

人才 · 创新 · 战略

趋势的力量

Talent · Innovation · Strategy
— The Power of Trend

2017 项目管理大会

Project Management Congress 2017

2017年9月23-24日 中国 · 上海

23-24 SEP. 2017 Shanghai · China



Hantram
汉唐有轨电车

用项目管理方法创业

汉唐技术有限公司 董事长 周麟

2017项目管理大会 2017.9.24 上海世博中心

创业，应该也必须用项目管理方法

“创业，怎么能不用项目管理方法？”

——汪小金博士

1.创业是“九死一生”大冒险

2.创业充满不确定性

3.项目管理就是一种管理不确定性的科学方法

4.如何用项目管理方法创业

1、创业是“九死一生”大冒险

Entrepreneurship is a "life and death" adventure

1.1 全国新设与注销情况

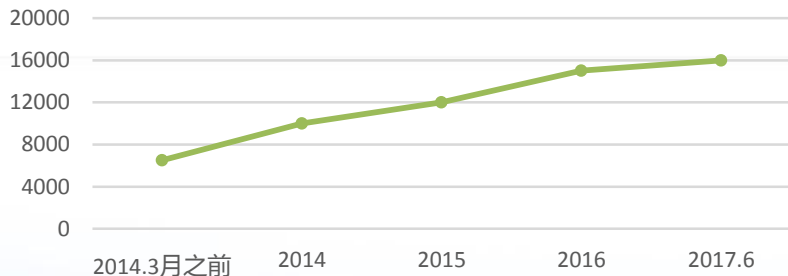
新设

	新设总量	增幅	每日新增
新登记市场主体	887万	13.2%	4.8万
新登记企业	291万	11%	1.6万

注销

	总量	增幅
吊注销市场主体	478.5万	12.4%
吊注销企业	100.8万	14.8%

历年新设企业增长趋势图



市场主体的数量：

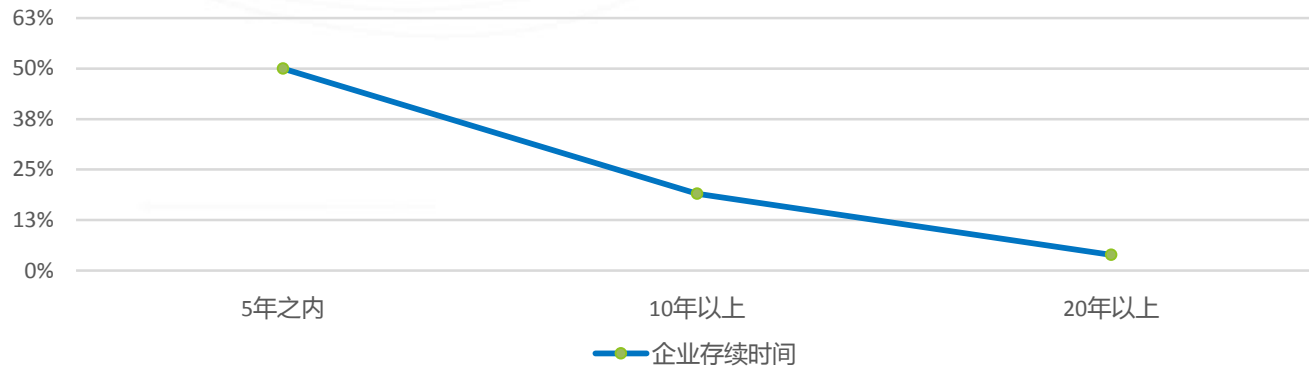
新设是注销的1.85倍，增速是1.06倍。

反映出全国人民创业热情高涨。

1.2 存续时间

占总量百分比

企业存续时间分布图



企业平均寿命	生存危险期	规律
6.09年	3年内	规模越大，存活率越高



创业路，“血流成河、尸横遍野、九死一生”。
创业失败，血本无归；严重的，倾家荡产。

当然，创业成功，回报丰厚！

2、创业充满不确定性

The process of entrepreneurship is fraught with uncertainty

2.1 不确定性因素很多

创业的灵魂在创新，实质是创造，在不确定性中作决策



结果难料



环境多变



行为复杂

驱动力，思维认知，商机识别，资源整合，发展客户，产品与服务的交付,交易完成，收益获得

2.2 创业需要足够的勇气和智慧

创业需要勇气：

逢山开路 遇水搭桥 滴水穿石

创业更要有智慧：

走没走过的路，做没做过的事
要把路走对，把没做过的事做好。



3、项目管理就是一种管理不确定性的科学方法

Project management is a scientific method of managing uncertainty.

3.1如果说，创业是 预见未来，

那么，项目管理就是 遇见未来。



3.2 管理不确定性，提高确定性



创业，预见未来



项目管理，遇见未来



完成一个个项目

做且只做正确的事,以正确的方法做事

用项目管理方法创业，将“预见的未来”变成“遇见的未来”，从而实现创业成功。

4、如何用项目管理方法创业

How do you start your business with project management?

4.1 创业秘诀



要快



要准

以可交付成果为导向

4.2 创业过程描绘



在既定的条件下，正确地完成一个个项目。

4.3将项目管理理念融入创业实践

时间性

按时开始，按时结束。

有限的资源用在真正创造价值的活动上。

独特性

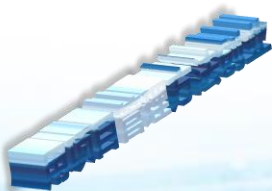
创造比较优势。

《PMBOK®指南》的十大知识领域在创业实践中的应用。

控制范围

必须做什么，必须不做什么。

将创业大目标通过WBS分解成一个个小目标，应用项目管理方法予以完成。



感谢聆听，欢迎交流

THANK YOU



汉唐技术有限公司

董事长 周麟

手机：18005880007

邮箱：zhou@hantram.cn