

人才 · 创新 · 战略

趋势的力量

Talent · Innovation · Strategy  
— The Power of Trend

2017 项目管理大会

Project Management Congress 2017

2017年9月23-24日 中国 · 上海

23-24 SEP. 2017 Shanghai · China

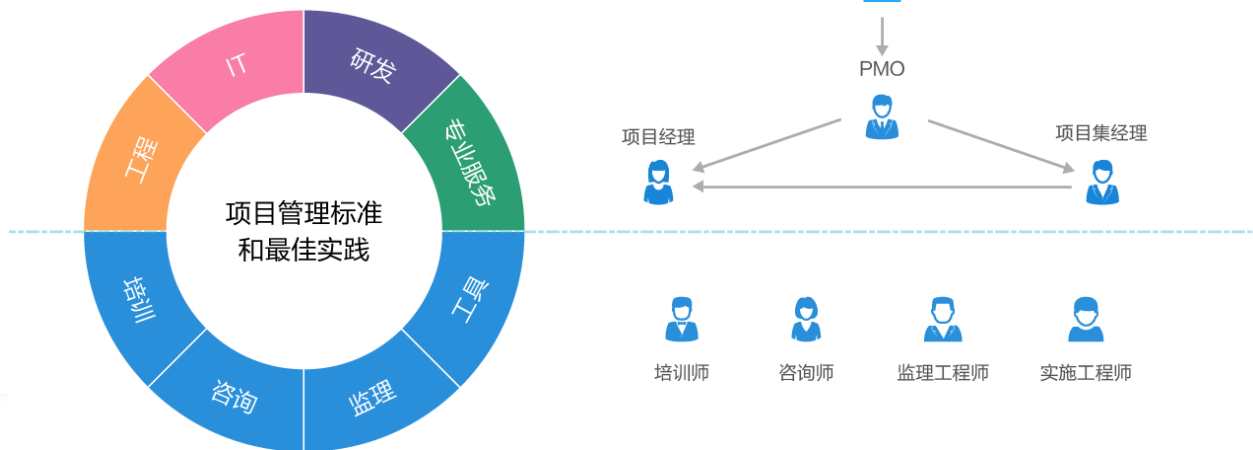
# 云计算和大数据将变革项目管理行业

唐智勇



# 项目管理生态圈现状

**应用方**：工程建设、信息技术、产品研发、专业服务等领域逐步建立了组织级项目管理机构、体系和人才



**服务方**：项目管理培训、项目管理咨询、项目监理、项目管理工具供应商各自为战，相互少有交集

# 项目管理与云计算和大数据的关系

## 项目管理与云计算和大数据的关系

1

云计算引起项目管理系统工具的变革

2

大数据引起项目管理业务模式的变革

3

大数据要以云计算为基础

4

云技术和大数据的应用，将彻底改变项目管理生态圈

# 云计算与大数据将改变项目管理培训模式



老师在课堂讲课

## 传统方式

- 企业内训或公开课；
- 讲授书本知识为主，同质化严重；
- 适合项目管理的启蒙阶段



老师和学员通过云连接两台电脑交流

## 引入云的新方式

- 实战分享和跟踪辅导；
- 项目信息透明，在线提供指导；
- 学以致用

# 云计算与大数据将改变项目管理咨询模式



访谈会议和一摞文件



从文件到业务流程运转

## 传统方式

其成果最终体现为一摞厚重的项目管理体系文件。

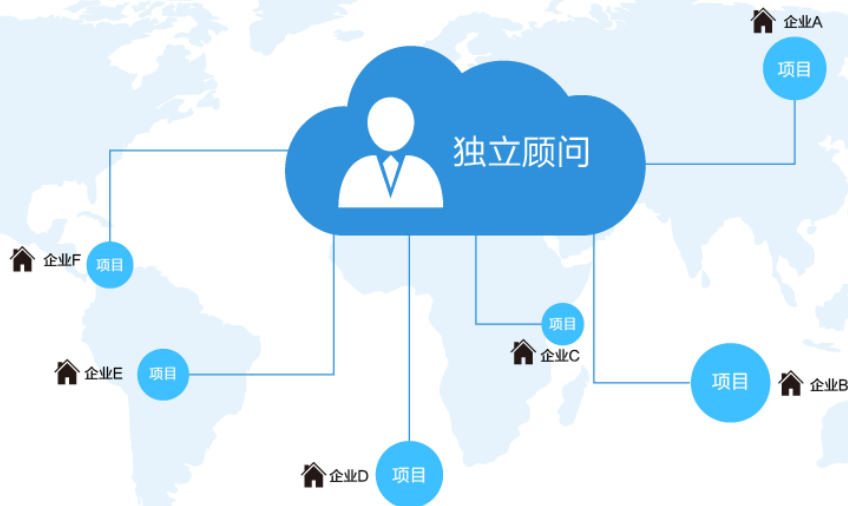
## 新的方式

其成果为落地执行的业务流程。



# 云计算与大数据将改变项目管理咨询模式

**传统方式**：企业基本靠内部人员管理项目，对于小型企业，人才难以获得。

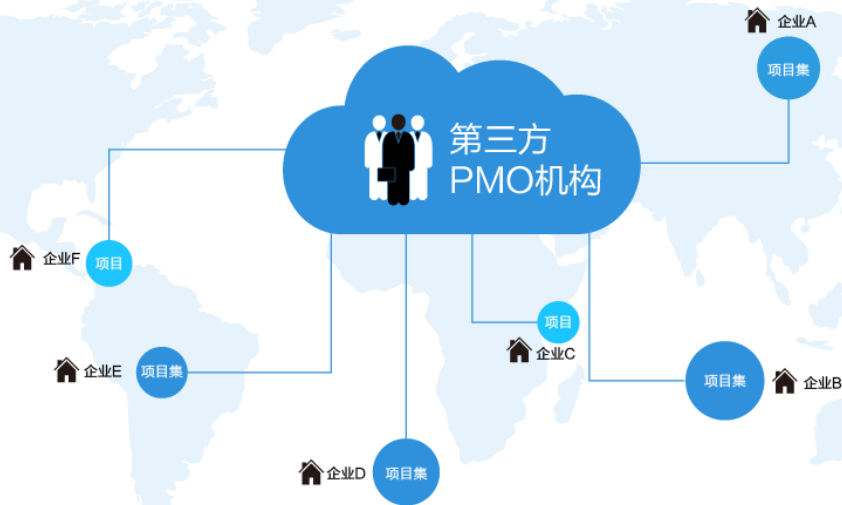


独立顾问通过云平台管理  
不同地域多家企业项目

**新的方式**：独立顾问有能力通过云平台管理更多的项目，不受时间、地点限制，有更多的业务机会，将吸引更多人从事独立项目管理顾问工作。

# 云计算与大数据将改变项目管理咨询模式

**传统方式**：企业内部建设和健全PMO部门，周期长，成本高。



第三方PMO机构通过  
云平台管理不同地域多  
家企业项目集和项目

**新的方式**：通过云计算，业务模式变得可复制，加快了PMO孵化进度，降低了PMO运营服务成本，使得更多企业能够获得第三方PMO运营服务。



# 云计算与大数据将为企业提供管理标杆和指引

## 传统方式

- 企业期望：了解行业发展状况，找出差距，进行针对性的改善。
- 企业现状：即使有内部的项目管理系统，产生的数据只能纵向对比，不能横向对标和分析。

## 新的方式

几万家企业每天运转着几十万个项目，通过大数据分析，可以为企业随时提供行业各种绩效指标，帮助企业更准确地找到问题，设定更合理的目标，并使得改进效果可测量。



企业项目仪表板和计分卡

# 云计算与大数据将为标准和方法研究机构提供素材



人工通过调研问卷调查



数据仓库及统计分析

## 传统方式

一年时间，调查数百家企业，数千个项目，采用问卷调查方式收集信息。

## 新的方式

几万家企业每天运转着几十万个项目，通过大数据分析，可以为标准和方法研究几个随时提供行业各种绩效指标，进行分析。

# 国外项目管理云（根据 2016 Gartner 魔方图）

项目管理应用系统供应商



1. Planview Enterprise
2. CA PPM
3. Changepoint
4. Microsoft Project Server
5. Hewlett Packard Enterprise (HPE)
6. Sciforma
7. Planview Enterprise
8. Cerri.com
9. Project.net

项目管理云服务供应商



1. Innotas
2. Changepoint
3. Clarizen
4. Workfront
5. Project Objects
6. onepoint Projects
7. Upland Software
8. WorkOtter
9. LiquidPlanner

如此详尽的市场细分表，竟然没有找到项目管理门类，由此可见项目管理云还未出现有影响力的企业。

阿里云	AWS	用友
腾讯云	Azure	金蝶
百度云	IBM	中国电信
金山云	京东云	中国移动
Ucloud	乐视云	中国联通
七牛	美团云	浪潮
青云	苏宁云	联想
华为云	又拍UPYUN	曙光
世纪互联 蓝云	蓝汛	宝德
华三云	网宿	紫光
华云数据	迅雷	畅捷通
云杉网络	刻通云	360云安全

云平台服务提供商100+

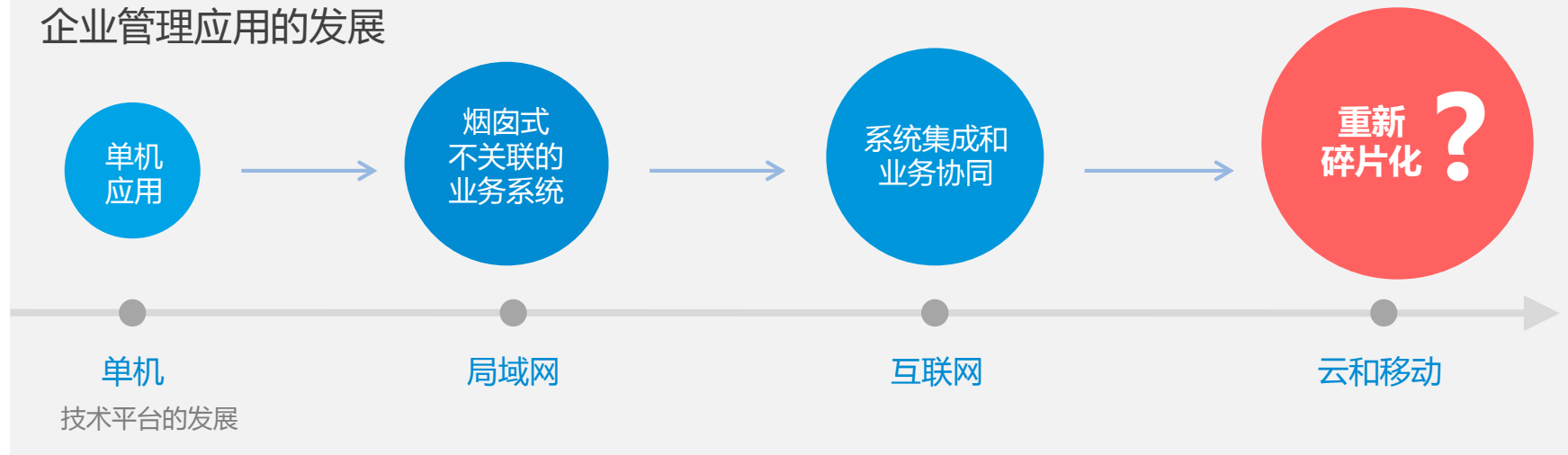
云平台 OA协同 CRM ERP BI 财务 安全  
云渠道 企业IM HR SCM 电子商务  
交通物流 教育 医疗 农业 其他



独立软件开发商 系统集成商 云服务提供商 2000+

# 项目管理云应具备的能力

## 企业管理应用的发展

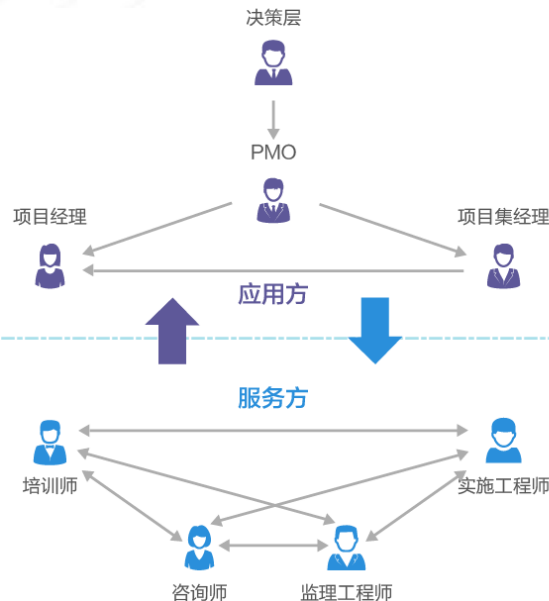
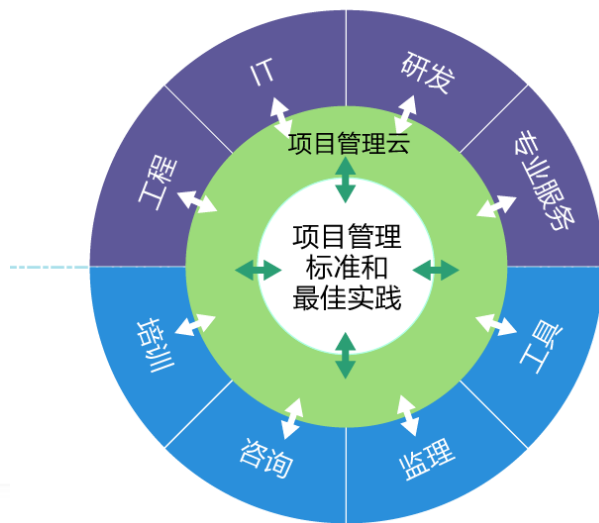


## 企业信息化不会走回头路，碎片化的应用无法满足企业管理需求

项目管理云必须具备以下能力：

1. 支持完整的业务流程
2. 满足企业个性化要求
3. 提供专业服务支持
4. 安全可靠

# 再看得更远一点：云 - 大数据 - 人工智能



1. 云计算是获取大数据的必要途径
3. 有了大数据和规则就能智能化指导和建议

2. 有了大数据就能分析各种规则
4. 现在的培训、咨询、监理、运营服务，要寻找新的立足点



# Thanks

## 感谢观看！