



全球运维大会

2016

DevOps 2.0: 重塑运维价值



北京站

会议时间：12月16日 - 12月17日

会议地点：北京国际会议中心

主办单位：



《凤凰项目》 沙盘精要

梁定安, 沙盘教练

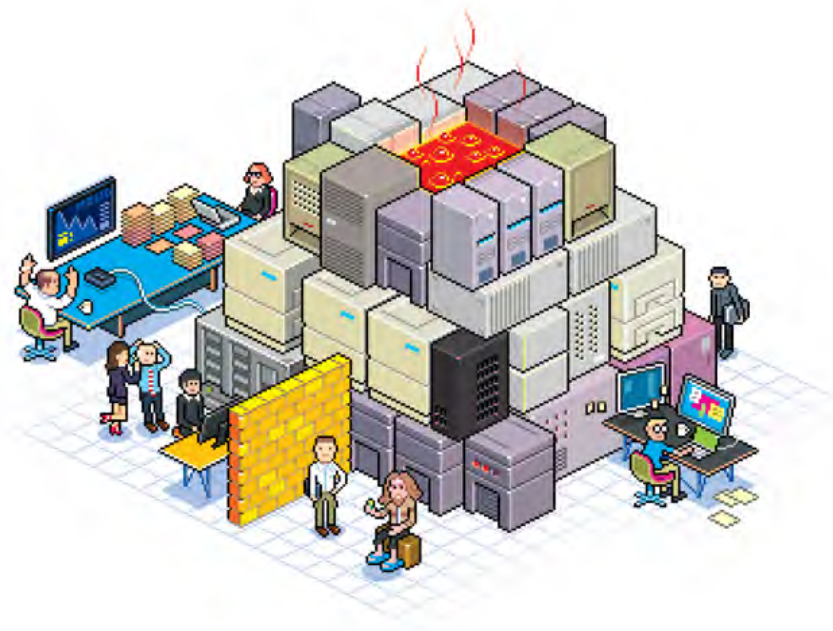


目录

➔ 1 《凤凰项目》简介

2 认识《凤凰项目》沙盘

3 沙盘的魅力与价值



作者是专家级运维



《凤凰项目》是三位运维专家金、贝尔、斯帕福德用节奏明快、生动有趣的风格撰写了一个所有IT从业人员都会产生共鸣的故事。读者可以从中学会如何对自己的IT组织进行优化，而且会用一种全新的视角来看待IT工作。



热卖+好评如潮



“这本书读起来扣人心弦，出色地抓住了很多公司所面临的困境，并提供了实际解决方案。戴明博士说过，‘改变不是必需之举，生存不是法定义务’。正如《目标》对制造业产生了深远的影响一样，《凤凰项目》也将对IT业产生深远的影响。”

——杰兹·亨伯尔，《持续交付》合著者，ThoughtWorks公司负责人

“这段历经企业之痛苦终于成功的深刻历程，对每一位曾经因盲目依赖IT组织而苦恼的人来说，都会触及他们的灵魂。我在这个故事的每一个阶段中，都看到了自己的影子。”

——托马斯·朗斯塔夫博士，约翰·霍普金斯大学计算机科学程序委员会主席



简单却扣人心弦的故事



如何让一个几乎失败的项目死灰复燃？

如何拯救一个濒临破产的公司？

如何化腐朽为神奇？



读后感

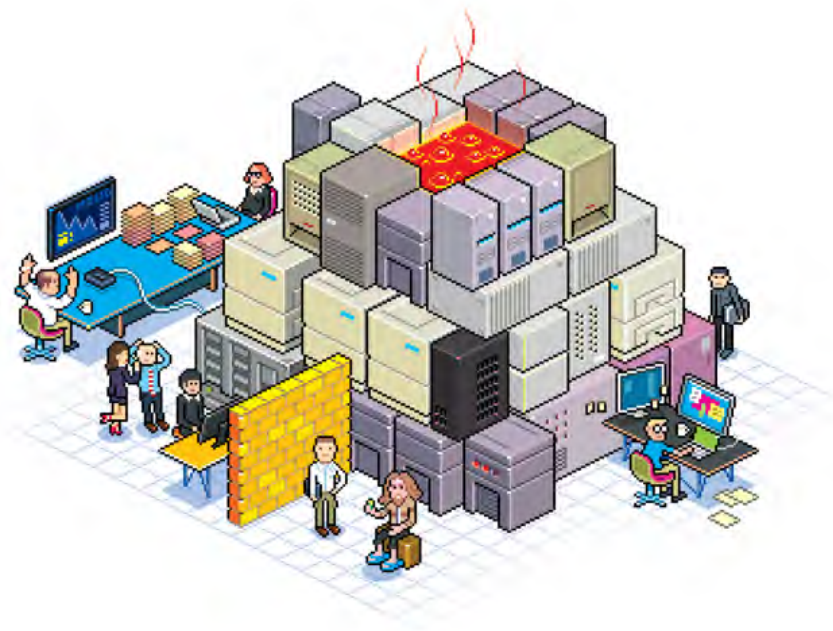


目录

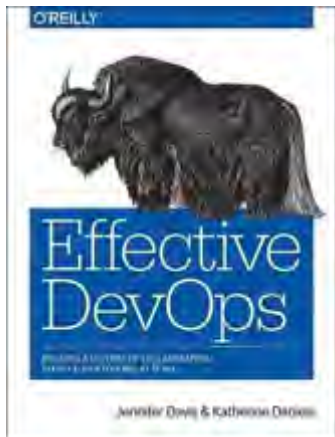
1 《凤凰项目》简介

➔ 2 认识《凤凰项目》沙盘

3 沙盘的魅力与价值



学习DevOps要多久？



讲真，你以为的DevOps不是你以为的DevOps！

一次穿越虚实的体验



GOPS2016
Beijing

沙盘的学习目的？

- 探索和学习DevOps的本质。
- 了解工作在DevOps环境中的文化和行为。
- 发现DevOps如何帮助您的团队更有效率和有效的。
- 获得如何在自己的组织“实行”DevOps理论的经验。
- 探索DevOps适用和部署落地的关键成功因素。



沙盘的受众？

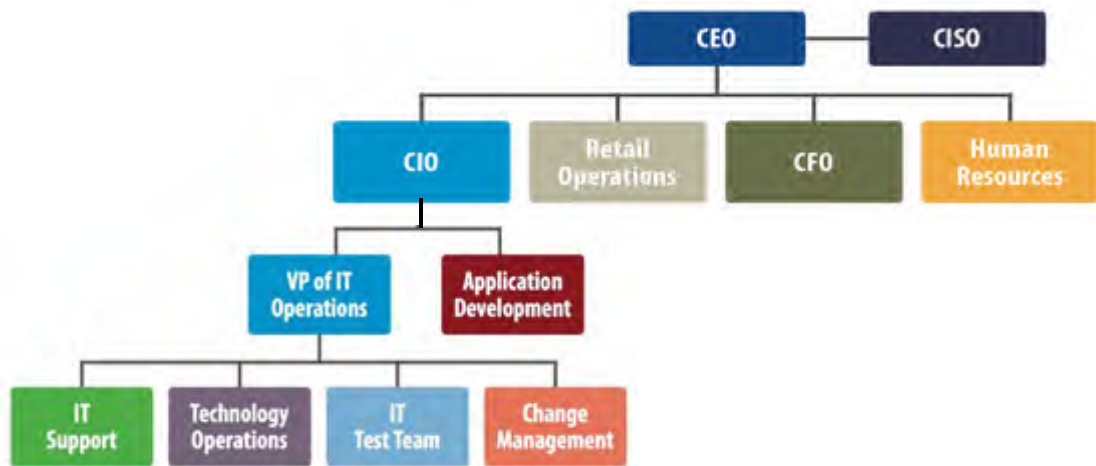


沙盘的时间安排？

09:00 – 09:30	沙盘游戏介绍
09:30 – 10:30	第一回合
10:30 – 10:45	短休
10:45 – 12:20	第二回合
12:20 – 13:15	午饭
13:15 – 14:30	第三回合
14:50 – 15:05	短休
15:05 – 16:30	第四回合
16:30 – 17:00	结束



沙盘游戏的规则？

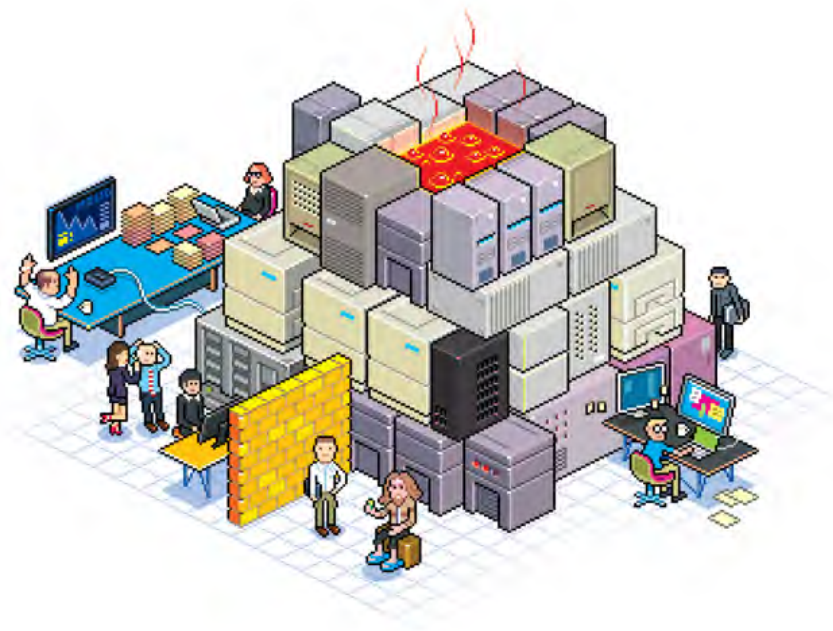


目录

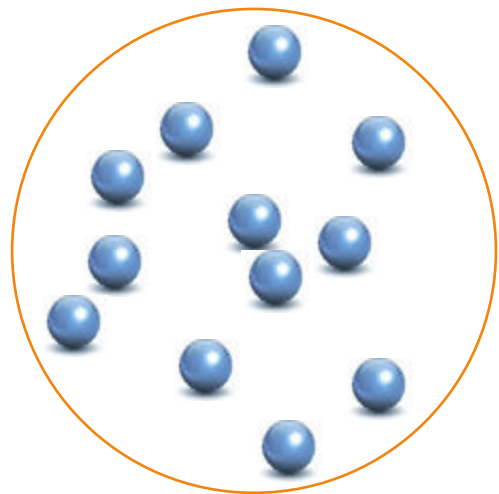
1 《凤凰项目》简介

2 认识《凤凰项目》沙盘

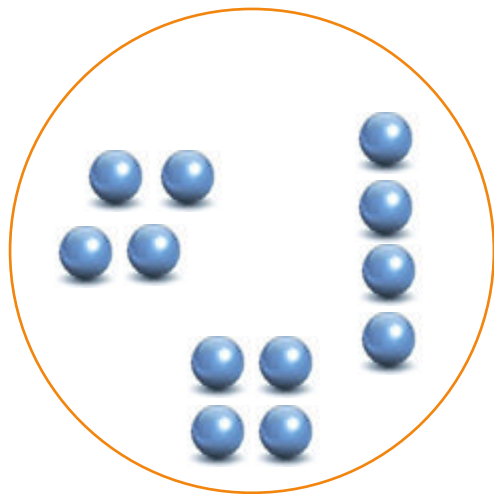
➔ 3 沙盘的魅力与价值



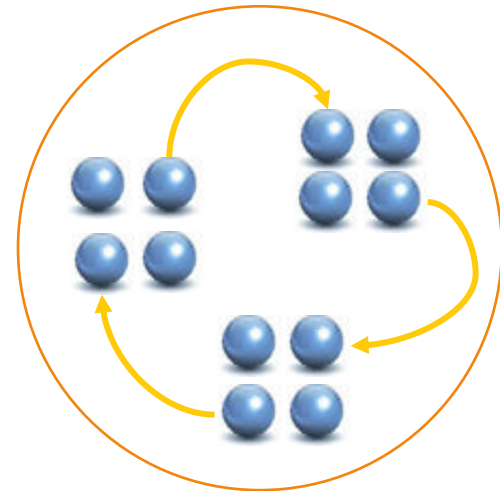
沙盘设计的魅力



混乱无序



有序分工



高效合作



沙盘设计的魅力

为什么我努力工作仍得不到认可
精益原则如何实践
业务的需求怎么这么多
敏捷是什么，scrum是什么？他们不懂敏捷吧
产品正负评价一目了然
测试为什么总是被动做需求
看板如何运用
用户投诉反馈看得见
真的需要升级基础设施吗
运维变更质量太差了
业务的需求是什么
计划外的任务怎么处理
新功能发布有保障
我做的事情对业务有价值吗
工作太多，加班根本停不下来
运维真的能解决全部问题吗？
开发如何提高效率
CISO怎么总来找我麻烦
招点妹子鼓励师吧
老板又提紧急需求
这个项目真的有必要做吗
RFC真的太费时间了
运维真给力
自动动手丰衣足食
流程冗长，如何优化



沙盘的现场



学员的感言

胡罡@太平洋保险:

“凤凰项目的沙盘演练，体现了**DevOps精神**：团队融合、信任协作、透明展示，对理解devops的文化非常有帮助。在案例具体设计中，也体现了如何实现devops能力的一些具体举措：如**提升自动化能力**、**以客户体验为导向**等。”

林一鸣@中国联通

“**寓教于乐**，在玩游戏的时候能够快速带入自己的身份，定位问题，**思考整体解决方案**。”

张乐@百度:

“凤凰项目沙盘是非常好的一种**实践演练**，之前在看书的时候其实感觉还不是很强烈。但是在沙盘演练过程中，大家分成不同角色共同模拟运营一家公司，各部门之间的不断**磨合**、不断**思索和优化**的协作方式，最终成功让虚拟公司的业绩有了大幅提升，大家都觉得非常有成就感，同时也对如何**打破部门墙**、如何更好的应用看板等**精益实践**有了更加深刻的体会。”

韩峻玮@海尔:

“如果前两天的DevOps理论学习对我们来说就像是一场知识的饕餮盛宴、内容丰盛得让人应接不暇、有种囫圇吞枣的感觉的话，那么凤凰项目沙盘演练就像饭局之后的一场**纹枰论道**，在轻松的游戏氛围中我们充分领悟到了**DevOps敏捷**、**持续交付**、**精益的内涵**，让人回味无穷。”

沙盘的价值

C

Culture
文化

拥抱变革，开放思想，协作与沟通

A

Automation
自动化

结合持续集成与持续部署，提升IT的效率

L

Lean
精益

使用精益管理思想，加强价值链的交付能力，减少浪费

M

Metrics
指标

工作可度量，并持续优化

S

Sharing
分享

分享知识与经验，合作共赢



百

闻

不

如

一

试



DevOpsDays 即将首次登陆中国



DevOps 之父 Patrick Debois 与您相约
DevOpsDays 北京站 2017年3月18日



门票早鸟价仅限前100名，请从速哟

<http://2017-beijing.devopsdayschina.org/>



GOPS2016
Beijing



想第一时间看到
高效运维社区公众号
的好文章吗？

请打开高效运维社区公众号，点击右上角小人，如右侧所示设置就好





Thanks

高效运维社区
开放运维联盟

荣誉出品



GOPS2016
Beijing