



GOPS 2016  
Shanghai



# 全球运维大会

2016

重新定义运维

上海站

会议时间： 9月23日-9月24日

会议地点： 上海·雅悦新天地大酒店

主办单位：



开放运维联盟



高效运维社区

指导单位：



数据中心联盟

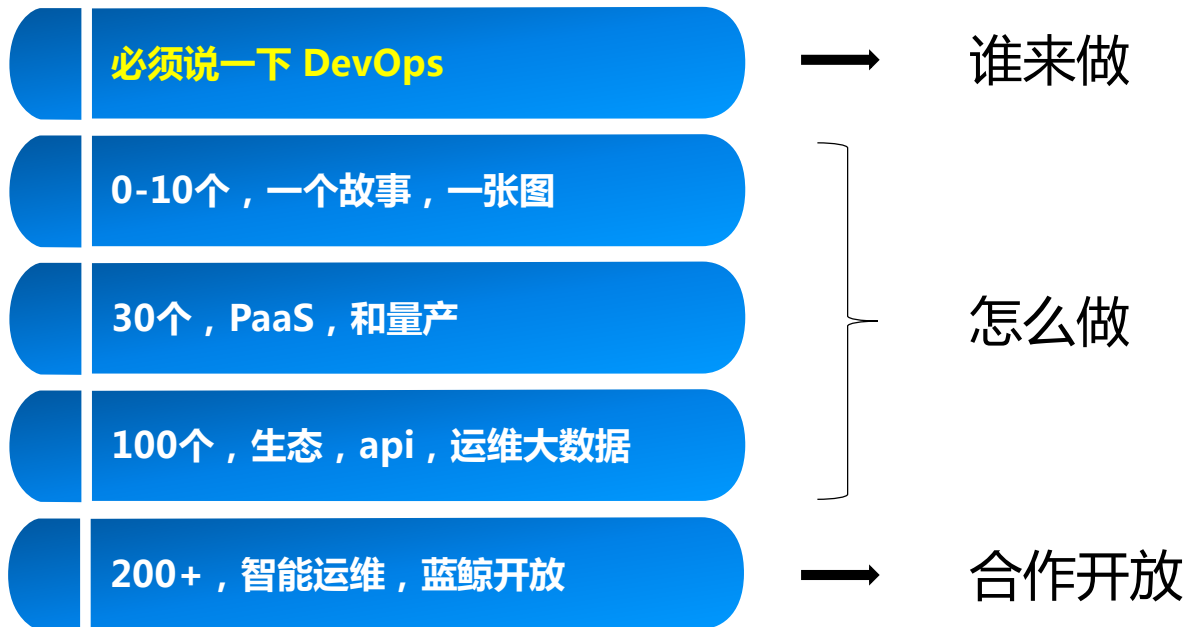


# 如何从零打造百人级别的DevOps团队

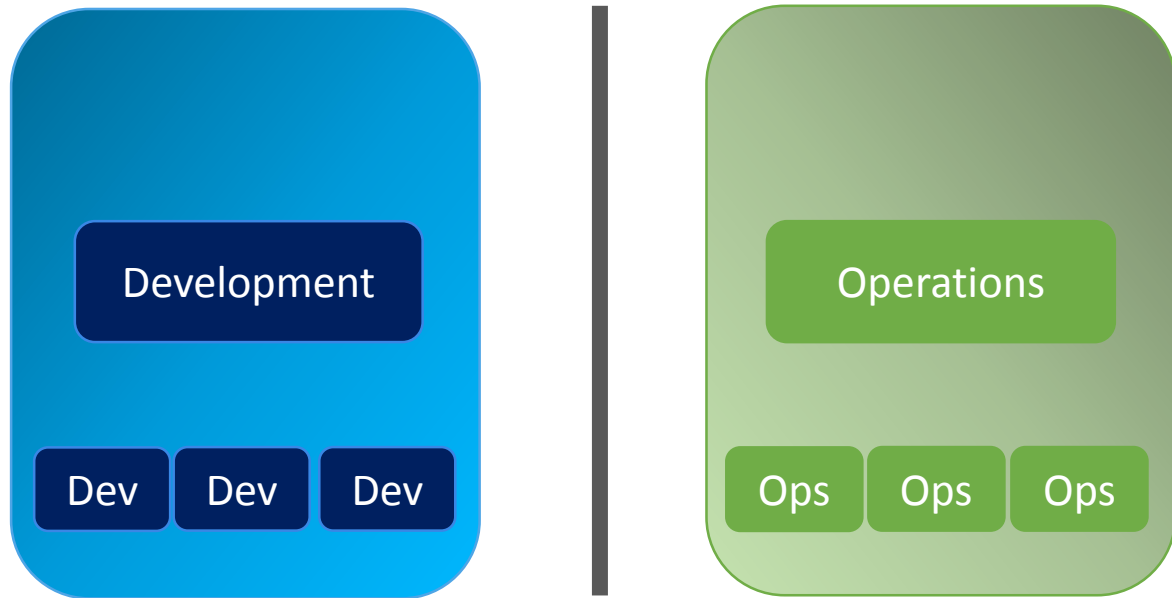
党受辉 腾讯游戏 蓝鲸产品中心总监



# 目录



# Dev & Ops



# 怎么落地？



Google devops

全部 新闻 图片 视频 图书 更多 搜索工具

找到约 69,700,000 条结果 (用时 0.32 秒)

相关搜索: devops介绍 devops工具

### devops

网络定义

DevOps是一种过程、方法与系统的融合，用于促进开发、技术运营和质量保障部门之间的沟通、协作与整合。它的出现是源于软件行业日益清晰的认识：为了按时交付软件产品和功能，开发和运营工作必须紧密合作。传统的软件结构开发、IT运营和质量保障为各自分离的部门。在这种环境下如何采用新的开发方法，这是一个重要的课题：非传统的开发方式，开发和部署不需要IT支持或者QA人员的、跨部门的支持，而现有部署极其紧密的部门协作。然而DevOps考虑的远不止是软件部署，它是一种针对这几个部门沟通与协作问题的流程和方法。需要频繁交付的企业可能更需要对DevOps有一个大致的了解。

<http://zh.wikipedia.org/zh-cn/DevOps>

DevOps - 维基百科，自由的百科全书

<https://zh.wikipedia.org/zh-cn/DevOps>

DevOps (Development和Operations的缩写) 是一种强调「开发人员 (Dev)」和「IT运维技术人员 (Ops)」之间沟通合作的文化、运动或惯例。通过自动化「软件对应用程序发布的影响 现状 需求 发布协调人

DevOps, 不是一个传说! - InfoQ

[www.infoq.com/cn/articles/devops-not-legend/](http://www.infoq.com/cn/articles/devops-not-legend/)

2011年4月19日, DevOps最近成了热词, 望文生义, 你可能会猜个八九不离十, 它就是在问“研发团队”与“运维团队”之间的那点事儿。那么, 到底什么是“DevOps”呢?

最后一个图是rework星象的, by ... Re. 最后一个图是rework星象的

‘DevOps’是如何伤害一个开发者的 - 技术翻译 - 开源中国社区

[www.oschina.net/translate/how-devops-is-killing-the-developer](http://www.oschina.net/translate/how-devops-is-killing-the-developer)

最近有两个业界炙热的讨论: DevOps 是“反”开发者的概念。随着DevOps运动越来越火热我越发觉得, 从60年代和年代内, 它确实如此: 死熬不了, 是什么引发的?

devops\_百度百科

[baike.baidu.com/view/5705743.htm](https://baike.baidu.com/view/5705743.htm)

DevOps (英文Development和Operations的缩写) 是一种过程、方法与系统的融合，用于促进开发（应用程序/软件工程）、技术运营和质量保障（QA）部门之间的沟通。

读后感

高大上

似乎说的都对

还是不知道怎么做





我怎么听不懂



我在腾讯落地devops的难点

老板懂



# 玩笑，开完了





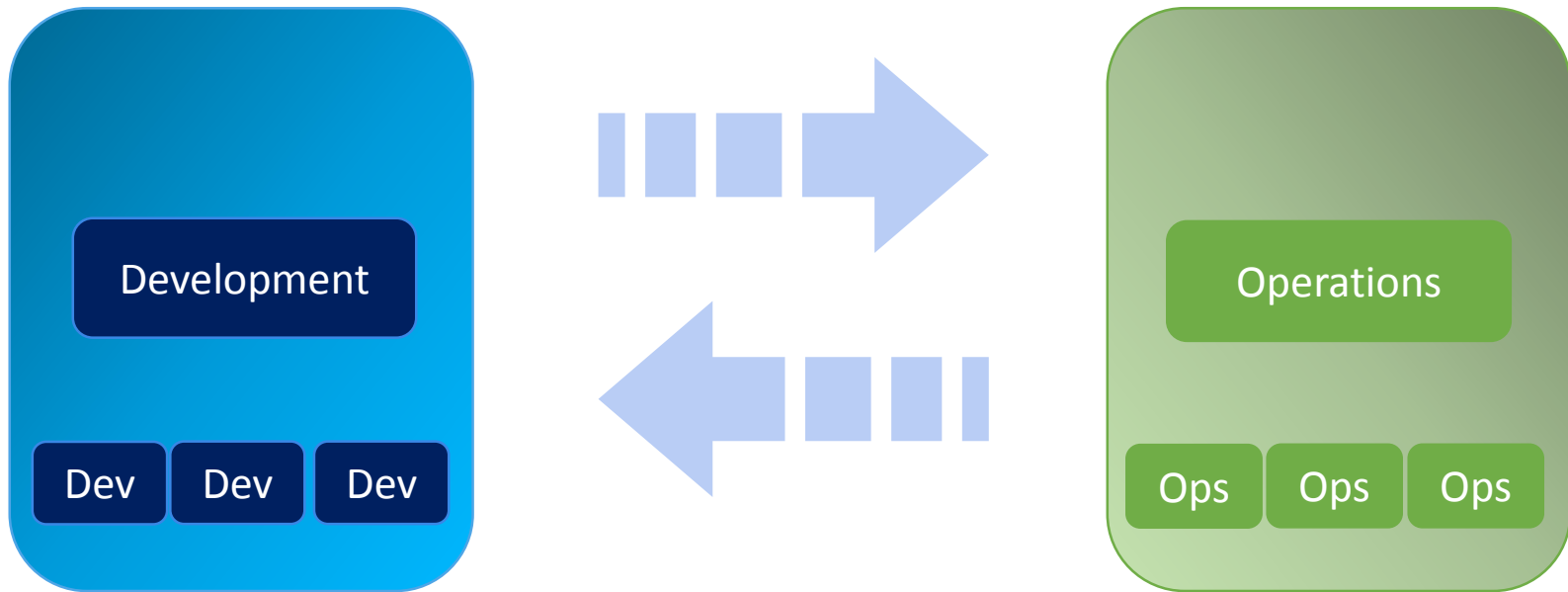
# 企业落地devops的困难

领导不支持  
团队不配合  
改造成本高  
不知道怎么做  
流程太复杂  
这帮开发不行  
这群运维不行  
这届鼓励师不行

.....



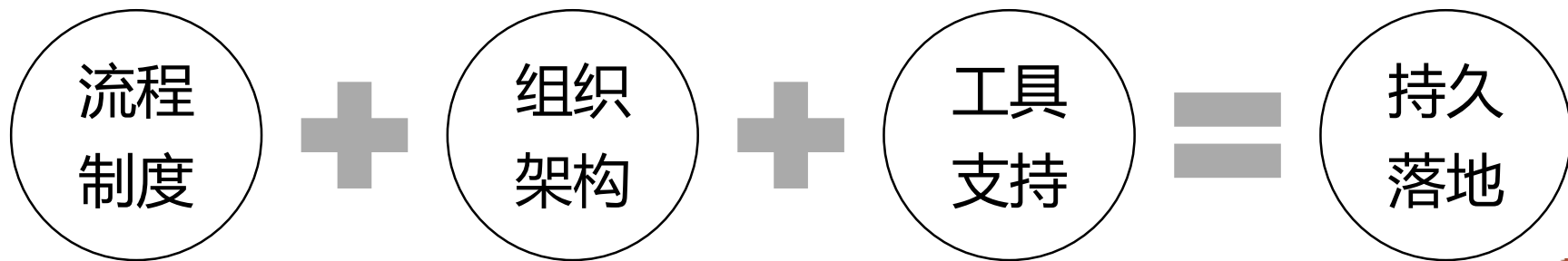
# DevOps开始落地 —— 谁主导实施



# 企业中 想法的持久落地

理论：主观接受 + 多赢 + 普及 + 自生长机制 = 持久落地

操作：



# 技术侧的组织架构

业务开发团队1

业务开发团队2

业务开发团队3

研发部（支撑开发）

运维



# 互联网企业的 技术团队

业务开发

应用运维

支撑开发

企业内

# 传统企业的 技术团队

业务开发

乙方

应用运维

支撑开发

企业内



# 企业中 想法的落地 —— 组织架构



个人发展




































职能契合



技术能力



# DevOps 谁来主导落地

|      | 产品设计 | 需求实现  | 集成 测试   | 发布变更<br>故障处理   | 海量IaaS管理  | 用户体验<br>优化  | 工具文化  | 智能化<br>运营   |
|------|------|---|---|--|---|---|---|---|
| 业务开发 |      |    |   |    |   |    |    |  |
| 应用运维 |      |   |   |   |   |   |   |  |
| 支撑开发 |      |     |   |   |   |   |   |  |



个人发展



职能契合

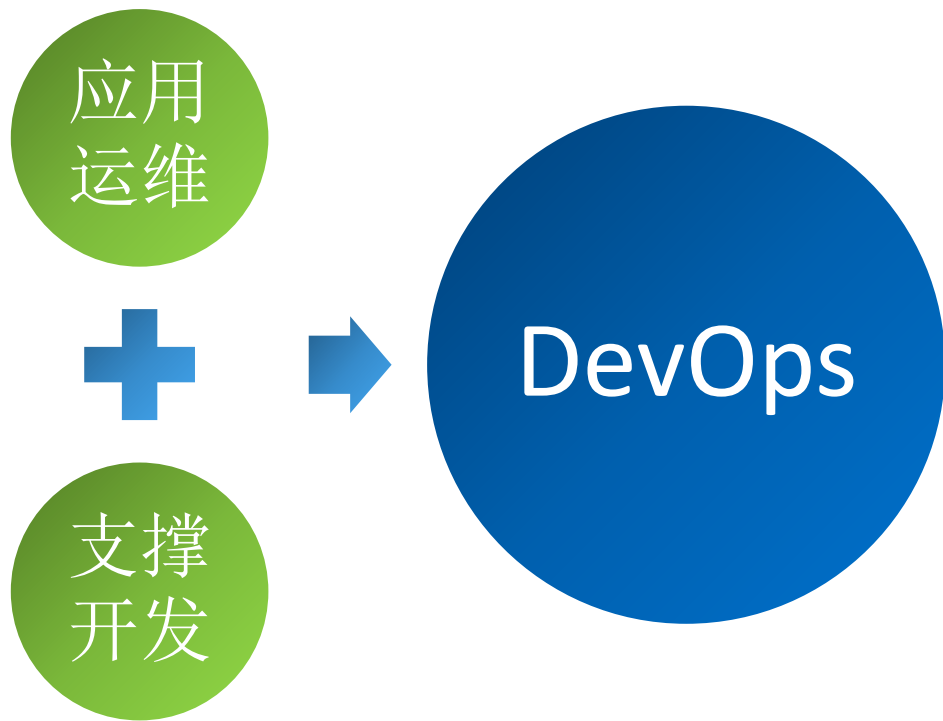


技术能力

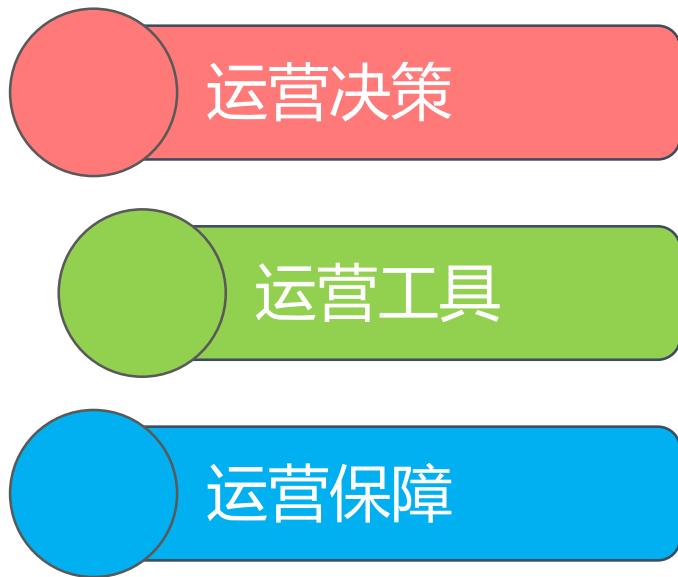




# DevOps 谁来主导落地



# DevOps团队的工作方向



# 目录

|             |                      |       |
|-------------|----------------------|-------|
|             | 必须说一下 DevOps         | → 谁来做 |
| 2011 - 2012 | 0-10个, 一个故事, 一张图     | } 怎么做 |
| 2013        | 30个, PaaS, 和量产       |       |
| 2014        | 100个, 生态, api, 运维大数据 |       |
|             | 200+, 智能运维, 蓝鲸开放     |       |

# 2011年 —— DevOps前夜

0人

平台  
运维组

SNS  
运维组

成熟  
运维组

成长  
运维组

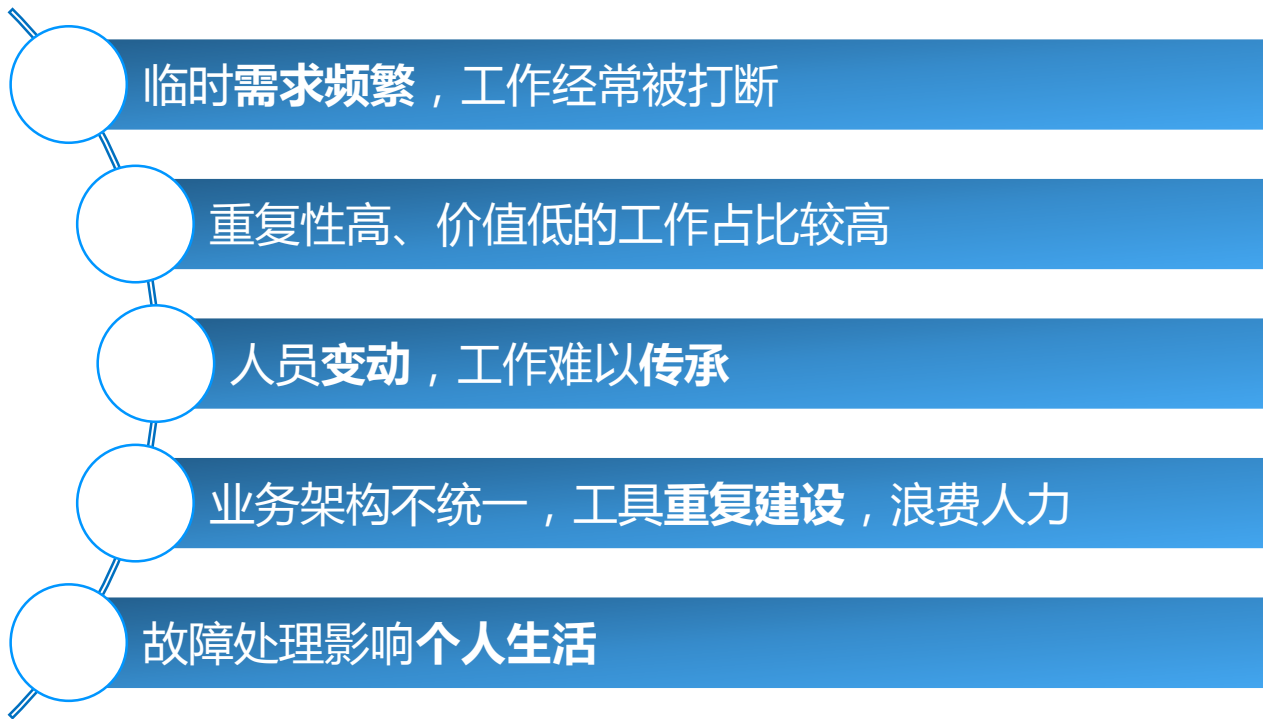
.....

7人



# 2011年 —— DevOps前夜

0人



# 2011年 —— DevOps前夜

0人



手工操作



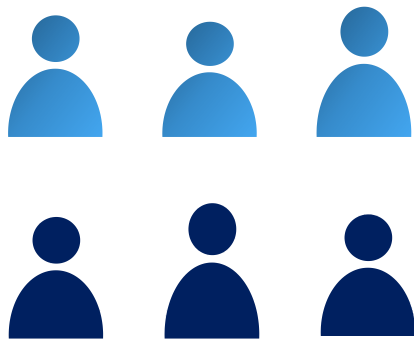
脚本自动化



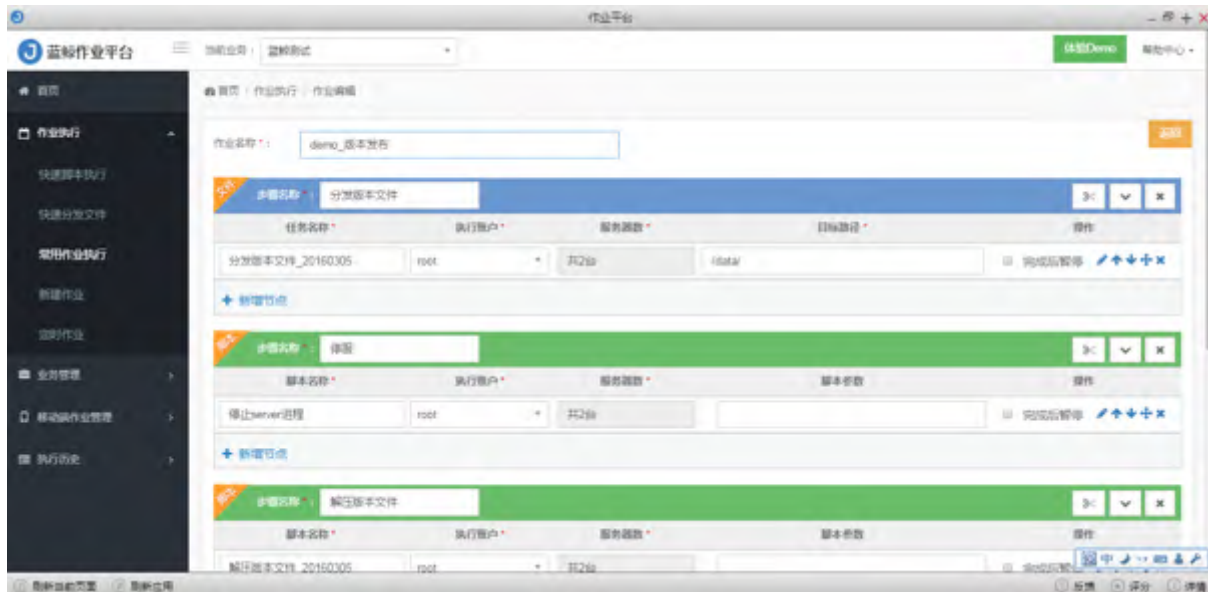
**web自动化**

# 2011年 —— DevOps前夜

3人



学好shell  
学好python



# 2012年 —— DevOps起步



手工操作



脚本自动化



web自动化



**调度自动化**

一个故事，一张图

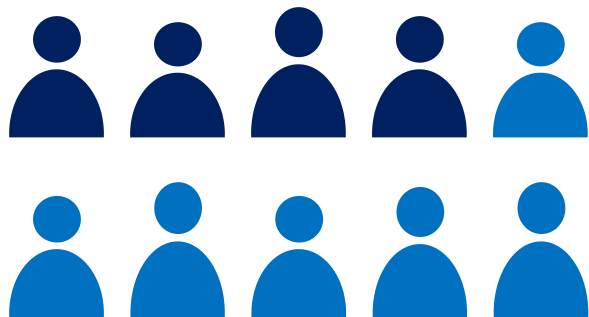


# 2012年 —— DevOps起步



# 2012年 —— DevOps起步

10人



统一规则  
开发工具

蓝鲸集成平台

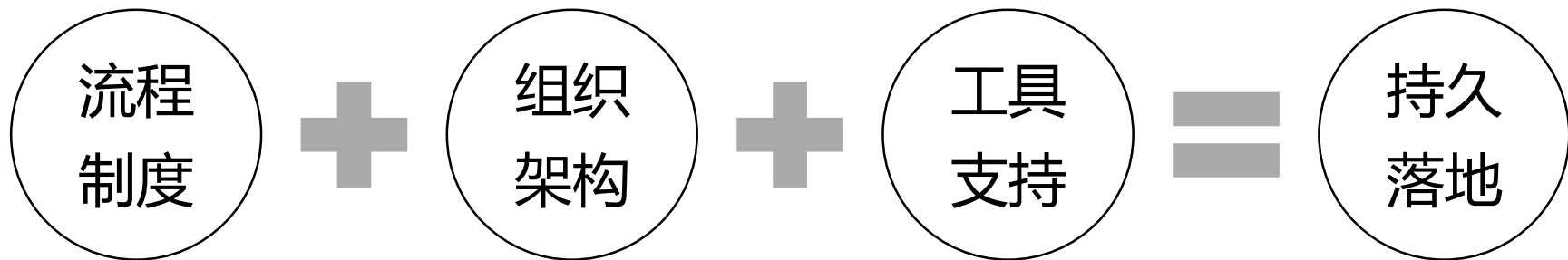


2011-2012 —— 1个故事，一张图

10人

理论：**主观接受** + **多赢** + 普及 + 自生长机制 = 持久落地

操作：



带头人，轻制度，志同道合，选型，低调，共建产品



# 目录



# 2013年 —— DevOps的定位



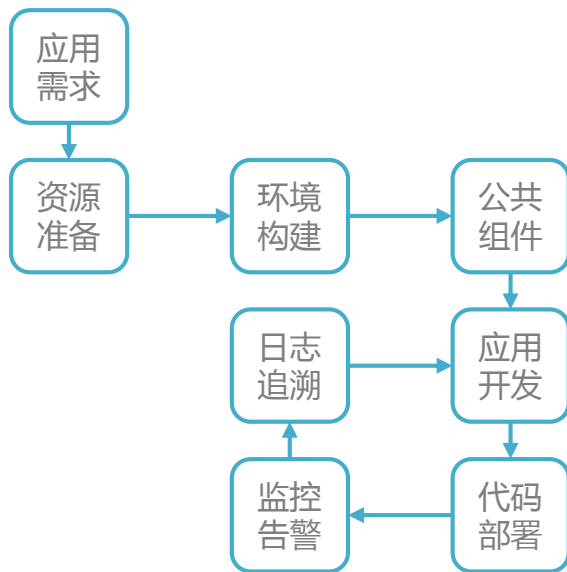
# 2013年 —— DevOps的发展难题

- 1, 运维构建运营系统的能力
- 2, DevOps的量产

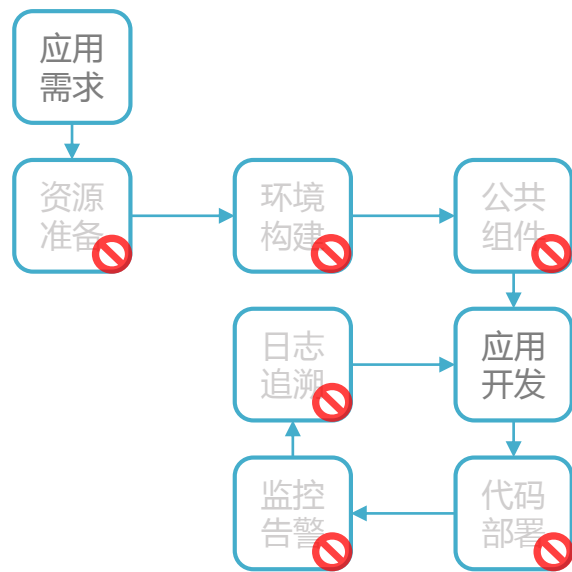


# 2013年 —— DevOps门槛降低

传统开发模式



基于PaaS的开发模式



前端  
后台  
API



# 2013年 —— DevOps门槛降低





# 2013年 —— DevOps量产

# 30人

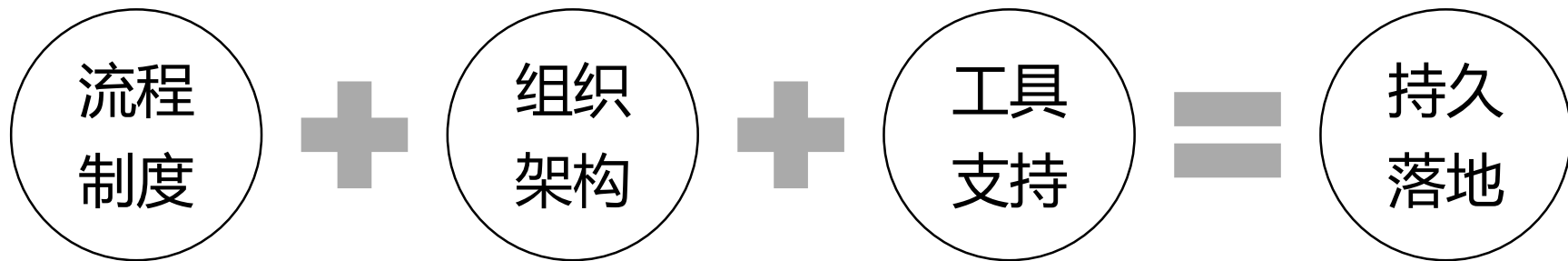


# 2013年 —— DevOps量产

30人

理论：**主观接受 + 多赢 + 普及** + 自生长机制 = 持久落地

操作：



申请资源，新合作组，个人会员，首批收益，产品



# 目录

2014

必须说一下 DevOps

0-10个，一个故事，一张图

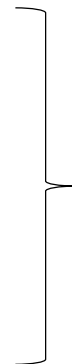
30个，PaaS，和量产

100个，生态，api，运维大数据

200+，智能运维，蓝鲸开放



谁来做



怎么做

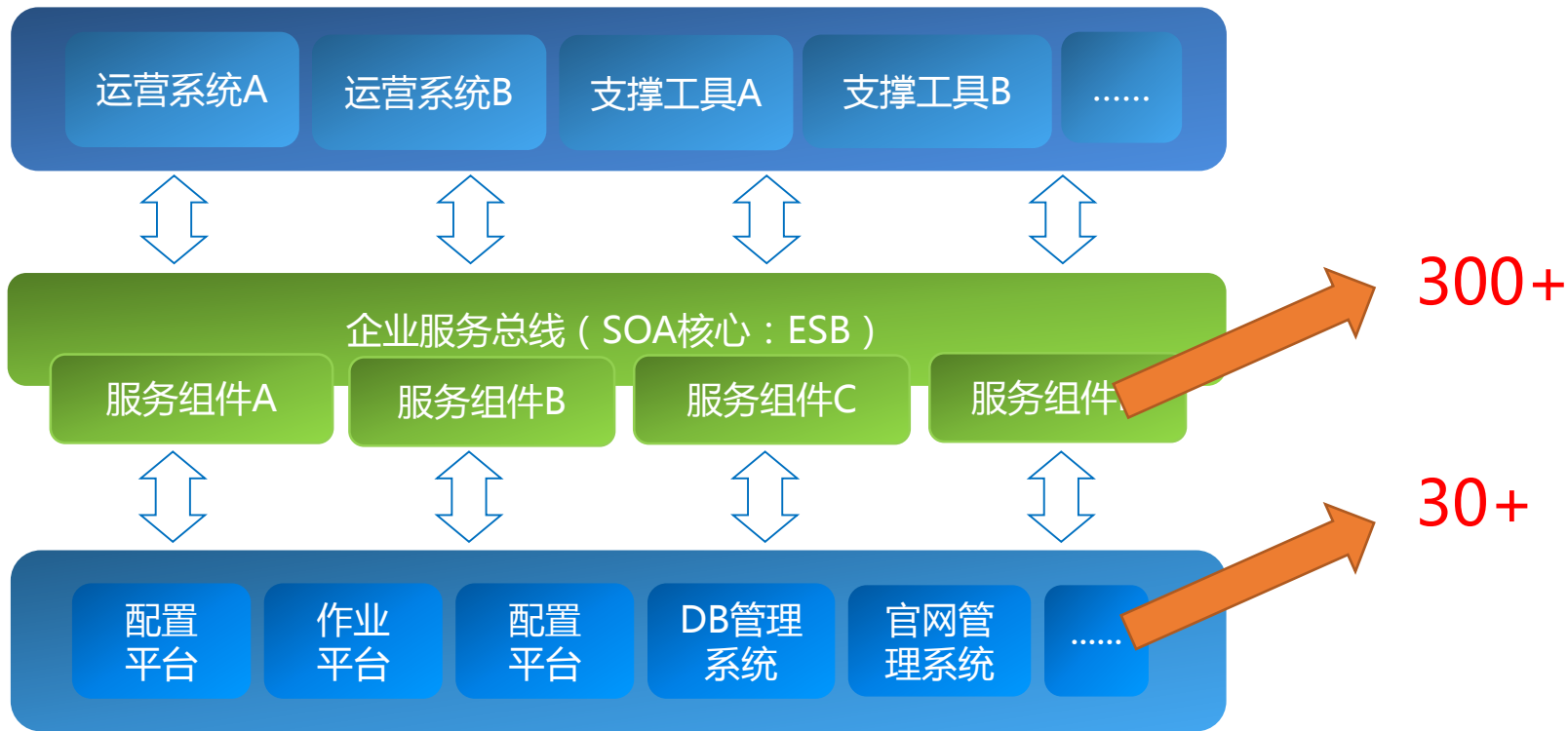


# 2014年 —— DevOps的发展难题

- 1, 运维构建运营系统的能力
- 2, DevOps的量产
- 3, DevOps的跨团队推广
- 4, PaaS的云API扩充
- 5, DevOps的领域扩展
- 6, DevOps方向的引导
- 7, 工具的安全性
- 8, 工具的重复建设
- 9, 效率提升的量化



# 2014年 —— PaaS的云API扩充



# 2014年 —— DevOps的领域扩展举例

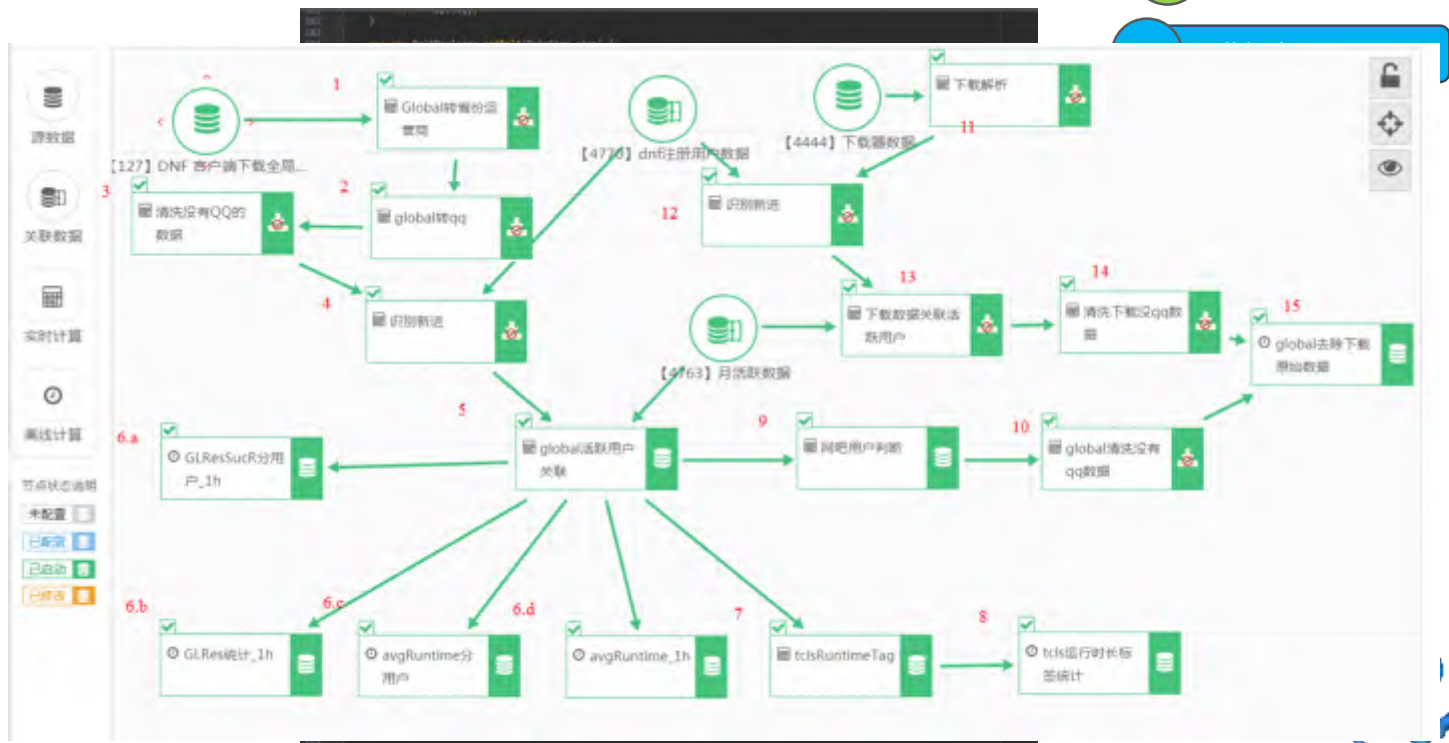
扩充原子

图形化拖拽

SQL引擎

YAML解析

Storm框架



# 2014年 —— DevOps的方向引导



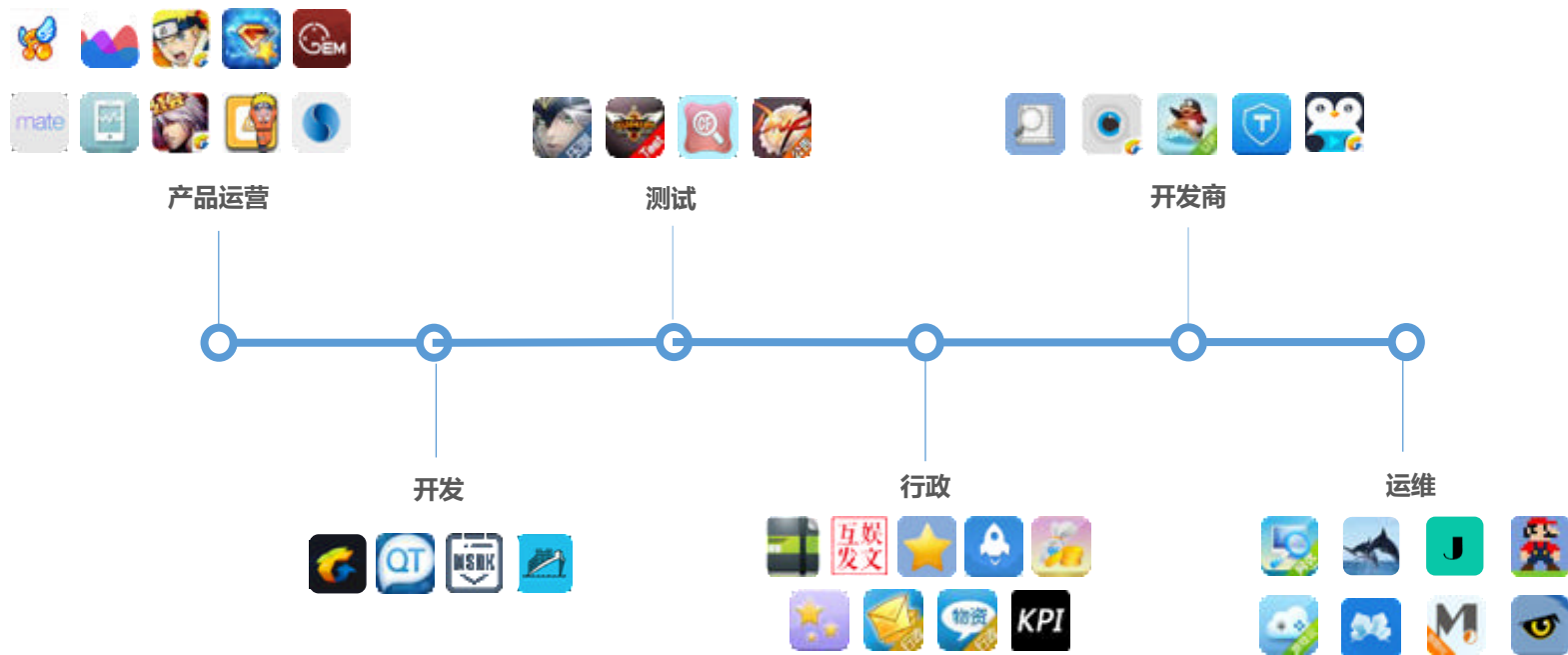
# 2014年 —— DevOps的发展难题

- 1, 运维构建运营系统的能力
- 2, DevOps的量产
- 3, DevOps的跨团队推广
- 4, PaaS的云API扩充
- 5, DevOps的领域扩展
- 6, DevOps方向的引导
- 7, 工具的安全性
- 8, 工具的重复建设
- 9, 效率提升的量化





# 2013年 —— DevOps的定位



# 2014年 —— DevOps生态

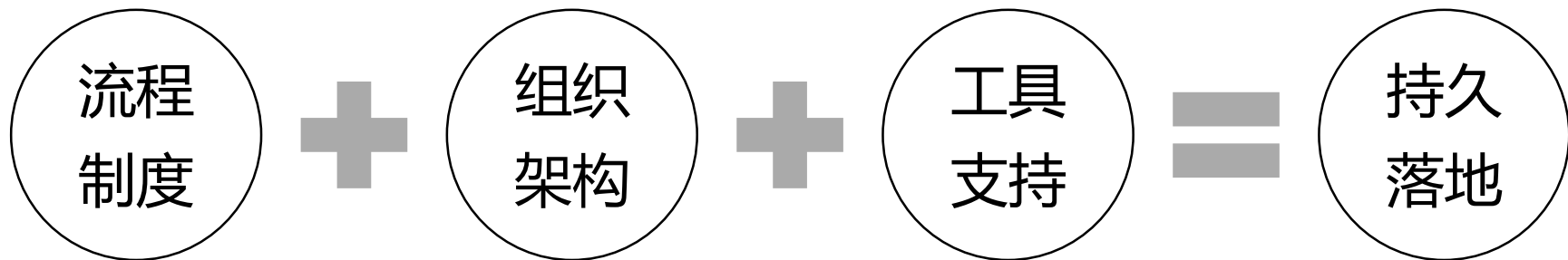


# 2014年 —— DevOps生态

# 100人

理论：**主观接受 + 多赢 + 普及 + 自生长机制 = 持久落地**

操作：



官方团队，入口，岗位，平台合作，运营，抱怨，产品



# 目录

2016

必须说一下 DevOps

0-10个，一个故事，一张图

30个，PaaS，和量产

100个，生态，api，运维大数据

200+，智能运维，蓝鲸开放



# 2016年 —— DevOps生态

蓝鲸 精益求精，互联网第一生产力

首页 应用开发者 应用运营 关于蓝鲸 新手训练营

## 蓝鲸训练营

完善的培训课程体系，助你快速打造自己的APP

我要报名 在线学习

已培训 24 期，共参与人数 236

| 期数   | 主题        | 日期         | 参与人数     | 操作           |
|------|-----------|------------|----------|--------------|
| 第25期 | PHP框架培训专场 | 2016-05-05 | 报名人数: 9  | 我要报名<br>课程详情 |
| 第24期 |           | 2016-03-30 | 参与人数: 38 |              |
| 第23期 |           | 2015-11-26 | 参与人数: 15 |              |
| 第22期 |           | 2015-09-21 | 参与人数: 11 |              |

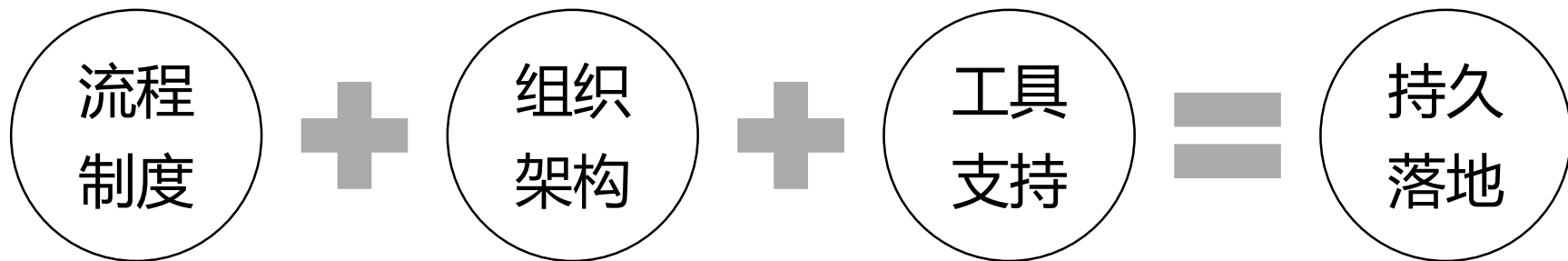


# 2016年 —— DevOps生态

200+

理论：主观接受 + 多赢 + 普及 + 自生长机制 = 持久落地

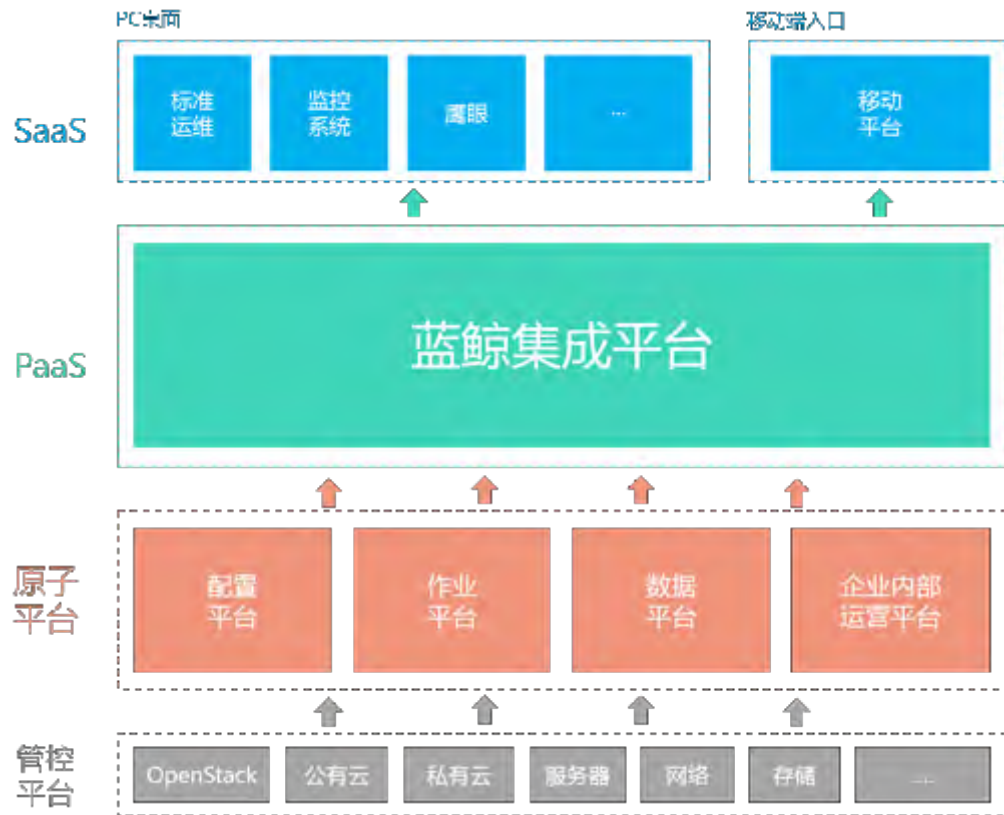
操作：



预研，运营，晋升规则，分成，转岗，产品



# DevOps，怎么和其他团队或公司合作







# GOPS2016 全球运维大会更多精彩

## GOPS2016 全球运维大会·北京站

2016年12月16日-17日  
北京国际会议中心

