



GOPPS2016
Beijing

全球运维大会

2016

DevOps 2.0: 重塑运维价值



北京站

会议时间：12月16日 - 12月17日

会议地点：北京国际会议中心

主办单位：



持续交付，持续创新运维价值

优维科技CEO 王津银



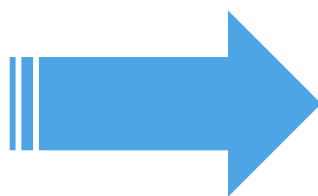
About Me

运维老王

王津银

10年运维经验
(腾讯5年 + YY + UC + 运维创业经验)

2年开发经验，具备
DevOps思维



隔壁老王

优维科技创始人
致力于DevOps运维推广

互联网运维杂谈作者 > 2.5w人

中国应用运维规范之持续交付撰写人

<http://www.easyops.cn>

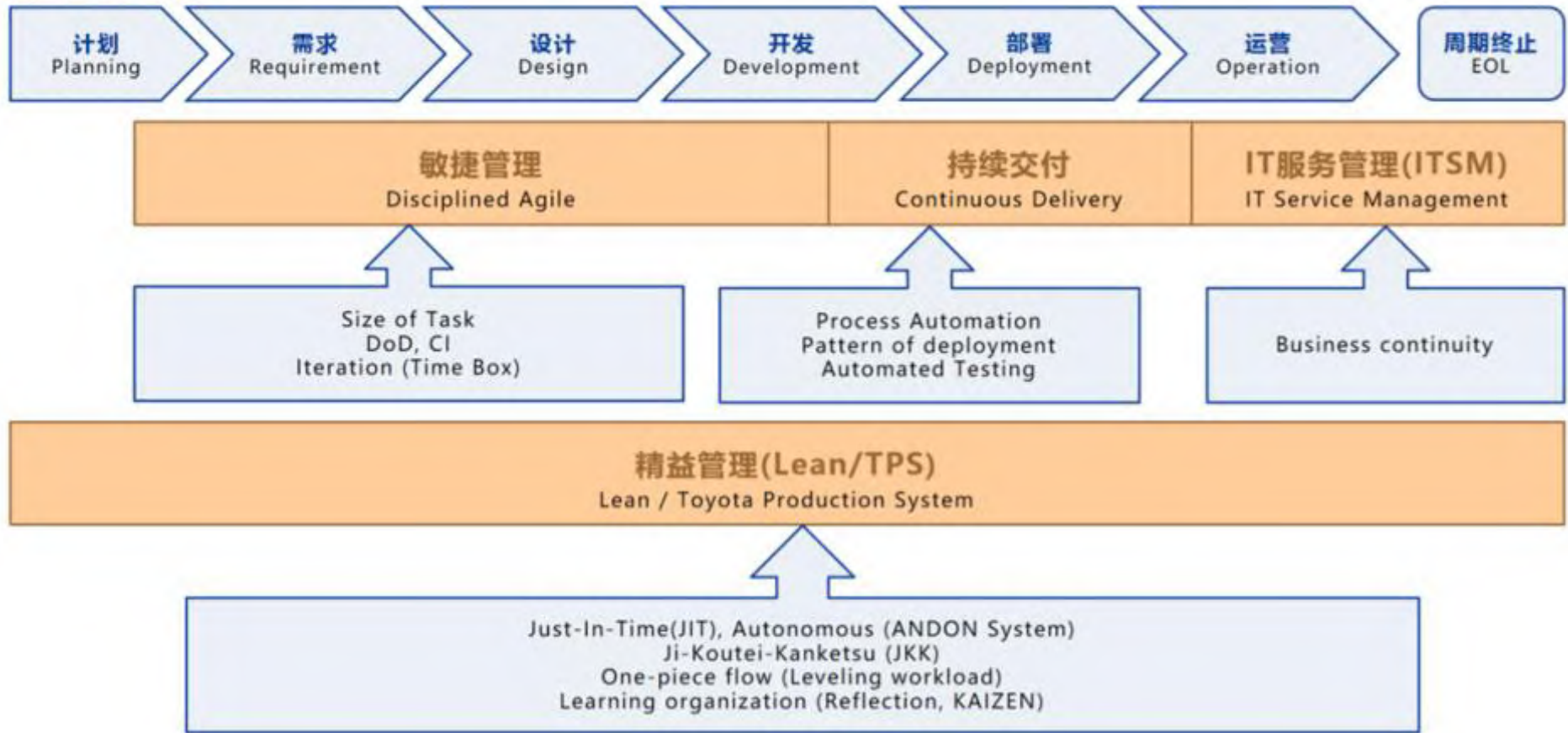


传统运维的困境



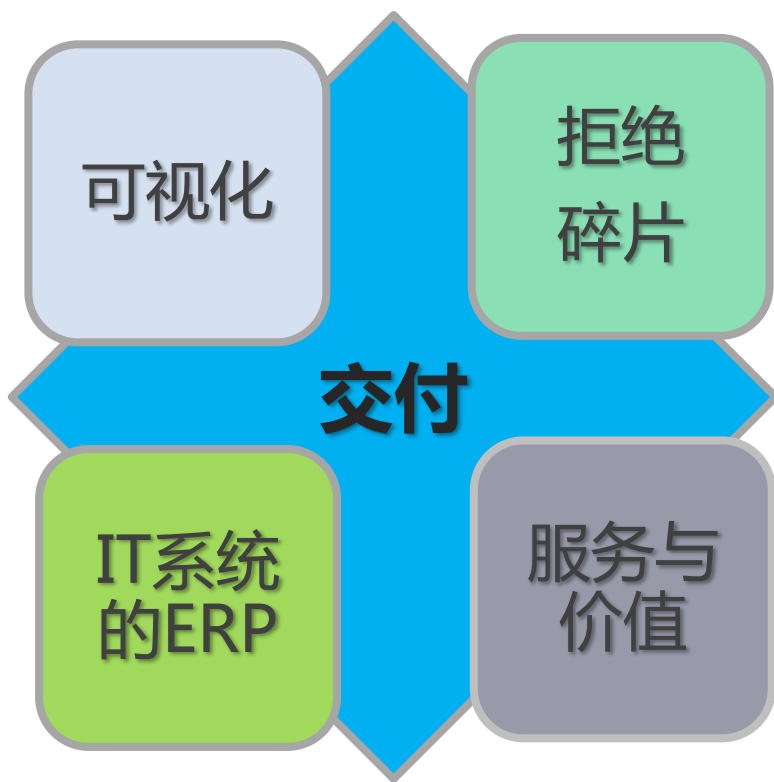
DevOps , 运维的狂欢 ?

流程 (Process)



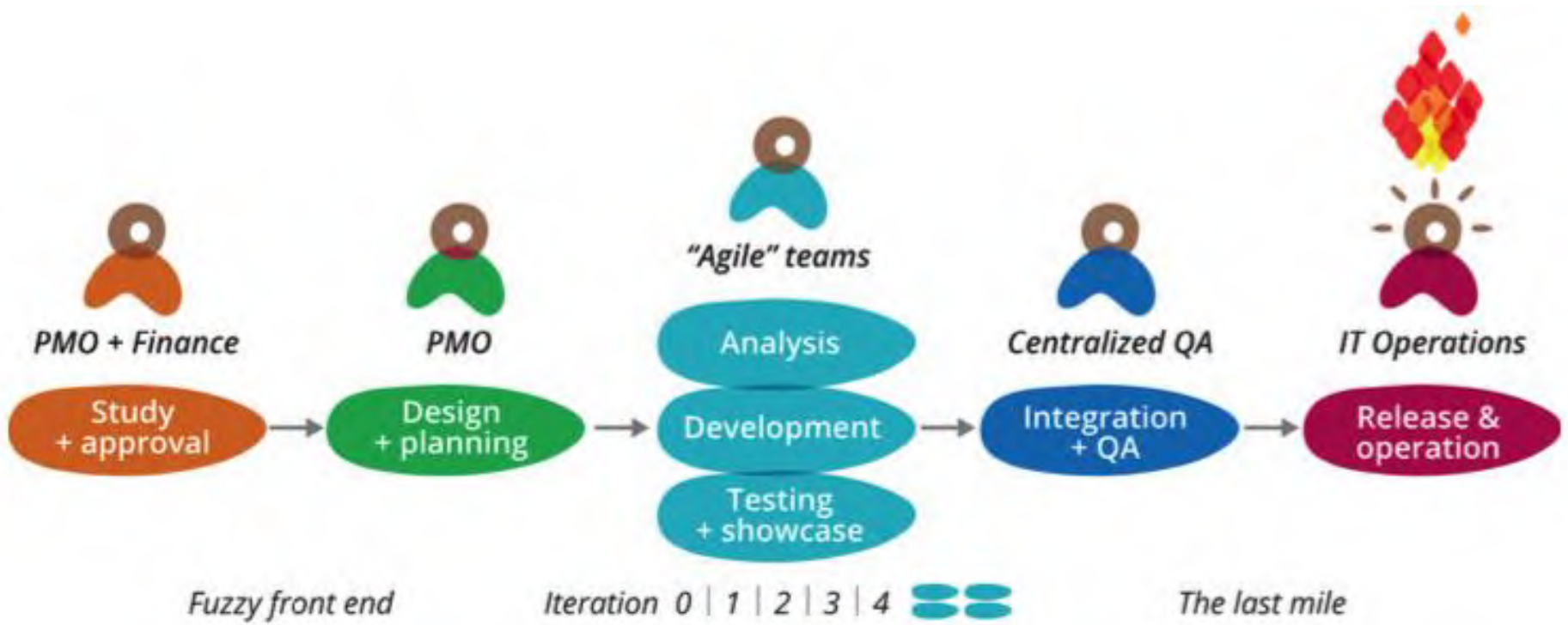
DevOps —> 持续交付 —> 运维

DevOps运维的本质



- 可视化，可视化整个运维过程，甚至是IT过程。
- 拒绝碎片，产品、组织碎片带来都是运维高成本的核心原因。
- 服务与价值，传递给客户的能力。
- it系统的ERP，运维平台的定位。

传统的交付模型——瀑布流



运维是一环，但是被孤立和隔离



IT必须成为业务的核心能力

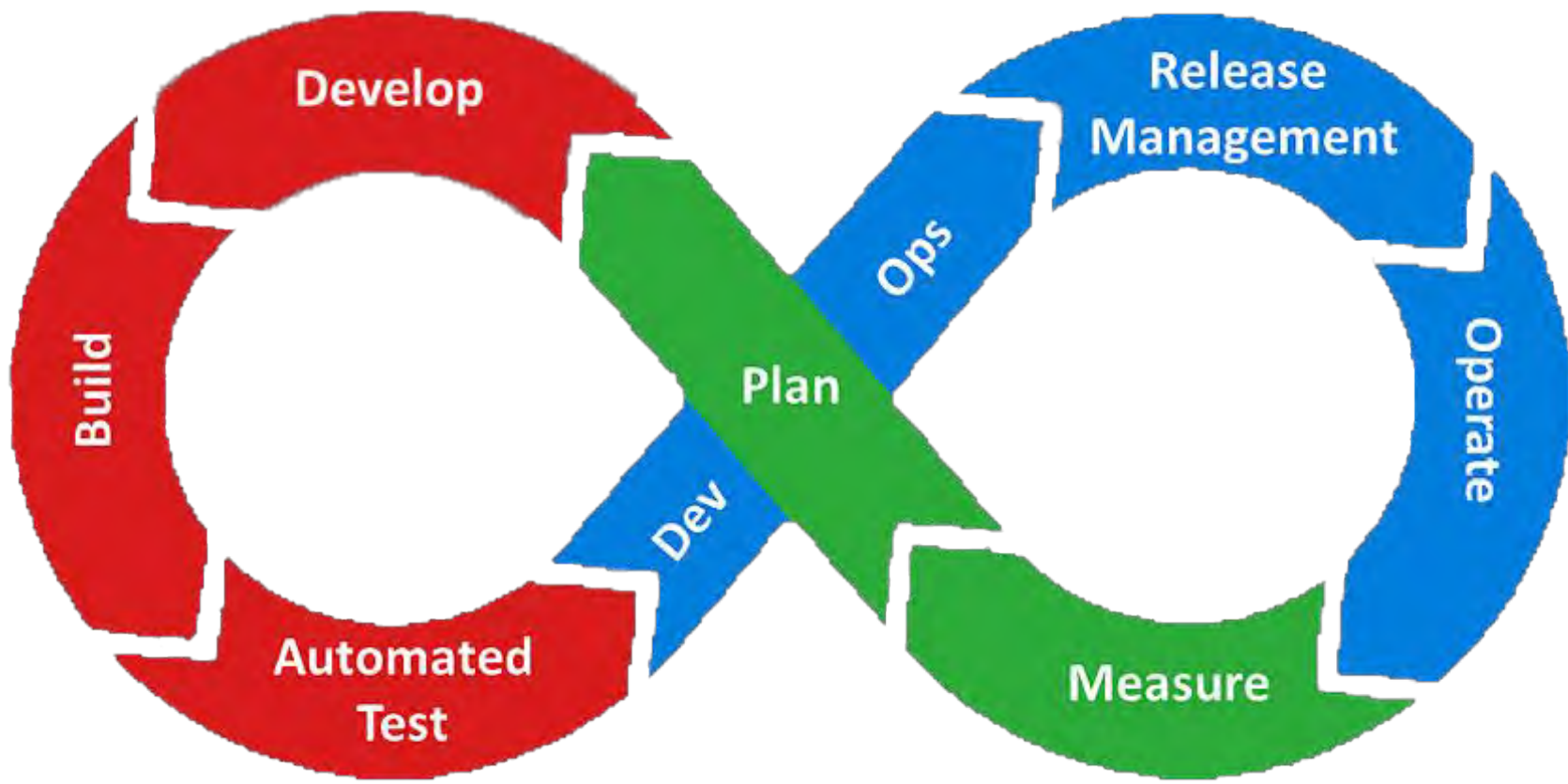
快速的交付想法

尽快让客户尝试，并获取反馈

快速响应客户反馈



业务价值链和IT价值链的完美结合



持续交付，运维成为交付链的核心组成部分

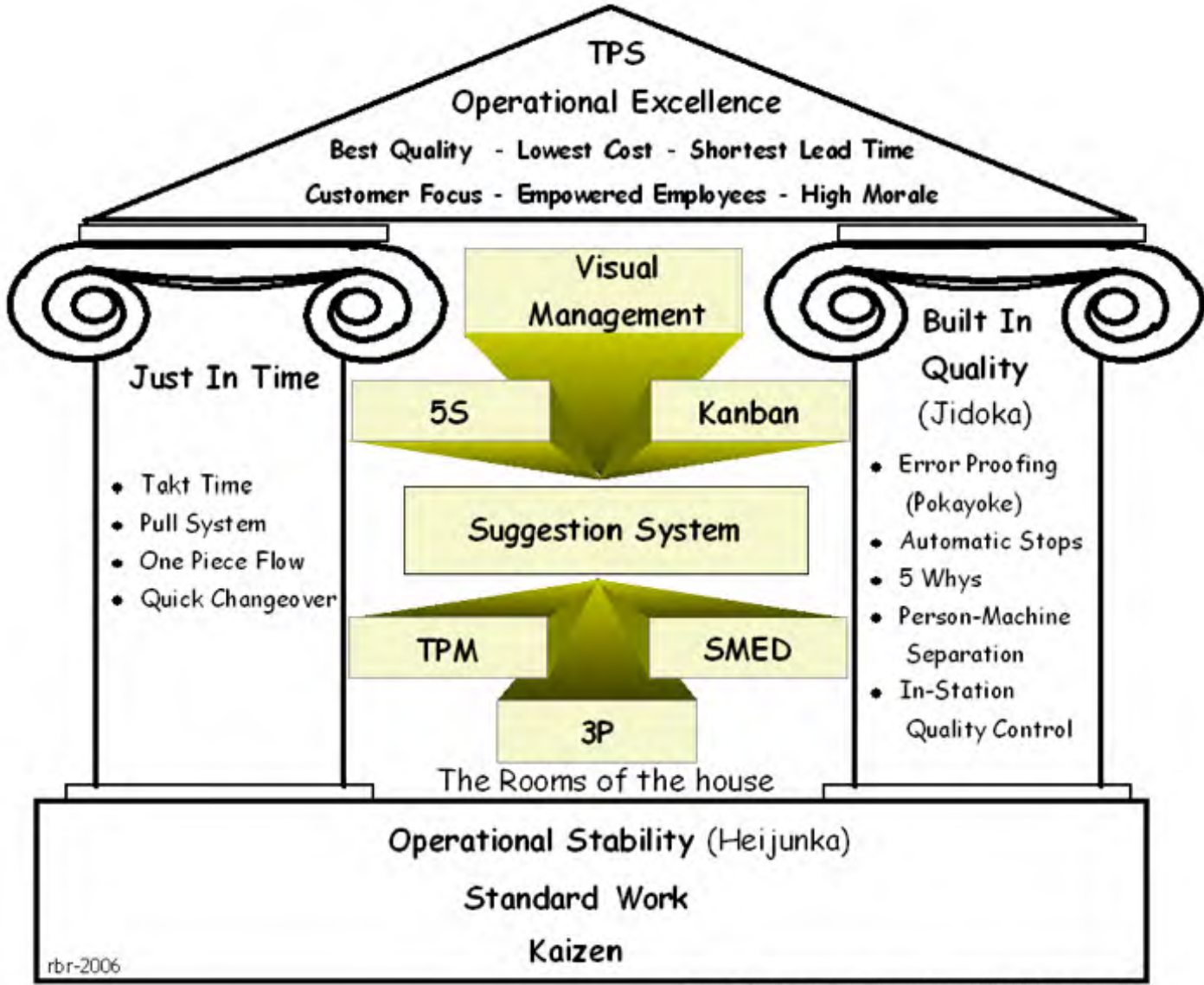


持续交付的核心原则



1. 为软件的发布创建一个可重复且可靠的过程
2. 将几乎所有事情自动化
3. 把所有的东西都纳入版本控制
4. 提前并频繁地做让你感到痛苦的事情
5. 内建质量
6. “DONE” 意味着 “已发布”
7. 交付过程是每个成员的责任
8. 持续改进

精益，持续交付思想的基石

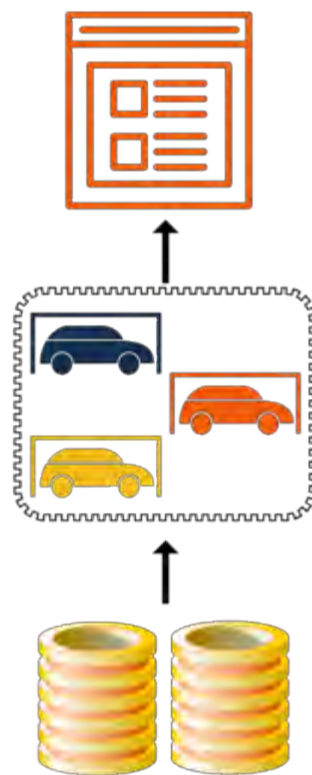


持续交付更依赖组织模式的改变

Pathological (power-oriented)	Bureaucratic (rule-oriented)	Generative (performance-oriented)
Low cooperation	Modest cooperation	High cooperation
Messengers shot	Messengers neglected	Messengers trained
Responsibilities shirked	Narrow responsibilities	Risks are shared
Bridging discouraged	Bridging tolerated	Bridging encouraged
Failure leads to scapegoating	Failure leads to justice	Failure leads to enquiry
Novelty crushed	Novelty leads to problems	Novelty implemented

组织类型决定了交付背后因素

技术、组织、人三者互生互克



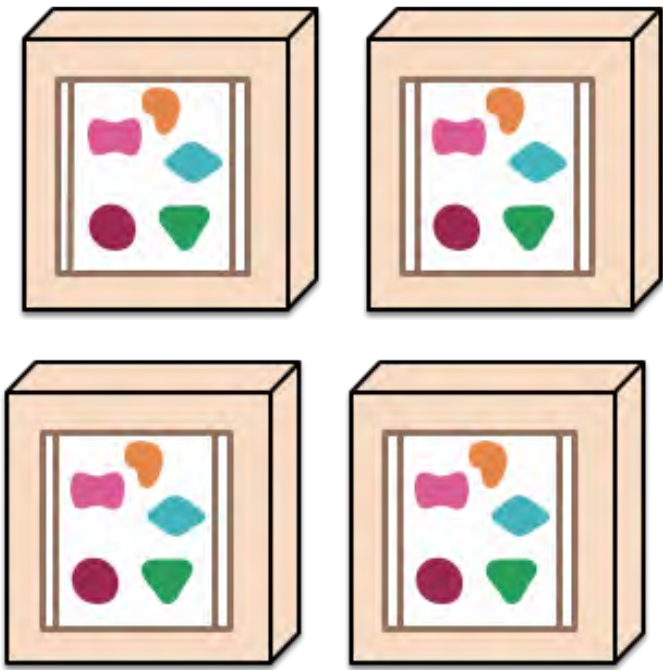
系统是组织的一种表现形式

应用技术架构，交付的技术因子

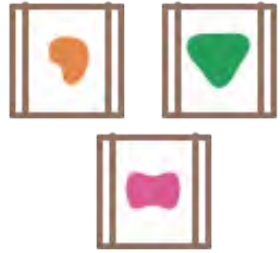
A monolithic application puts all its functionality into a single process...



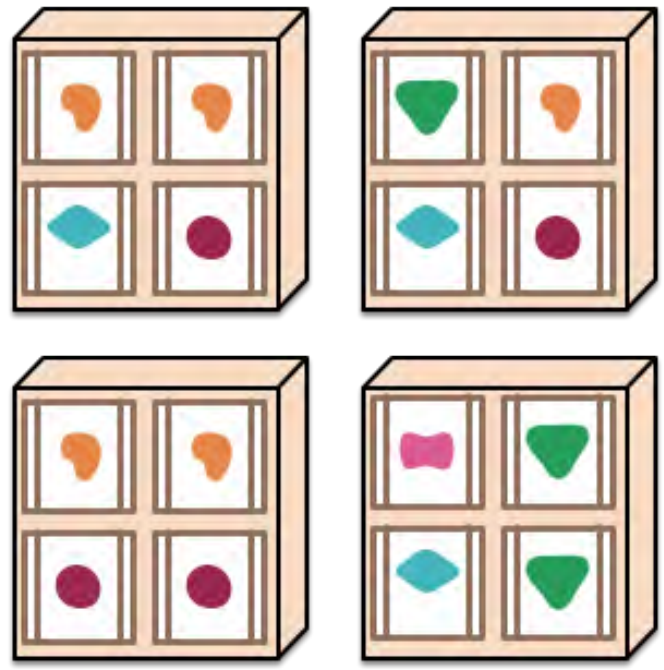
... and scales by replicating the monolith on multiple servers



A microservices architecture puts each element of functionality into a separate service...

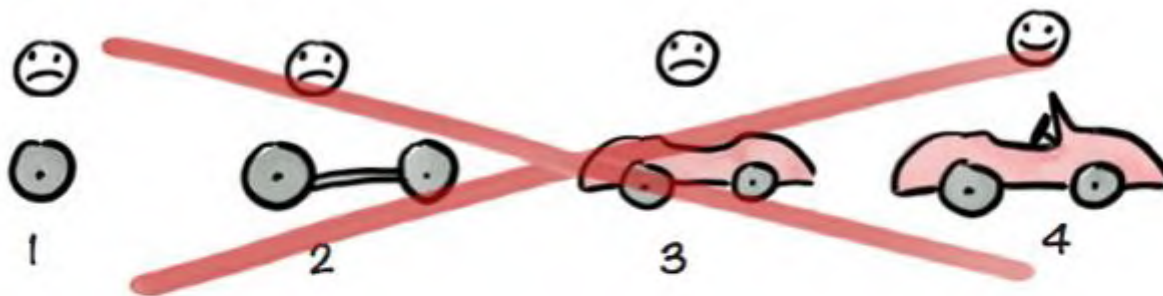


... and scales by distributing these services across servers, replicating as needed.



你的MVP意识在哪儿？

Not like this....



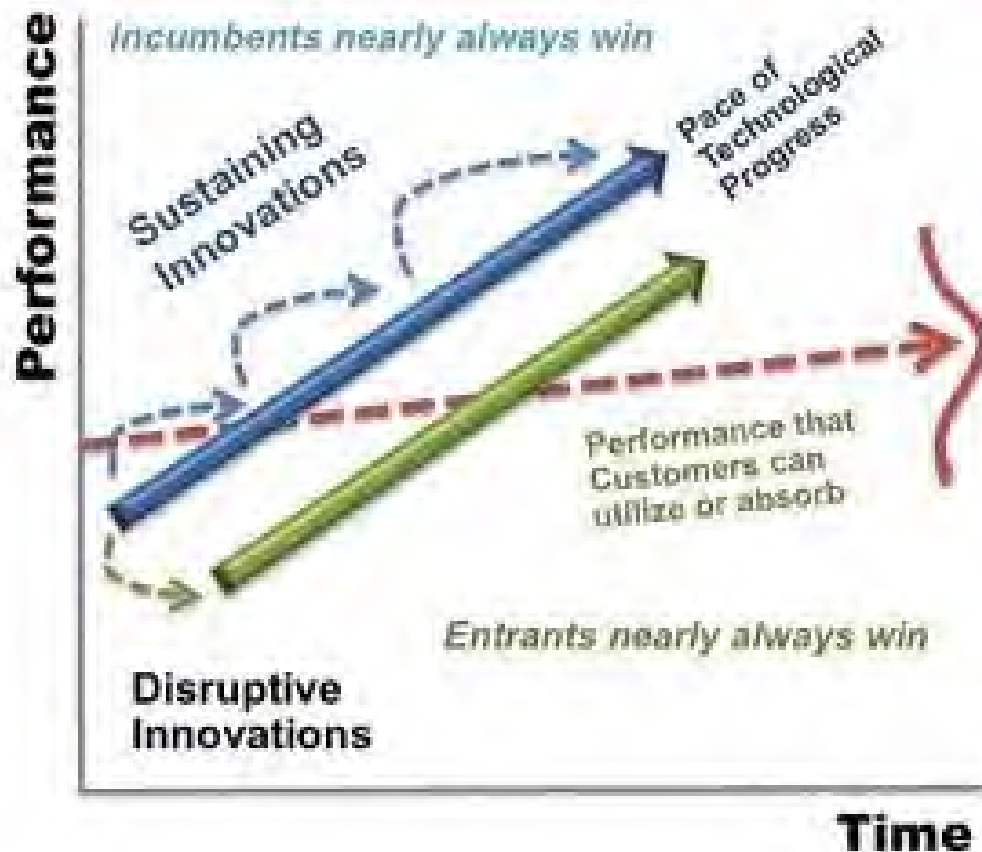
Like this!



重视MVP；驱动第一次迭代

持续交付，推动业务持续创新

The Disruptive Innovation Model



- 快速试验想法
- 持续获取反馈
- 量变引起质变



持续交付，驱动商业创新

% of costs	Activity	% of costs	Activity	Previously
10%	Code integration	2%	Continuous integration	10%
20%	Detailed planning	5%	Agile planning	20%
25%	Porting code between version control branches	15%	One main branch	25%
25%	Product support	10%	Product support	25%
15%	Manual testing	5%	Manual testing	15%
~5%	Innovation	23%	Creating and maintaining automated test suites	0%
		~40%	Innovation	~5%

- 从内部能力到外部客户的焦点转移
- 应对变化/不确定性成为一种能力和必然

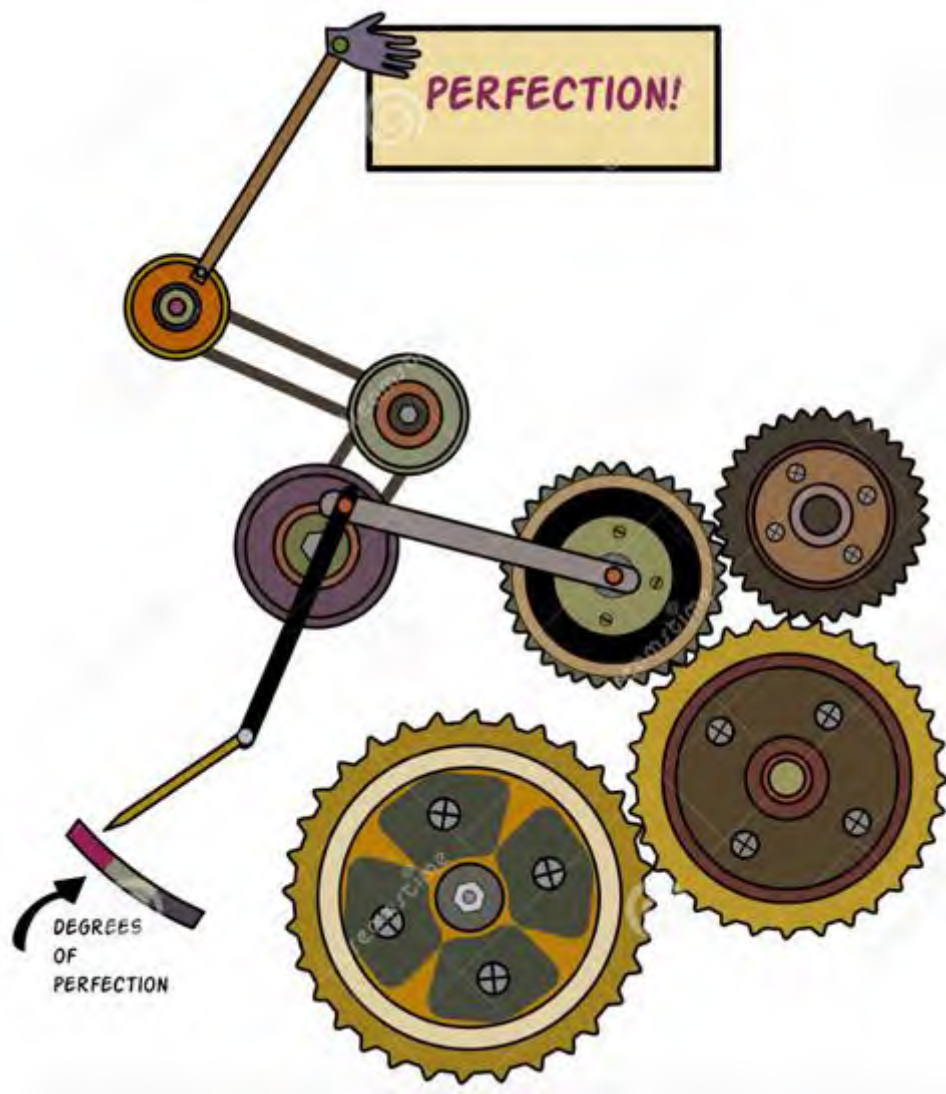


持续交付，精简你的数据度量体现

- 1、部署频率
- 2、部署前置期
- 3、故障恢复
- 4、变更失败率



运维，持续交付的使能组件



持续交付,运维的跨界重生

- 1、持续接收到持续交付，运维的核心转变
- 2、运维掌握了最好的持续交付切入点：CMDB和持续部署
- 3、交付的最终评价：质量、效率、成本
- 4、持续交付是打破部门墙的核心实践
- 5、持续交付的本质：标准化+平台化+服务及面向用户的价值
- 6、基于交付链(Dev/Test/Ops)的全局优化，而非局部(Ops)优化
- 7、运维的问题不是仅仅运维侧的问题，是一个IT问题
- 8、运维离用户最近，你代表用户，就有最强的驱动力
- 9、跨界由此而生



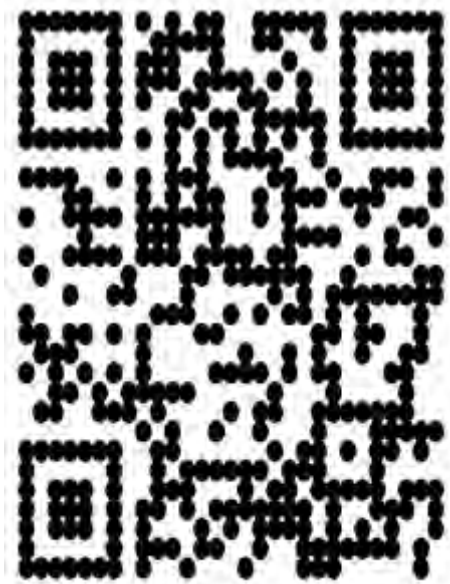
谁来重新定义运维？



DevOpsDays 即将首次登陆中国



DevOps 之父 Patrick Debois 与您相约
DevOpsDays 北京站 2017年3月18日



门票早鸟价仅限前100名，请从速哟

<http://2017-beijing.devopsdayschina.org/>





想第一时间看到
高效运维社区公众号
的好文章吗？

请打开高效运维社区公众号，点击右上角小人，如右侧所示设置就好





Thanks

高效运维社区
开放运维联盟

荣誉出品

