



从快船到舰艇——企业的规模化敏捷实施

From Speed boat to Naval craft —— Scaling
Agile implementation to Enterprise

李建昊 @ 北京 2016

雷达系统

舰首主炮

当我们谈到敏捷时

我们在谈什么



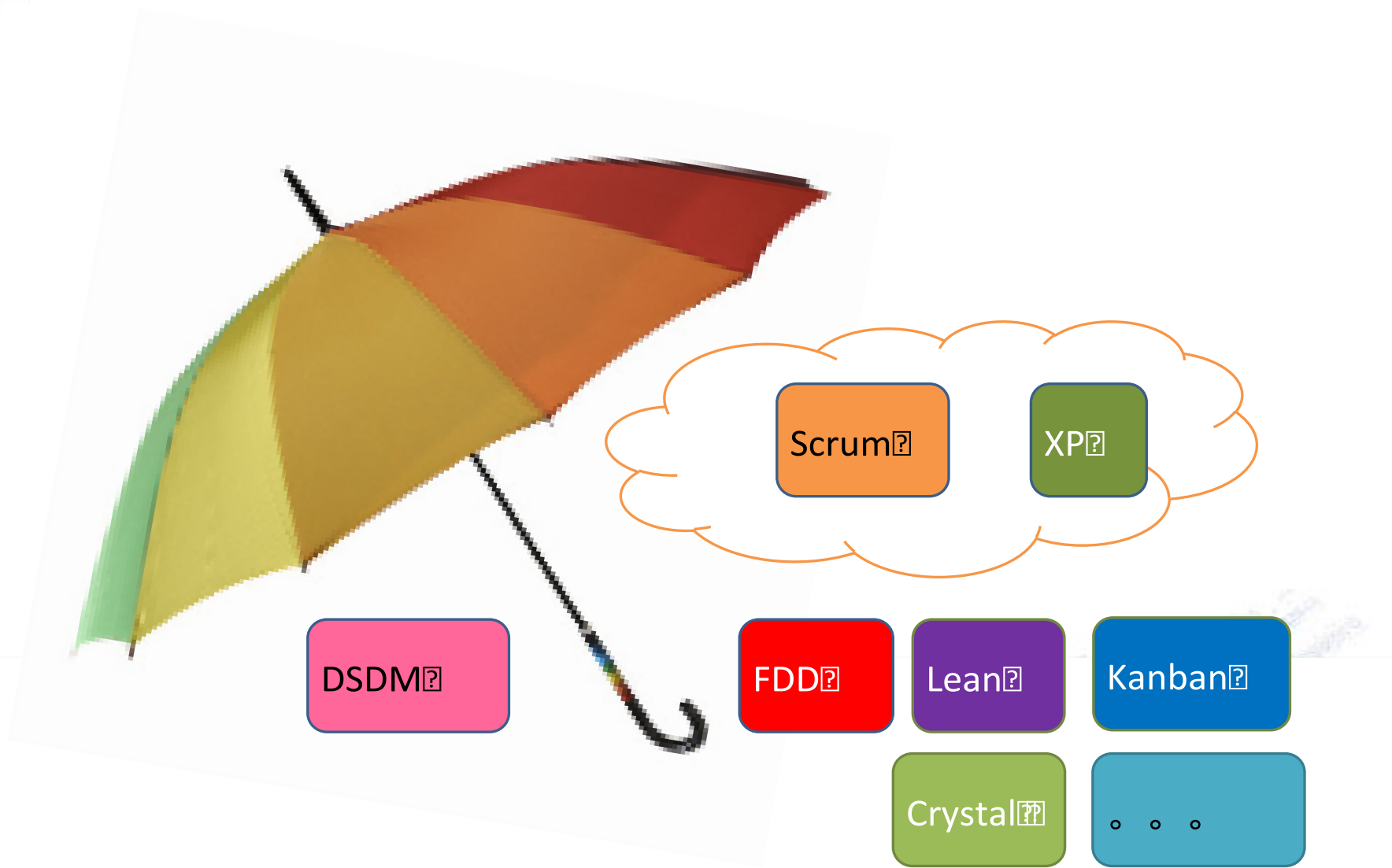
防空导弹



鱼雷系统

反舰导弹

PMI—ACP中的业界可选敏捷框架



敏捷组织转型

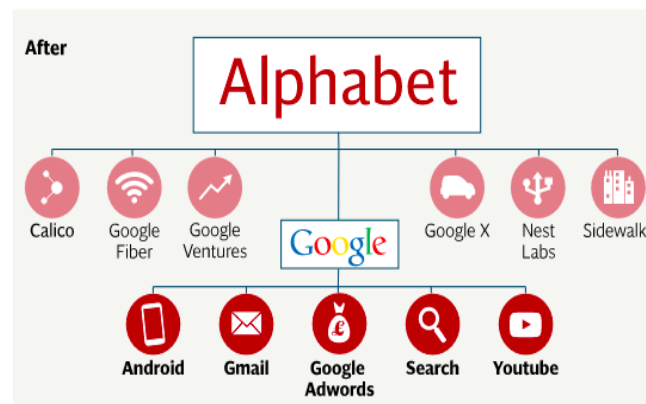


组织转型

**"敏捷"一词意味着"标记快速的优雅的移动的能力",
或者是"拥有快速的机敏和适应能力的角色。"**



企业级规模化敏捷实施的思考



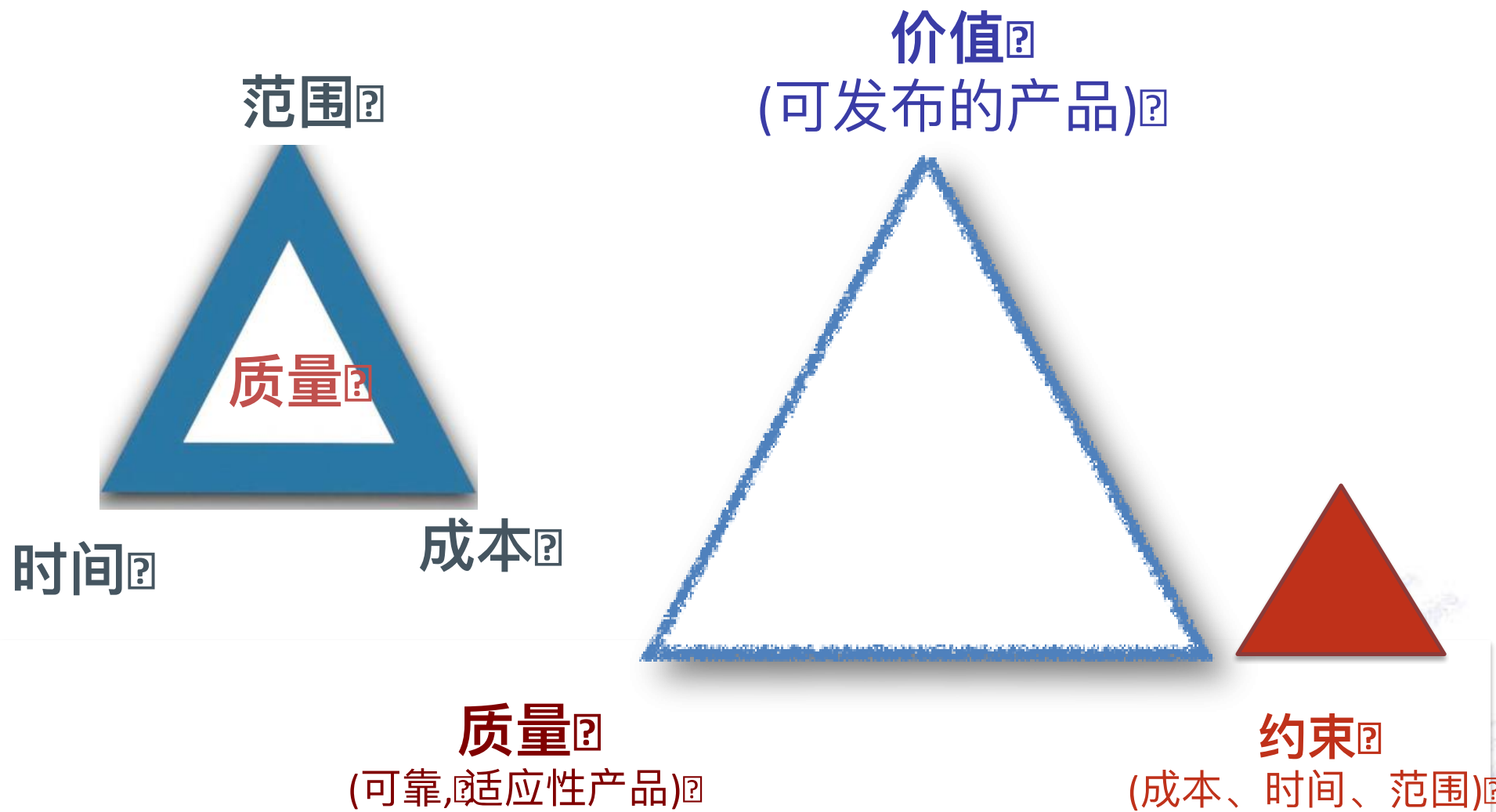
NOKIA
Connecting People



项目管理进入21世纪

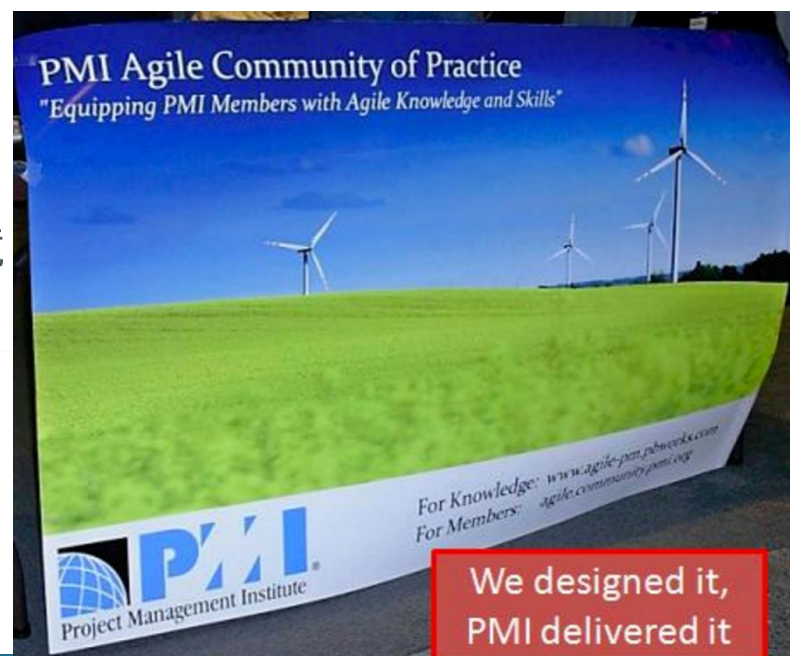


从项目管理三角形到敏捷三角形

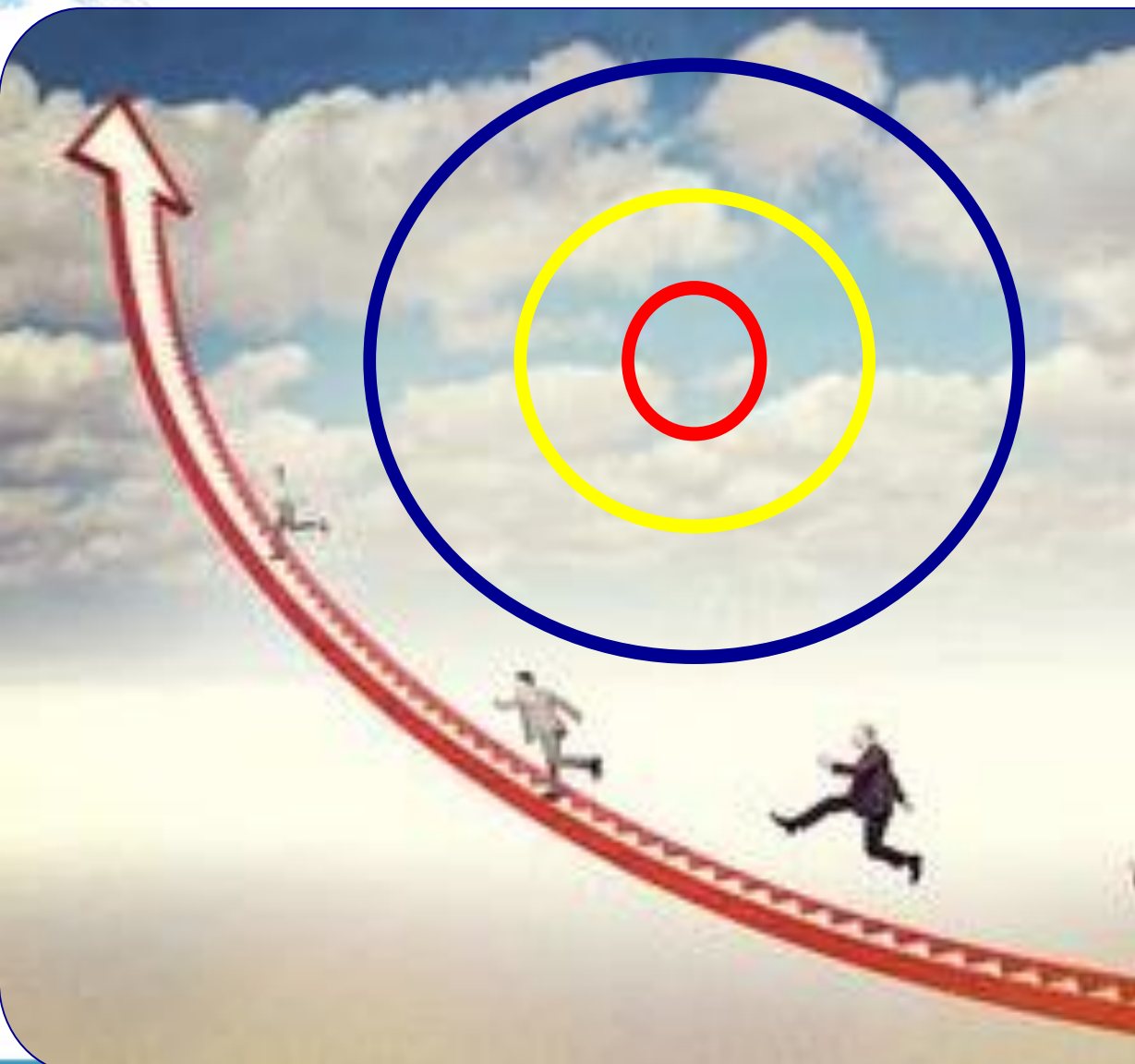


PMI的敏捷之旅

- PMI在敏捷2009大会上启动敏捷实践社区
- 2011年推出PMI-ACP®项目，2015年进入中国
- PMBOK®4.0，新增附录G“人际交往技巧”
- PMBOK®5.0，新增知识领域——干系人管理
- PMBOK®6.0®
 - 包含详细敏捷信息和迭代实践
 - 敏捷在每个知识领域（4-13章）的适应性环境
 - 有关敏捷和迭代实践的项目管理标准附录
 - 新的项目经理角色，强调战略和商业知识



企业级敏捷实施的跨越



企业级敏捷

通过快速反馈闭环及持续改进机制的打造塑造研发高响应力的交付模式。

产品级敏捷



通过打造项目端到端需求拉动的体系和敏捷项目团队的组织结构提升交付效率。

团队级敏捷



通过项目组开发团队，执行迭代开发和相关技术实践。



通过项目组开发团队，执行迭代开发模式的打造及相关技术实践的引入形成敏捷开发团队。

A fleet of Chinese naval ships, including a large command ship in the foreground and several smaller frigates or destroyers in the background, sailing on the open sea. The ships are white with blue accents and red flags. The sea is blue with whitecaps, and the sky is clear.

从战术到战略

从局部到系统

讲师介绍

背景介绍

PMP, PMI-ACP; 全球规模化敏捷(SAFe)学院中国唯一SPCT候选人, 外国专家局授权NPDP培训师, 英国OGC授权全球Agile PM和PRINCE2培训师; 美国SCRUM联盟(Scrum Alliance)会员, CSP,CSM,CSPO认证, 企业教练和顾问。

中国软件过程改进协会特邀专家, 国家核心期刊《项目管理评论》杂志编委, 2013年中国十大项目管理培训师, 国内敏捷开发领域领军人物。曾任ThoughtWorks中国区首席咨询顾问, 全面负责中国区金融保险银行领域的敏捷培训和咨询工作。曾在朗讯科技贝尔实验室, 诺基亚等世界500强企业担任技术主管, 高级项目经理、研发总监等。2005年开始接触敏捷方法并关注其实践, 2007年领导诺基亚Symbian北京研发部从Waterfall向Agile成功转型, 并参与企业级规模化敏捷SAFe实施工作。2009年领导荷兰Irdeto公司北京研发中心实施敏捷开发, 全面负责亚太区客户解决方案工作, 通过将敏捷方法与外包管理融合, 打造了高效的离岸外包交付中心团队。

译著:《敏捷软件需求》(2015年1月)、《软件工程通史》(预计2016年出版)、《规模化敏捷参考指南》(预计2017年出版)

专长领域

企业级敏捷实践、组织转型、产品研发创新和项目管理的咨询和培训领域

服务过的客户

中国银行、上海银行、中国工商银行、友邦保险、中国移动、中国电信、新华社、航天信息、广电总局、IBM、EMC、联想、爱立信、金山软件、福特汽车、奇瑞捷豹路虎、潍柴动力、壳牌统一、中石油、美图秀秀等



李建昊

光环国际副总裁
首席执行官顾问



项目管理 中國機遇

Project Management-
Embracing China Opportunity

PMI (中国) 2016项目管理大会 | PMI (China) Congress 2016

2016年10月22-23日 中国·北京
22-23 October , 2016 Beijing · China

