

中国企业“一带一路”建设中最大风险与应对

Primary Risks and Countermeasures for Chinese Enterprises in Construction of the Belt & Road

秦瑞娟/周显峰

2016.10.23



项目管理 Project Management-
Embracing China Opportunity

中國機遇

PMI (中国) 2016项目管理大会 | PMI (China) Congress 2016

2016年10月22-23日 中国·北京
22-23 October , 2016 Beijing · China



演讲人Speakers



秦瑞娟

Ms. Qin Ruijuan

资深项目管理专家 Senior Expert for Project Management
原中国机械进出口（集团）公司副总裁 Former Vice President of CMC
高级国际商务师 Senior International Business Professor
中国人民大学EMBA硕士研究生 Master of Economic & Business Administration, People's University, China

新加坡南洋理工大学硕士研究生 Master of Business Administration, Nanyang Technological University, Singapore

秦女士自1980年开始从事海外工程承包项目工作，主持开发执行了30多个海外工程承包项目，熟悉海外工程承包项目的运作，精通海外项目投融资程序，擅长项目合同管理、风险管理、成本管理，在业内享有很高的声誉，被国内多所高校聘为客座教授，曾多次在国际现代项目管理技术年会上做专题演讲。

There are more than 30 industrial projects she involved in their development and execution since 1980 in her professional fields of oversea EPC and PPP project management, including commercial & contractual management and risk & contingency planning, as well as budgets & costs controlling. She has been enjoying very good reputation in these scope and be better enough to be a visiting professor in several famous colleges and universities in China and to be a invited speaker in the multiple international conferences related to project management.

个人专著 Publications:

- 《论工程承包项目的风险管理与应急管理》
- 《我国海外工程承包项目管理模式剖析》
- 《关于海外项目的应急管理与索赔思考》



演讲人Speakers



周显峰 博士
Dr. Elvis Zhou

合森律师事务所管理合伙人

英国品诚梅森与合森中国项目与工程律师联盟创始人

合森（北京）国际项目管理顾问有限公司首席风险官

他是中国境内首位工程法律研究方向博士，天津大学—何伯森国际工程管理教育发展基金理事，中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员。

他拥有英国皇家特许建造师(MCIOB)、英国皇家特许测量师(MRICS)、英国土木工程师学会(ICE)关联会员、中国国家一级建造师资格。

他曾参与《中华人民共和国建筑法》修订工作，是连续两届国家建造师执业资格考试委员会法规组成员，深度参与《中华人民共和国标准设计施工总承包招标文件》起草工作，参与了《建设项目工程总承包合同示范文本》(GF-2011-0216)草案审核及《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-1013-0201)起草工作，是中国对外承包工程商会《国际工程总承包项目管理导则》起草专家组成员。

他在国际工程、EPC总承包、工程保险、工程索赔及争端处理等领域居于实践前沿，并积极致力于向中国业界引入国际工程法律良好惯例，构建中外高端知识体系共享平台。

他连续入选2013/2014/2015/2016 Who's who legal “年度国际最佳建设工程律师” 名录。



一带一路The Belt and Road



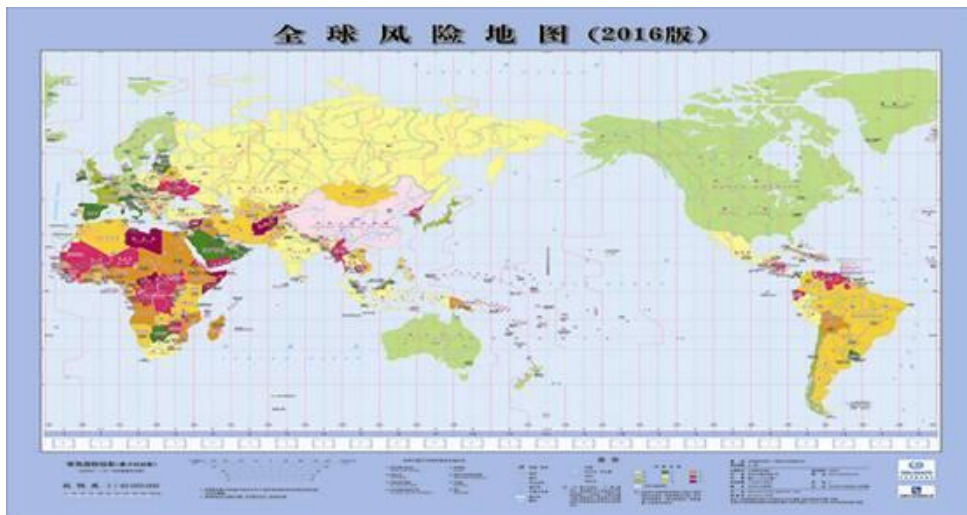
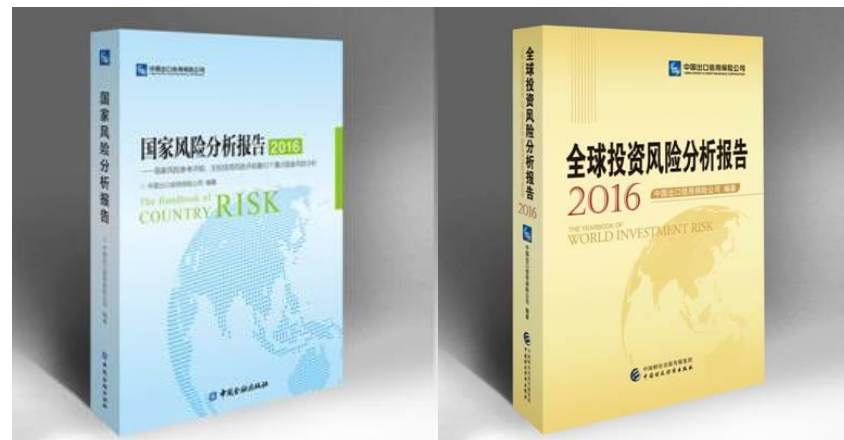
六大经济走廊



1. 国别市场选择风险

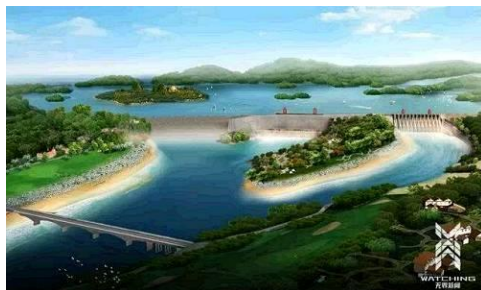


中国出口信用保险公司
CHINA EXPORT & CREDIT INSURANCE CORPORATION



1. 国别市场选择风险

国别案例分析：缅甸密松水电站



部分图片源自一带一路内参微信公号
 部分图片源自一带一路内参微信公号



1. 国别市场选择风险



东帝汶
马尔代夫
土库曼斯坦
伊拉克
也门

泰国
老挝
缅甸
不丹
印度
马尔代夫
吉尔吉斯斯坦
塔吉克斯坦
伊朗
巴勒斯坦
波兰
俄国

东帝汶
马尔代夫
吉尔吉斯斯坦
阿富汗
伊拉克
巴勒斯坦
黑山

是否为1958年联合国《关于承认及执行外国仲裁裁决公约》（纽约公约）生效成员国

是否为1965年《关于解决国家和他国国民之间投资争端公约》（华盛顿公约）生效成员国

是否与中国签订生效《双边投资保护协定》（BITs）



1. 国别市场选择风险

国别案例分析：利比亚

利比亚大撤离

事件扫描

2011年2月16日利比亚国内政局趋于动荡，从2月22日开始，中国在利比亚公民的撤离行动渐次展开。

中国政府动员一切可用资源，在国内各部门、军队、驻外使领馆、地方政府和中资企业的协作下，海陆空联动，展开新中国成立以来最大规模的有组织撤离海外中国公民行动。

撤离人数：35860人

回国人数：20745人

(数据截至北京时间3月2日23时10分)
中国还帮助12个国家撤出了约2100名外籍公民

马耳他：4847人

3月2日，东航2架包机和上航2架包机满载998名中国公民回国，3月3日，又有786名中国公民乘坐中国包机回国。至此，已有4847人回国或正在回国途中，剩余人员将稍后乘坐包机回

土耳其：1506人

3月2日，最后一批188名中国公民搭乘土耳其航空公司班机回国，从利比亚经土耳其撤离1506名中国公民的任务完成。这些中国公民分别于2月28日和3月2日从利比亚南部塞卜哈地区乘由中国驻土耳其大使馆租用的包机抵达伊斯坦布尔

希腊：9398人

3月2日，1980名从利比亚撤离到希腊克里特岛的中国公民，乘坐3架中国民航包机和1架希腊包机回国。至此，从克里特岛回国的中国公民共9398人

约旦：664人

3月1日，468名中国公民从利比亚南部塞卜哈地区搭乘中国驻约旦大使馆租用的包机，分两批抵达约旦首都安曼。2月26日以来，共有四批总计664名中国公民乘包机从利比亚撤到约旦，其中196人已回国

埃及：1000余人

3月2日，340名从利比亚南部塞卜哈地区撤离到埃及的中国公民，乘坐国航包机从开罗机场起飞回国。至此，从利比亚撤离到埃及境内的1000多名中国公民已经全部回国

苏丹：1700余人

3月2日，中国空军的4架伊尔-76运输机抵达苏丹首都喀土穆机场，从利比亚接运1001人至喀土穆。3月2日晚间，4架伊尔-76运输机再次撤离中国在利比亚人员700余人

陆路

2月24日，在中国政府干预下，滞留在边界利比亚一侧的982名中国公民于全部进入突尼斯境内，随后被运送到突尼斯杰尔巴岛。截至3月1日，已有11096名中国公民从利比亚进入突尼斯境内

资料来源：新华社，财新传媒

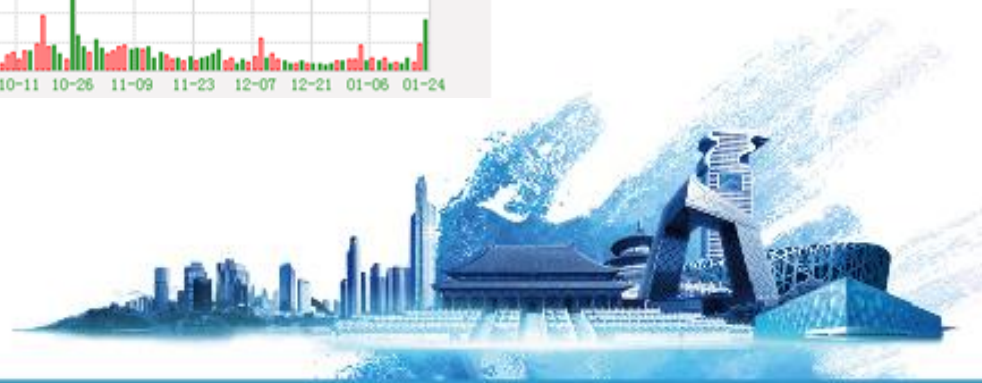


2. 政治利益与市场利益博弈风险



思考:

- 上市公司的应对策略
- 非上市公司的应对策略



3.跨主业经营风险

中国承包商海外跨主业经营
案例分析

案例：乌干达欧文水电站项目

案例：尼泊尔某世行贷款公路项目

案例：西亚某污水收集项目

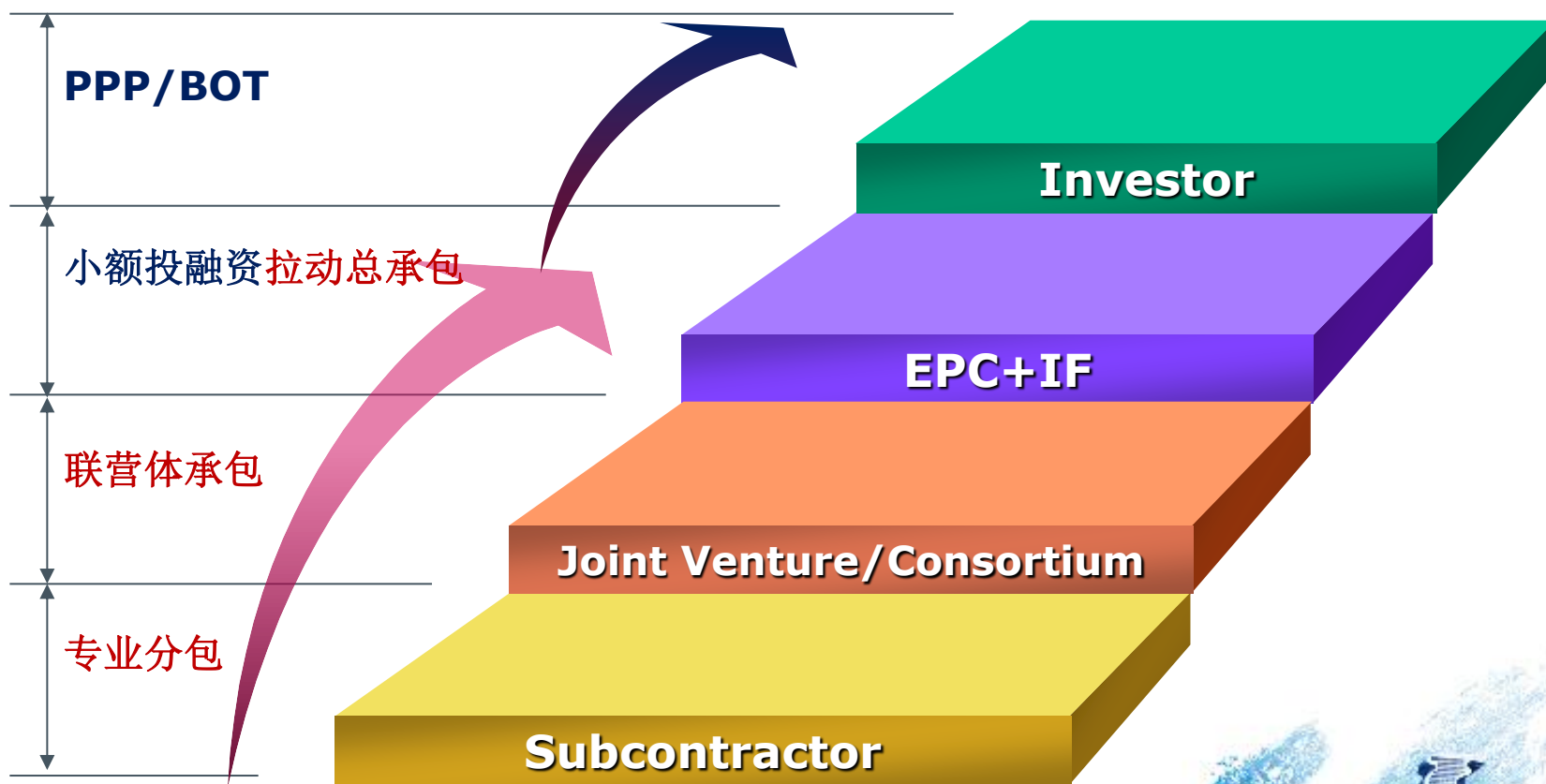
案例：尼日利亚某石油炼化项目

案例：中亚某供水项目

案例：欢迎诸位补充



4. 总承包能力发展路径风险



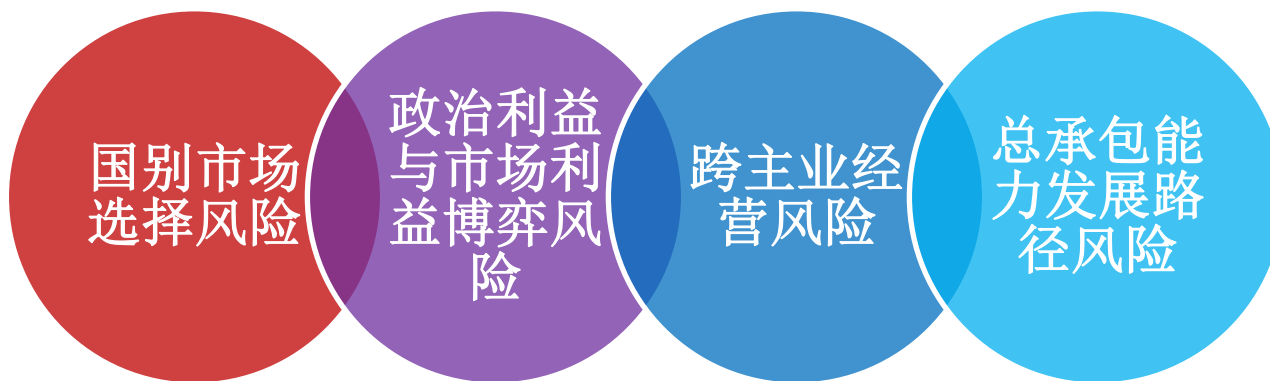
4. 总承包能力发展路径风险

深度思考：如何实现从承包商向投资人角色转化？

案例分析：中建巴哈·玛度假村项目



结语



不謀萬世者不謀萬
足謀一時者不謀萬
全局者不謀萬
不謀萬

