

离岸交付中心的敏捷转型

东软集团 高源





故事开始

2.2 ODC 建造阶段

需要在项目定点完成（即接受到 Nomination Letter 当日起）起一个月内完成 ODC 开发

2.3.3 人员管理

4.3 敏捷开发流程

鉴于项目是全新设计开发的项目。其需求数目多，需求变更多，不确定性高。因此，建议采用基于敏捷的开发流程来进行项目的开发，并贯彻持续集成及测试驱动开发的方法论。

在定点之前需要提出正式的敏捷开发方案和流程，并由 审核、确认和认可 需要提出可操作的持续集成方法及测试驱动开发的方法，并详细阐述如何利用自动化的配置管理来实现这一点。ODC 在运行中需要贯彻在定点之前双方认可的开发流程及方法。

需要对 ODC 团队人员的离职率进行控制。其年离职率需要控制在 5% 以下。每项工作都需要有 1 名以上的人员作为（技术）备份，以避免人员的流失对项目造成影响。如果人员流失，需要进行人员补充，并安排工作交接。同时，需要定期对 ODC 团队人员进行绩效考核，对于绩效考核不合格的人员，有权要求更换。

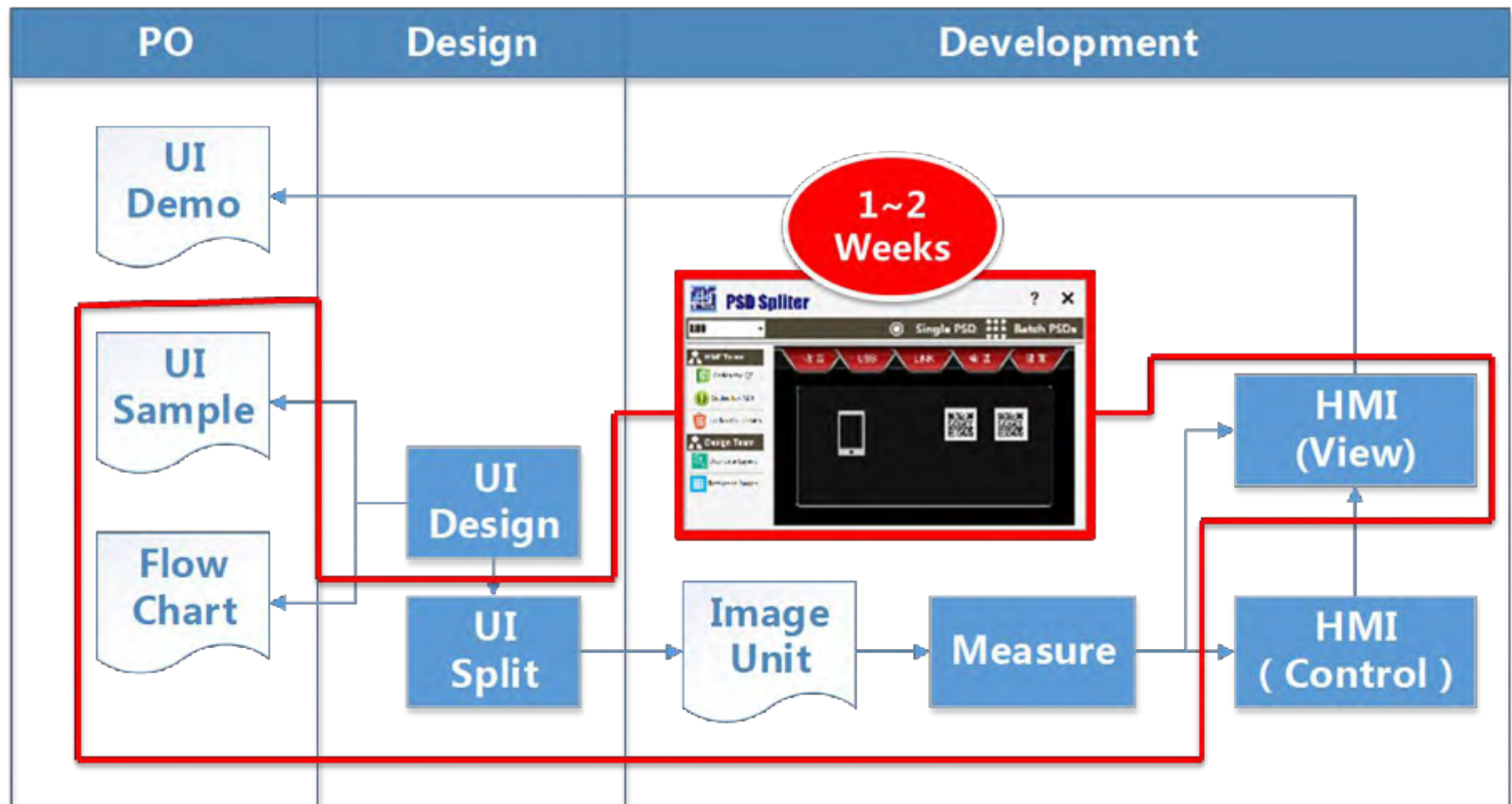
客户要求

团队解散
高管下岗

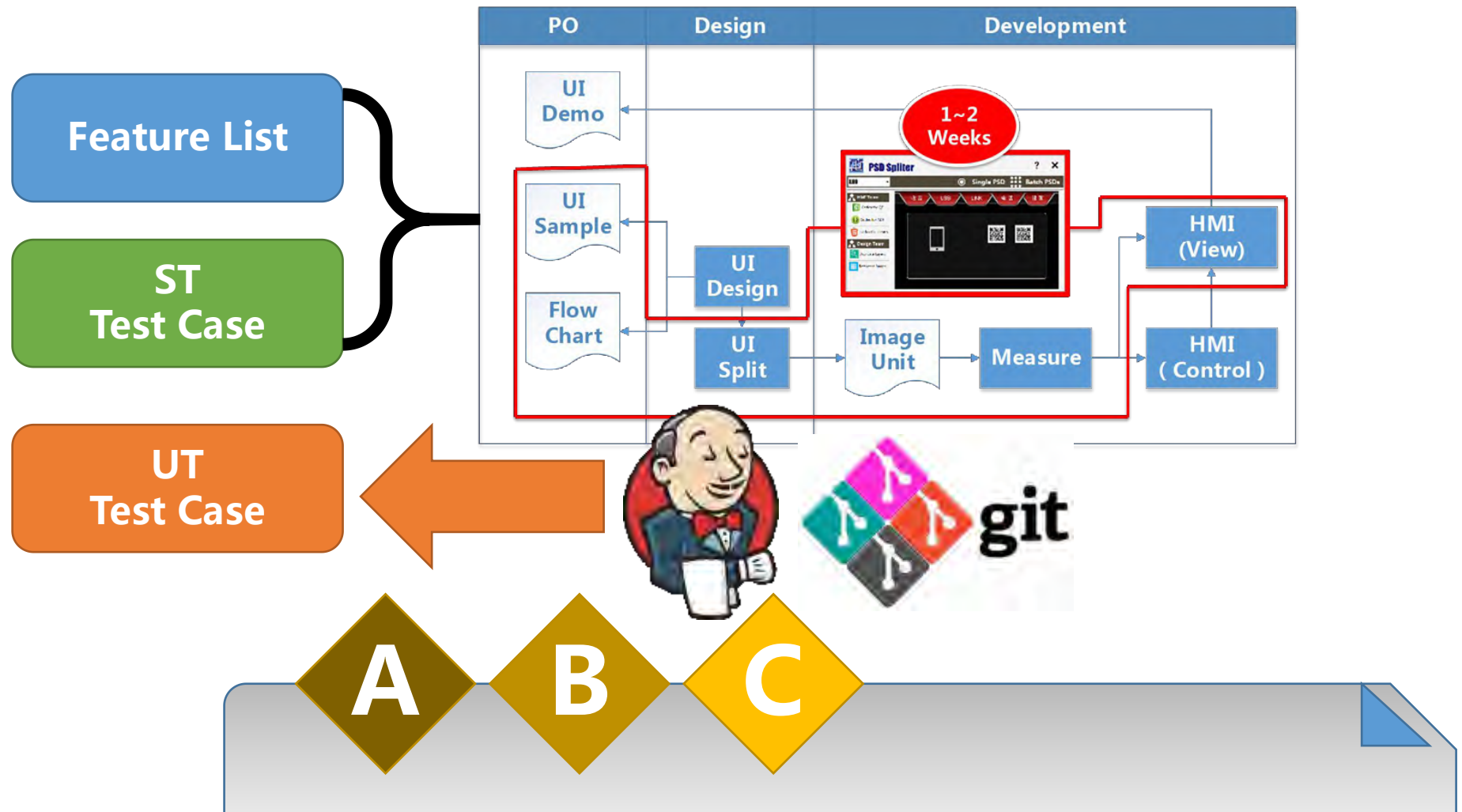
不破不立



3DKanban



PODesDevTestOps



PODesDevTestOps

审计
效率
成本
发布

↑100%

↑42%

↓10.3%

↑500%

只信数据

转型

[编辑](#)

【释义】：所谓转型，是指事物的结构形态、运转模型和人们观念的根本性转变过程

中文名

转型

释 义

一个创新的过程

注 音

zhuǎn xíng

词 性

动词

企业转型

[编辑](#)


★ 收藏

👍 38

🔗 12

本词条缺少**名片图**，补充相关内容使词条更完整，还能快速升级，赶紧来**编辑**吧！

企业转型是指企业通过对业务和管理进行结构性变革，获取经营绩效的改观。转型具有系统性、跨越性、阶段性等特点，往往自上而下，涉及观念、组织、流程、人员能力等一系列变革，依赖经验和直觉的方式已经无法奏效，而是需要一套科学的方法论。

何为转型

谢谢

Q&A