



从管理教育角度看项目管理人才发展的趋势 ——从PMP到MBA，三年数据对比与分析

傅永康

清晖项目管理，2017-9-24，PMI（中国）大会 人才与战略论坛
www.changeway.com.cn



个人简介



- 清晖项目管理创始人
- 清晖项目管理学术总监
- PMI中国编委会副主任
- PMI中国项目管理奖评委
- 九三学社社员
- 《项目管理2.0》、《敏捷项目管理》、《如客户般管理干系人》等书译者



项目致谢



- 清晖1709级PMP同学
- 清晖公司参与本次调研的同事
- 复旦大学管理学院MBA项目办公室
- 复旦大学管理学院在读并参与调研的MBA同学



分享内容



- 一．项目背景介绍
- 二．2017调研数据与历史数据对比分析
 - A. 背景状况对比分析
 - B. 彼此认知对比分析
- 三．对比分析启示与个人感悟



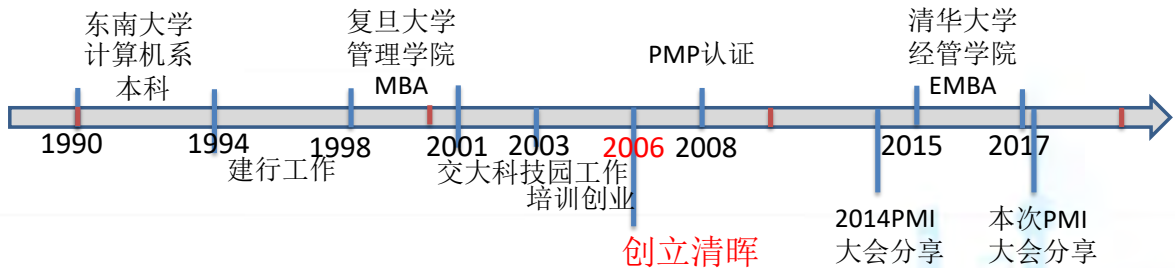
一、项目背景介绍



- 自我接受管理教育的经历
- 2014年PMI大会专题报告
- PMI最新的人才三角模型
- 复旦大学MBA项目的合作



自我接受管理教育的经历



2014年PMI大会专题报告



从PMP到MBA —管理教育对比与职业发展启示

傅永康
2014-9-21, PMI中国2014大会
上海清晖管理咨询有限公司



PMI Change Your Way!



分享内容

www.changeway.com.cn

1. 透过PMI标准看PM职业发展
2. PMP与MBA教育体系的对比
3. PMP与MBA群体的认知对比分析
4. 对比分析启示与个人感悟



PMI Change Your Way!



PMP与MBA的异同

相同之处

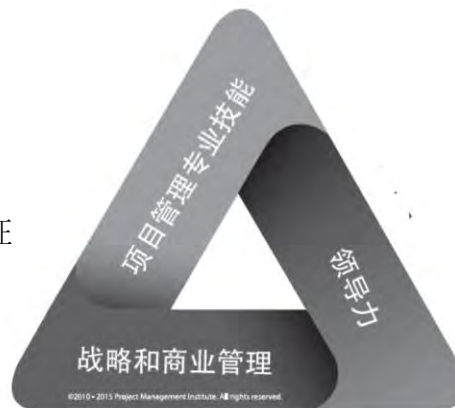
	PMP	MBA
知识体系	综合	综合
专业术语	统一	统一
人的因素	重视	重视
团队领导	强调	强调
专业背景要求	无关	无关
工作经验要求	三年以上	三年以上
最佳学习年龄	30岁左右	30岁左右
升职应聘	有用	有用

差异之处

	PMP	MBA
目标	项目成功	企业成功
定位	项目管理	企业管理
层次	中层	中高层
决策	正确地做事	做正确的事
证书导向	职业资格	硕士学位
证书价值	全球统一	各校不同
时间	2-3个月	1-2.5年
费用	7千元左右	5-30万元不等
证书有效期	3年（期满续证）	终身

PMI最新的人才三角模型

- 行业背景
- 项目管理经验
- PMP/ACP/PgMP等认证



- 情商
- 修为感悟
- 人际关系技能

- 眼界格局
- 商业实战
- MBA教育

复旦大学管理学院MBA项目合作



- 清晖PMP-复旦MBA联合调研
- 推动复旦MBA项目对PMP证书的认同
- 项目管理助力复旦MBA的iLab商业咨询项目
- 设立清晖PMP学员考取复旦MBA的奖学金



二、2017调研数据与历史数据对比分析



2017数据调研与分析



- 启动（7月份）
- 规划（8月份）
- 执行（九月份）
 - 收集问卷
 - 数据处理
 - 大会报告
- 收尾（九月底）



复旦在读MBA同学有效问卷 190份



清晖1709级PMP同学有效问卷 271份



人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management



A. 背景状况对比分析

人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

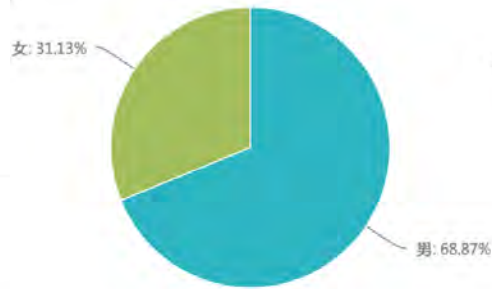
Q1 : 性别分布



PMP

2014

MBA



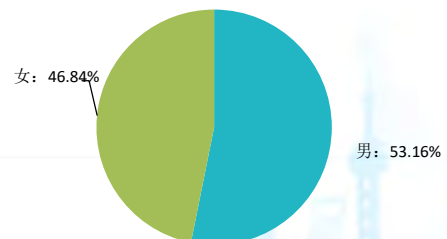
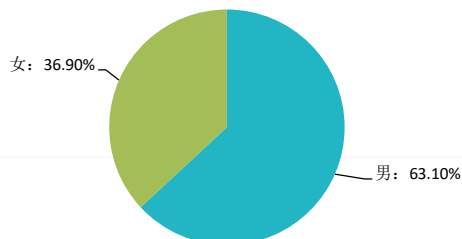
Q1 : 性别分布



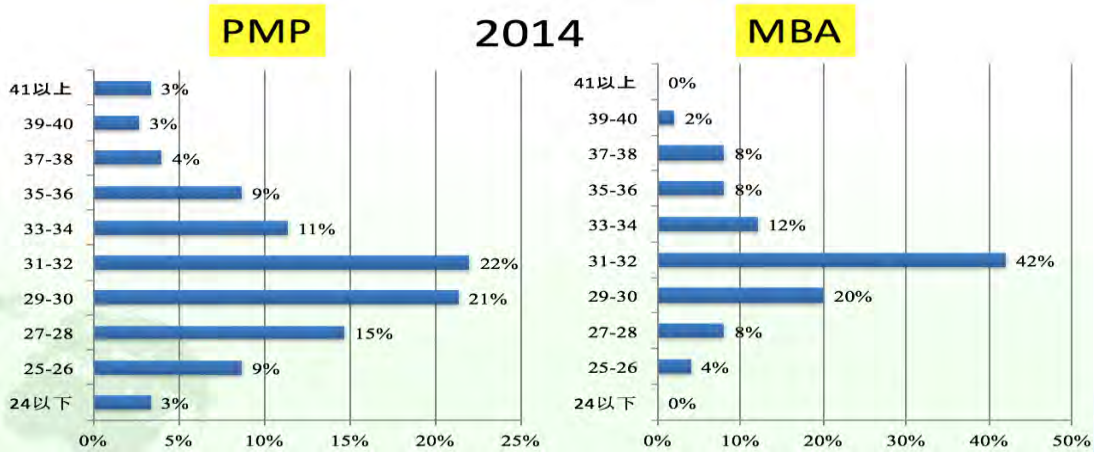
PMP

2017

MBA



Q2 : 年龄分布



超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

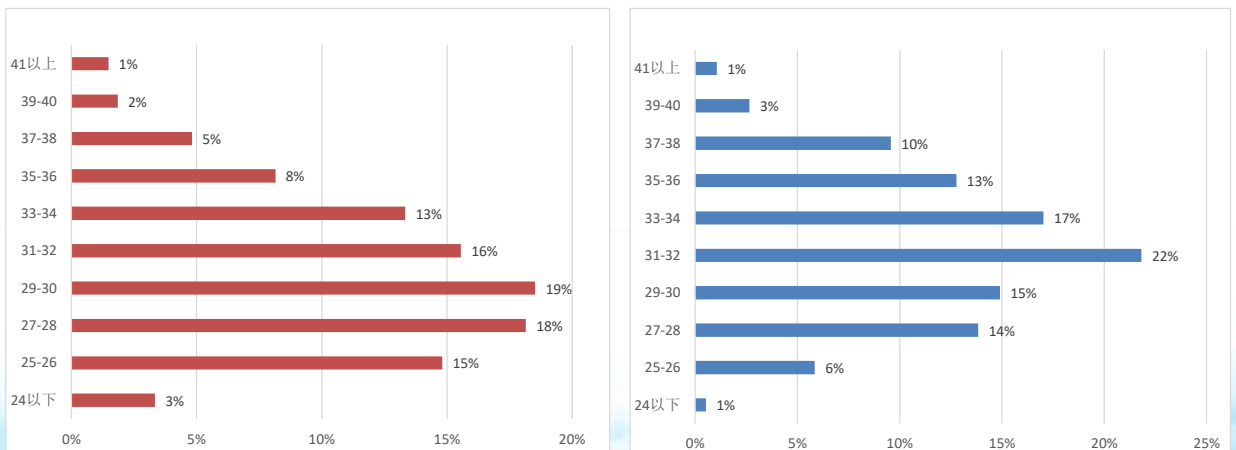
Q2 : 年龄分布



PMP

2017

MBA



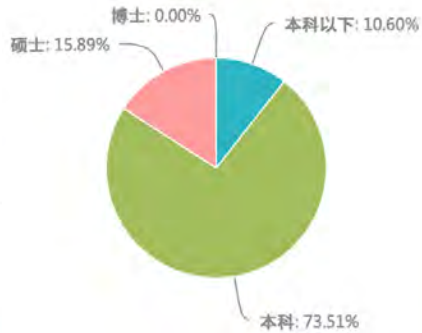
Q3 : 学历分布



PMP

2014

MBA



人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

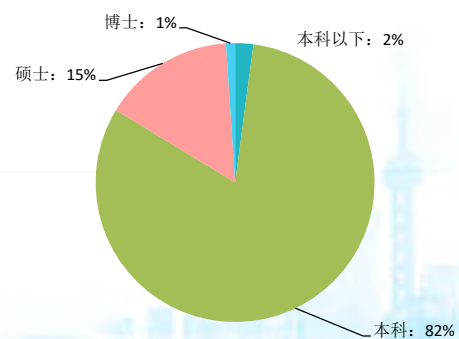
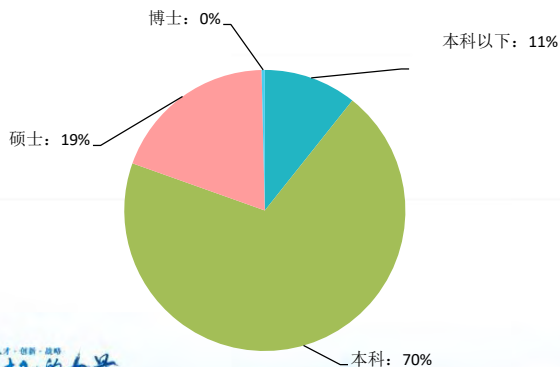
Q3 : 学历分布



PMP

2017

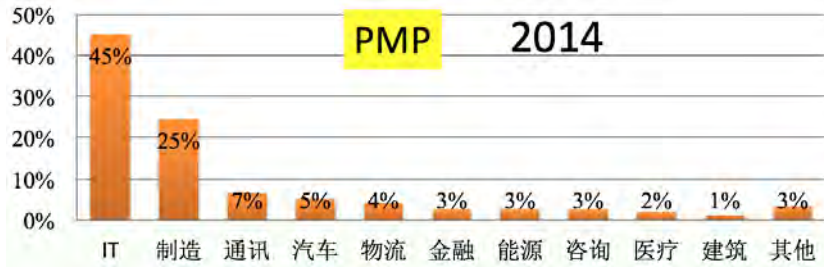
MBA



人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

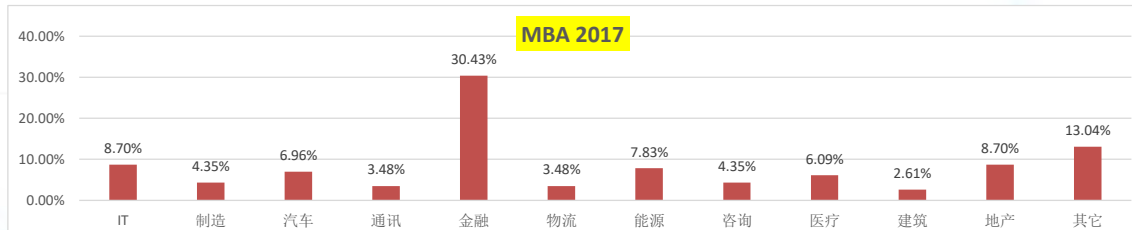
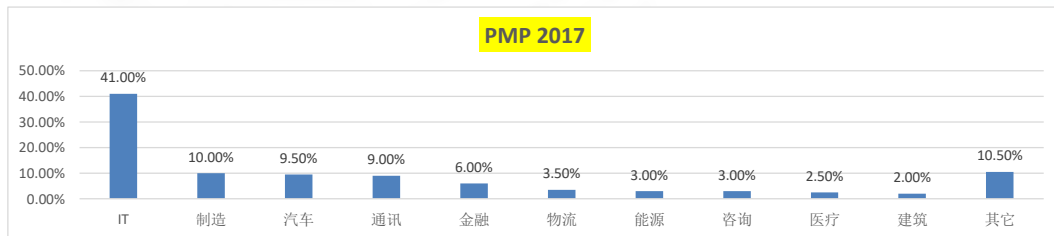
Q4 : 行业分布



人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q4 : 行业分布



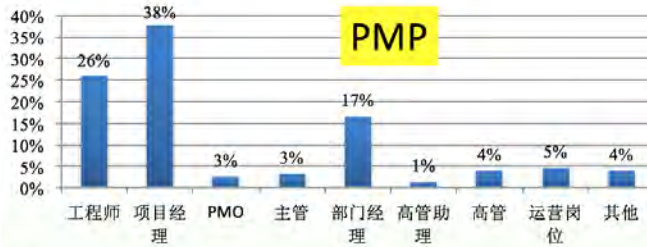
人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q5：岗位分布



2014



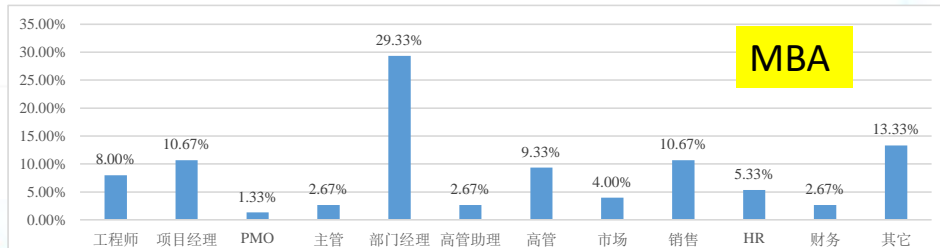
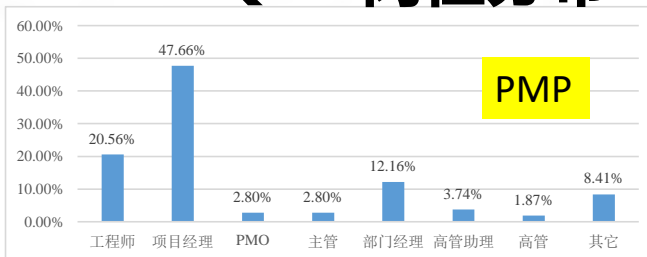
人才·创新·战略
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

项目管理
Changeway Project Management

Q5：岗位分布



2017



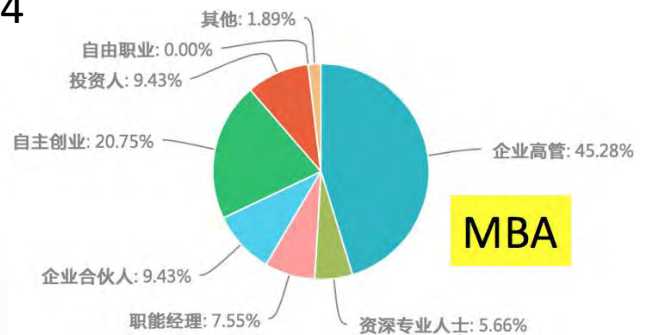
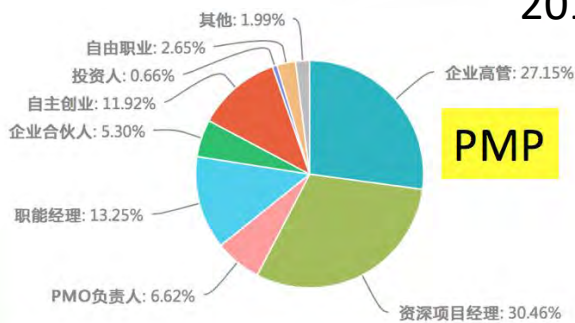
人才·创新·战略
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

B. 彼此认知对比分析

Q6：职业发展期望对比

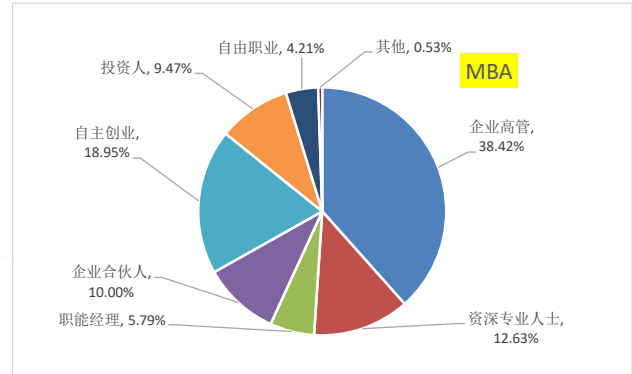
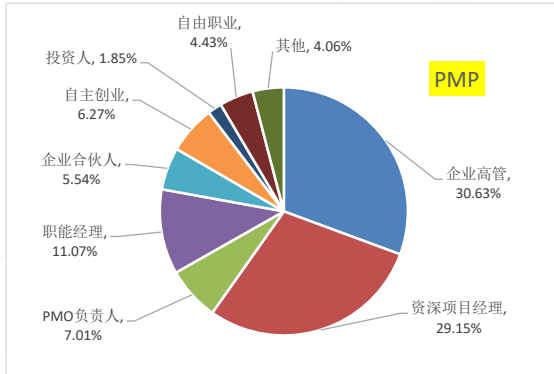
2014



Q6：职业发展期望对比



2017



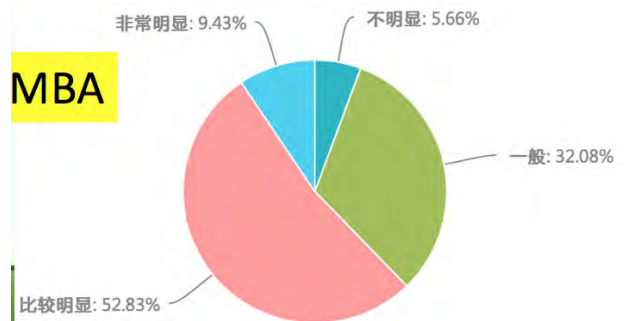
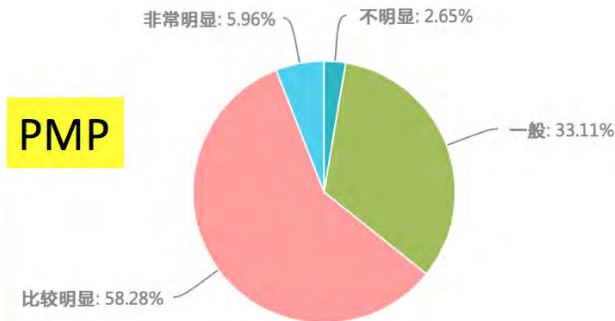
人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q7：学习后认为对管理能力提升对比



2014



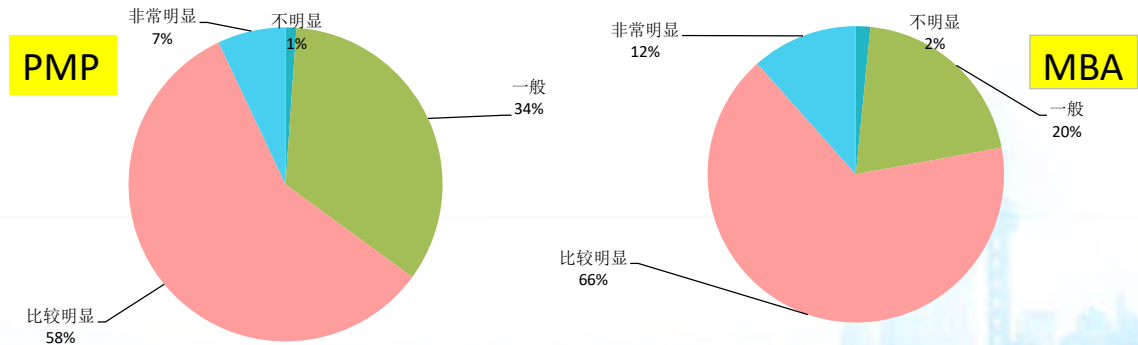
人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q7：学习后认为对管理能力提升对比



2017



人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

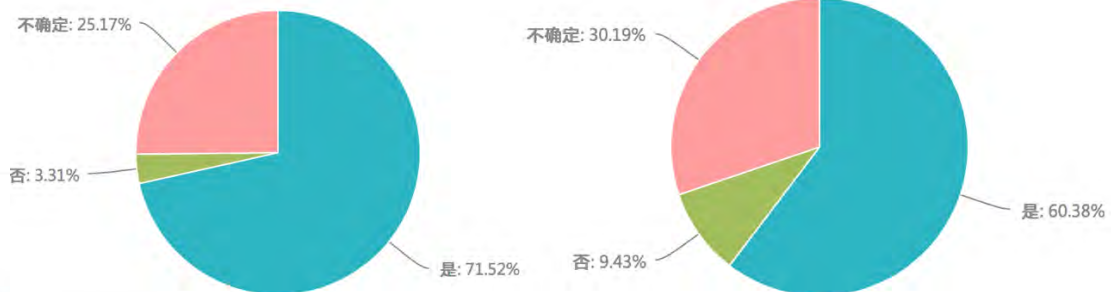
Q8：未来进一步的考证需求



PMP

2014

MBA



人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

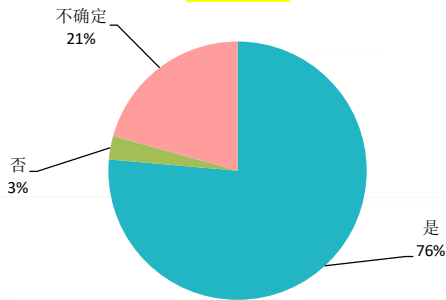
清晖项目管理
Changeway Project Management

Q8：未来进一步的考证需求

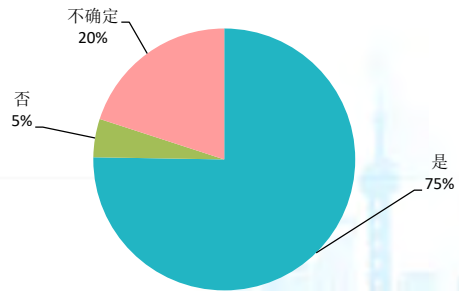


2017

PMP



MBA



人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q9：PMP对MBA的需求



PMP中MBA的比例 2014 希望攻读MBA的比例



人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

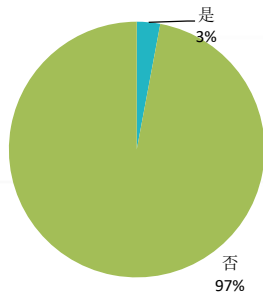
清晖项目管理
Changeway Project Management

Q9 : PMP对MBA的需求

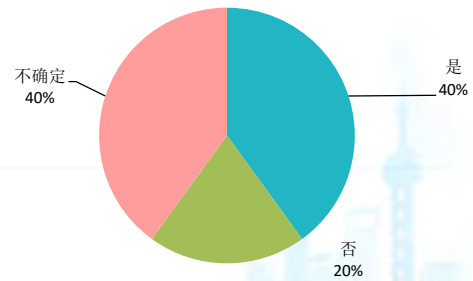


2017

PMP中MBA的比例



希望攻读MBA的比例



人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

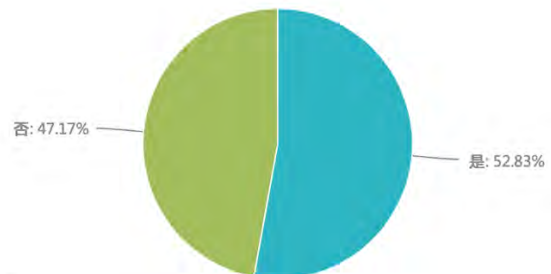
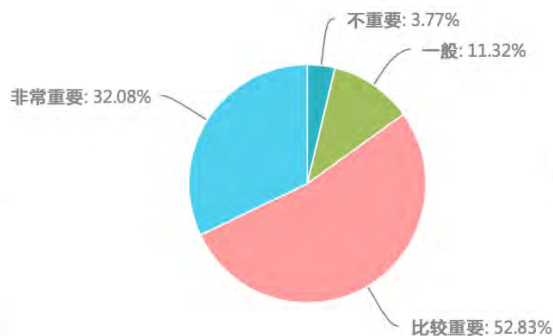
清晖项目管理
Changeway Project Management

Q10 : MBA对PMP的认知



项目管理的重要性 2014

是否知道PMP证书?



人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

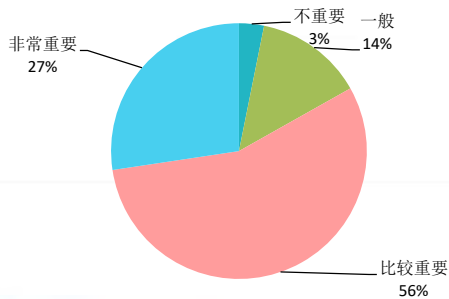
清晖项目管理
Changeway Project Management

Q10 : MBA对PMP的认知

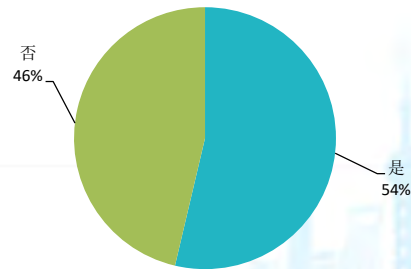


2017

项目管理的重要性



是否知道PMP证



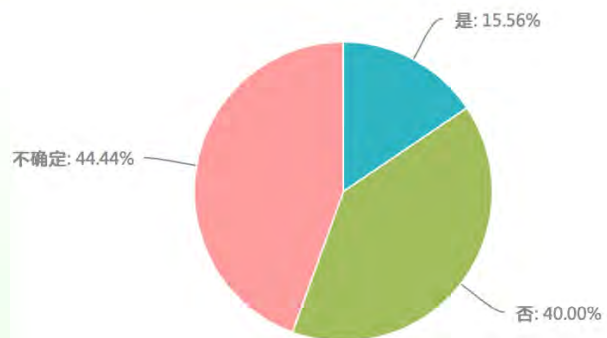
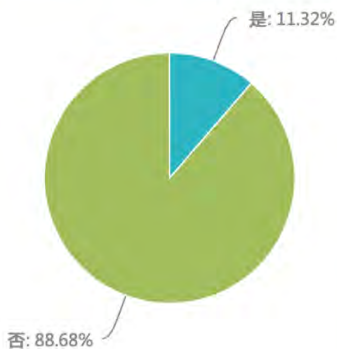
人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q11 : MBA对PMP的需求



MBA中PMP的比例 2014 希望考PMP的比例



人才·创新·未来
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

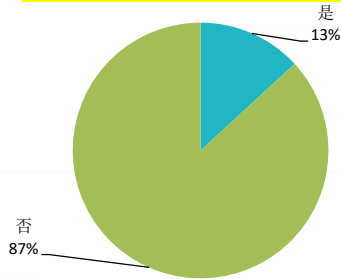
清晖项目管理
Changeway Project Management

Q11 : MBA对PMP的需求

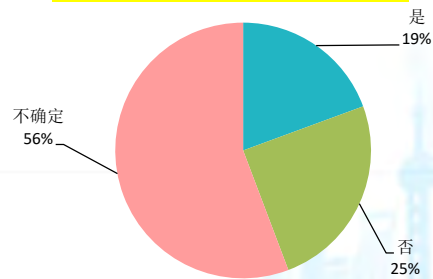


2017

MBA中PMP的比例



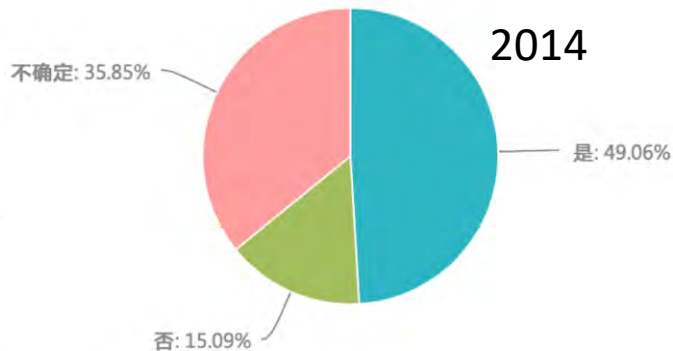
希望考PMP的比例



人才·创新·品牌
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

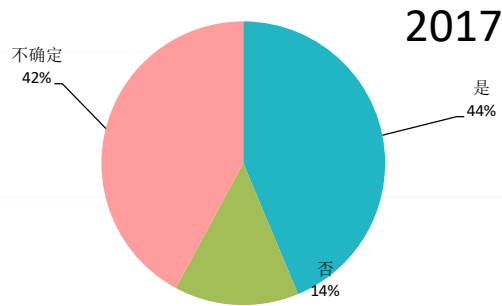
Q12 : MBA是否希望从事项目相关工作的下属或同事考PMP



人才·创新·品牌
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

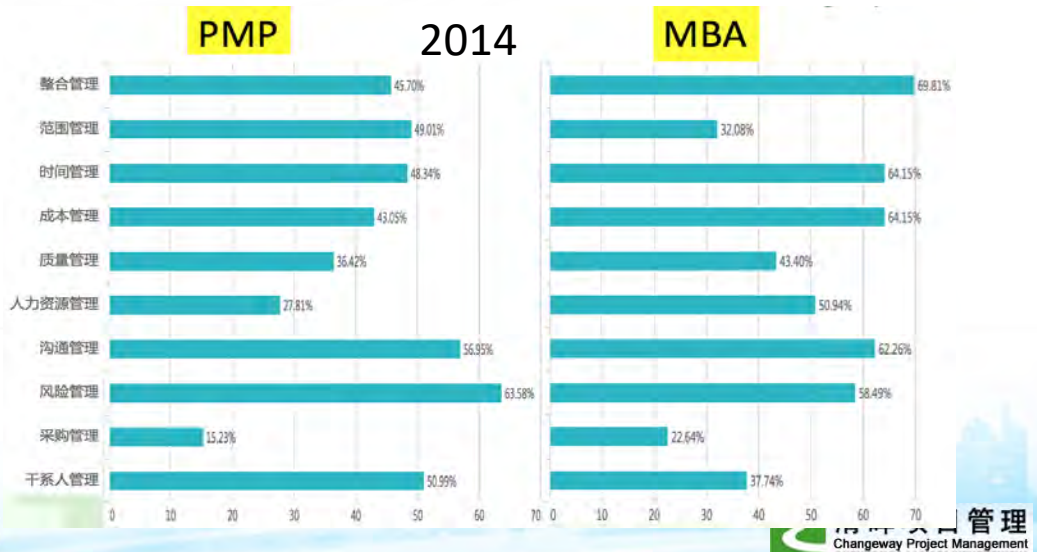
Q12 : MBA是否希望从事项目相关工作的下属或同事考PMP



人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q13 : 十大知识领域收益/价值认知对比



人才·创新·未来
超智的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

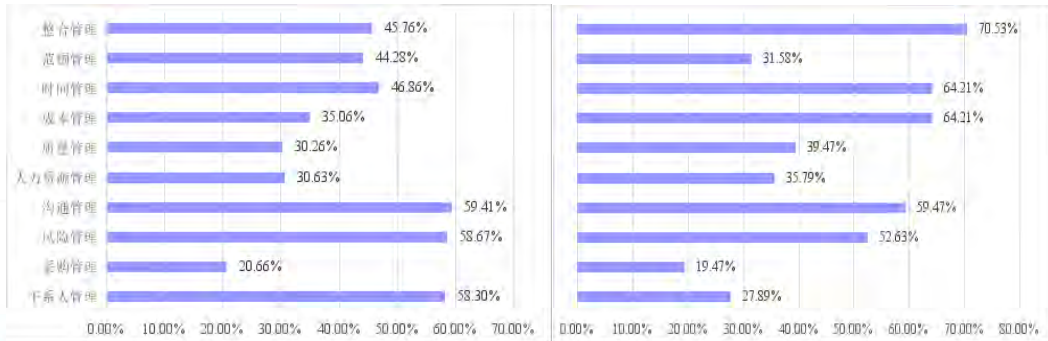
Q13 : 十大知识领域收益/价值认知对比



2017

PMP

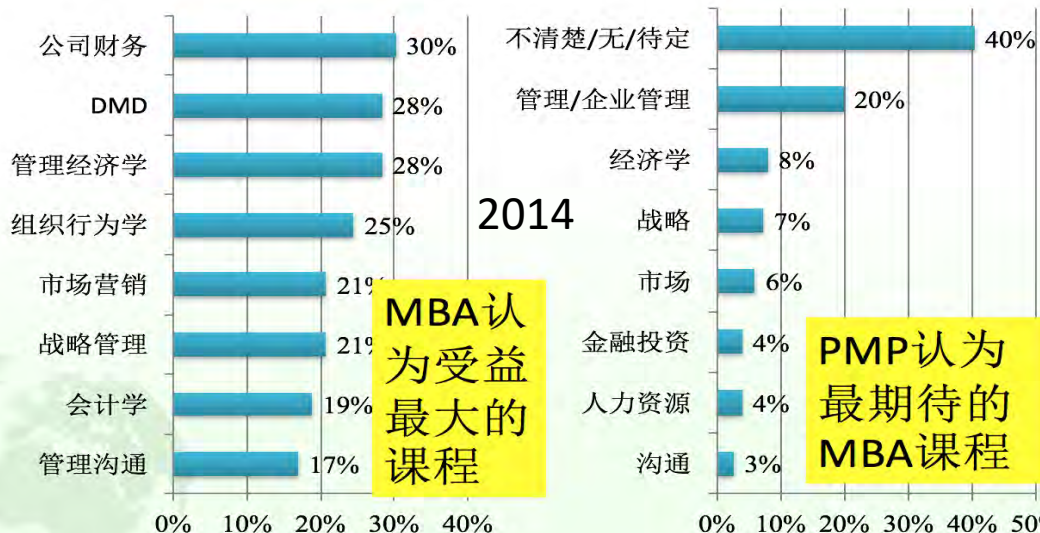
MBA



人才·创新·驱动
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q14 : MBA课程认知对比



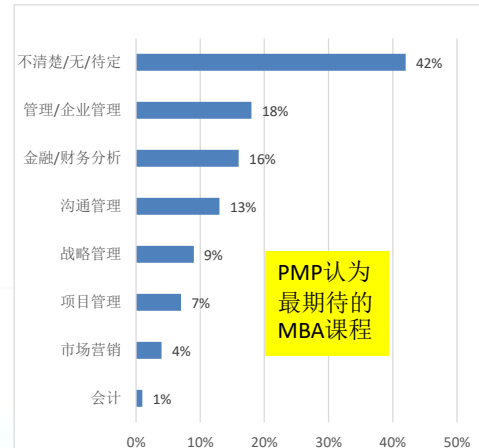
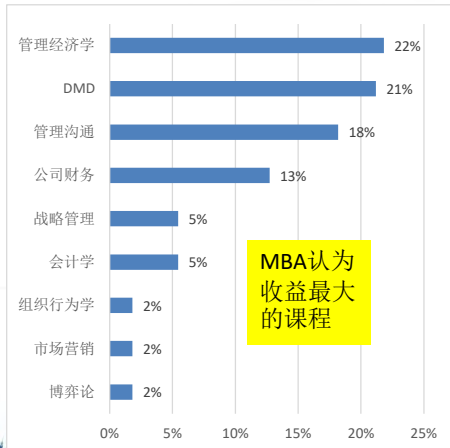
2014
MBA认为
受益最大的
课程

PMP认为
最期待的
MBA课程

人才·创新·驱动
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

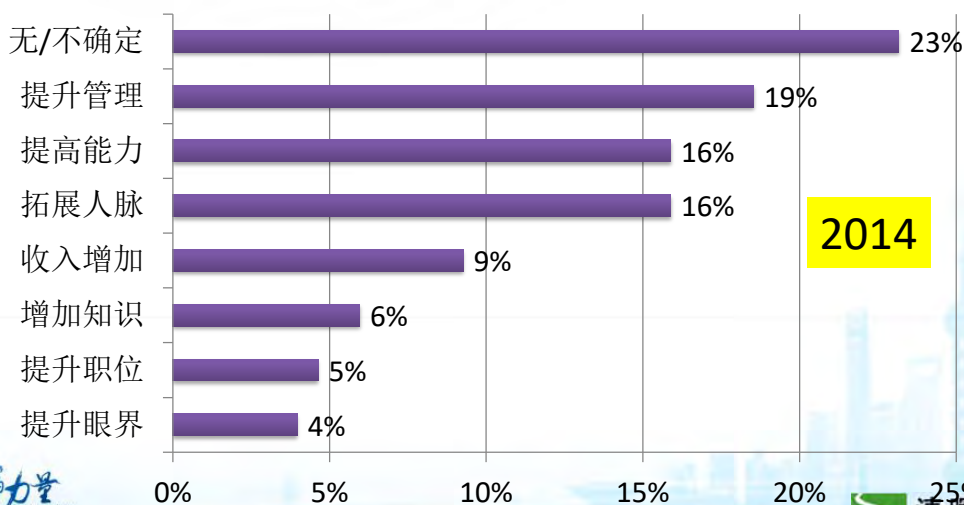
Q14 : MBA课程认知对比



人才·创新·战略
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

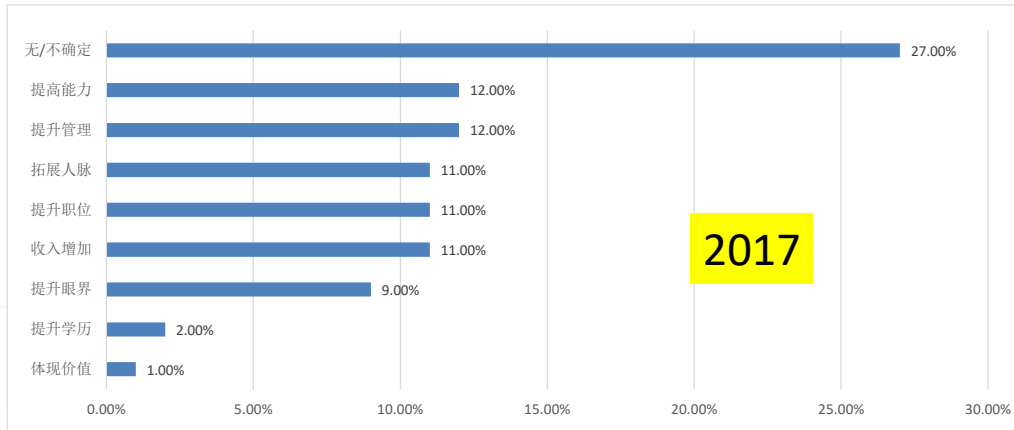
Q15 : PMP对读MBA所期待的收获



人才·创新·战略
超前的力量
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017

清晖项目管理
Changeway Project Management

Q15 : PMP对读MBA所期待的收获



三、对比分析启示与个人感悟

启示：PMP学员近三年的背景变化趋势



- 女性在学员比例中呈逐步上升趋势
- 学员年龄呈下降趋势
- 本科以上学历学员学历整体稳定，但硕士学历比例呈增长趋势
- 行业来源更加多元化
- 项目经理职位更加集中



启示：MBA学员近三年的背景变化趋势



- 女性学员比例快速上升
- 学员平均年龄呈上升趋势
- 学员学历背景趋于稳定
- 金融行业学员比例大幅上升
- 中层经理学员所占比例大幅上升



启示：PMP学员对职业发展期望的趋势

- 对于成为高级项目经理和PMO经理的期望整体维持不变（36%）
- 对于成为企业高管的期望比例明显上升
- 对于创业的期望比例明显下降

启示：PMP学员对于管理教育期望的趋势

- 对于进一步考证需求平稳上升（71%→76%）
- 对于进一步攻读MBA的需求大幅上升（30%→40%）
- 对于进一步学习企业管理、金融/财务、沟通、战略等方面课程的需求增加非常明显

感悟：PMI人才模型指明了职业发展方向



- PMP+MBA=相对完整的管理教育
- PMP+MBA+领导力=>管理精英
- 领导力也源于自信（如毛主席少年时诗云：自信人生二百年，会当水击三千里）
- 学习与认证有助于提升自信，自信有助于提升领导力



感悟：终身学习，不断进步



- PMP只是项目管理职业发展的起点，而不是终点
- 无论PMP还是MBA，都需要持续不断地学习，包括考证
- 学习的同时，也是扩展社交，发展人脉的过程
- 所有投资中，教育是最重要的投资。不光是对子女的教育投资，更重要是对自己做教育投资，树立子女学习榜样。



感悟：管理教育要培养具有领导力的业界精英

- 复旦MBA的使命
 - 培养具有全球视野又深谙中国国情的青年精英、未来领袖。
- 清华EMBA的理念
 - 培养行业领袖
 - 塑造企业未来

附：复旦MBA面试理念

- 进取精神与驱动力
- 沟通与人际关系
- 全局思考能力
- 价值观与社会责任

- 清晖PMP的理念
 - 培养具有变革思维（Changeway）又深谙项目管理的职业精英

趋势的力量

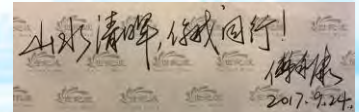
- 人才——PMP之后仍要不断学习提升
- 创新——《项目管理2.0》为代表的方法论创新
- 战略——适应时代环境变化的高管视野与决策力



傅永康@清晖
上海 黄浦区



Thanks



人才·创新·战略
超前的力量
The Power of Foresight
2017 项目管理大会
Project Management Congress 2017