

传统企业的新玩法

——通威信息化转型升级之路

通威CIO 周勇

2016. 7. 7 西双版纳



通威，让生活更美好



532亿

2015年营收

52名

中国民营企业100强

160家

下属分子公司

20000人

全球员工人数

1000万吨

全球最大的水产饲料企业

20%

水产饲料市场占有率

渔光渔光一体商业模式，促中国水产养殖转型升级



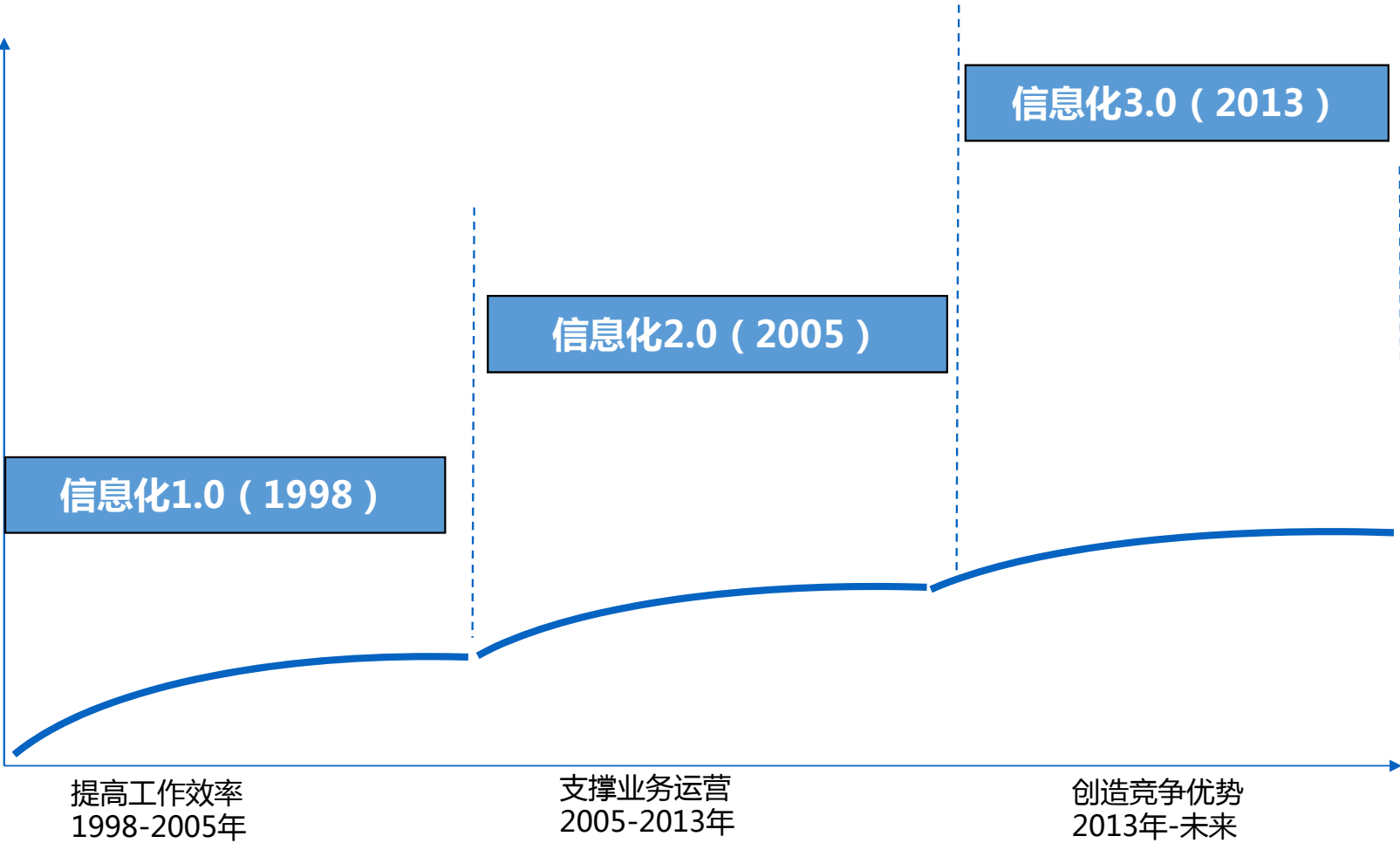
水上产清洁能源



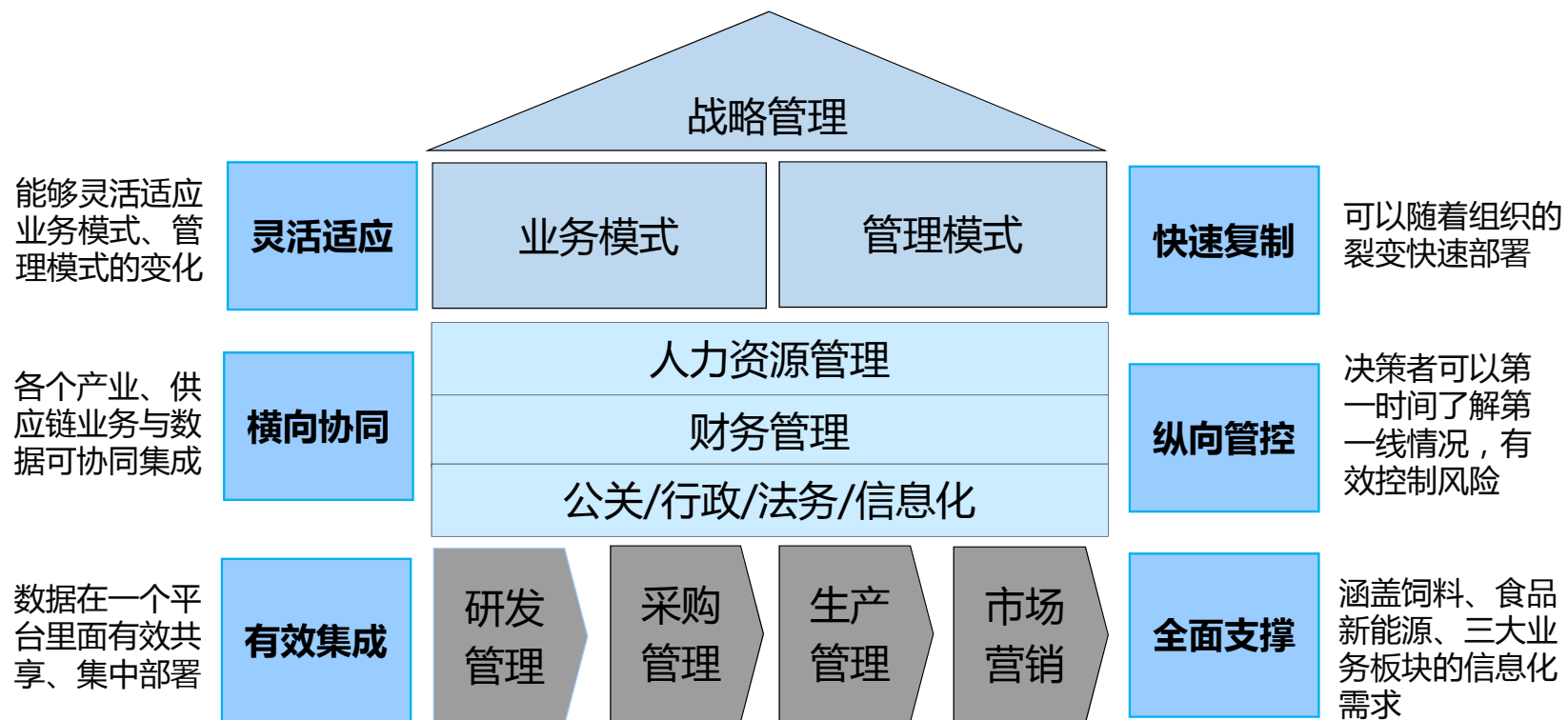
水下产优质通威鱼



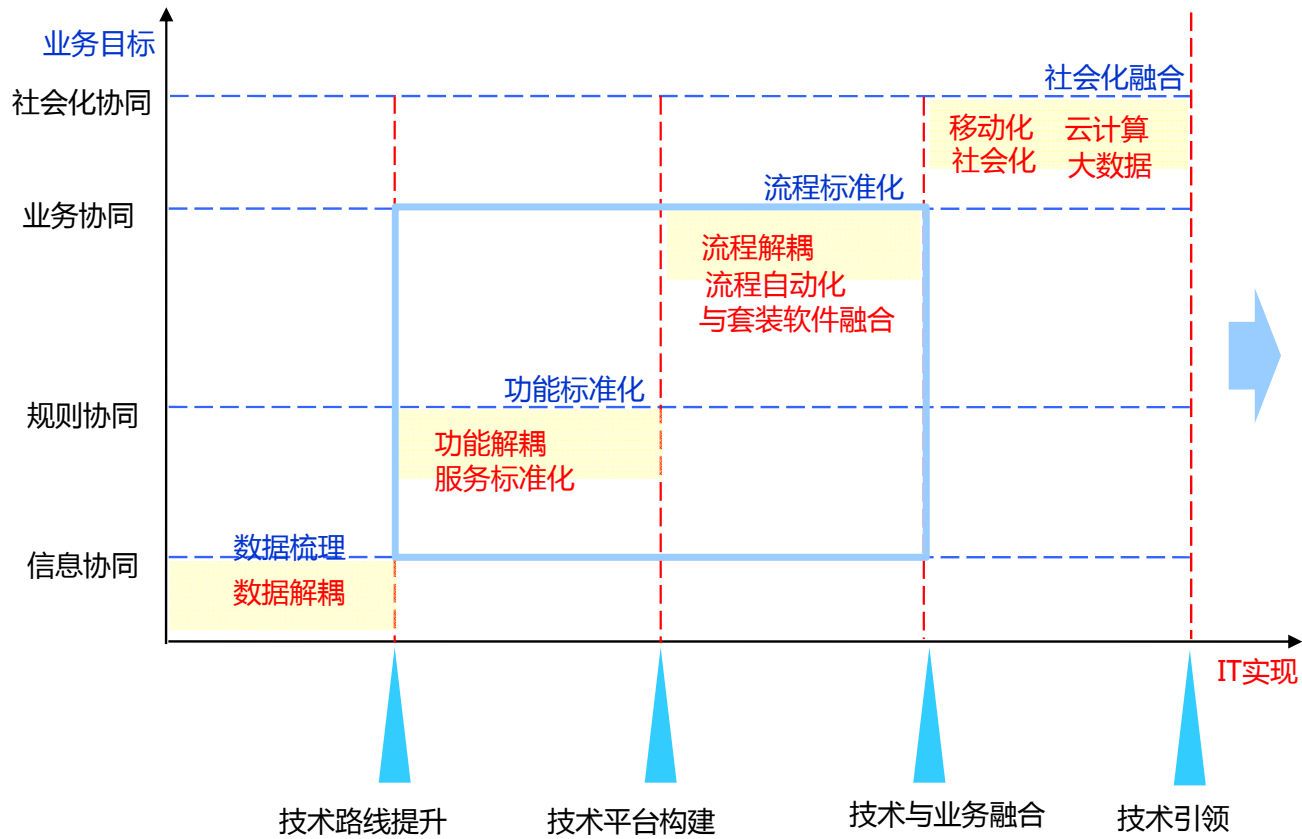
通威信息化发展历程



信息化3.0建设六项核心要求



信息化 3.0 技术转型关键点

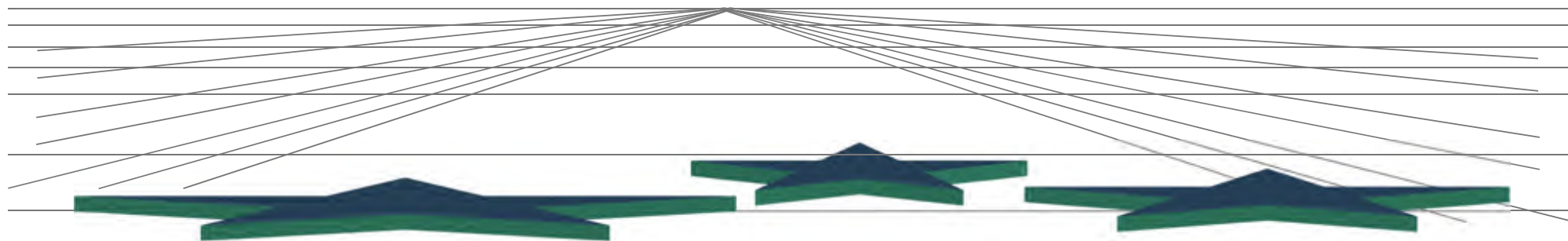


信息化战略

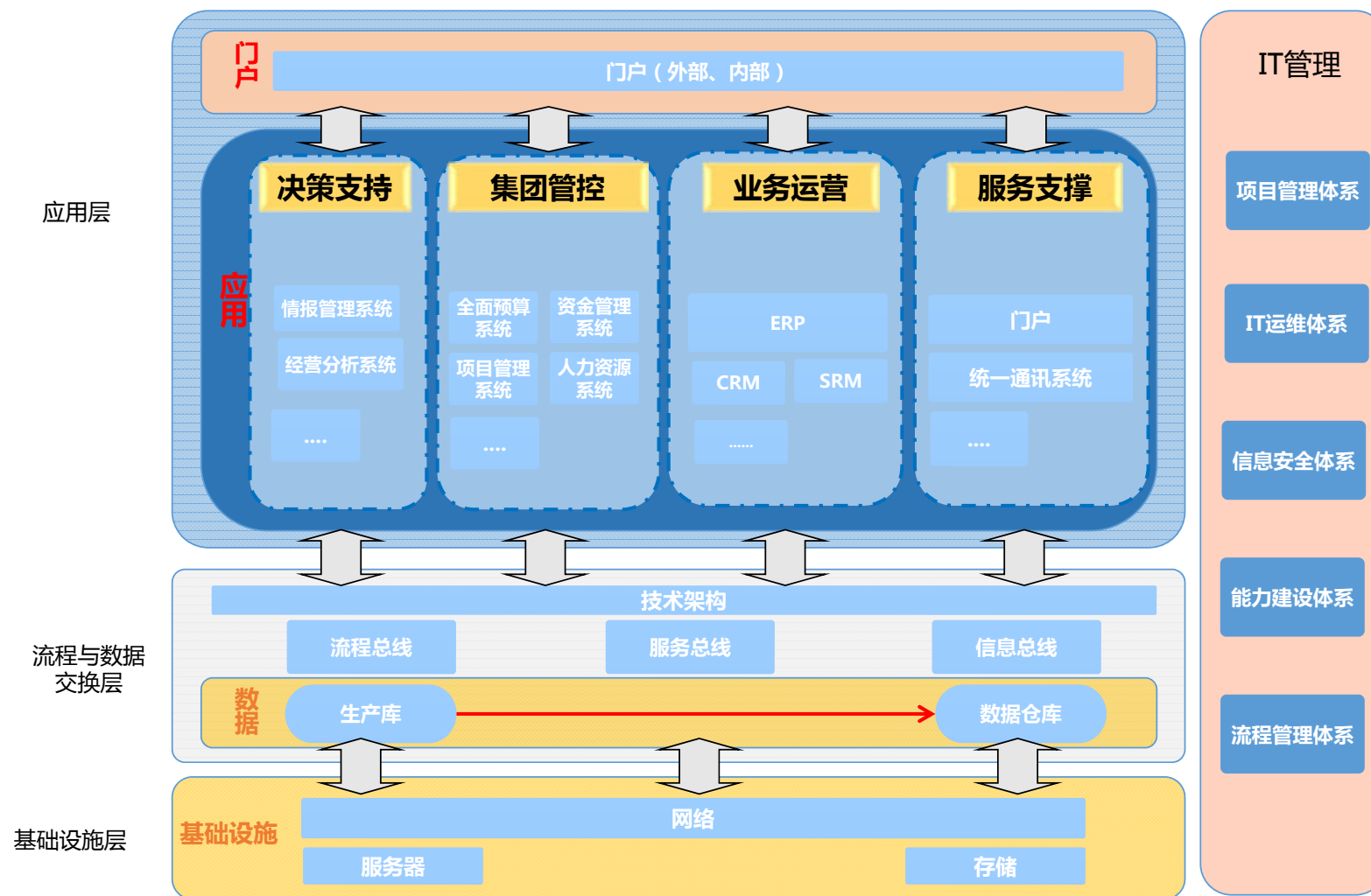
IT愿景 致力于业务与IT有效结合，支持并引领业务发展，使IT成为通威核心竞争力

IT使命 支撑战略落地，助力业务发展，促进管理提升

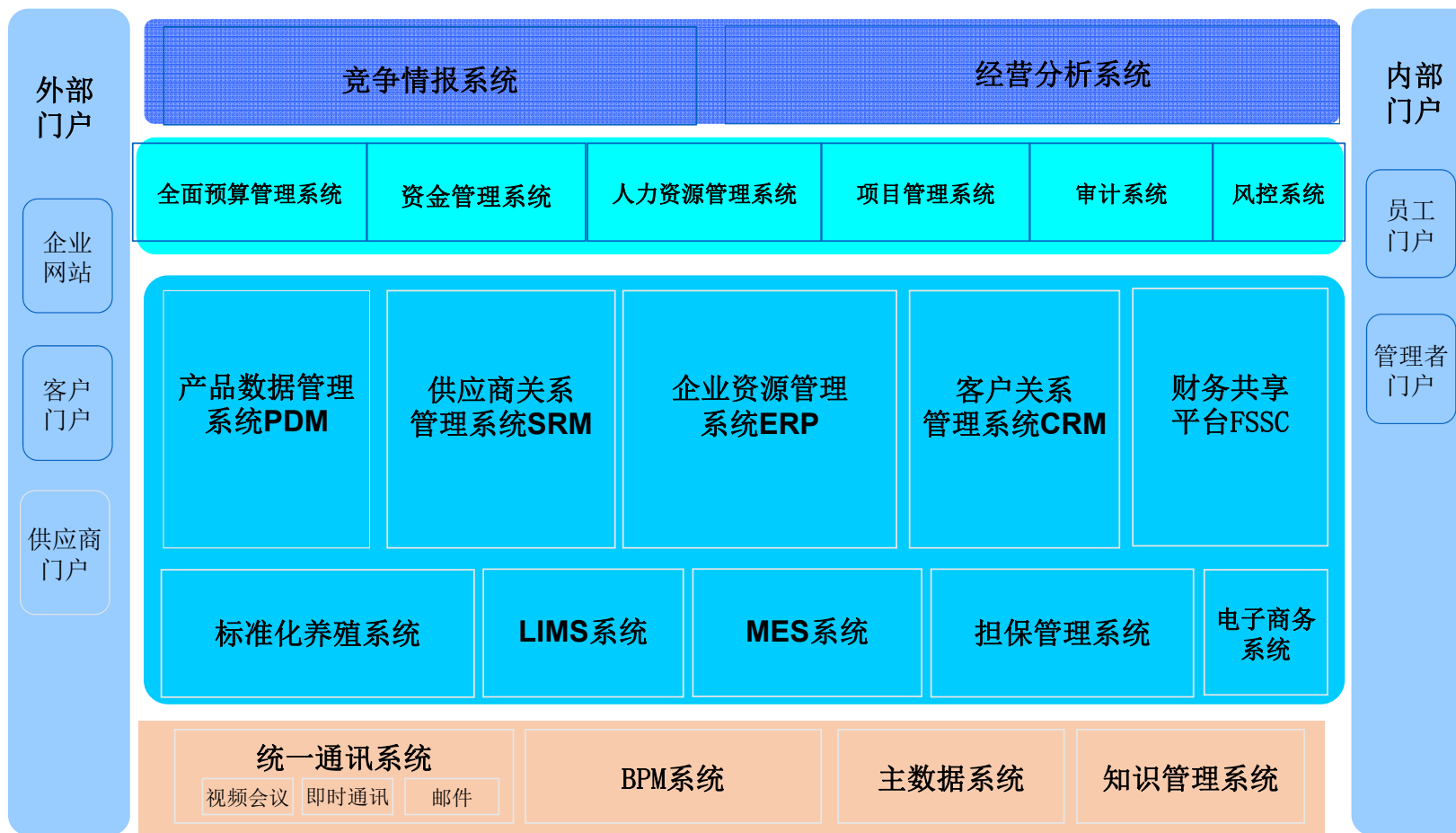
总体目标 通过3-5年的发展，构建灵活适应、快速复制、横向协同、纵向管控、有效集成、全面支撑的信息化应用系统，打造一支高效精干的信息化队伍，完善信息化管理体系，使通威信息化应用达到国内领先水平，支撑通威业务发展与管理创新



信息化蓝图 (453)

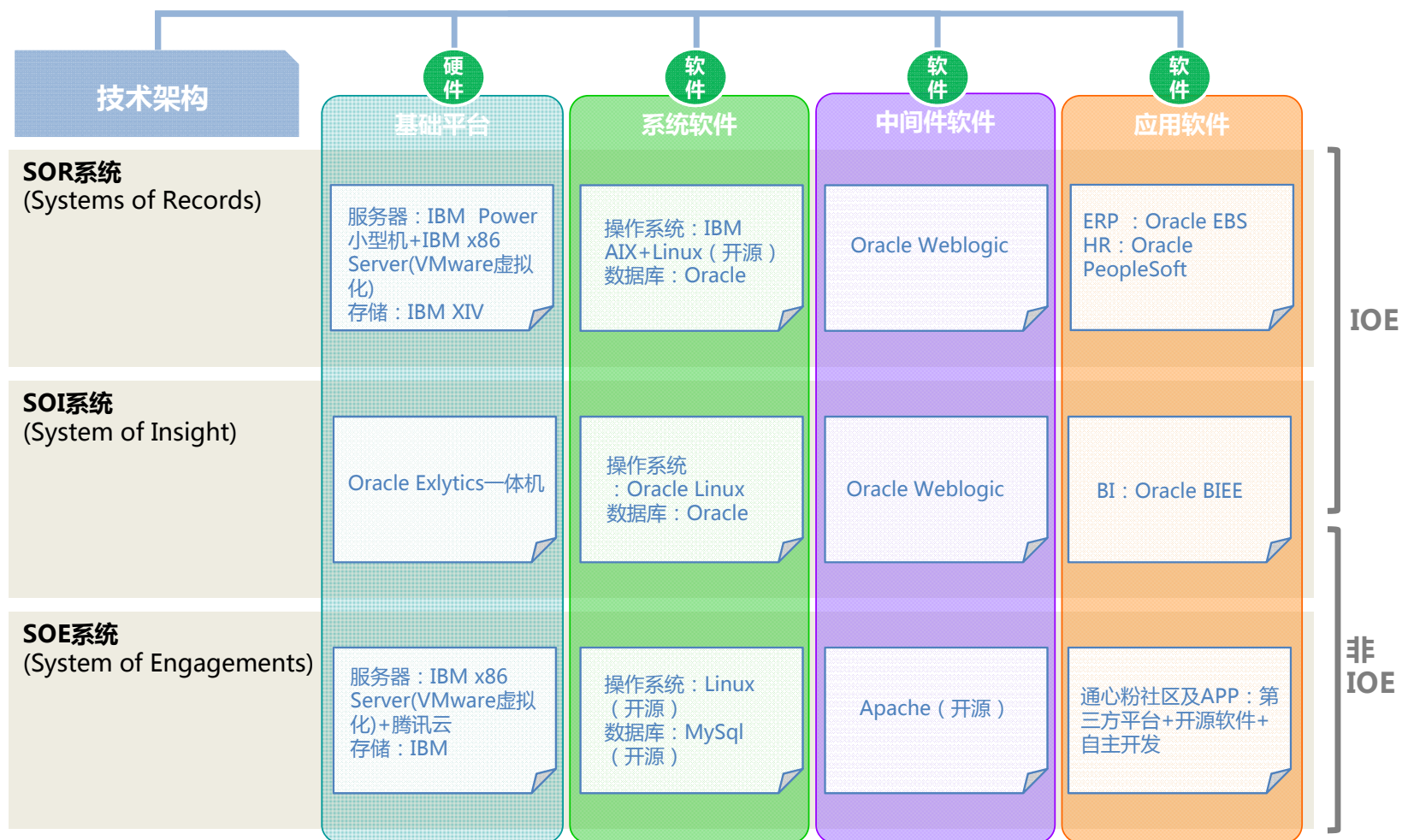


通威应用架构

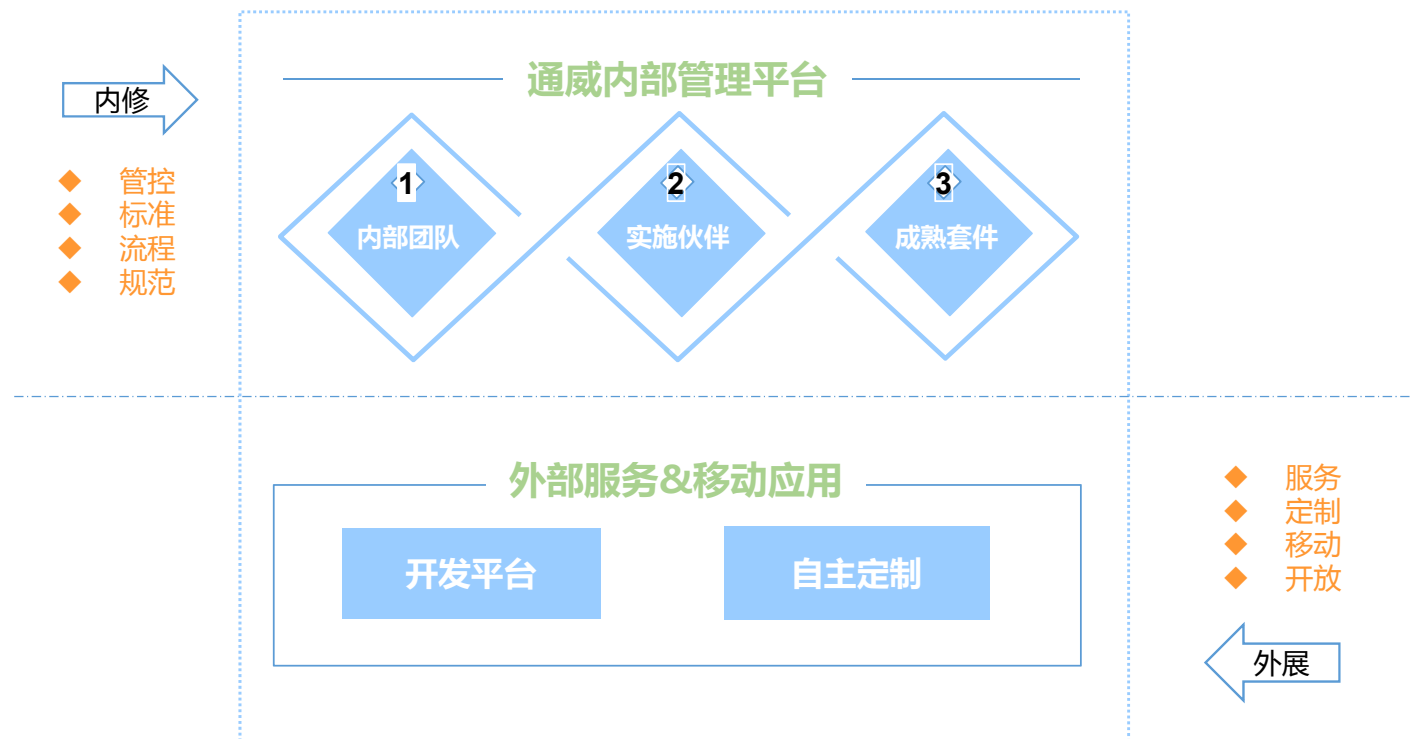


图示: 决策支持平台 集团管控平台 业务运营平台 服务支撑平台

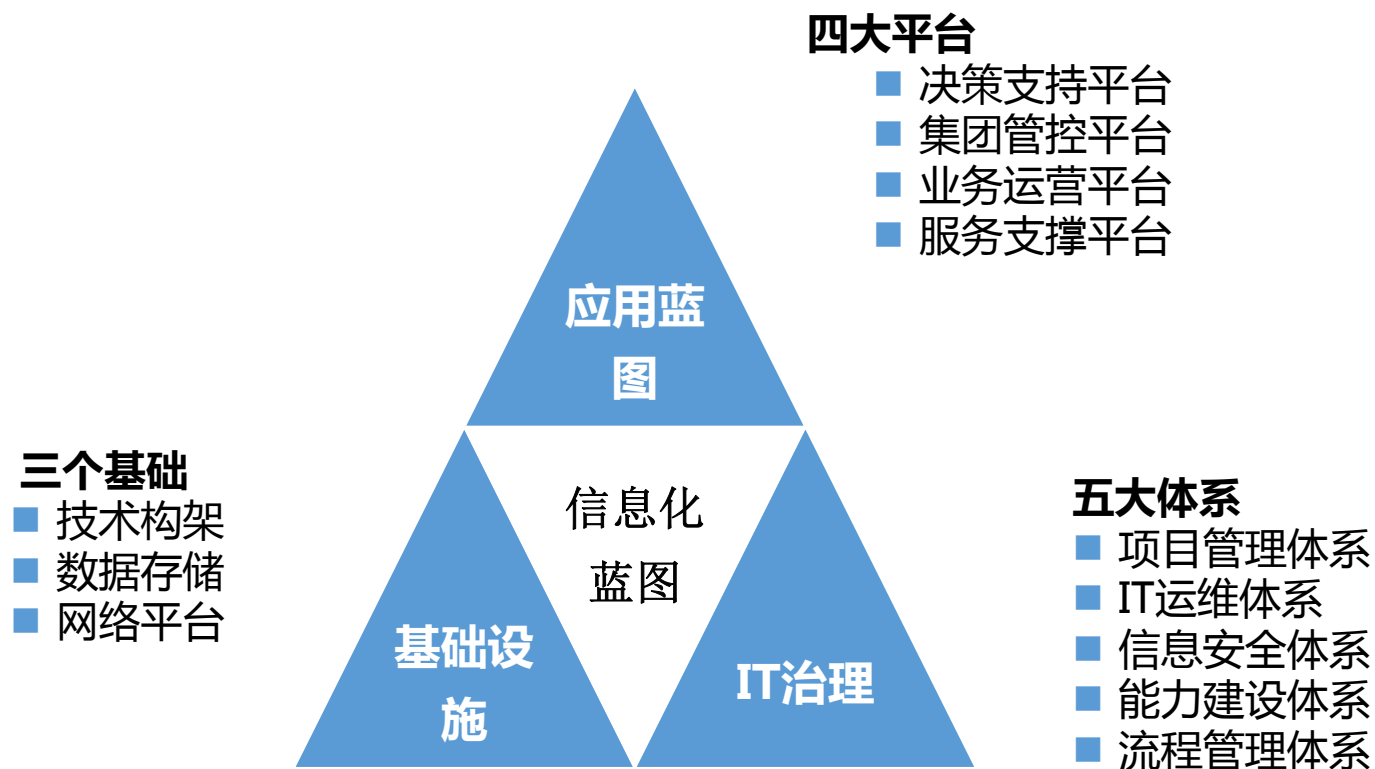
通威技术应用框架



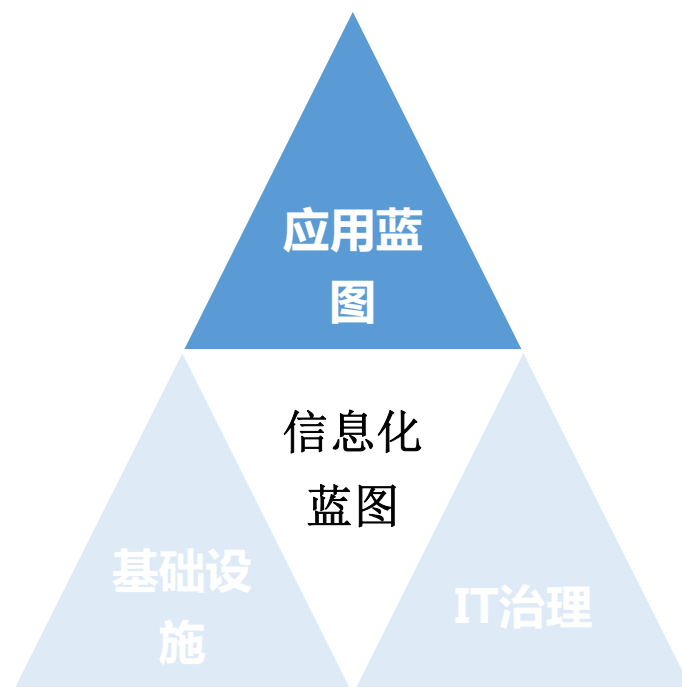
信息化3.0实施策略



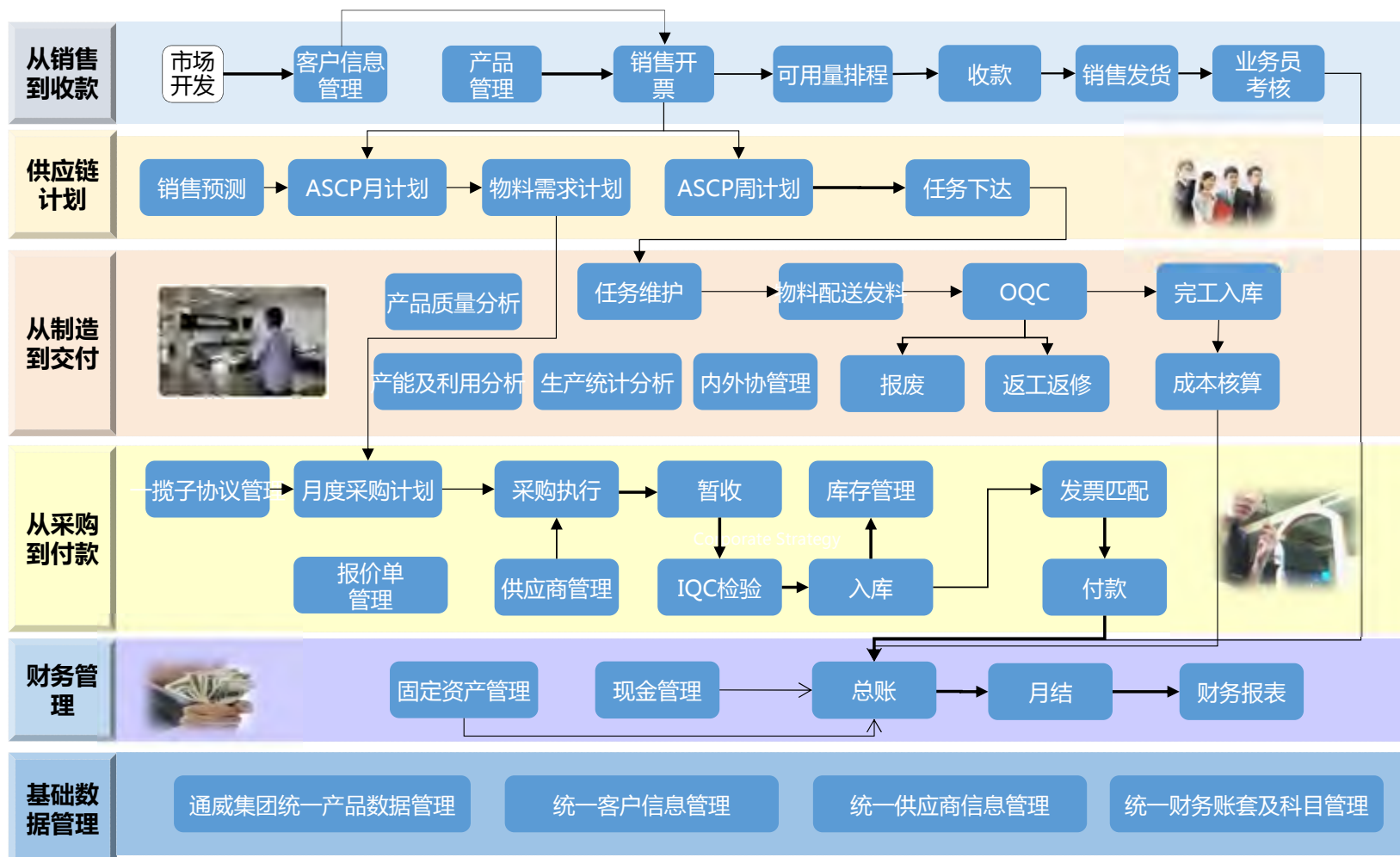
ERP3.0目标：“四个平台、三个基础、五大体系”



信息化3.0——应用系统建设



ERP3.0



ERP3.0实施应用情况

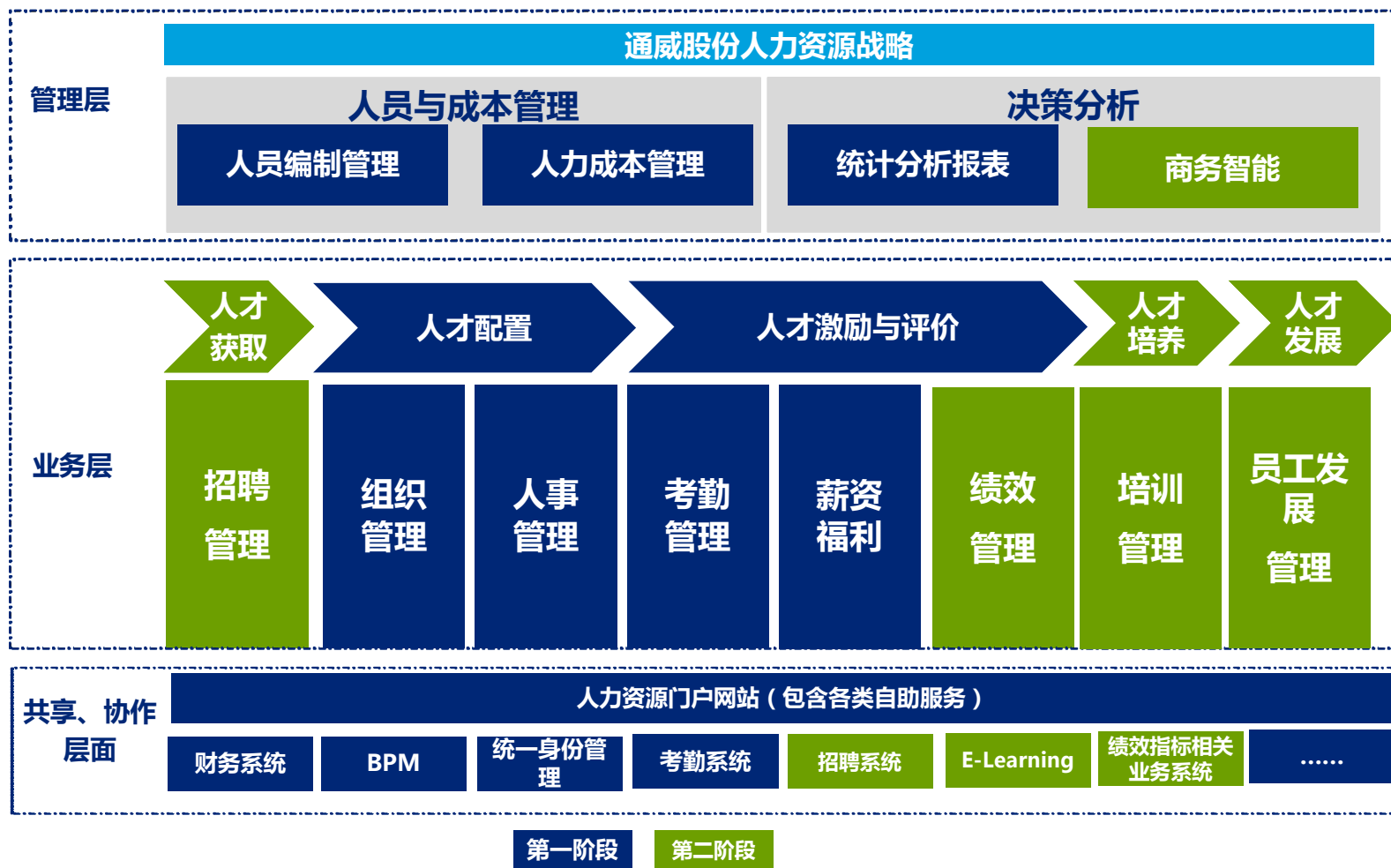


- ### 业务范围
- ◆ 采购管理
 - ◆ 库存管理
 - ◆ 销售管理
 - ◆ 配方管理
 - ◆ 计划管理
 - ◆ 生产管理
 - ◆ 质量管理
 - ◆ 应付管理
 - ◆ 应收管理
 - ◆ 资产管理
 - ◆ 成本管理
 - ◆ 总账管理

- ### 系统集成
- ◆ 协同系统
 - ◆ 中控系统
 - ◆ 代扣系统
 - ◆ 地磅系统

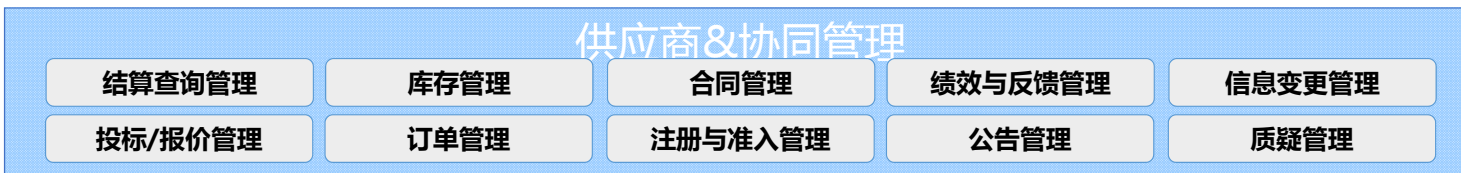
■ 行业为第 **1** 家全面实现集成一体化的集团管控系统
 ■ 系统覆盖：**7**个片区、**160+**家核算主体、**19**家小业态公司、**30**家太阳能公司、**5**家海外公司...

HR



SRM

供应商应用



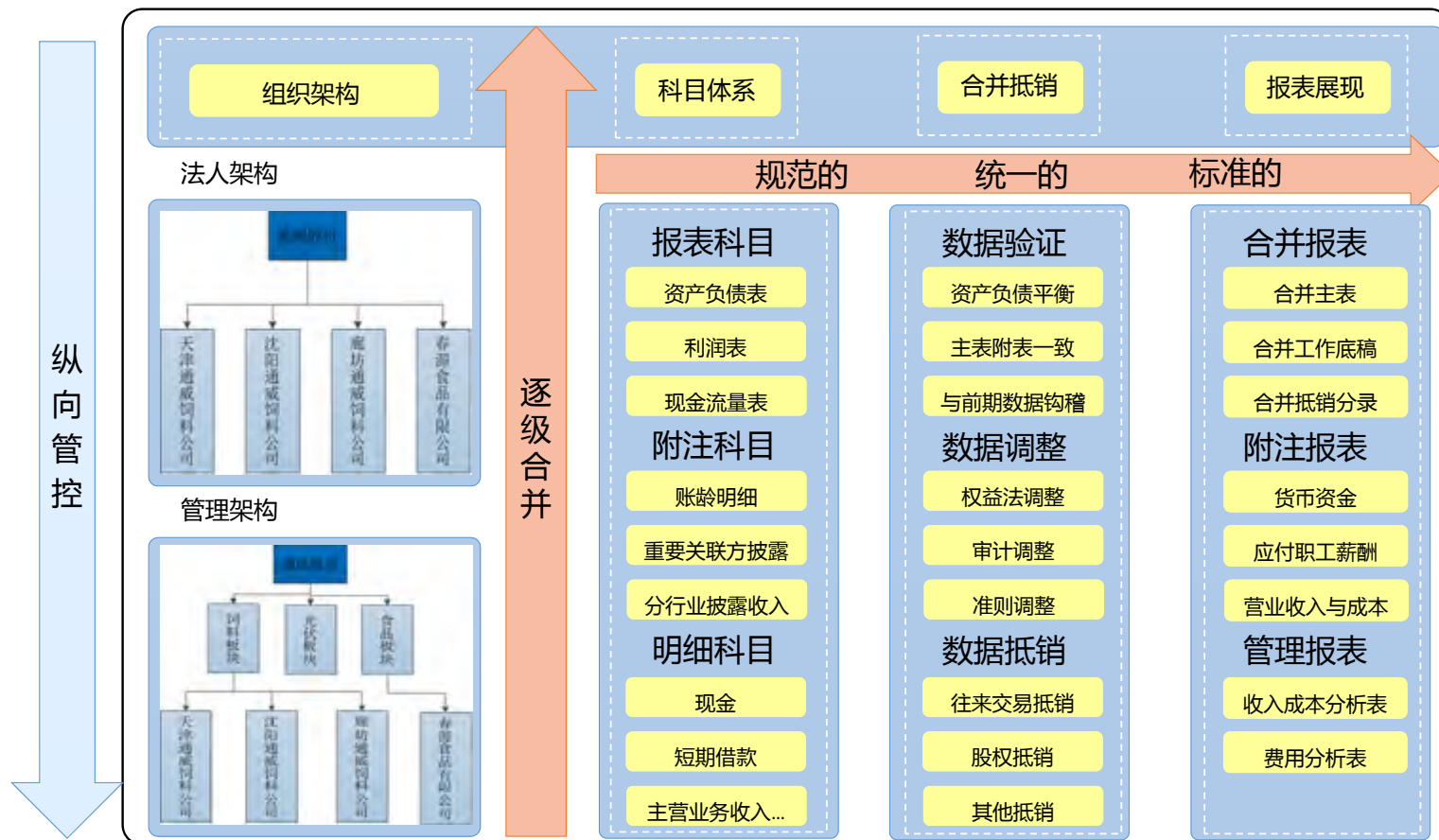
内部应用



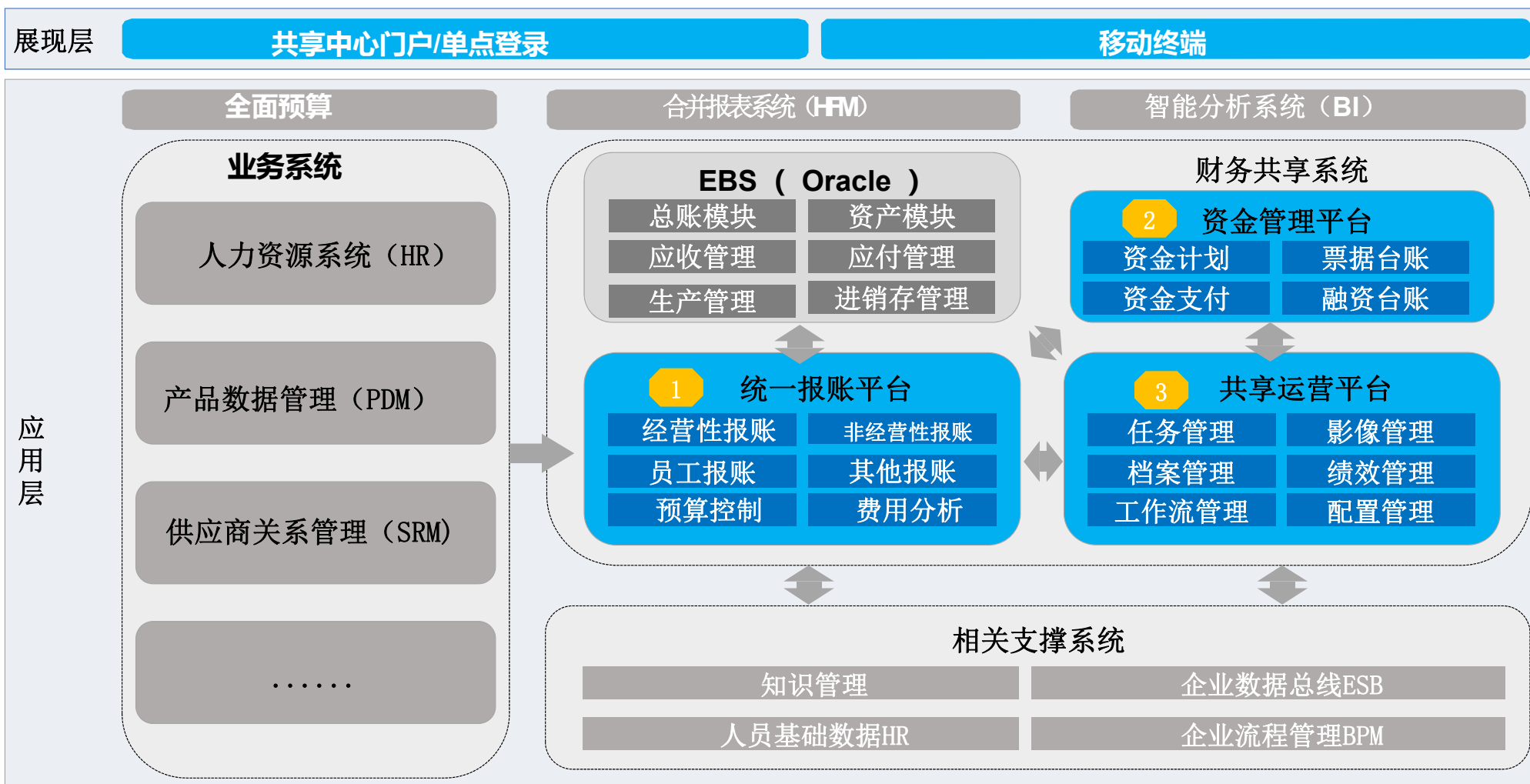
外部接口



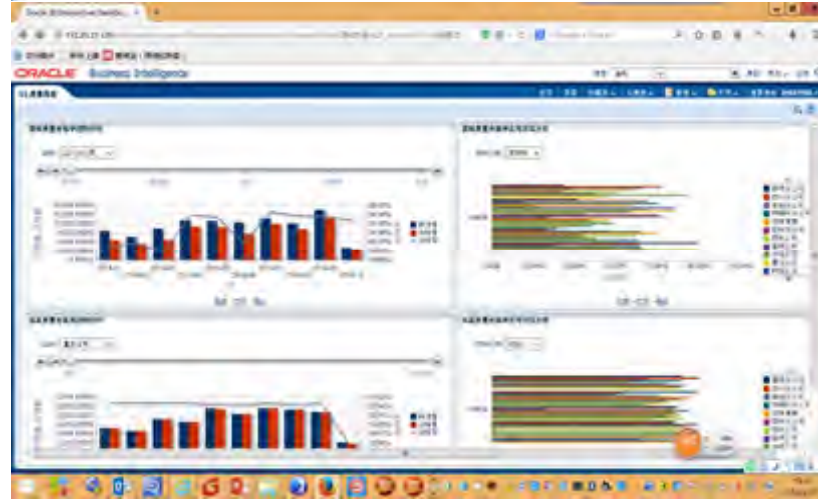
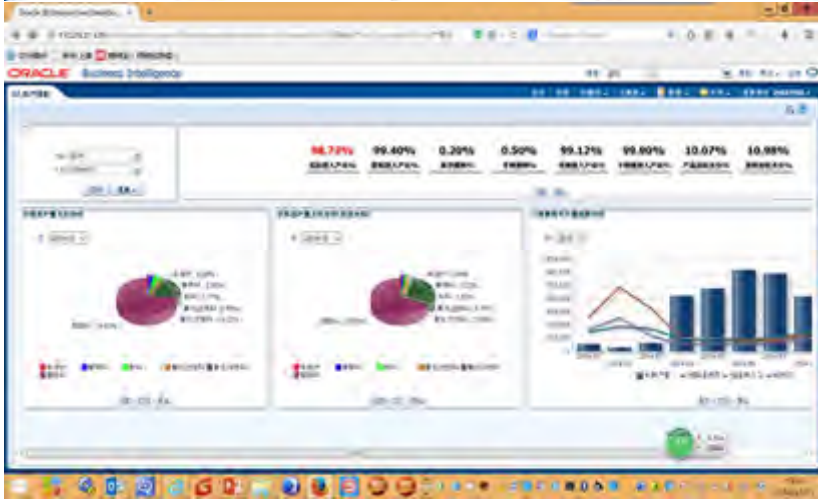
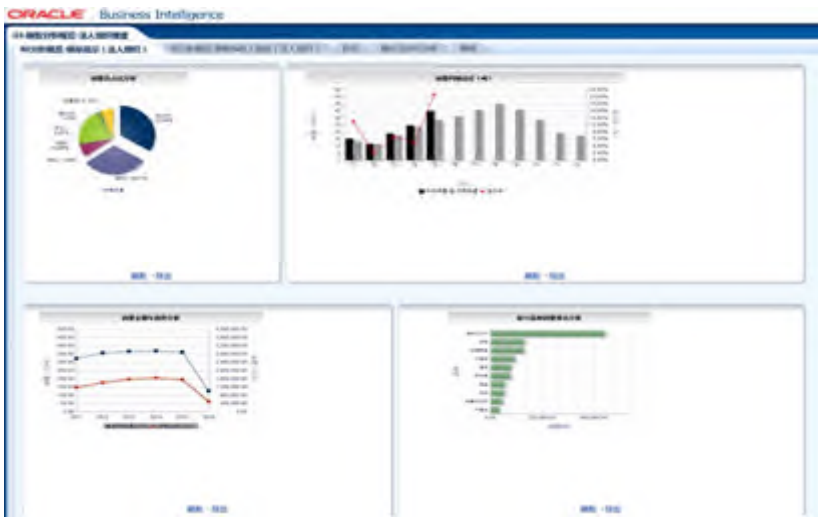
HFM



FSSC



BI：统一—管理报告及业务分析体系



- 我的仪表盘
 - 01.通威销售
 - 02.销售分析-法人组织维度
 - 03.销售分析-销售组织维度
 - 02.通威采购
 - 02.采购分析
 - 03.通威生产
 - 01.生产概览
 - 02.生产分析
 - 04.通威质量
 - 01.质量概览
 - 02.质量分析
 - 05.通威财务
 - 02.财务快报
 - 03.利润分析
 - 06.通威管理
 - 01.管理概览
 - 02.管理分析
 - 03.报表目录

FBC融合业务云平台

- **5大平台：**

统一门户 内容管理 业务流程 服务总线 身份管理

- **6大规范：**

流程规范 人机交互规范 系统集成规范 项目实施规范
(CMMI) 身份管理规范 知识规范

- **8大中心：**

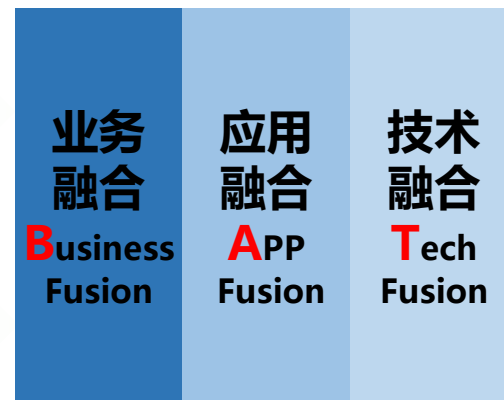
多门户中心 协同应用中心 知识中心 流程中心应用聚合
中心 移动应用中心 安全管理中心 企业集成服务中心 内容管理
业务流程 服务总线 身份管理

- **n大功能：**

新闻通知 企业文化 内容管理等等

架构转型

业务优化



互联网应用整体架构



通威互联网+商务



B2C



B2B

全产业链溯源
食品质量安全监管

品牌商组团
产业资源,优势互补

权威检测
品质保证,购物更放心

0时差基地直供
基地到餐桌

物流保障
当日达、次日达

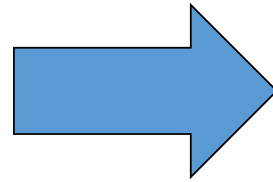
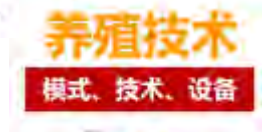
新鲜0距离
全程冷链配送



为消费者提供安全、便捷
的食品供应

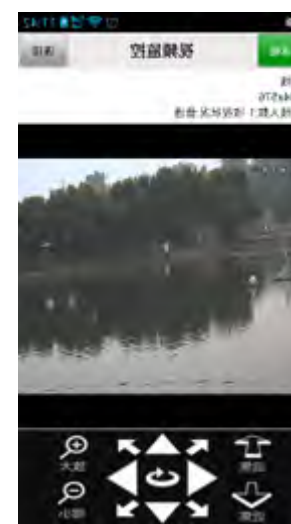
解决水产养殖终端产品
的附加价问题

通威互联网+服务：通心粉社区



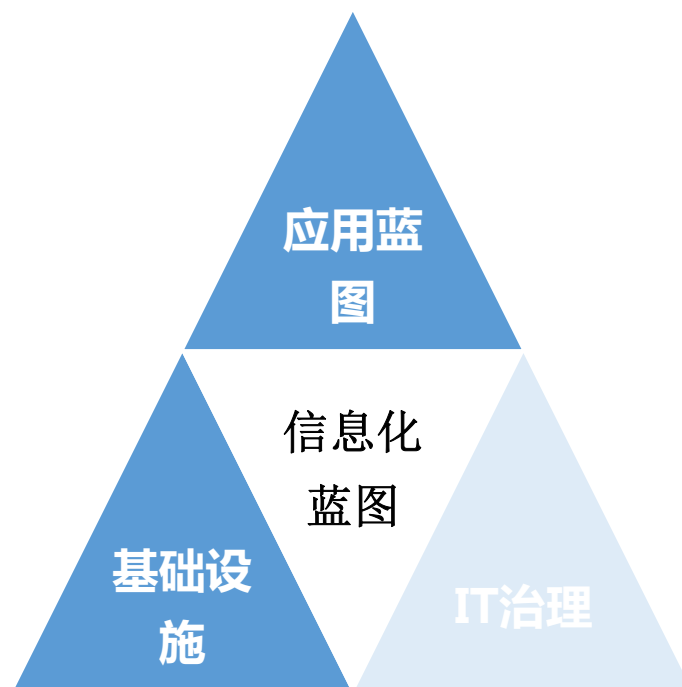
用户数：70万+

通威互联网+服务：渔光一体、智能水产养殖

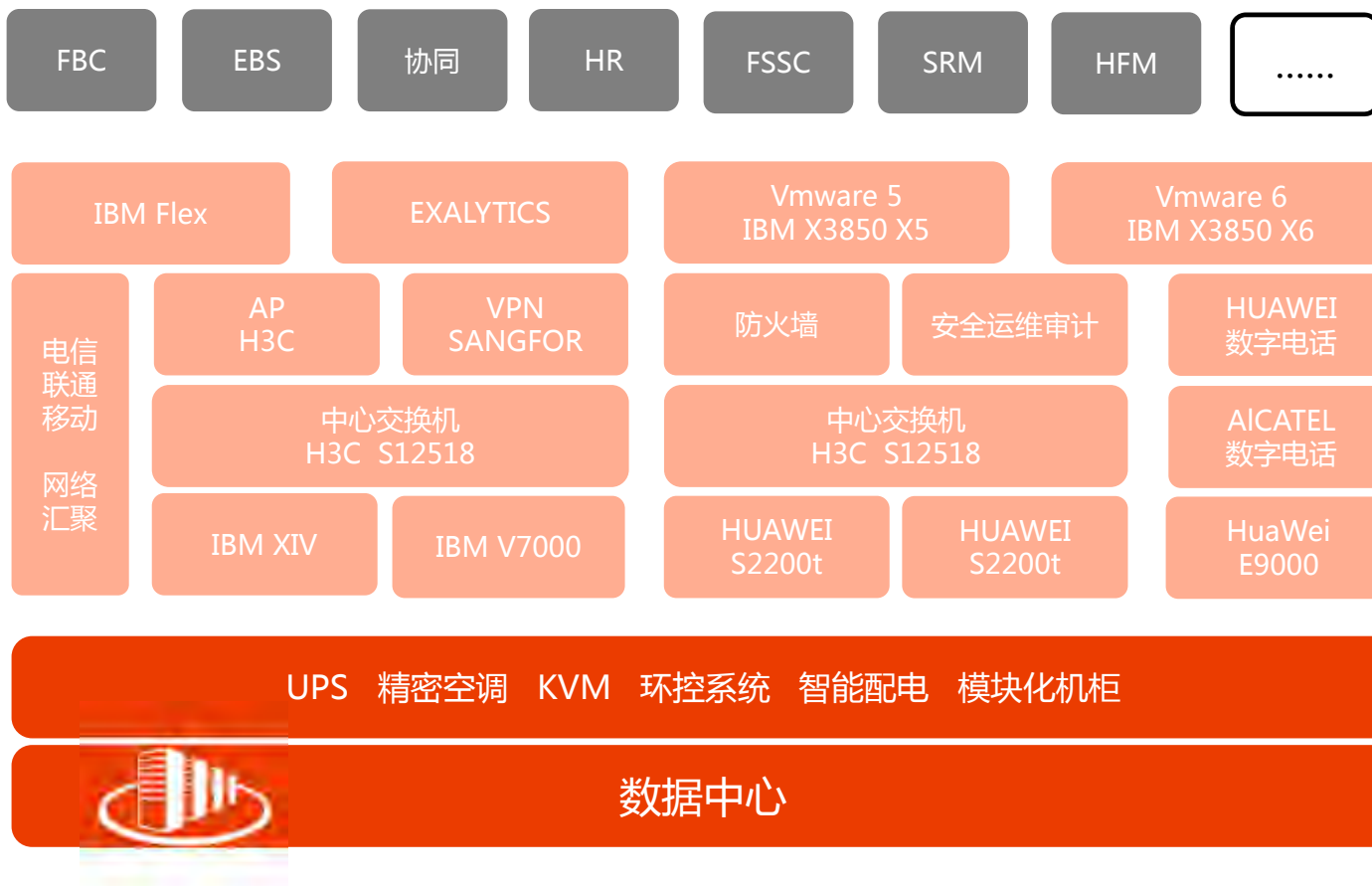


渔光一体化：江苏、山东
智能养殖：覆盖不同的养殖区域，~100点

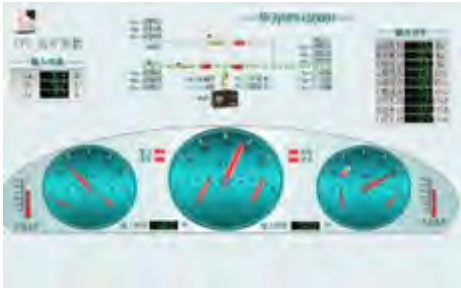
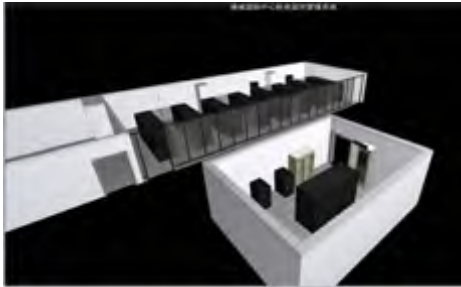
信息化 3.0——基础设施



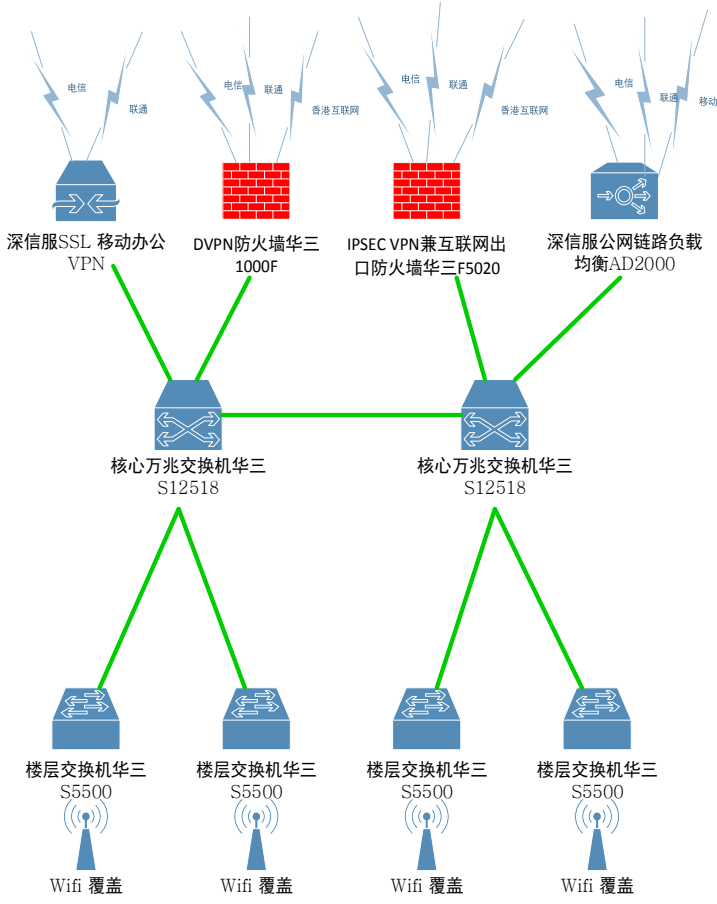
基础架构情况



基础架构三大核心



数据中心

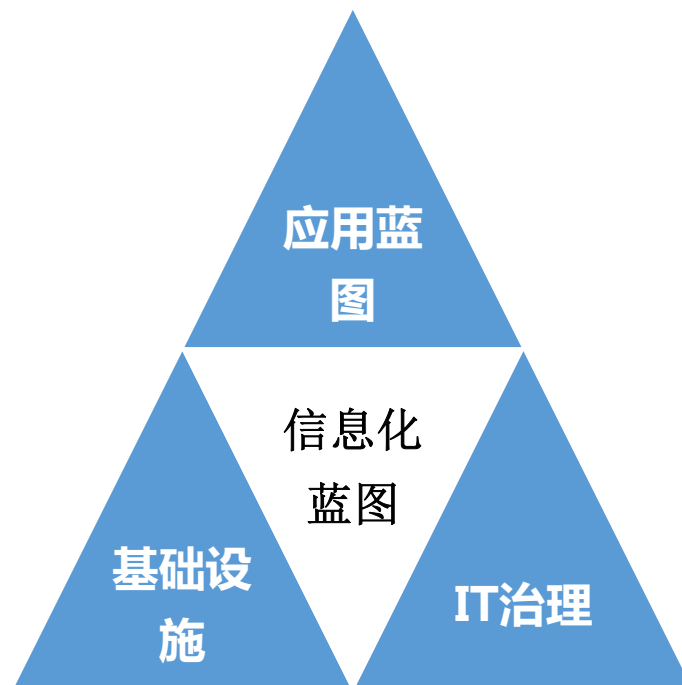


高速网络系统

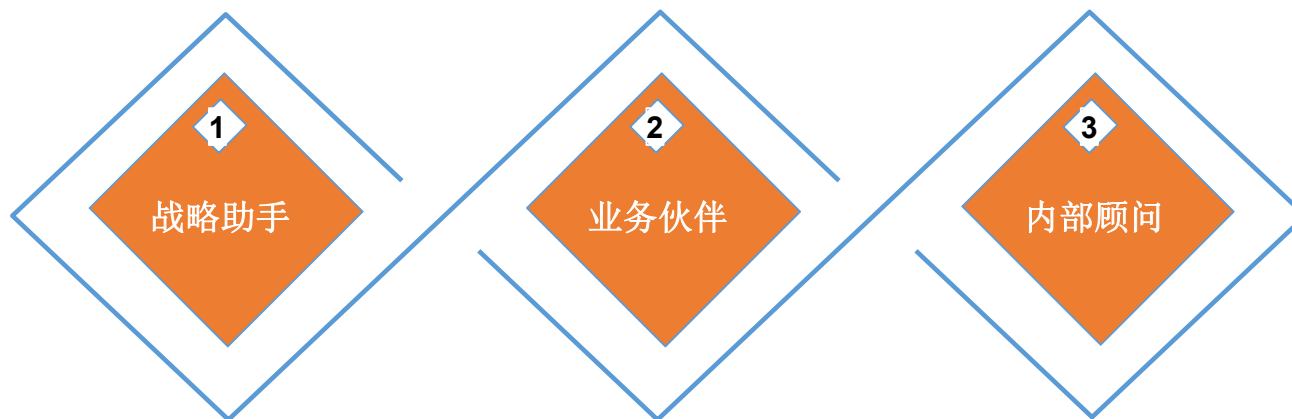


统一通讯系统

信息化 3.0——IT治理



信息部的定位

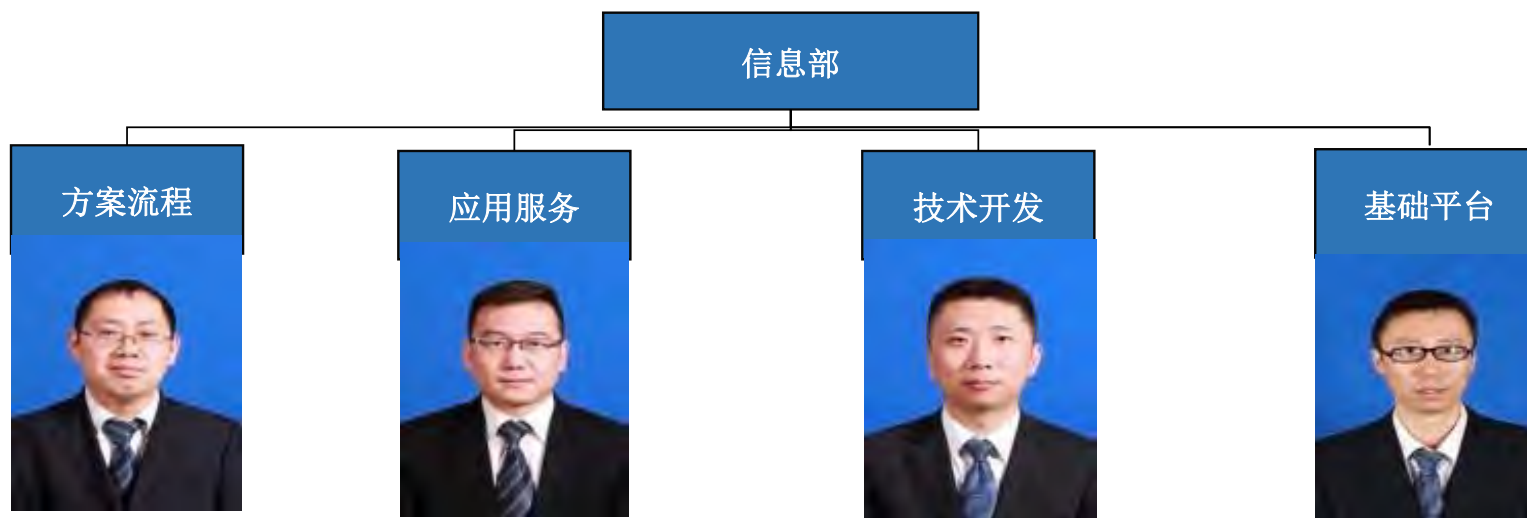


- 为通威发展战略提供IT手段及信息支撑
- 使IT成为企业的核心竞争力，发挥IT战略价值，推动企业发展

- 致力于业务与IT有效结合
- 支持并推动业务运营效率与管理水平的提升

- 以IT支撑与流程管理为抓手，推动企业的变革
- 培育企业业务变革与流程优化的能力

IT治理



实施基于ITIL V3的管理体系
建立基本用户的IT量化体系



通威信息化3.0建设特点

运营标准

价值导向

培训认证

持续优化

IT运营标准

标准

计划

量化

评价

- 运维流程标准
- 文档管理标准
- 定期考核标准
- 运维指标量化
- 用户评价管理

通威信息化3.0建设特点

运营标准

价值导向

培训认证

持续优化

报告体系

发布周期	涵盖业务	构建指标
每月	5大职能线路	23项

管理分析报告

月结工作报告

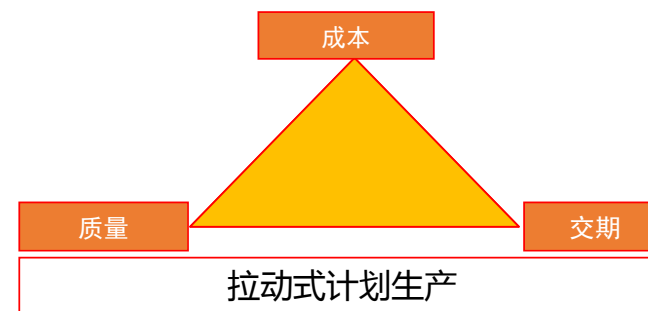
月度考核排名



专项行动

标杆行动

发现问题	解决方案	改进意见
382	375	308



移动库房

+...

以服务经营管理为核心的IT价值导向管理

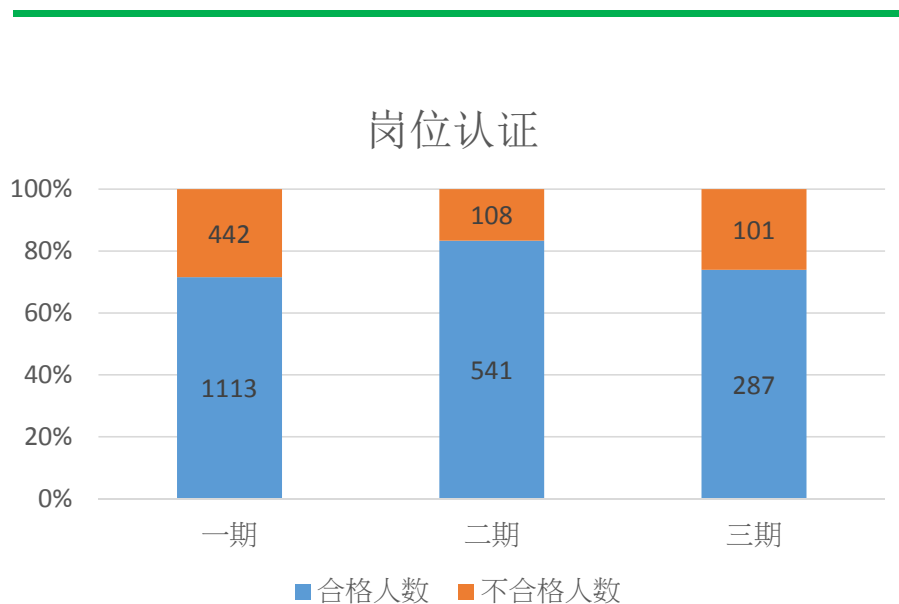
通威信息化3.0建设特点

运营标准

价值导向

培训认证

持续优化



- 提升应用操作能力
- 保障规范执行落地
- 加强信息化认识
- 确保系统有效运营

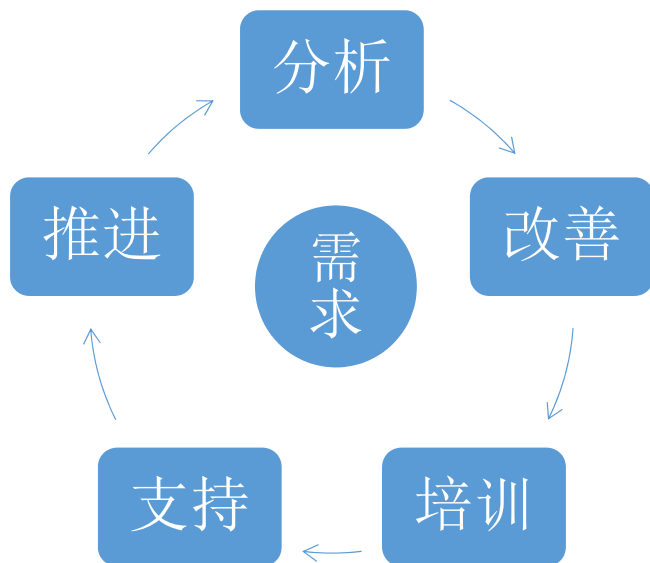
通威信息化3.0建设特点

运营标准

价值导向

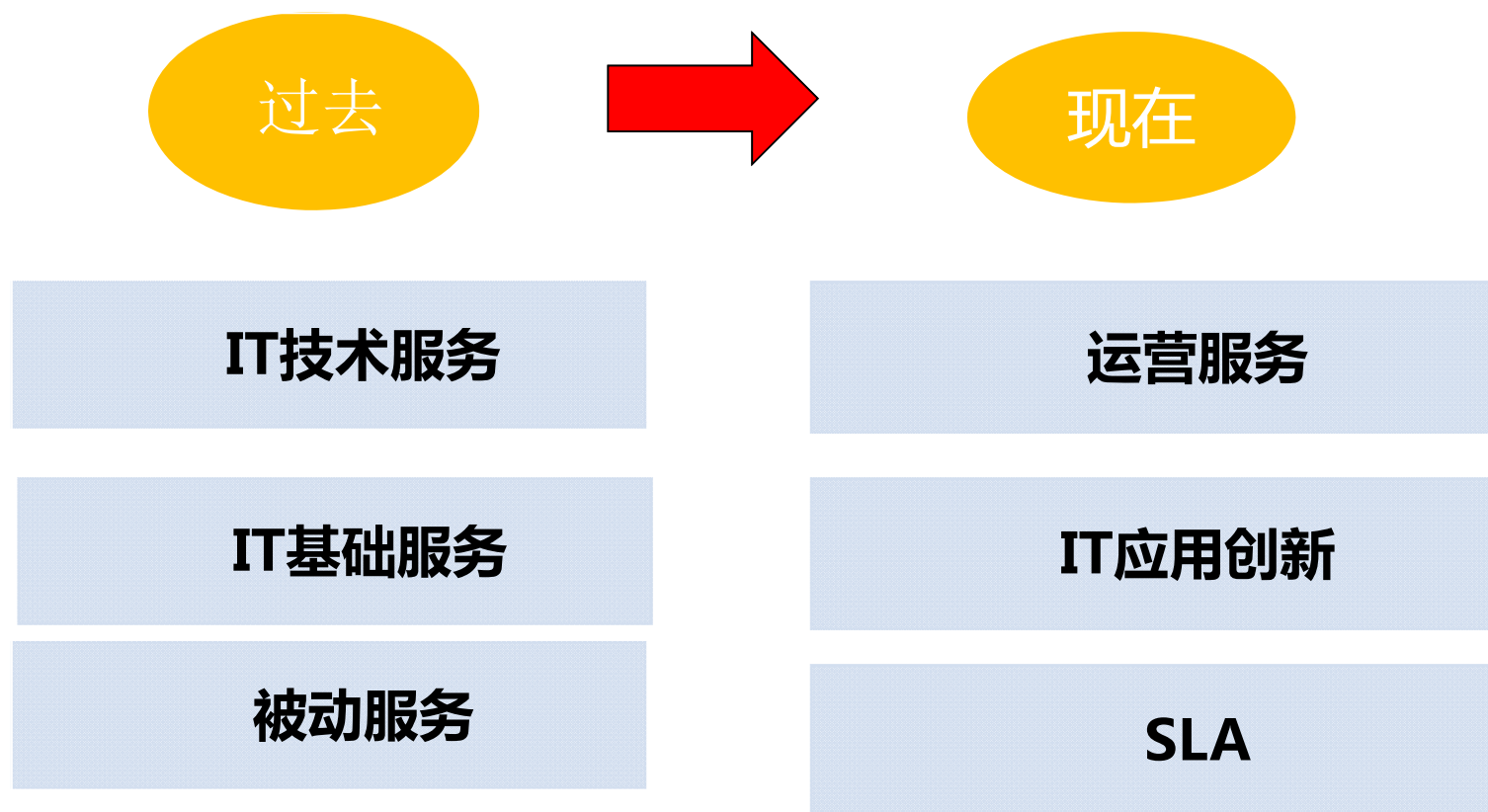
培训认证

持续优化

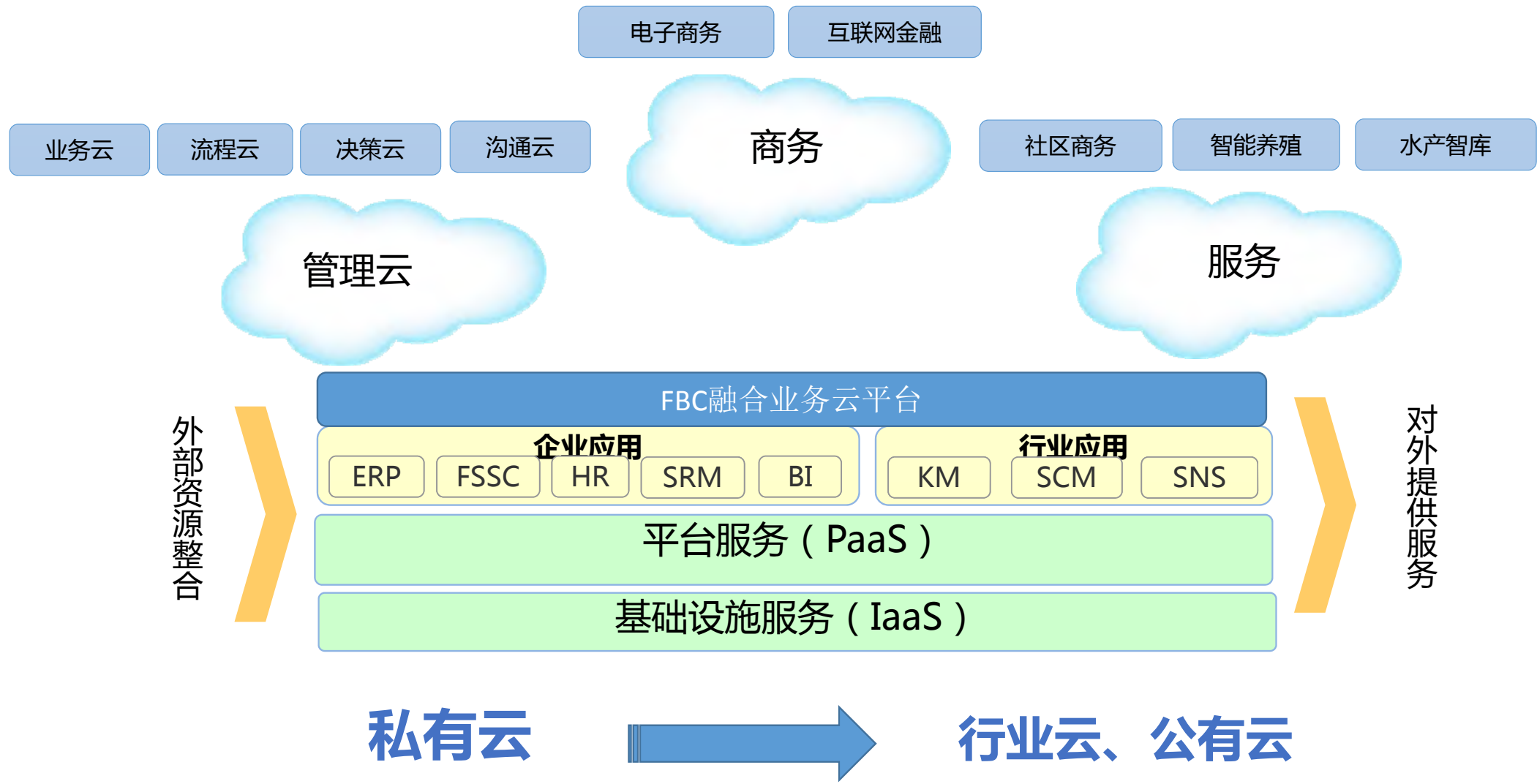


- 应用产品改善
 - 应用操作改善
 - 用户体验改善
- 业务优化改善
 - 端到端的流程
 - 业务需求改善
- 运行性能改善
 - 数据库性能
 - 服务器性能

三个重要的转变



通威信息化未来的发展方向



未来20年，
传统能源向清洁能源的转型
传统产业的互联网化
新能源革命与新技术应用的协同发展
就是中国经济最大的风口，
通威就是通威！

转型 服务 价值

周 勇

Email: zhouy06@tongwei.com

