: OKR0j%&P P %-h¾3efÔ

#m p

6¤4Ì6®P % iÓgC

IBM*| ,$£$•6¤4Ì% DevOps$¨^ß ,1

心愿

*×8ñ(}a.<v#[%c ê
*| nRR*t6‹U a. ð-†*•*Ò Û ø

- U •-d%„%&
- U •7 GÙI:] B
- U •%D,óE GÙY¡#ý\ö#g

话题简介

yourIBM

IBM<¸(}P$$ÛH•$Û%G1|GÙ%-h¾ ê ‚l-LöE[-— ´(}-r]*7 GÙ7 0d! a0P P GÙ3efÔ ê8•]2ií-[#[3f ± •6¤4Ì6®P (} IBM GCG GBS×× ª0j-Q U ðP P #r<º‚ï žS?/FGÙ OKR% HM/éGÙ8•#‹ ê :% *× ªa%F}OKR(}0j%& %á! a0P P GÙ%-h¾%á3efÔGÙ7 h·3•!¯GÙ4÷Nw% ¨ o s

内容是这样的：

OKR是什么

OKR "½KE7„**Objectives and Key Results** ê $È**目标与关键成果法** s

OKR是一套定义和跟踪目标及其完成情况的管理方法。

Intel"Á%M%&7c Ûa.K"7 >*Oracle, Google, LinkedInLžl-K&3Õ"Á%M0j"º Û]:7 >* s0Ý*o"Á%M%áP P ´(}S?/F-r]* ÔF} OKR8º6Ža0LöE[8•#‹ s

OKR是什么

U •W¯44GÙ à,¥ ø

HC9\<Objective>: #pau#Ó201x/É/û8U È ü&

"Èfƒ3e8ñ1<KR1>: (} 201x/É/û/W$µDÜ4ç%bL• U

"Èfƒ3e8ñ2<KR2>: Z 8U8˜+V8•8ÙGÙ]XIiP(8ñ]

• 201x/É/û8U È ü&

"Èfƒ3e8ñ3<KR3>: 201x/É/ûGÙ]: ü& a)!CDÜ £ ã x%

OKR是什么

OKRGÙ4\-Q$ô#n ø

1 ç KRsZÖ7„c$$k%DY¶c$GÙ

2 çHC9\ZÖ7„8^c#1 GÙ ê8^ U ð4f3mGÙ

3 ç=$ • GÙ OKRs{}"½"Á%MbR7„"Á0Uad7cGÙ

OKR是什么

U ð)O8•GÙZÖ=— æb=#[ç ø

1 ç8U*o5 • O ê=$ • O8U*o4 • KRs

2 çGÓ#["Â$–GÙO8U#r8º?å ã/ê-—

3 ç OKRs⁄Ë b7„P>6•] …GÙ/:"Ì

4 ç#[6Å 0.6-0.77„ bfnGÙY½E æ@6#[ç

5 ç,ï8t(3iÓ ê%?8^(} KRs"B‹0Ýc"ZÖGÙ2 # ` ê

3¢4VPB •,ØQa#ÿ#ð

¬ ¬

OKR对于我们而言是什么

OKR对于我们而言是什么

OKRb 7„ U• **目标设定的体系** ê8Ic"ZÖ GÙ7„5% ð Uk**沟通机制** êh ¨7Ï2¼ c"Æ%a2”7Ä GÙP4 U êS? _Qa `%áS? `Qa _GÙ$¤]X ê! ã0j-Q P P 8rH• **正确的方向** ê **专注于最重要的事** ê/Ë#ý1VGÙ b7 %"jÝ]X6É êph$ 4f3mGÙ$¤%a /: ±7 0d s

OKR对于我们而言是什么

3f A b (} **共创** H•OKR GÙ 0%á KR ê3f A ´(}"Æ

#pH•3f AGÙ OKR **体系** êa.R!%cGÙE[1J3¢7„8U8U8^

L!‘GÙ ê*×8ñ3f A B¼5•E 8^ OKR GÙ0·0d ê3f

A! =ö8^4á56#..OKR GÙN l(s6¤4Ì ´7„*×<¹ s

为什么我们运用OKR

为什么我们运用OKR

OKRGÙHI4ú*Ò*Y

1ç5% ð UK" mK GÙ=ôao8•#‹ ù

2 ç! 3e(7gt@Ù?ZP4 U2”7Ä%á7 %f ù

3 ç,ï8t%"jÝ%]X6É êIÃ!27 %f<¸IÃ ù

为什么我们运用OKR

"Ì ¨GÙ(}"Á%MGÙ`Á(àR!7Ä ` êOKRGÙ*Ò*Y ø

转型的核心在于人，

而切入点在于原有的内在需求

(}/ƒ#þ + GÙ7K!niÏ$ @±KPp-$kGÙ0j"º7 >* rE[1J r1rPI7 0d

实例分享 我们如何运用OKR

Flash动画演示：
How do we create our OKR together

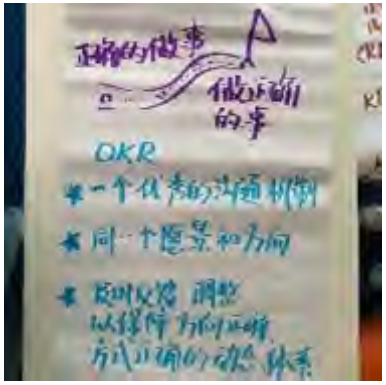
（如需要可尝试联系作者）

实例分享 我们如何运用OKR

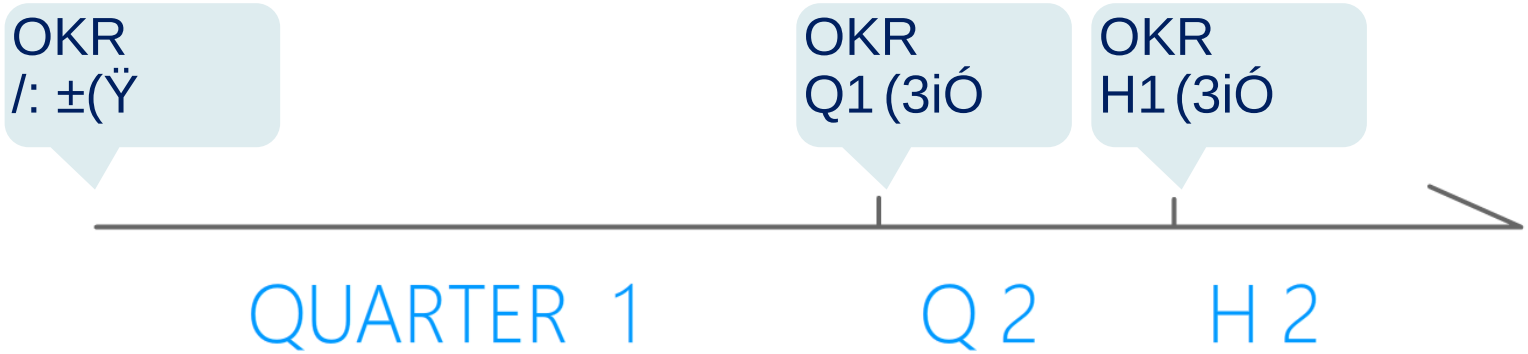
*| ,$£$•jë/,3Õ8„,í#ó"Á,ù　　2016ß3mFº\ö#g

实例分享 我们如何运用OKR

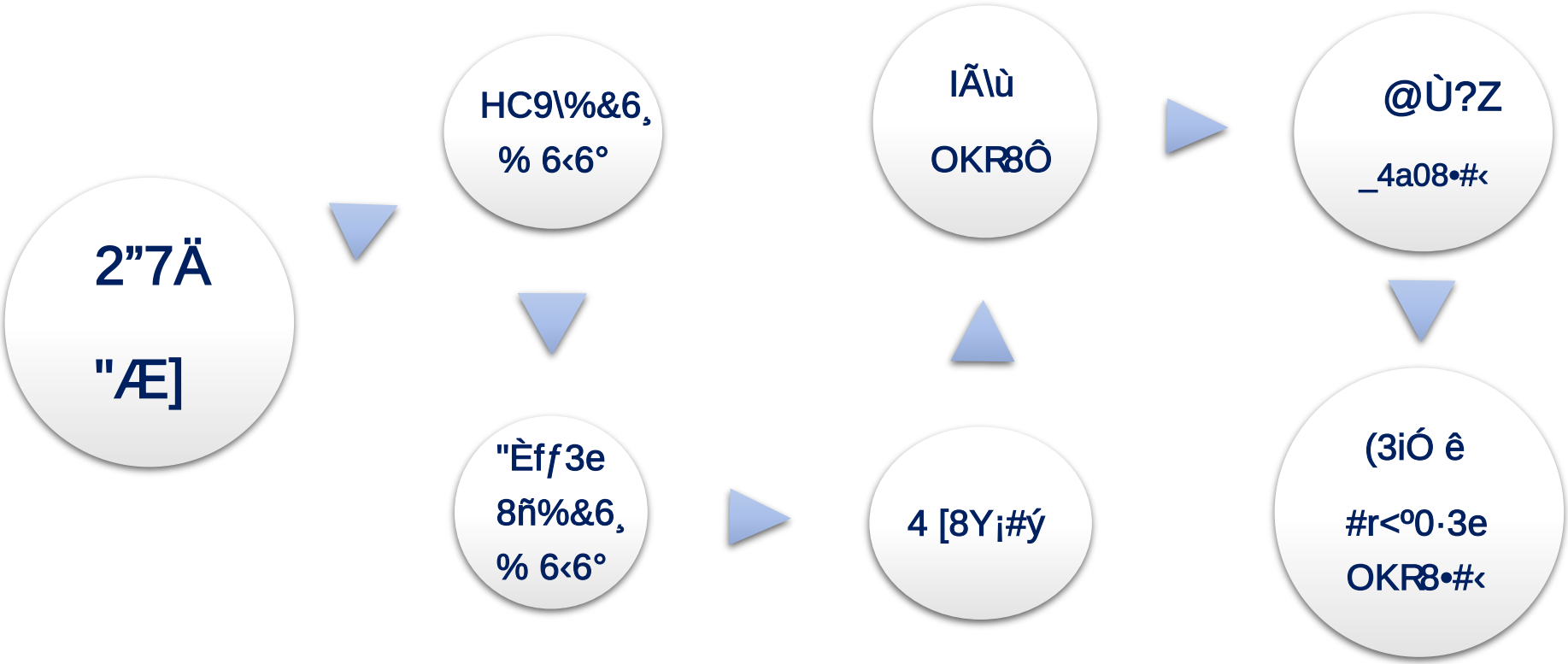
*| ,$£$•9% Sector3efÔ3mFº\ö#g



实例分享 我们如何运用OKR



OKR工作坊过程


2”7Ä
"Æ]
HC9\%&6¸
% 6‹6°
"Èf ƒ3e
8ñ%&6¸
% 6‹6°
4 [8Y¡#ý
lÃ\ù
OKR8Ô
@Ù?Z
_4a08•#‹
(3iÓ ê
#r<º0·3e
OKR8•#‹

我眼中的
过去，现在，未来

yourIBM

Our IBM

GCG GBS CTO Office
Nourishing Technical Vitality for Better Client Innovation

IBM

]w]w ß

#m p (Lıght)

Agile Coach & Consultant
IBM GCG GBS Agile/DevOpsCoE

GBS INNOVATION CENTER

INNOVATION INCUBATION PROGRAM

Bluemix POC