

人才 · 创新 · 战略

趋势的力量

Talent · Innovation · Strategy
— The Power of Trend

2017 项目管理大会

Project Management Congress 2017

2017年9月23-24日 中国 · 上海

23-24 SEP. 2017 Shanghai · China



从历史看项目经理

主讲人：赵建保
二〇一七年九月

目录
CONTENTS

- 一、从失败看项目经理
- 二、从成功看项目经理
- 三、项目经理的格局
- 四、结束语





国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



一、从失败看项目经理

中国历史上记载的第一位项目经理——鲧



一、从失败看项目经理

当帝尧之时，鸿水滔天，浩浩怀山襄陵，下民其忧。尧求能治水者，群臣四岳皆曰鲧可。尧曰：“鲧为人负命毁族，不可。”四岳曰：“等之未有贤於鲧者，原帝试之。”於是尧听四岳，用鲧治水。九年而水不息，功用不成。於是帝尧乃求人，更得舜。舜登用，摄行天子之政，巡狩。行视鲧之治水无状，乃殛鲧於羽山以死。天下皆以舜之诛为是。於是舜举鲧子禹，而使续鲧之业。

《史记-夏本纪第二》

一、从失败看项目经理

舜谓四岳曰：“有能奋庸美尧之事者，使居官相事？”皆曰：“伯禹为司空，可美帝功。”舜曰：“嗟，然！禹，汝平水土，维是勉哉。”禹拜稽首，让於稷、契与皋陶。舜曰：“然，往矣。”

舜曰：“谁能驯予工？”皆曰垂可。於是垂以共工。

《史记-五帝本纪第一卷》



国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



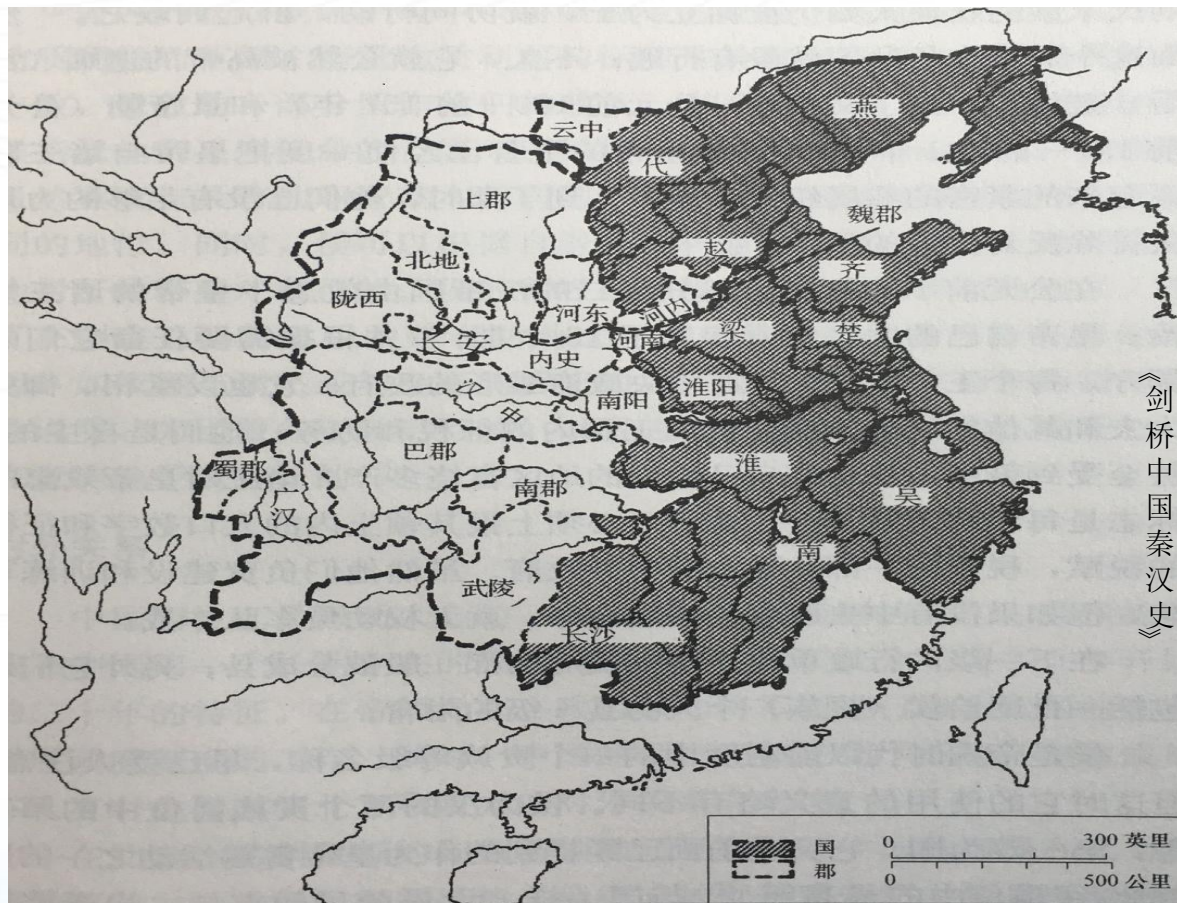
一、从失败看项目经理

晁错简介

晁错是西汉初期的一位政治家，他学贯儒法，知识渊博。深受文、景两帝的器重和宠信。景帝前元三年，晁错为了实现自己的政治理想，巩固大汉王朝的千秋大业，向汉景帝上书《削藩策》。汉景帝为了汉朝的长治久安，听从了晁错的建议，开始了“削藩”。但是就在晁错的政治理想就要实现之时，他却被腰斩于长安东市。



汉初格局图

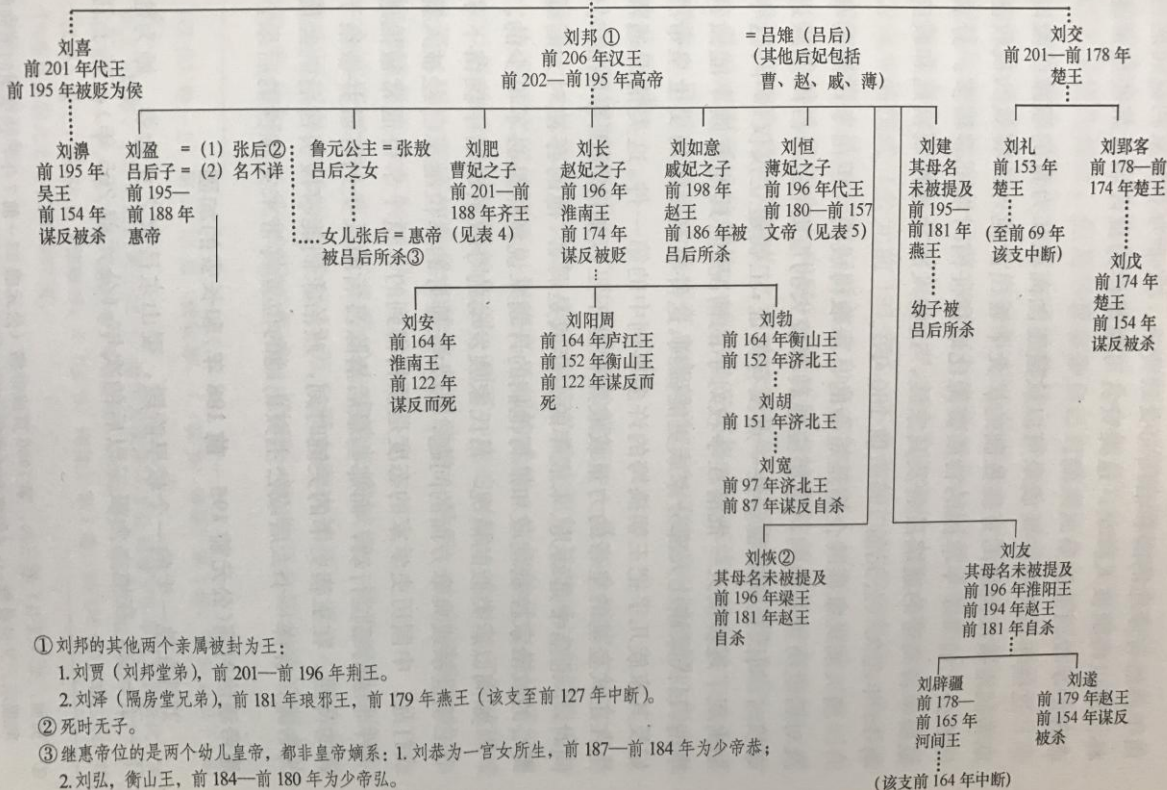


《剑桥中国秦汉史》

表 3

刘 邦 的 后 裔

刘氏 (名不详)



① 刘邦的其他两个亲属被封为王：

1. 刘贾 (刘邦堂弟)，前 201—前 196 年荆王。
2. 刘泽 (隔房堂兄弟)，前 181 年琅邪王，前 179 年燕王 (该支至前 127 年中断)。

② 死时无子。

③ 继惠帝位的是两个幼儿皇帝，都非皇帝嫡系：1. 刘恭为一宫女所生，前 187—前 184 年为少帝恭；

2. 刘弘，衡山王，前 184—前 180 年为少帝弘。

刘 邦 谱 系 图

一、从失败看项目经理

“隳三都”

周朝有一条规定，贵族诸侯的城墙不得超过18尺，为了防范他们日后造反，建立了这条规定。但是，生活在公元前六世纪末的诸侯国鲁国中的三位国相“三桓”（季孙氏、孟孙氏、叔孙氏）掌控国家大势，不理这条规定。儒家学者孔子对这一幕很看不过去，所以联手国君鲁定公开始了“隳三都”行动，也就是推掉三桓家里多出18尺的部分，但推去两位国相的城墙后，齐国军队守在了鲁国境外不远处，如果鲁定公带军队去推掉最后一位国相的城墙，齐国就会攻进首都来，隳三都行动就此半途而废，同时也暴露出孔子和三桓成为了敌人，孔子不得不中断仕途和救国理想，与弟子们踏上了周游列国的道路。



国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



一、从失败看项目经理

太史公曰：汉兴，孝文施大德，天下怀安，至孝景，不复忧异姓，而晁错刻削诸侯，遂使七国俱起，合从而西乡，以诸侯太盛，而错为之不以渐也。及主父偃言之，而诸侯以弱，卒以安。安危之机，岂不以谋哉？

《史记-孝景本帝卷》



国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司

STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



一、从失败看项目经理

隆中对

亮答曰：“自董卓已来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。曹操比于袁绍，则名微而众寡。然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子而令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，贤能为之用，此可以为援而不可图也。荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴会，西通巴、蜀，此用武之国，而其主不能守，此殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋暗弱，张鲁在北，民殷国富而不知存恤，智能之士思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理；天下有变，则命一上将将荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出于秦川，百姓孰敢不箪食壶浆以迎将军者乎？诚如是，则霸业可成，汉室可兴矣。”-----《三国志》陈寿





国家电网
STATE GRID

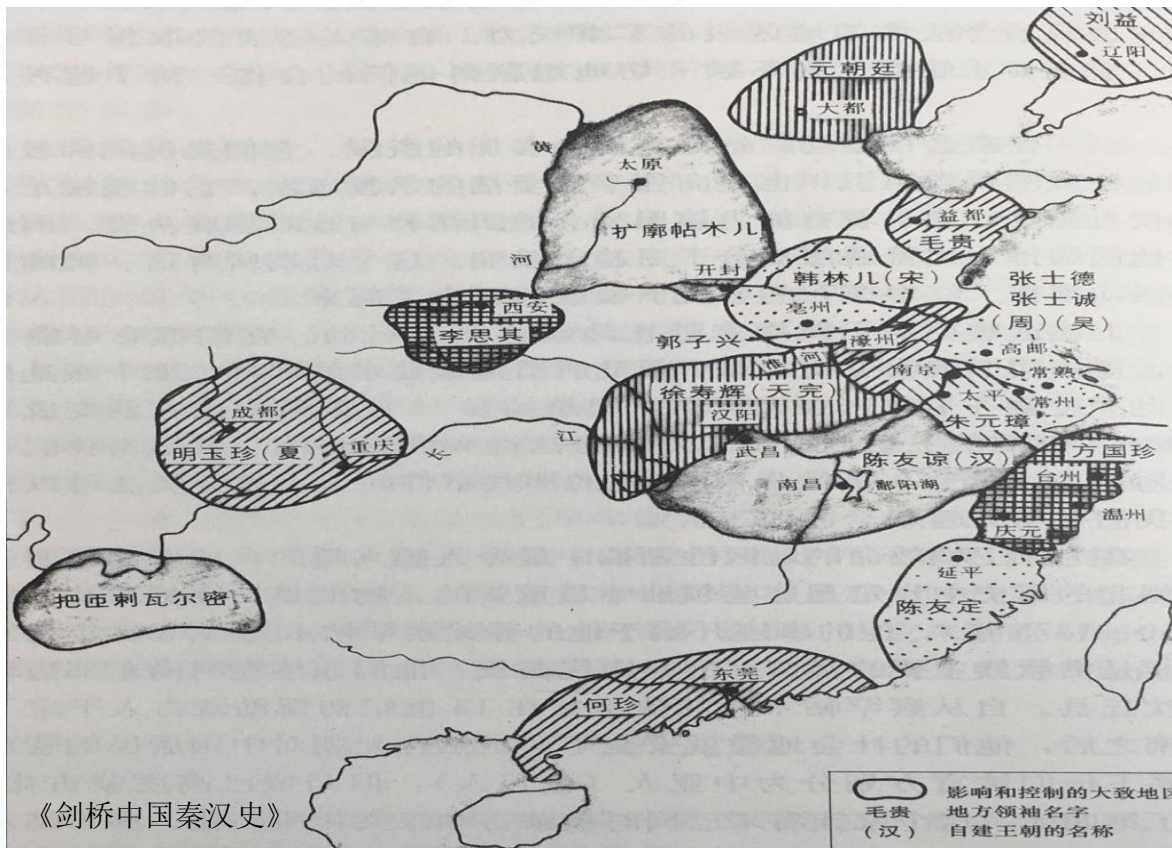
国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.

二、从成功看项目经理

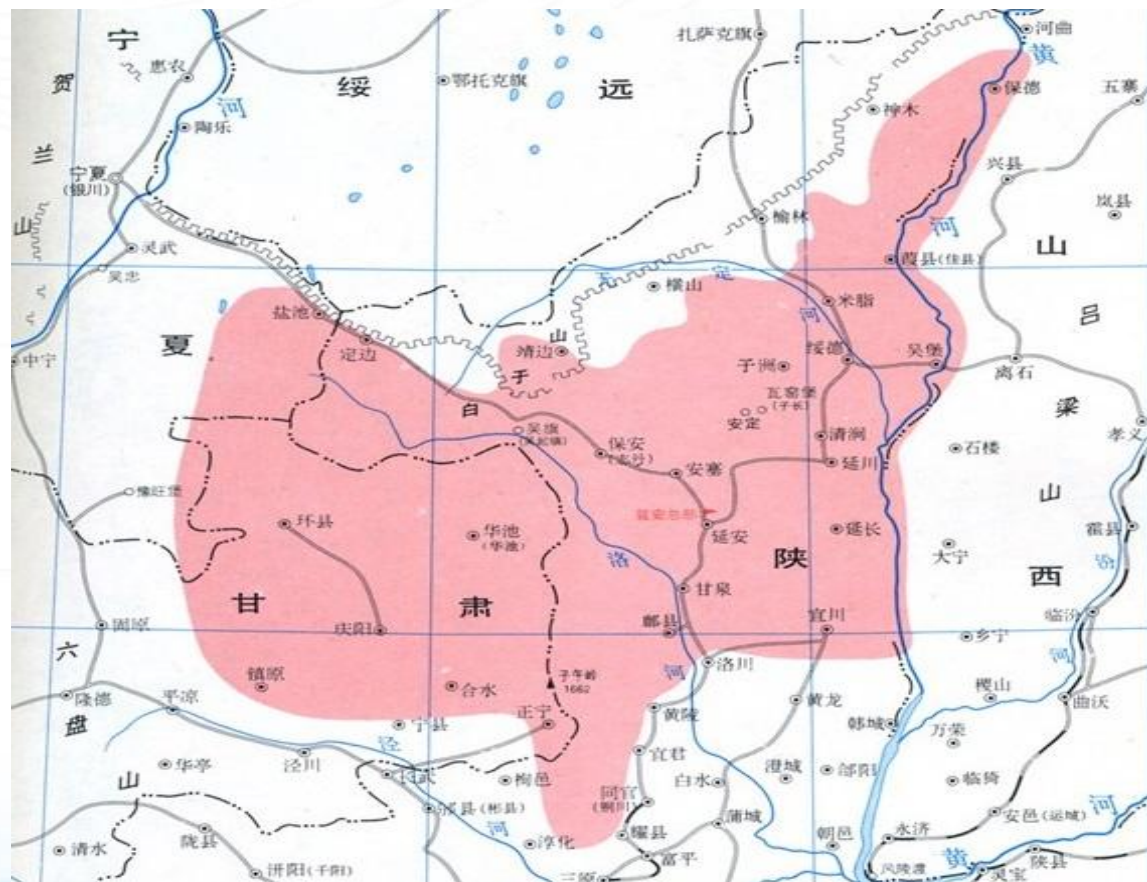
魏
蜀
吴
三
国
鼎
立



明朝地方群雄图



抗日战争一陕甘宁地图





国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



三、项目经理的格局





国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



三、项目经理的格局

乡愁

余光中

小时候

乡愁是一枚小小的邮票

我在这头

母亲在那头

长大后

乡愁是一张窄窄的船票

我在这头

新娘在那头

后来啊

乡愁是一方矮矮的坟墓

我在外头

母亲在里头

而现在

乡愁是一湾浅浅的海峡

我在这头

大陆在那头



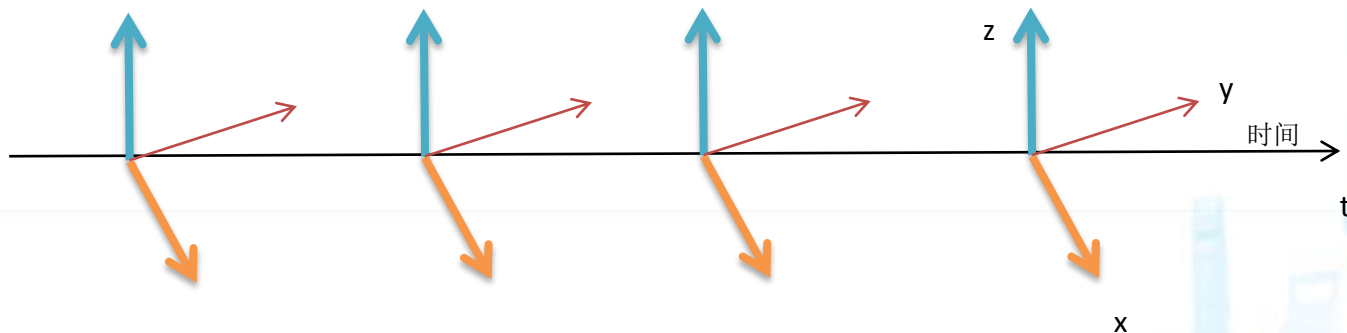
国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



三、项目经理的格局

时间、空间
世界、宇宙、历史



项目管理就是在特定的空间、有限的时间与特定的干系人共同完成的一项管理任务。

三、项目经理的格局

项目管理是一项具有普遍性的社会行为，具有极强的社会关联度。项目经理是项目管理中的一个最活跃的要素。项目经理是为实现甲方或上级意图而形成的特定组织的负责人，在项目实现过程中首要干系人就是甲方或上级领导，同时还要关注其它诸多干系人要素，这就要求项目经理必须具备“时空观”，有宽大的胸怀、宽广的视野、宽阔的知识、敏感的洞察力、敏锐的感知力、敏捷的执行力连接人与事、人与人，最终实现项目既定目标。



国家电网
STATE GRID

国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.



三、项目经理的格局

优秀的意志品质

明确的工作目标

清晰的干系人关系

科学合理的方法

恰当的选人用人

四、结束语

禹乃遂与益、后稷奉帝命，命诸侯百姓兴人徒以傅土，行山表木，定高山大川。禹伤先人父鲧功之不成受诛，乃劳身焦思，居外十三年，过家门不敢入。薄衣食，致孝于鬼神。卑宫室，致费於沟洫。陆行乘车，水行乘船，泥行乘橇，山行乘桴。左准绳，右规矩，载四时，以开九州，通九道，陂九泽，度九山。令益予众庶稻，可种卑湿。命后稷予众庶难得之食。食少，调有馀相给，以均诸侯。禹乃行相地宜所有以贡，及山川之便利。

。 。 。

《史记-夏本纪卷二》

四、结束语

。。。道九山。。。。

道九川：弱水至於合黎，馮波入于流沙。。。。。。雒自熊耳，东北会于涧、瀍，又东会于伊，东北入于河。

於是九州攸同，四奥既居，九山刊旅，九川涤原，九泽既陂，四海会同。六府甚脩，众土交正，致慎财赋，咸则三壤成赋。中国赐土姓：“祗台德先，不距朕行。”

《史记-夏本纪卷二》



国家电网
STATE GRID



国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.

四、结束语

夫运筹策帷帐之中，决胜於千里之外，吾不如子房。镇国家，抚百姓，给餽饷，不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。项羽有一范增而不能用，此其所以为我擒也。”

《史记-高祖本纪第八》



国家电网
STATE GRID



国网信息通信产业集团有限公司
STATE GRID INFORMATION & TELECOMMUNICATION GROUP CO.LTD.

四、结束语

谢谢！