



BEIJING 2017

IT组织的敏捷领导力

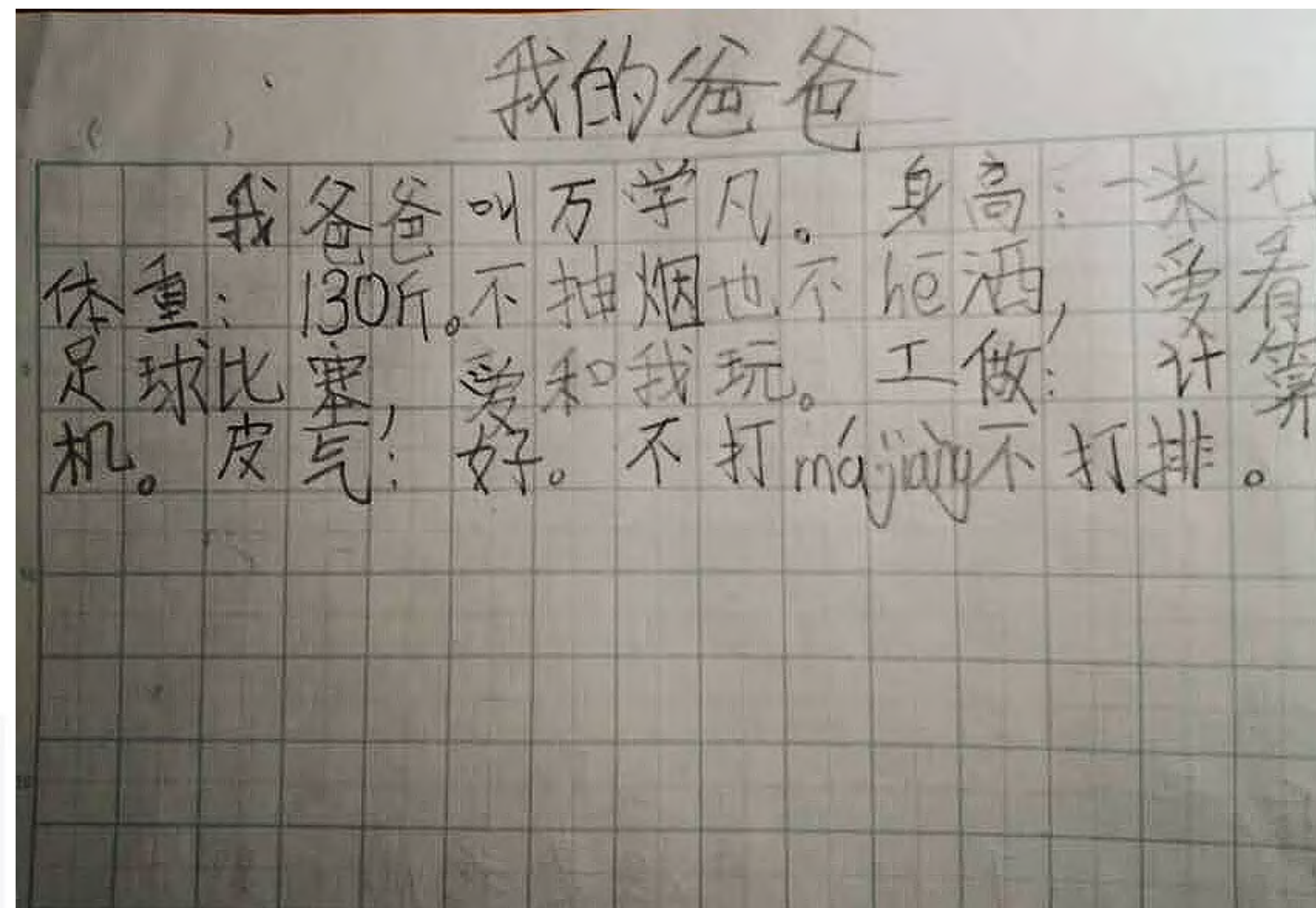
万学凡

自我介绍

万学凡

ThoughtWorks武汉分公司

咨询师



大家在生活中有没有发生过类似的场景：

- ☆ 你告诉孩子放学后，第一件事是完成家庭作业，而不是拼乐高玩具
- ☆ 你告诉孩子完成作业后，应该利用课外时间进行体育锻炼，而不是手拿ipad



你好， 敏捷领导力！

1 Why 为什么

- 组织文化

2 How 管理交付团队

- 通过实施敏捷让团队变得自组织
- 提供激发创新的环境

3 How 管理运营团队

- 把“墙”推倒
- 打造学习型组织



黄金圆环



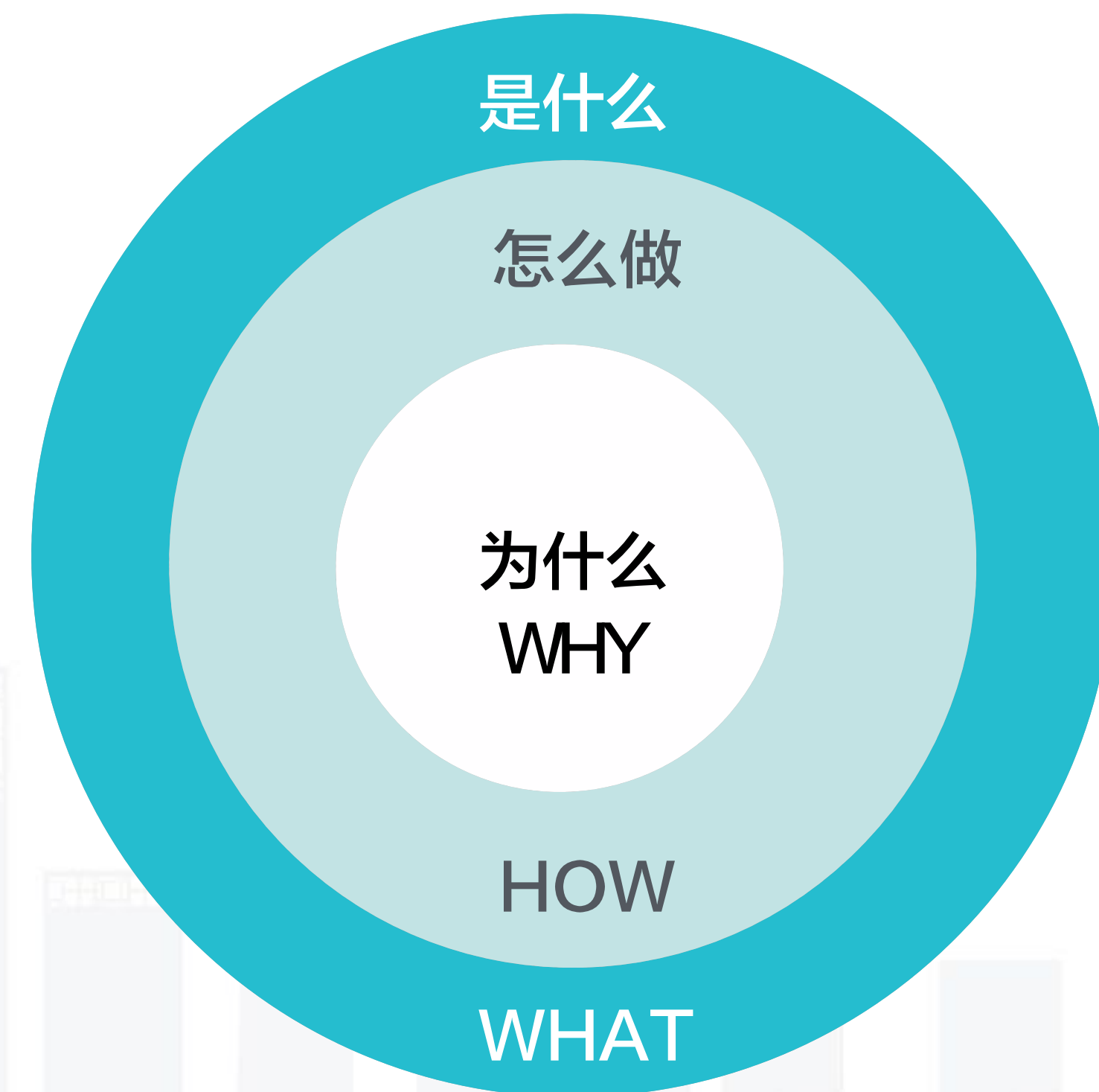
WHY -
推动大家前进的组织文化



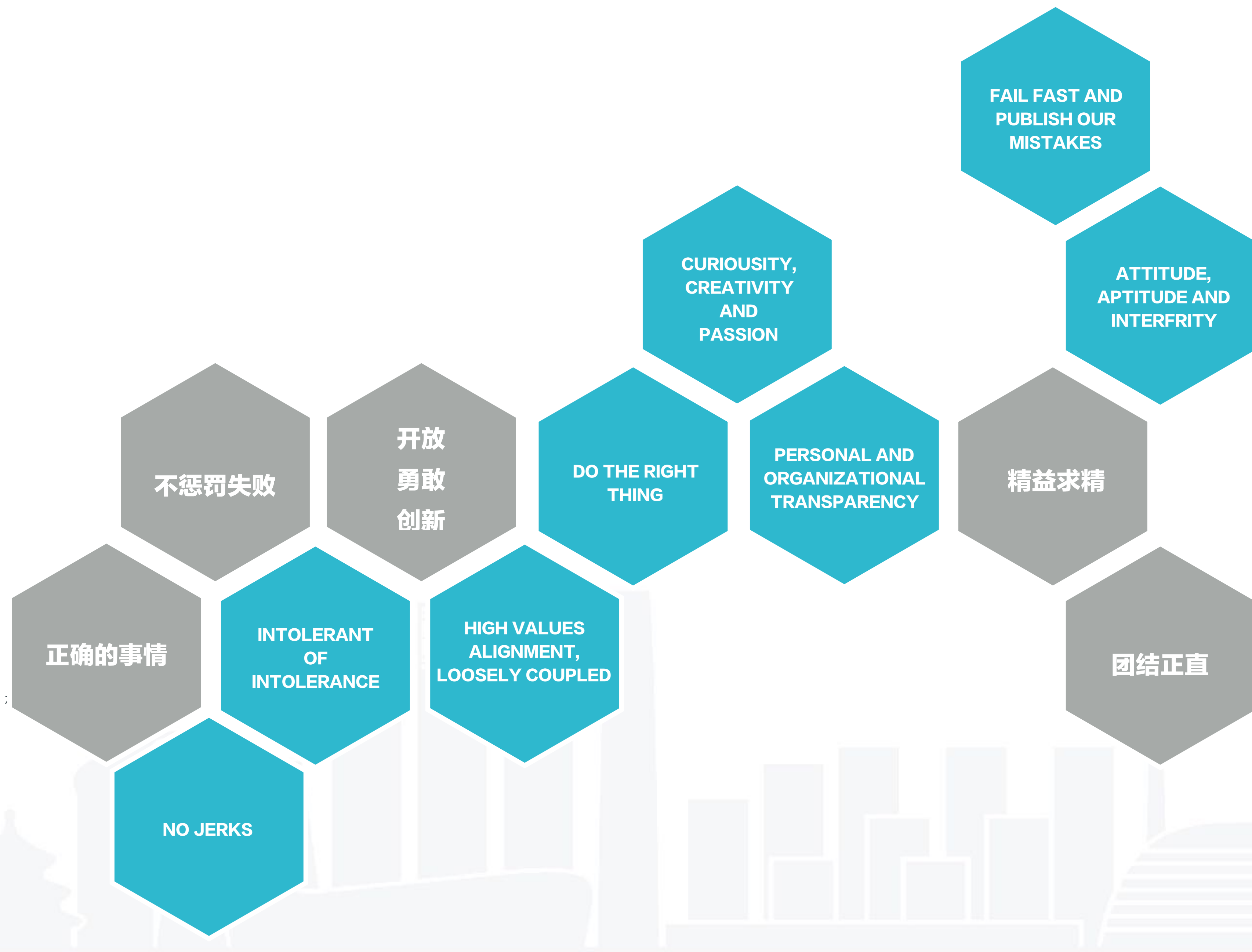
HOW -
让组织文化变成可执行的行为



WHAT -
能从外面看到组织所说、所做的东西



WHY – 组织文化



管理交付团队 从敏捷开始

HOW –
通过实施敏捷让团队变得自组织

自组织团队



The best architectures, requirements, and designs emerge from self-organizing teams.

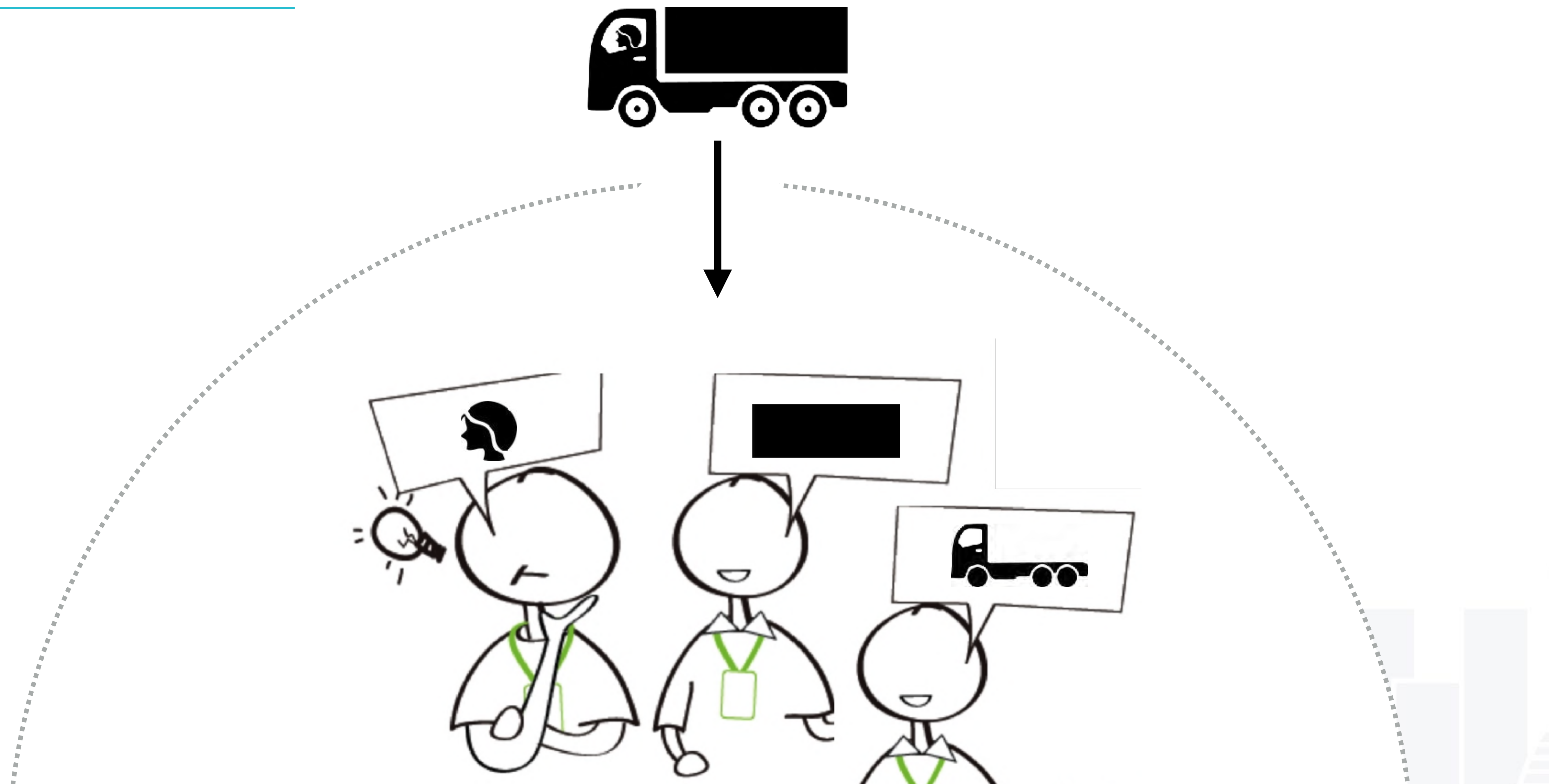


——敏捷宣言的12条原则之一

>>> 最好的架构，需求和设计从自组织的团队中涌现。



自组织团队



管理交付团队 从敏捷开始

HOW –
提供激发创新的环境



4 岁 - 前习俗创造力



10 岁 - 习俗创造力



16 岁 - 后习俗创造力

激发创新的环境



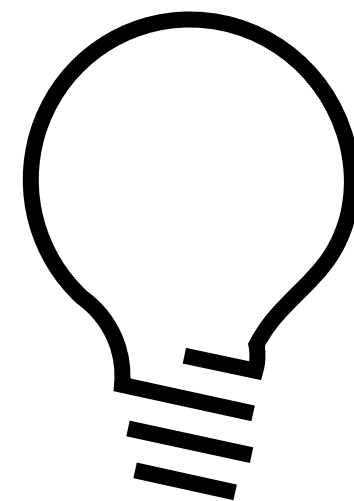
我们可以做一些事 -
点燃团队的热情，激发团队的创造力。



无门政策 - 只有身处合适的环境时，
团队才可能表现得更有价值。



小结



通过实施敏捷让团队变得自组织
提供激发创新的环境



**ONE TEAM
ONE GOAL**



**EMPOWER
TEAMS**





管理运营团队 从焦虑开始

HOW – 把“墙”推倒



囚徒困境

扁平组织中的自主和责任



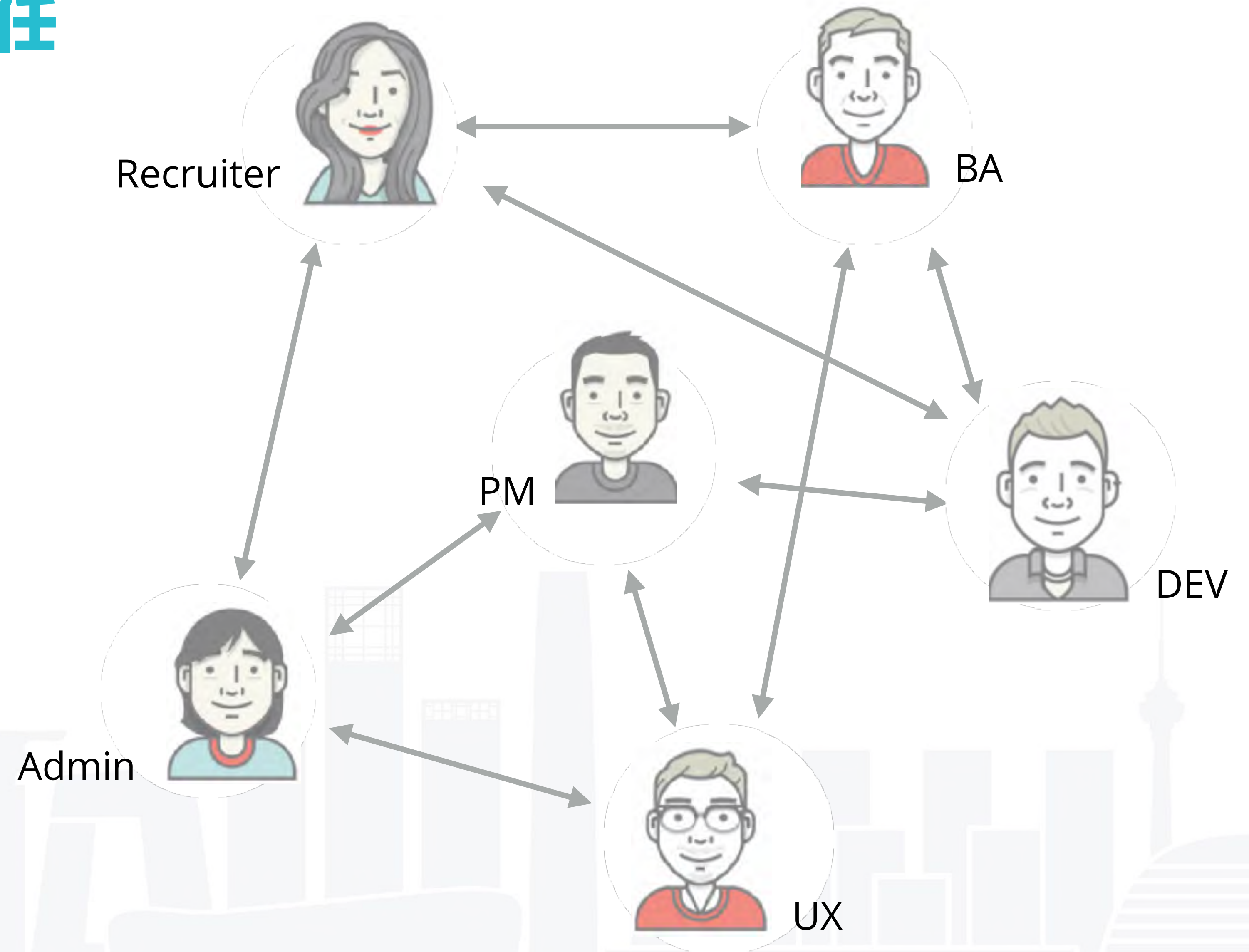
建立共享意识



不同角色达成共识



相互承担责任





管理运营团队 从焦虑开始

HOW –打造学习型组织

知识分享

SESSION WALL

GIVE

Lean Management (Rich)
Kanban (KK)
Javascript (Jun)
Git-Basics (Max)
Git- Advanced ((Liang)
Discovery and Inception (Xiao)

WANT

Cucumber (Roy)
CSS (Alex)
Mobile Workshop(Wei)
Relationship Management (CC)

活动

ThoughtWorks®

3月4日 9:00 – 17:00

ThoughtWorks Android Session技术大会

武汉武当山会议室

主办方：谢威 QA community / 活动嘉宾：万学凡

面对充满负责和不确定性的商业环境，只依靠经验，运用左脑分析式思维解决问题是远远不够的，伙伴赶紧报名来参加吧，机会难得哦~

近期活动

3月2日 12:00 – 14:00

OFFICE UPDATE

3月4日 9:00 – 17:00

设计思维工作坊

3月7日 9:00 – 3月8日 17:00

三月八日放假通知

3月12日 9:00 – 17:00

BATTT培训第4期

3月16日 9:00 – 17:00

TW技术分享大会

3月22日 12:00 – 13:30

摄影 session 分享



17High – 活动展示板



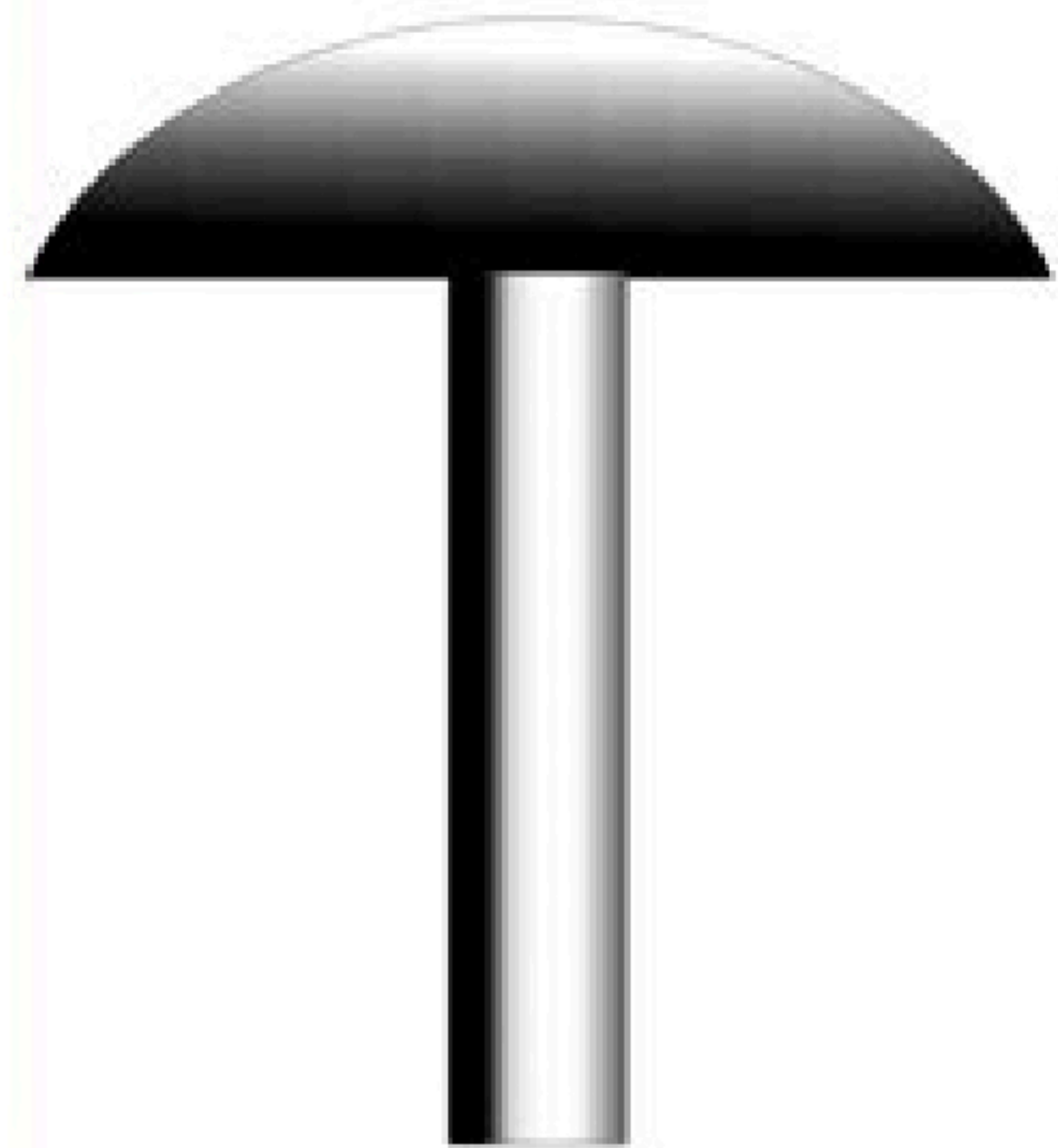
人才培养



精益思想起源的丰田生产方法是从生产线的工人开始，全员改进。



继承精益思想的敏捷，目标是自组织团队，通过持续改进的过程，逐步把团队培养起来。





“

驾驶汽车需要手不离方向盘

”



“ 驾驶航天飞机需要观察和调整 ”

总结



敏捷领导力

把“墙”推倒

敏捷领导力是一种需要共同探寻和学习的集体活动，是一种面对复杂挑战的负载能力。一个ThoughtWorks Leader要能够推动开放、坦诚地跨组织边界协作，面对复杂的环境能够迅速作出改变。

打造学习型组织

ThoughtWorks作为一家有影响力的专业服务公司，组织的成长需要以专业知识为支撑，有能力不断的提供创新的、领先的专业产品。通过思考与分析我们的竞争力，最核心的在于打造学习型的组织，促进经验值的积累和理论知识的掌握。



关注QCon微信公众号，
获得更多干货！

Thanks!



INTERNATIONAL SOFTWARE DEVELOPMENT CONFERENCE

主办方 **Geekbang** & **InfoQ**
极客邦科技



Tech Radar Summit | 技术雷达峰会

The graphic features a large, stylized radar chart on the left side, composed of several concentric, overlapping semi-circular bands in shades of pink and magenta. To the right of this graphic, the event title is displayed in a clean, modern font. The text is as follows:

ThoughtWorks®

**TECHNOLOGY
RADAR** *SUMMIT*

2017技术雷达峰会

洞察构建未来的技术和趋势

5.13@北京