

人才 · 创新 · 战略

趋势的力量

Talent · Innovation · Strategy
— The Power of Trend

2017 项目管理大会

Project Management Congress 2017

2017年9月23-24日 中国 · 上海

23-24 SEP. 2017 Shanghai · China



2017企业战略卓越落地:

组织级项目管理五星变革

Strategy Excellence:
5 Star Changes For Successful OPM

上海交通大学 刘同博士



TXC同曦管理公司PMO 高级咨询顾问

PMI组织级项目管理标准OPM全球专家委员之一

作品微信公众号：刘言管理

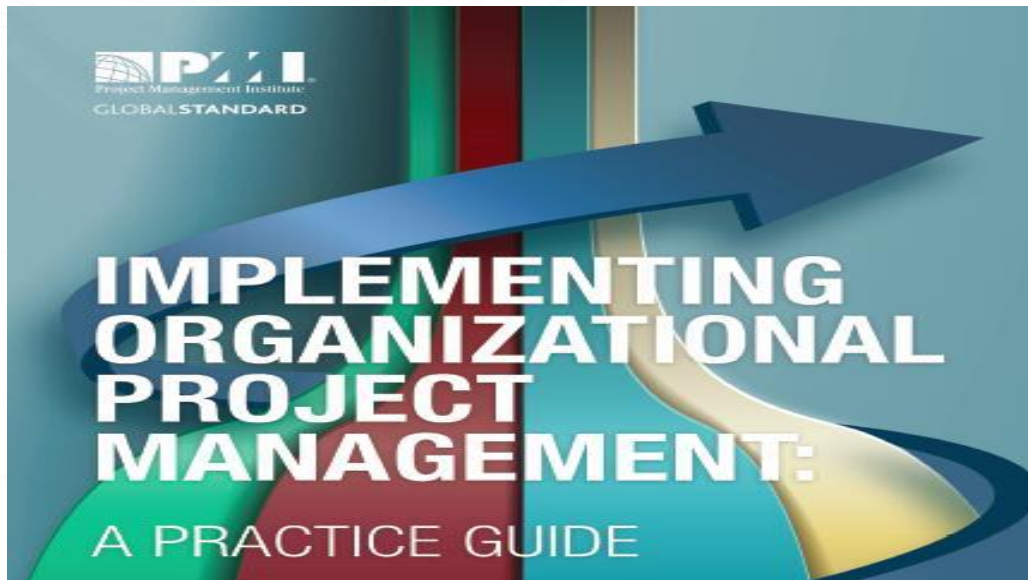
手机：13816555738

Email: james.liu@txcpm.com

公司网站：www.txconsultancy.com

组织级项目管理的价值

★ 如今，全球各大企业管理层普遍认为项目管理正成为企业的**核心竞争力**！



来自中国的PMI组织级项目管理全球专家委员刘同博士，
参与编审制定《组织级项目管理标准OPM》（第1版）。
2016年9月、2017年3月已分别进行2轮SME专家审核。

注：该图片为其前身《OPM实践指南》，《标准》可望2018年左右正式出版

演讲者简介：



- ❖ *PMBOK Guide* 第6版英文原稿审阅人之一
- ❖ PMI《项目集管理标准》第4版英文原稿审阅人之一
- ❖ PMI《项目组合管理标准》第4版英文原稿审阅人之一
- ❖ PMI《商业分析标准》第1版英文原稿审阅人之一



上海交通大学项目管理客座教授



TXC PMO高级咨询顾问

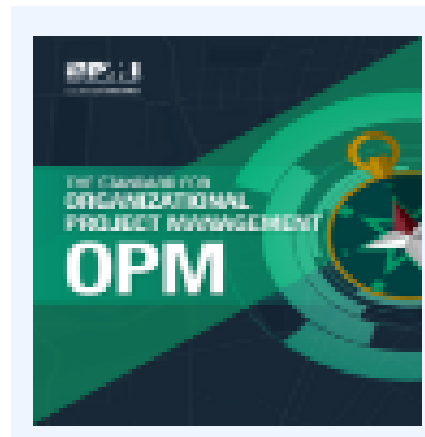
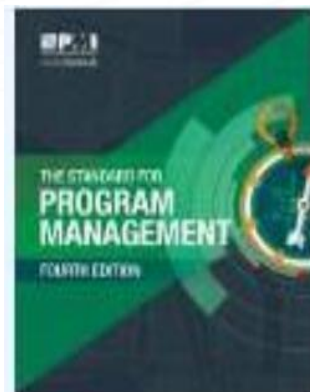
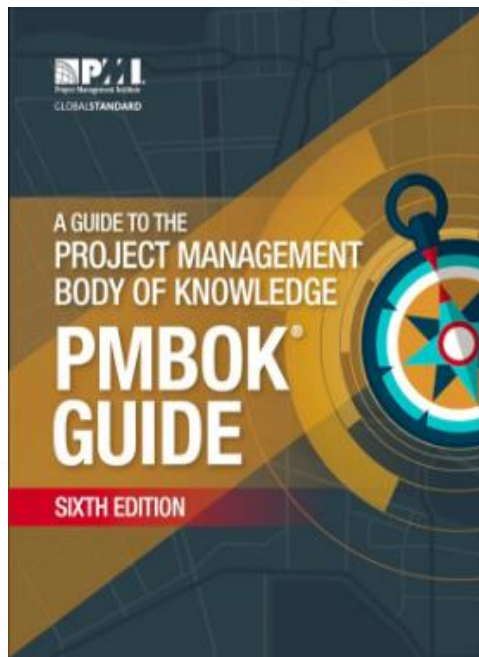


刘同博士



James Liu

刘同博士参与编审制定的全球项目管理标准



项目管理成为战略商务流程：2017年变革趋势

1. 项目管理不再仅仅是传统意义上的项目实施与交付的流程

- 如今，随着公司管理层对项目经理的交付能力的更大信任
- 项目经理正被授予进行**项目与商业**两方面的决策权。
- 项目管理/经理正成为公司组织架构中的**常设业务实现部门**

2.项目将进一步协同支持公司级的战略目标

- 项目的价值会以多个形式实现。
- 项目组合PMO的主要职责之一便是跟踪并衡量项目实现战略商业目标的能力，以促进公司的商业价值最大化。

3.项目组合PMO（Portfolio PMOs）会持续增长。

- 在对2016年的预测中，我们发现项目经理最重要的词汇是“价值”。在项目建立时会包含对价值的要求。
- 进入2017年，我们意识到在公司里必须有个部门负责从公司项目组合中挑选优质项目并进行优先级排列，以实现公司商业价值的最大化。

4. 项目管理职业生涯建设将成为公司的战略能力。

5. 项目管理层治理委员急需项目管理教育。

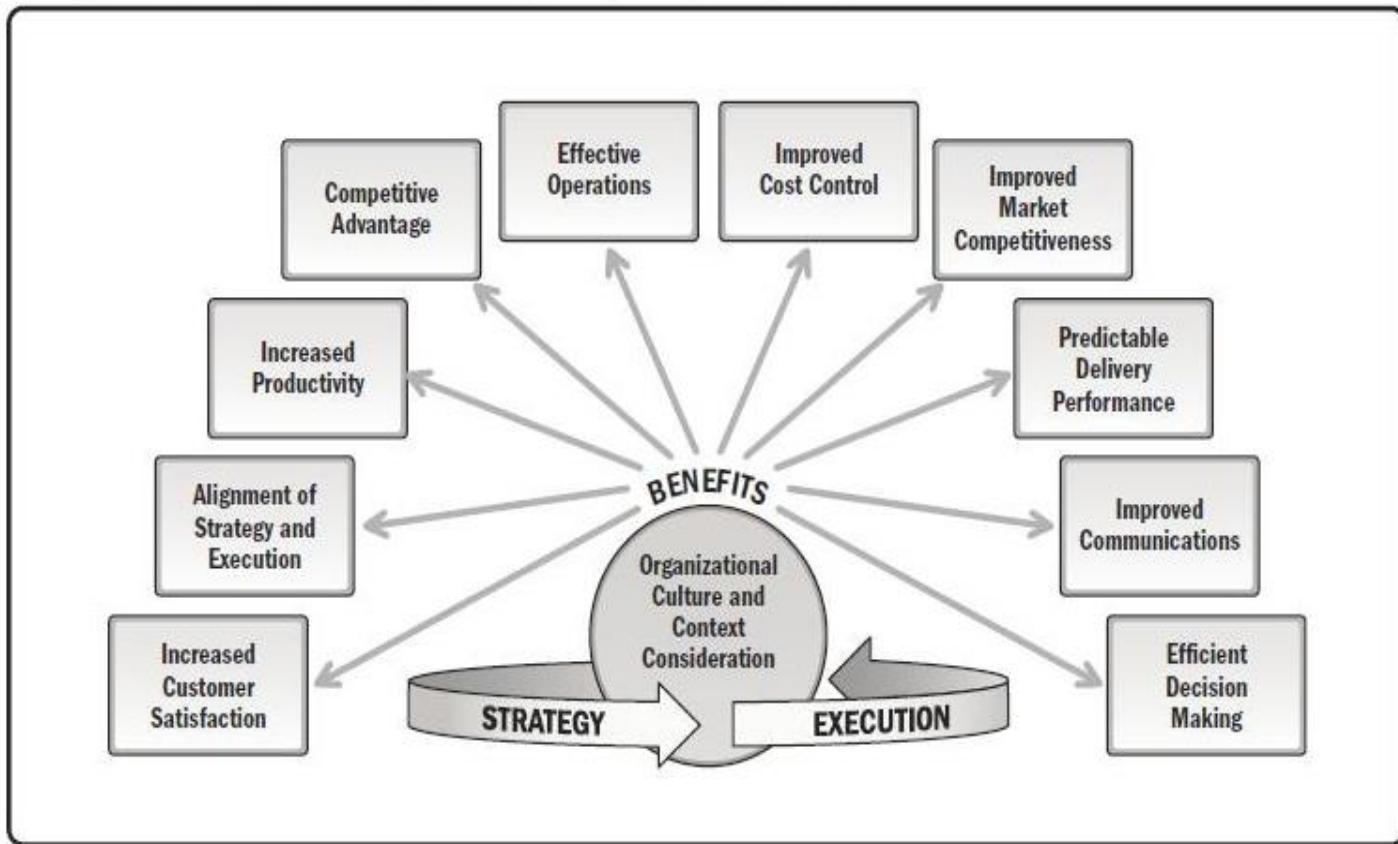
OPM组织级项目管理介绍

组织级项目管理:

即PMI的最新标准所称的
(Organizational
Project Management)
是全面管理公司的项目组合、项目集合项目，与公司的商业管理紧密结合，实现公司战略的现代管理框架与方法。



OPM组织级项目管理的价值



测评组织项目管理成熟度：促进战略协同

◆ 项目组织成熟度

- 可基于科兹纳博士KPM3或PMI-OPM3的模型框架进行评估。

项目组合PMO (Portfolio PMOs) 在持续增长

- 进入2017年，我们意识到在公司里必须有个部门负责从公司项目组合中挑选优质项目并进行优先级排列，以实现公司商业价值的最大化。

PMO的诞生

◆ 全球 :

- 21世纪，项目管理界最重要的创举便是项目管理办公室PMO！
- 在全球各大公司管理着数量众多的项目组合、项目集和项目

Project Management Courses with Dr. Harold Kerzner

Learn from one of the world's most renowned PM experts!



项目管理的未来

文|哈罗德·科兹纳博士, International Institute for Learning, Inc.项目管理高级执行董事

译|刘同, 上海交通大学高级培训讲师, 工商管理博士, PMP®

选自International Institute of Learning (IIL) 的learningcenter.iil.com

EPMO的战略与运营维度

组织级项目管理办公室 (Enterprise Program Management Office) 是实施组织级项目管理的主要部门。它同时需要对组织级项目管理进行高效的维护、运营和治理！

EPMO兼有：

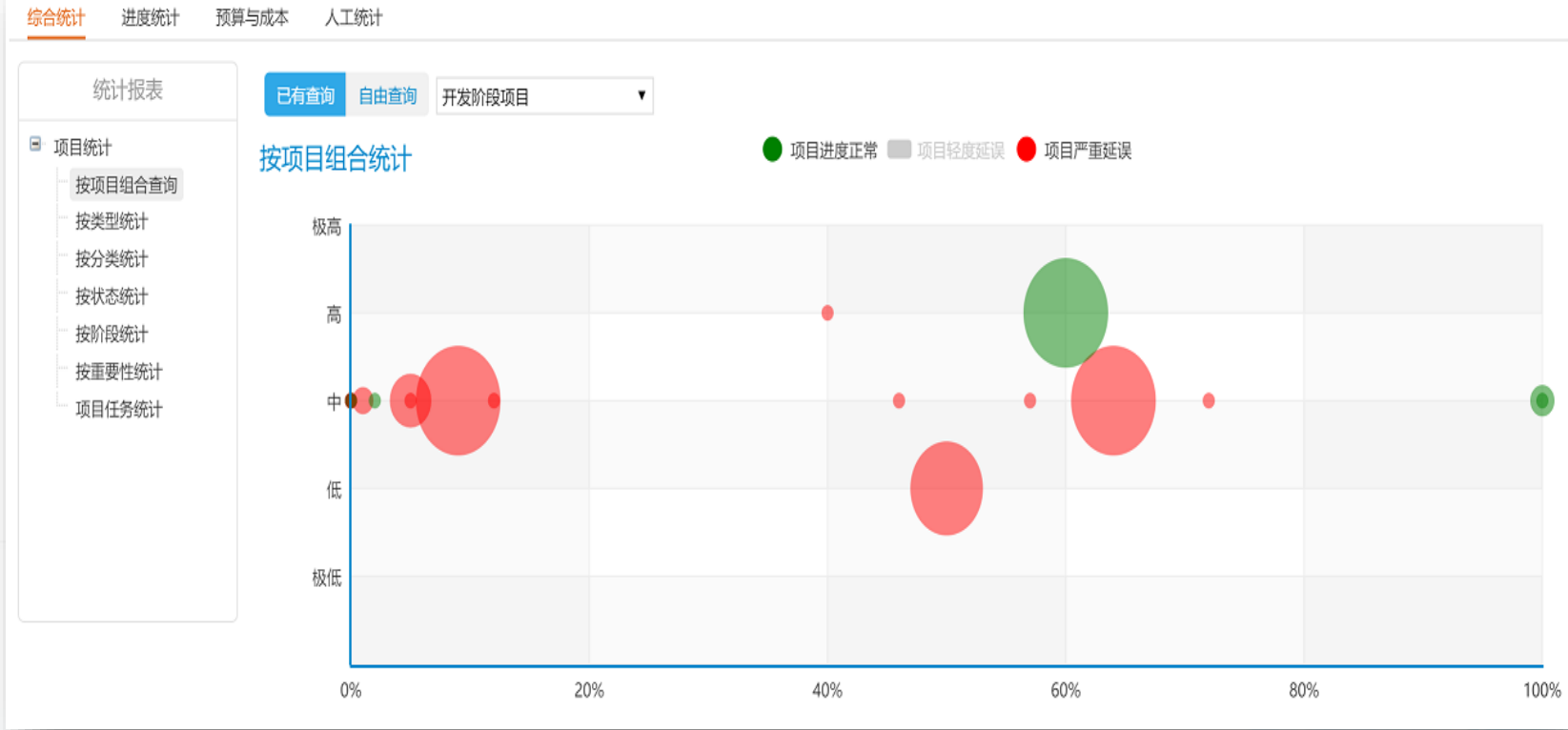
- 战略性
- 日常运作

建立项目管理生命周期

◆PMO首先要建立组织级的项目管理生命周期与流程

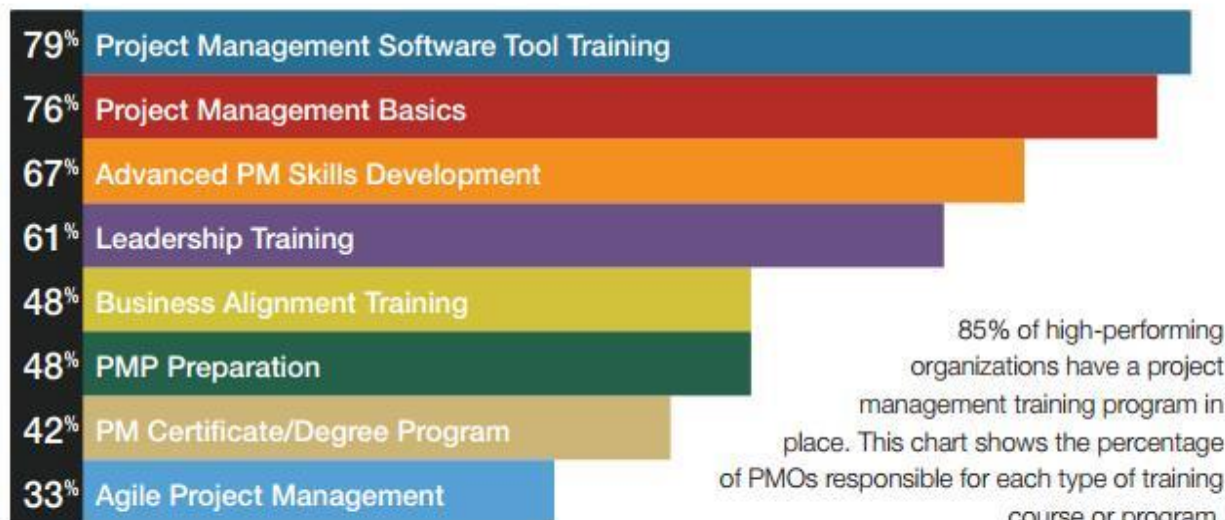
- 公司级的项目生命周期要具有高度，涵盖公司各类项目
- 要符合公司的行业特性
- 要跟公司现有的项目生命周期结合，便于认同和后续推广
- 要能对项目产生实际指导价值

示例：组织级项目管理信息化IT工具



PMO面临的挑战之中，项目经理的亟待能力提升排在第一位

High Performers Offer Variety of Project Management Training



2017项目经理能力建设的目标

- 项目经理必须掌握公司级项目管理方法论
- 项目经理的能力以**实现项目价值为目标**
- 能力建设应结合公司的业务目标

◆具体步骤：

可参照PMI-《组织级项目管理标准》
第一版2018 , Reviewed by James
刘同

项目管理文化是OPM变革管理成功的标志

- 整个组织机构实施和保持这样的变革需要大量的内部资源
- 非常重要的是，组织机构能够保持这样的变革动力，直至能够转变到“照常运行”。
- 整个项目群体Project Community已接受改变，并形成新的“项目工作习惯”
- 一般要从开始建立起，需要2年或更长的时间。

战略交付：组织级项目管理的变革执行

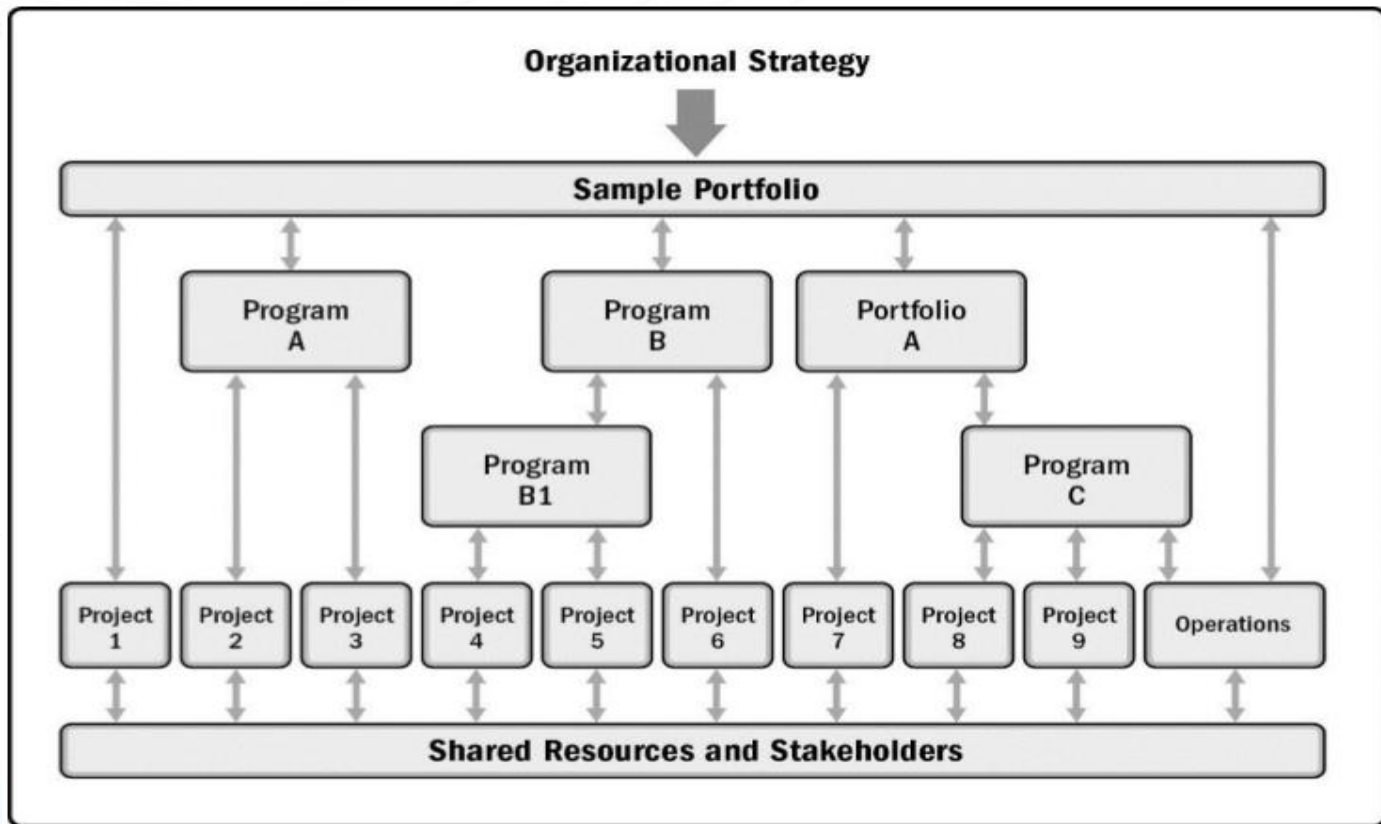
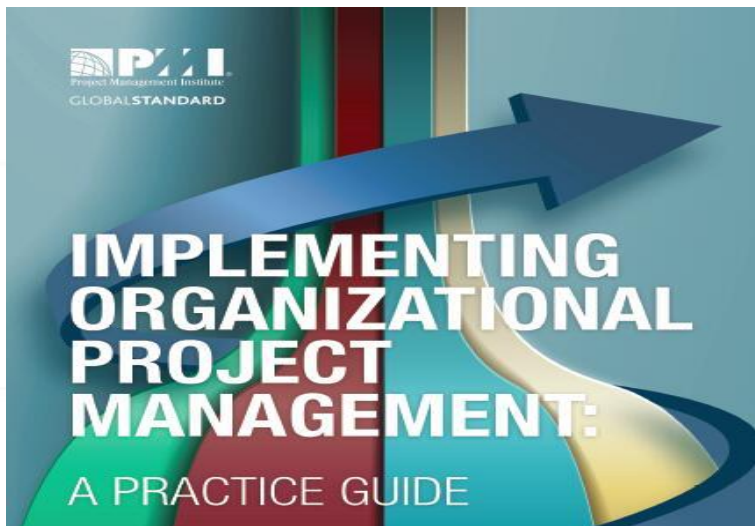


Figure 1-3. Portfolio, Program, and Project Management Interactions

变革促进公司商业价值实现

- 几十年前，销售人员（包含市场营销）并不了解项目管理。他们的任务就是不管对客户做出多少让步，都要赢得订单。
- 如今，销售人员必须要能够售出所在公司的项目管理方法论和与之相匹配的最佳实践
- 销售和市场如今已成为了项目管理的一部分。

APPLE:OPM五星变革模型 项目管理成为公司战略商务流程



◆具体步骤：

可参照PMI-《组织级项目管理标准》第一版
2018，Reviewed by James 刘同

Wish you Succeed!

Stay Connected
with Dr. James
欢迎垂询交流!

手机: 13816555738

Email: james.liu@txcpm.com

公司微信公众号: 同曦管理

Web: www.txconsultancy.com

公司微信公众号: 同曦管理



刘同博士个人微信号--祝您成功!



刘同 PMBOK项目标准审阅人

China



Scan the QR code to add me on WeChat