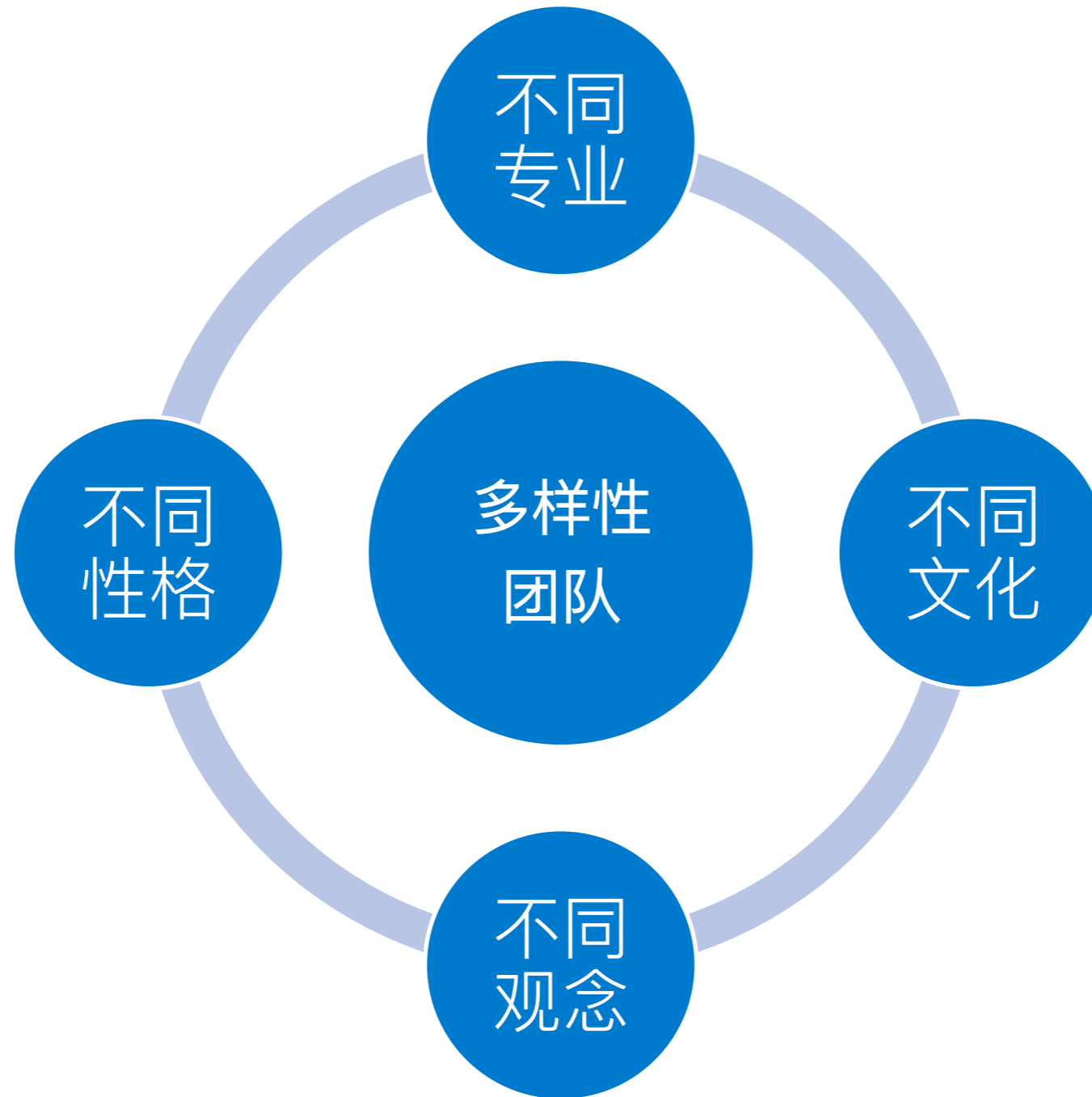
- 什么是最重要的事情
- 那些永远都回避不了的问题
- **创业是系统工程，需要系统性思维**

# 进化论的核心观点





# 多样性和包容性

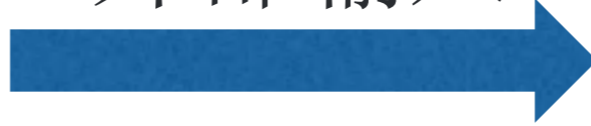


# 开放系统



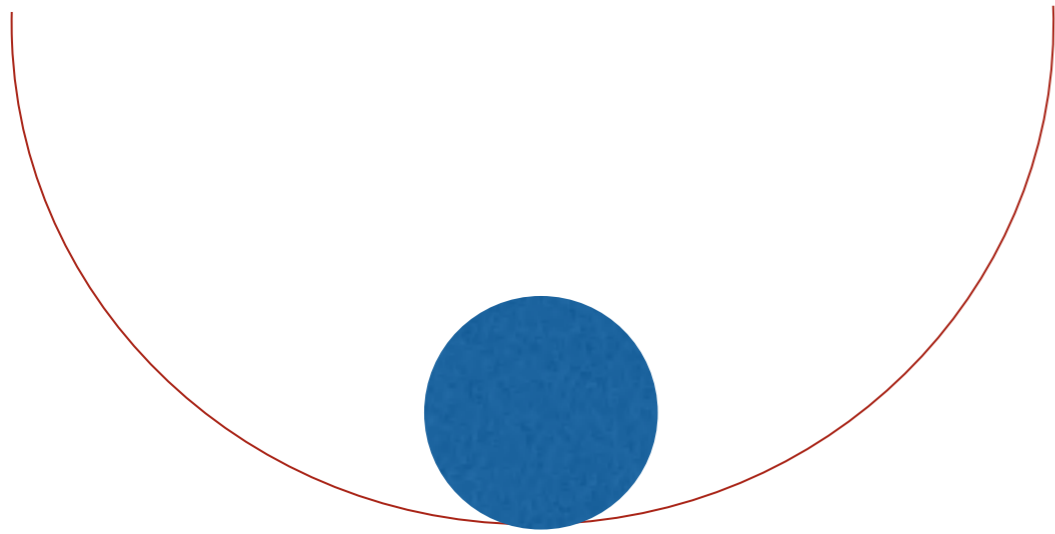
混沌

外部输入

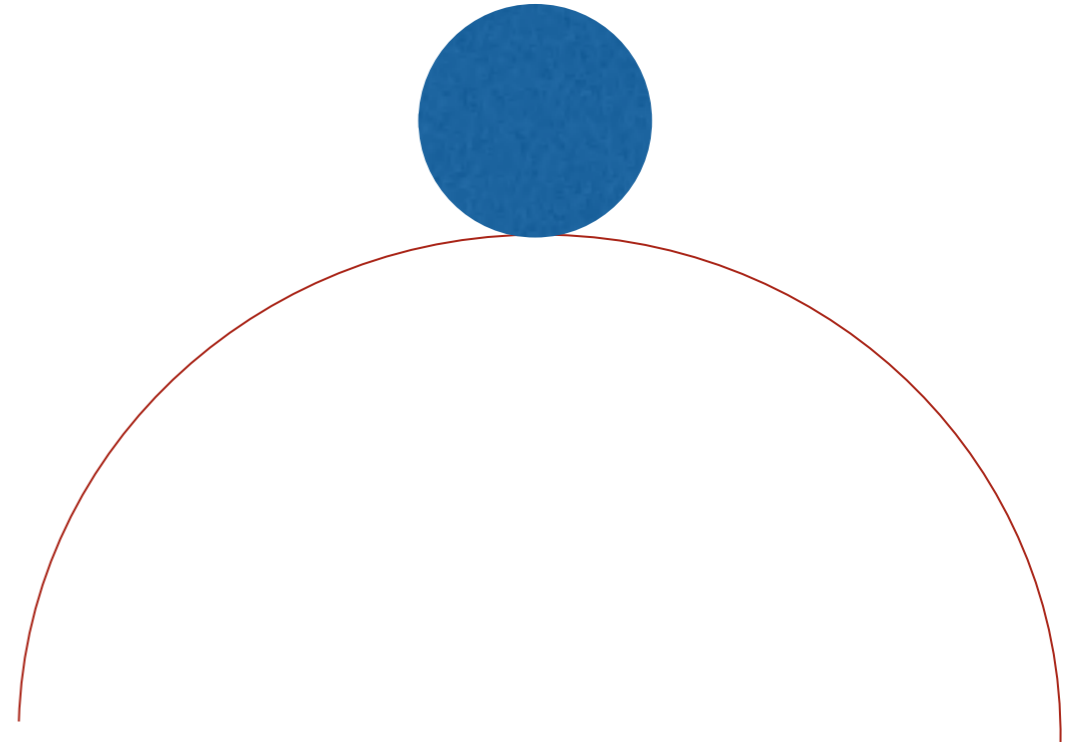


有序

# 远离平衡态



稳定在低处



不稳定在高处

# 竞争机制



外部竞争



内部竞争

# THANKS!

让创新技术推动社会进步

HELP TO BUILD A BETTER SOCIETY WITH  
INNOVATIVE TECHNOLOGIES

# Geekbang >

## 极客邦科技

**InfoQ**  
ueue

专注中高端技术人员的技术媒体



**EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION  
NETWORKS

高端技术人员学习型社交平台



**StuQ**  
ueue

斯达克学院

实践驱动的 IT 教育平台

