

健康界
CN-HEALTHCARE



医享库

民营医院的学科建设与人才培养

苏州明基医院 周晓庆



明基集团医疗服务及专业产品布局



2008年

明基医院南京院区



2013年

明基医院苏州院区



miaCare



隐形眼镜



痘痘护理系列

AnsCare



伤口护理系列



止血护理系列



IQOR



手术台



超音波



手术照明



医疗耗材



牙科耗材



南京明基医院

三级综合医院，开展预防、医疗、康复、保健、教学、科研等医疗活动；设有门急诊、医学检查及住院等功能；一期可容纳1,700床

投资总额：20 亿

医院占地面积：600 亩

建筑面积：262,375 m²

目前开放床位：1,200 床



根据病患需求，提供普通医疗、特需医疗、健康管理等医疗服务；

医院开设内、外、妇、儿、中医等科部，胸腔外科、神经外科、普外科、心脏科、骨科、泌尿外科、耳鼻喉科、呼吸科、肾内科等为医院特色科室；



苏州明基医院

三级综合医院，开展预防、医疗、康复、保健、教学、科研等医疗活动；
设有门急诊、医学检查及住院等功能；一期可容纳1,500床

投资总额：13 亿

医院占地面积：188 亩

建筑面积：160,697 m²

目前开放床位：500 床



一般医疗：面向平民大众，台湾医疗管理与服务理念，提供超值的综合医疗服务。

台商医疗：针对台商及眷属，台湾医学中心医疗照护，提供台湾健保代办服务。

特需医疗：健检、特需门诊、住院诊疗服务，满足VIP族群健康照护需求。

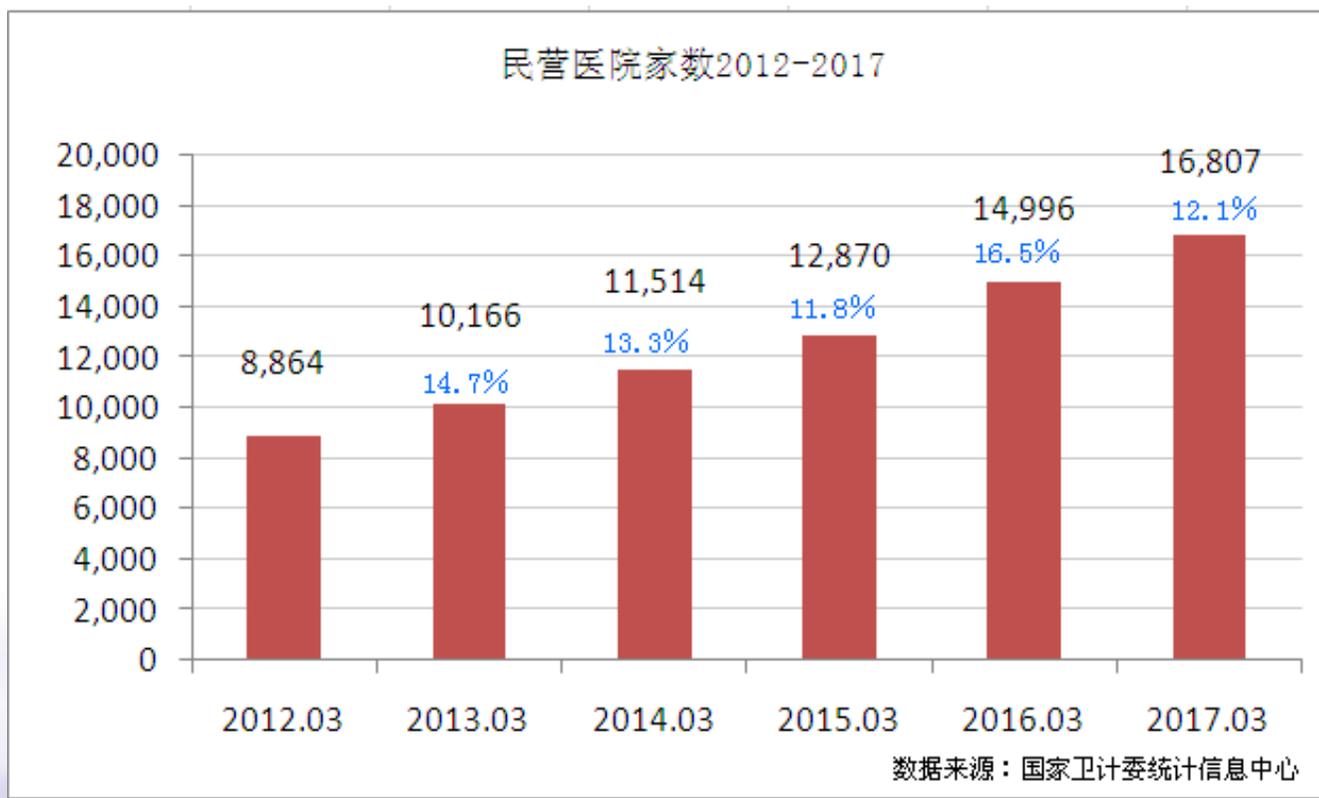
重点发展：妇幼中心、肿瘤中心、神经中心、消化中心、呼吸中心、心脏中心。



报告大纲

- 一、民营医院的发展现况
- 二、民营医院的现状与未来
- 三、民营医院自身定位与学科发展的障碍
- 四、当今民营医院学科发展的突破口与路径
- 五、小结

一、民营医院发展现况-家数规模



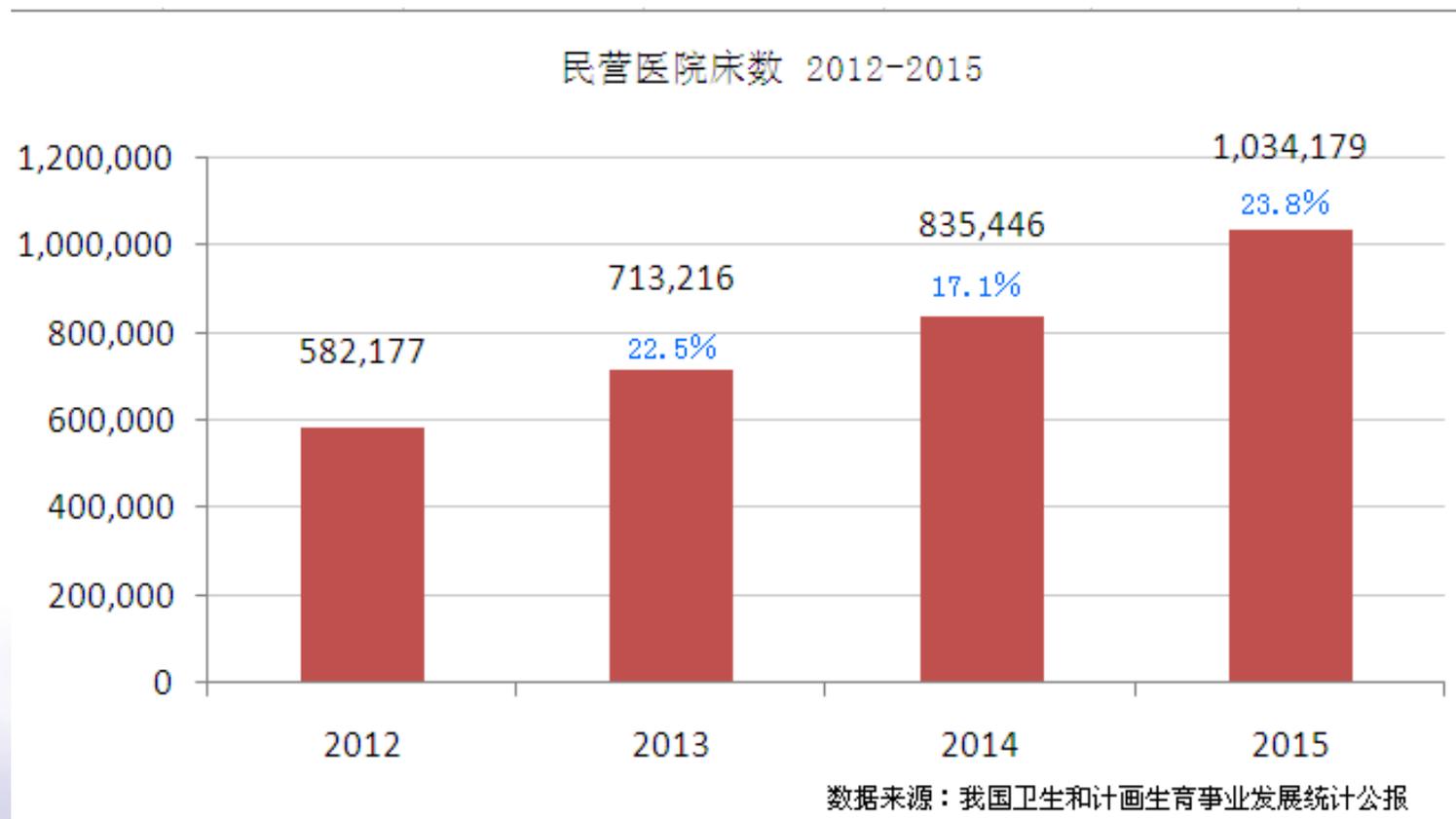
民营医院家数以年均增速13.7%增加（公立医院-1.4%）

民营医院机构数占比39.6%→57.1%

自2015.7起民营医院家数超过公立医院



一、民营医院发展现况-床位规模



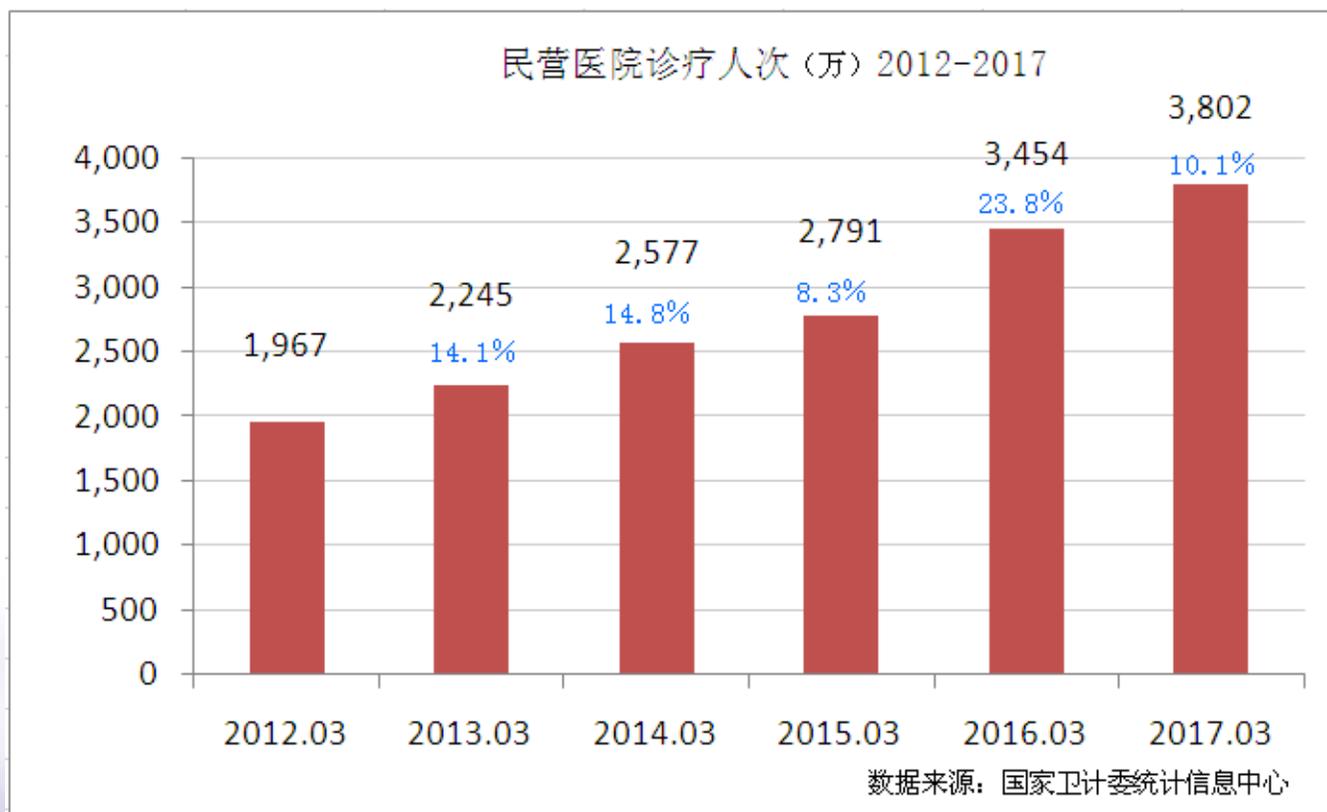
民营医院床数以年均增速21.1%增加（公立医院6.3%）

民营医院床数占比14%→19%

床数增加45万（公立医院72万），公立医院大型化



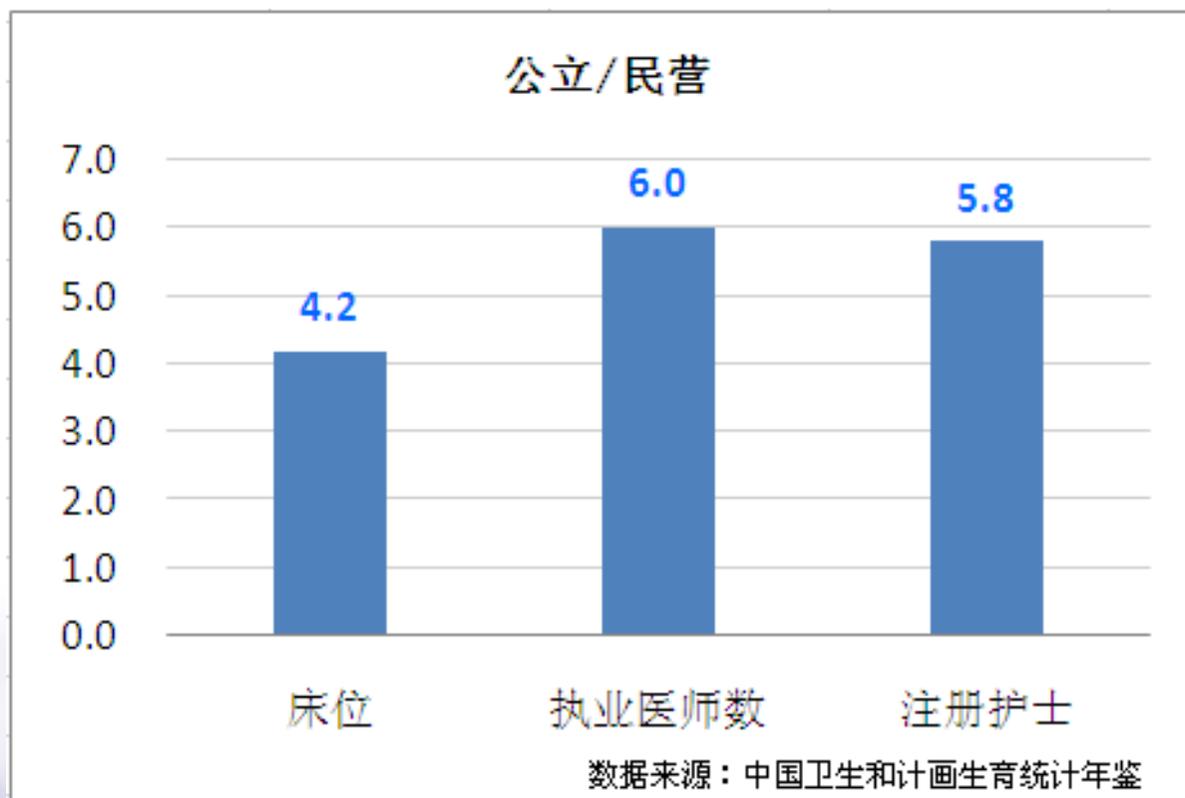
一、民营医院发展现况-服务量



民营医院诊疗人次以年均增速14.2%成长 (公立医院5.6%)

公立医院诊疗人次为民营医院6.6倍

一、民营医院发展现况-人员情况



公立医院床位数为民营医院4.2倍

公立医院执业医师数为民营医院6倍

公立医院注册护士数为民营医院5.8倍



二、民营医院的现状与未来

- 1、现状：小规模、营利性为主、学科人才不健全、
医疗质量不稳定、品牌力信誉度不高
- 2、原因：医疗投资环境、经营目标方向、
医师执业环境、社会政策与人文环境
- 3、未来：投资主体多元化、医师执业自由化、
医疗集团连锁化、医院经营品牌化
(中国民营医院未来的四化原则)

三、民营医院自身定位与学科发展的障碍

- 1、自身定位：营利与非营利性医院均以营利为目标
要求投入少、回收快
学科建设短平快
缺乏文化沉淀与人才积累
- 2、发展障碍：公立大医院人才垄断、学术地位独大
民营医院口碑不佳、公信力不强
重点学科建设投入与回报难以平衡
缺乏养人、留人的事业平台
医师执业自由化的氛围没有形成



四、当今民营医院学科发展的突破口与路径

- 1、共同推进医师执业自由化政策落地、氛围形成；
- 2、有待更多民营标杆医院的形成与出现，改变民众的择医观念；
- 3、医院投资者必须放弃急功近利的商业思维；
- 4、医院经营者必须有长远打算来规划与建设各个学科；
- 5、科教研齐头并进是民营医院学科发展的基石；

四、当今民营医院学科发展的突破口与路径

- 6、学科人才优胜劣汰是民营医院学科建设的机制优势；
- 7、整合资源强强联合是民营学科发展的有效路径；
- 8、灵活的薪酬机制是民营医院学科人才引进的主要手段；
- 9、严格与规范的年轻医师培训是形成学科人才梯队的必然选择；
- 10、传承与创新好医院业务文化是学科发展的核心所在。

五、小结

- 1、民营医院投资多元化、运行品牌化、经营规模化是未来发展方向；
- 2、民营医院学科建设特色化、高端化、国际化、人才结构多元化是未来追求的目标。

版权声明：本资料版权归作者所有，由作者授权给健康界医享库发布，任何人下载或转发均需注明作者及健康界医享库链接（<http://share.cn-healthcare.com/>），并不得用于任何商业用途，侵权必究。

Thank you
谢谢

