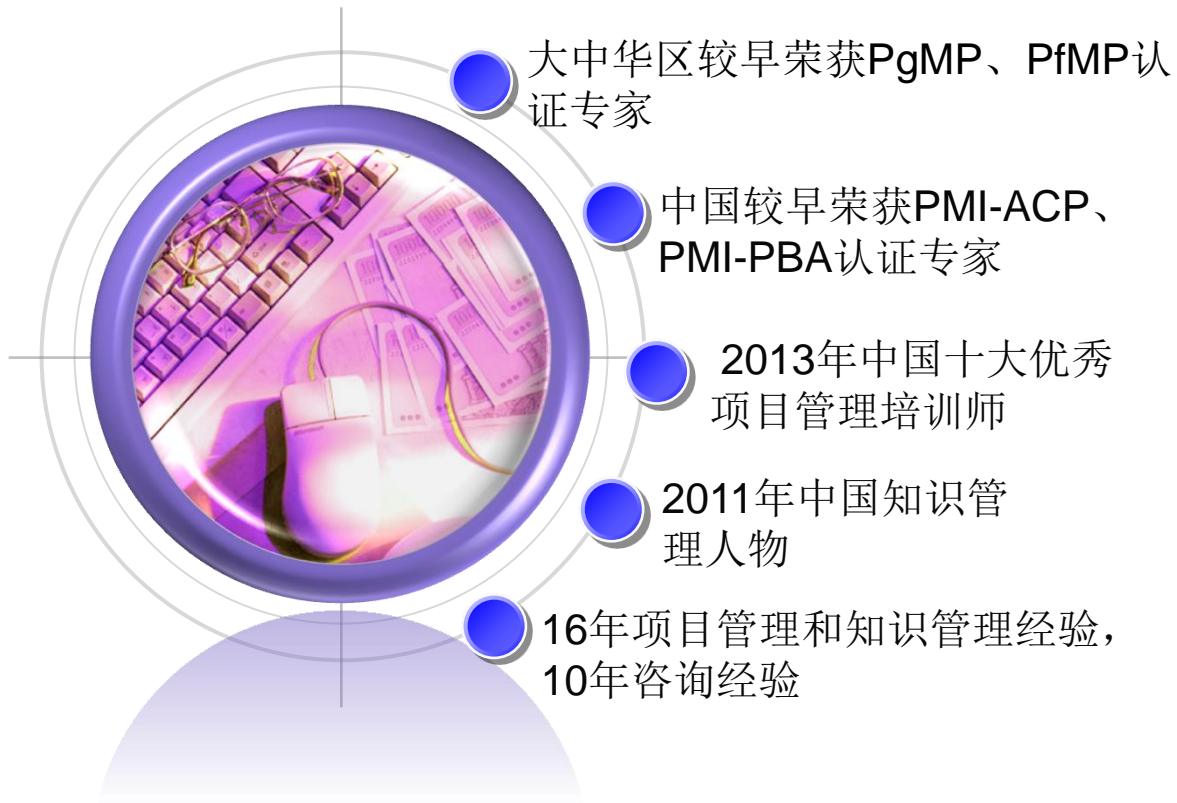


中国经济双创动力 项目经理双全发展

于兆鹏 (Bruce)

2016.10.23

于兆鹏（PMI-ACP、PMI-PBA、PMP、PgMP、PfMP、P3O、ITIL Expert、MBA）



- 中国联通
大客户经理
- 海尔、颐中 (Project)
Project Lead
- NTTDATA (Project)
Project Manager
- 中国惠普
KM Manager, PMO Manager
- 携程
知识管理中心总监, 项目管理委员会主任
- 中国银联
中国银联支付学院主管

演讲日程

- 双创时代
- 项目管理价值环
- 双全发展路线图



一. 双创时代



无论什么人，只要有意愿、
有能力，都可以靠创业自立、凭
创新出彩，都有平等的发展机会
和社会上升通道，更好地体现尊
严和价值。

—— 李克强

双创周活动



企业面临新常态

宏观层面

市场经济环境日趋健全

全球一体化格局日益显现

移动互联网实现沟通零距离

产业层面

数一数二的企业才能持续存活

上下游一体化趋势明显

品牌与创新成为核心竞争力

企业层面

客户更看重品质，而非价格

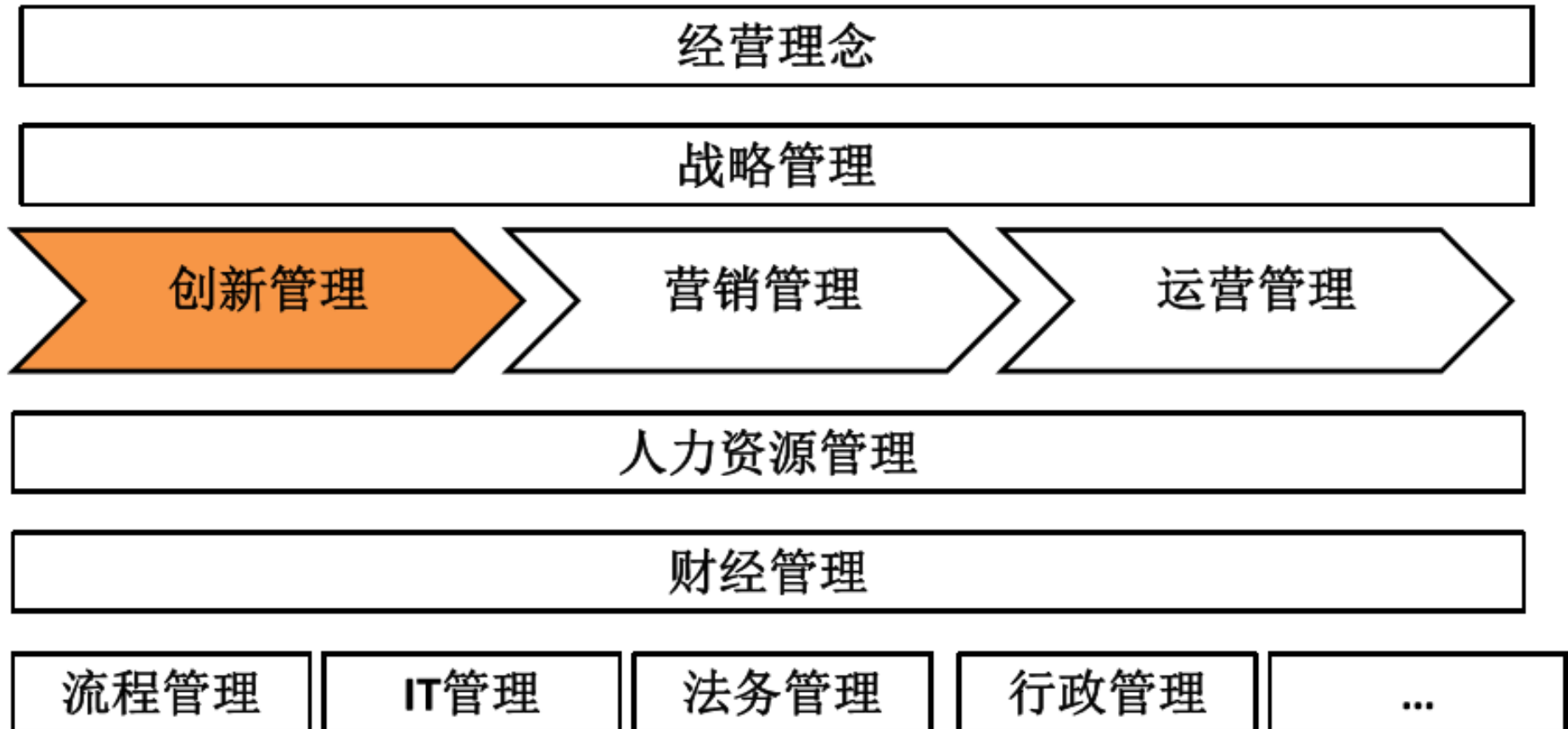
差异化产品才能有真正的竞争力

利润率高的企业才能持续发展



要么领先， 要么死亡，
企业没有第三条路可走！

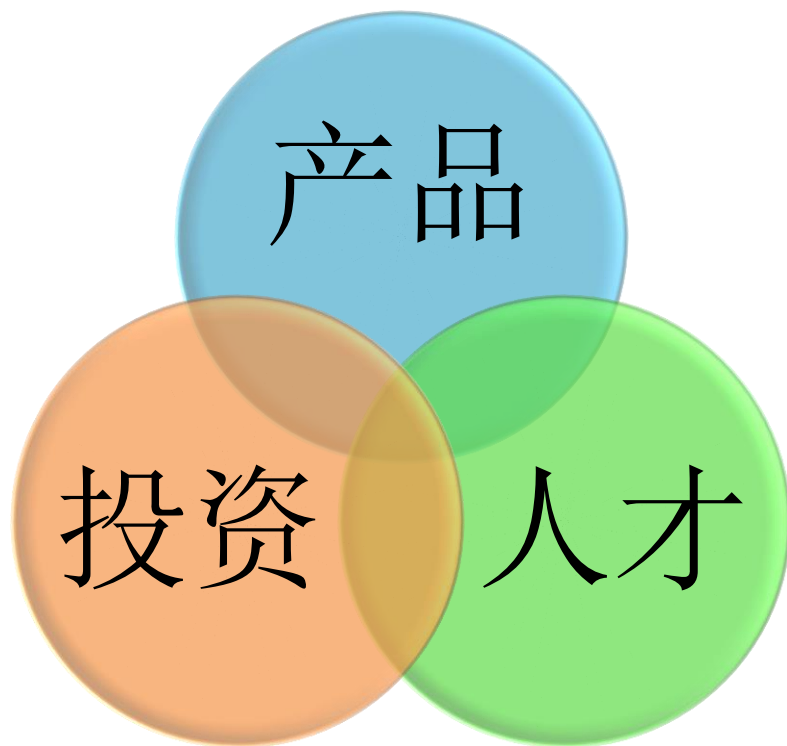
创新是核心竞争力



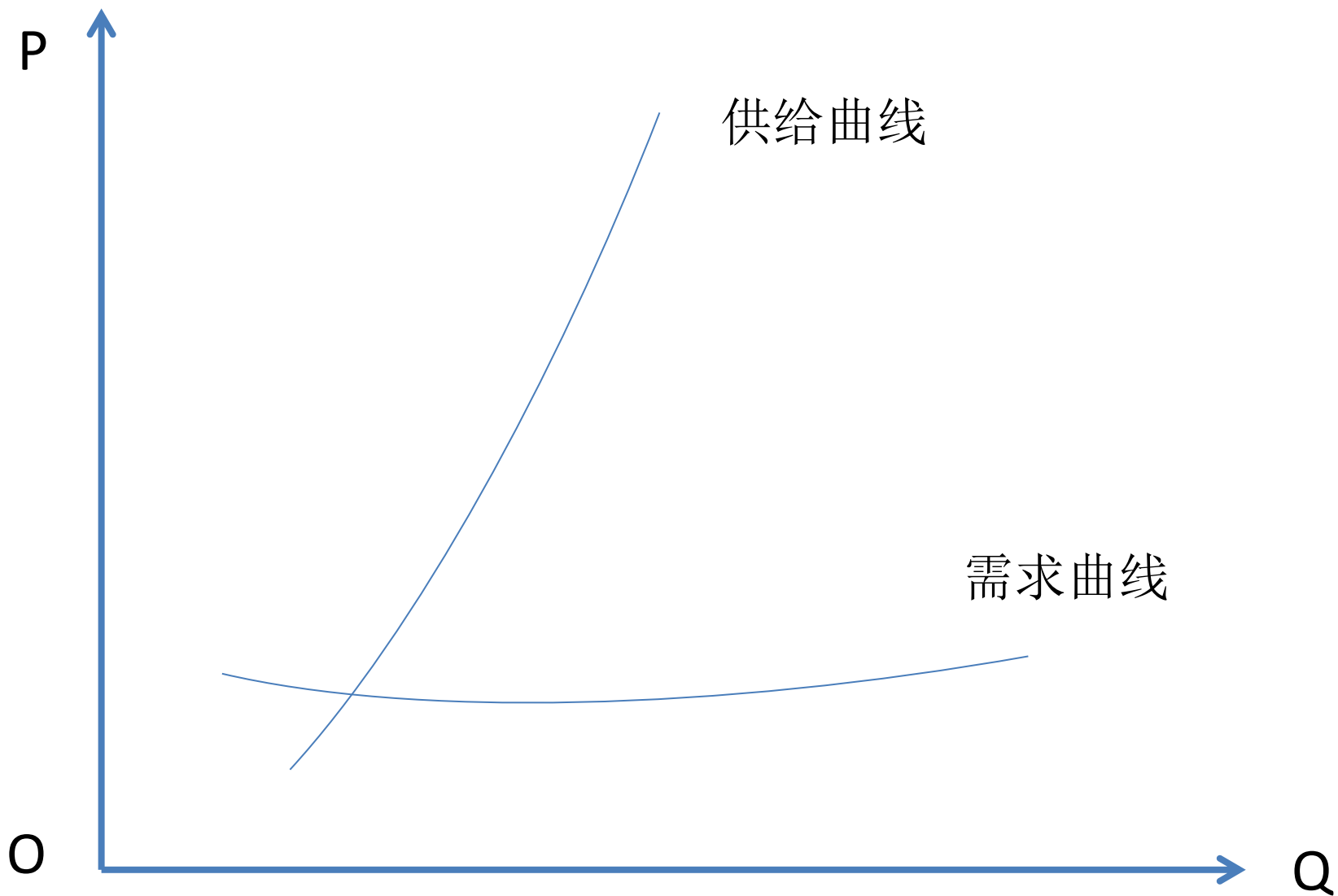
创新需要横向复合型人才



二. 项目管理价值环



中国曲线



产能过剩—中国供给曲线



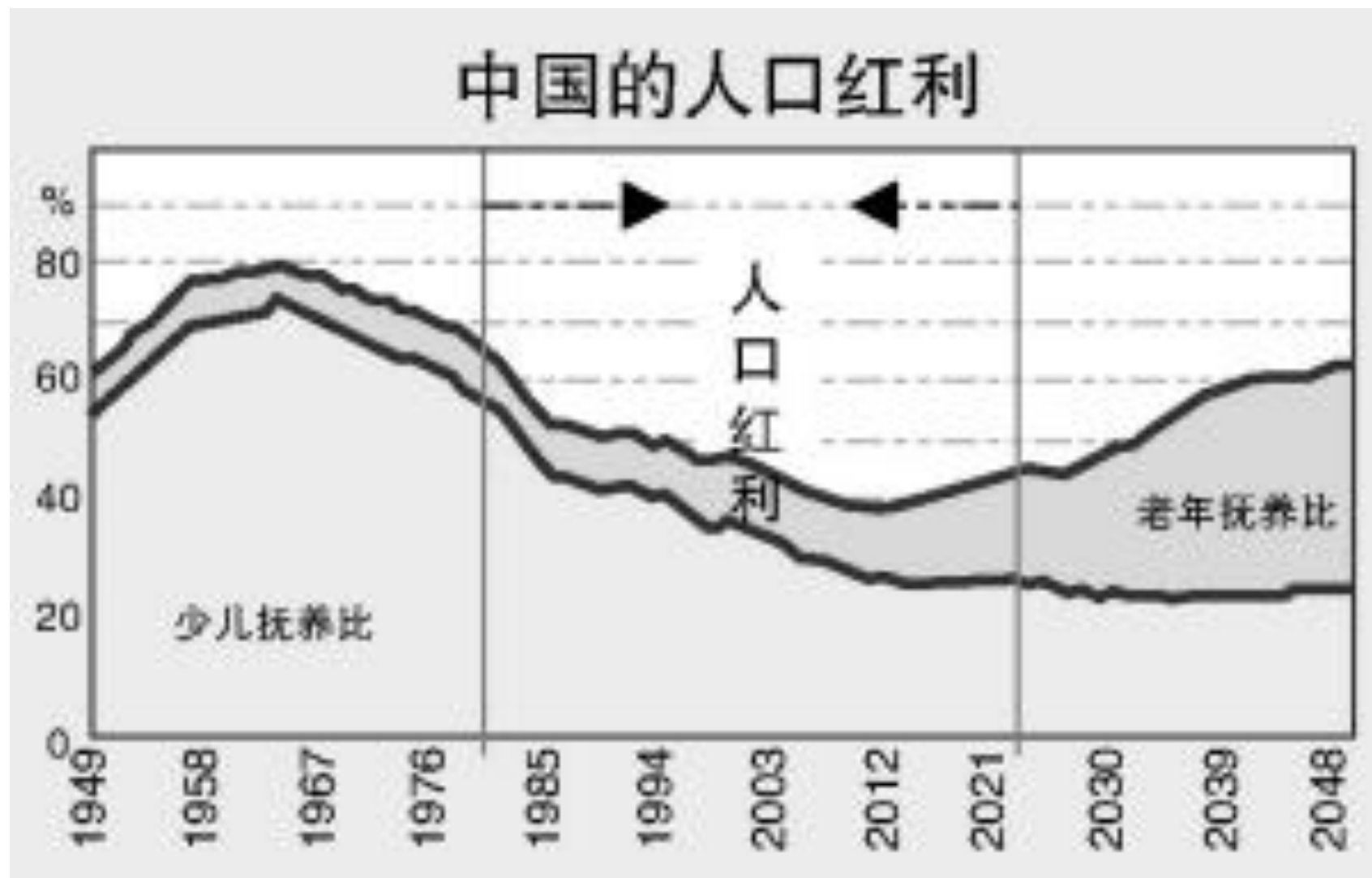
内需不振—中国需求曲线



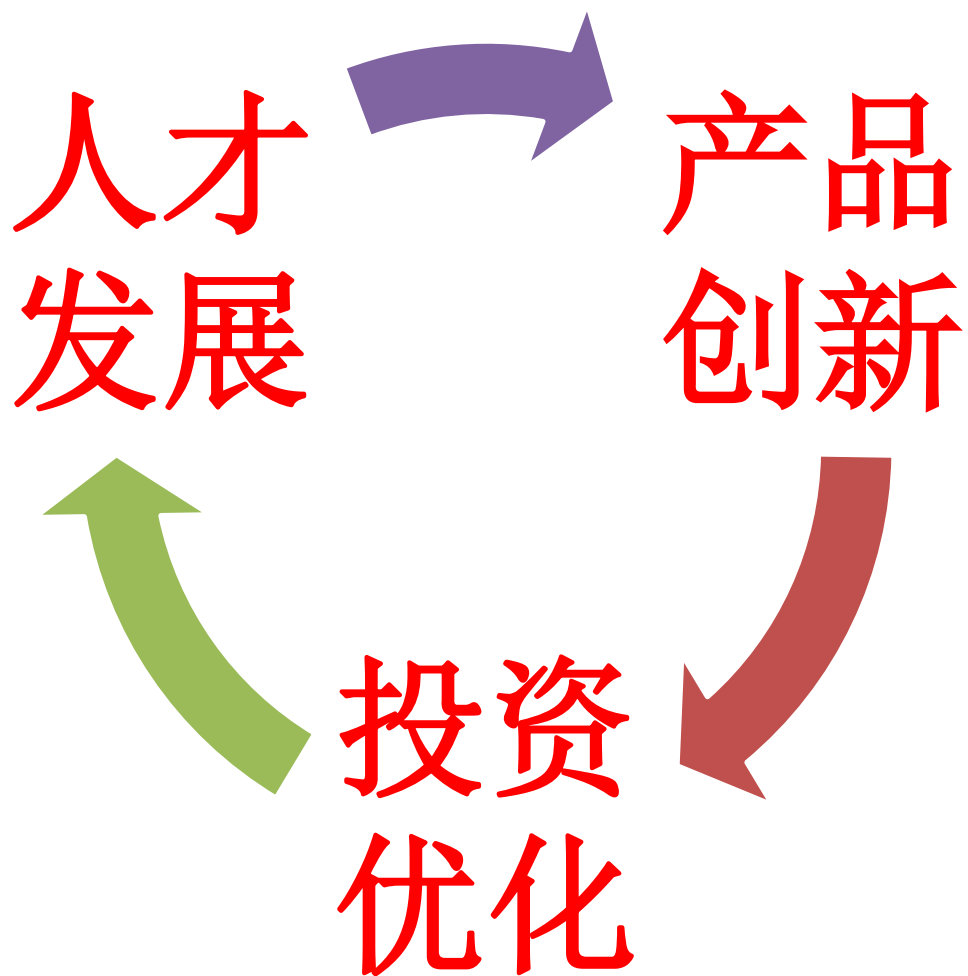
消费能力

消费意愿

红利逐步消失—中国人口曲线



项目管理价值环



1. 产品创新 - 敏捷开发

预测性



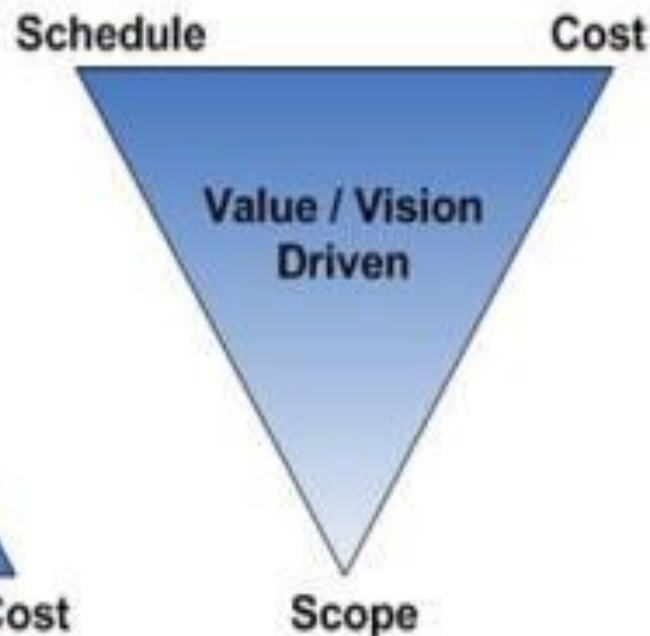
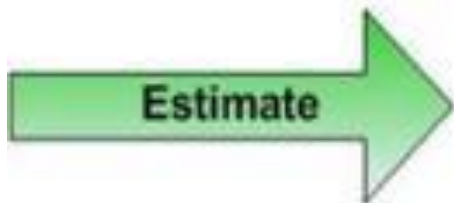
适应性

Waterfall

Agile



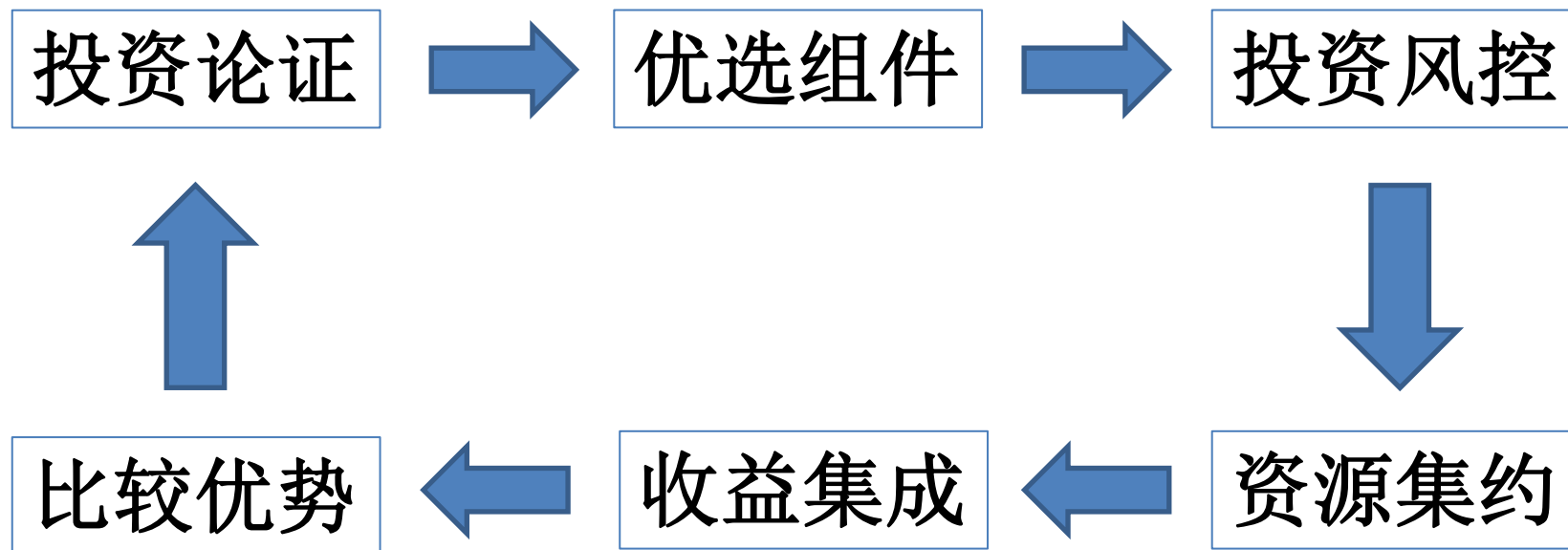
And then...



2. 投资优化

PBA 商业分析

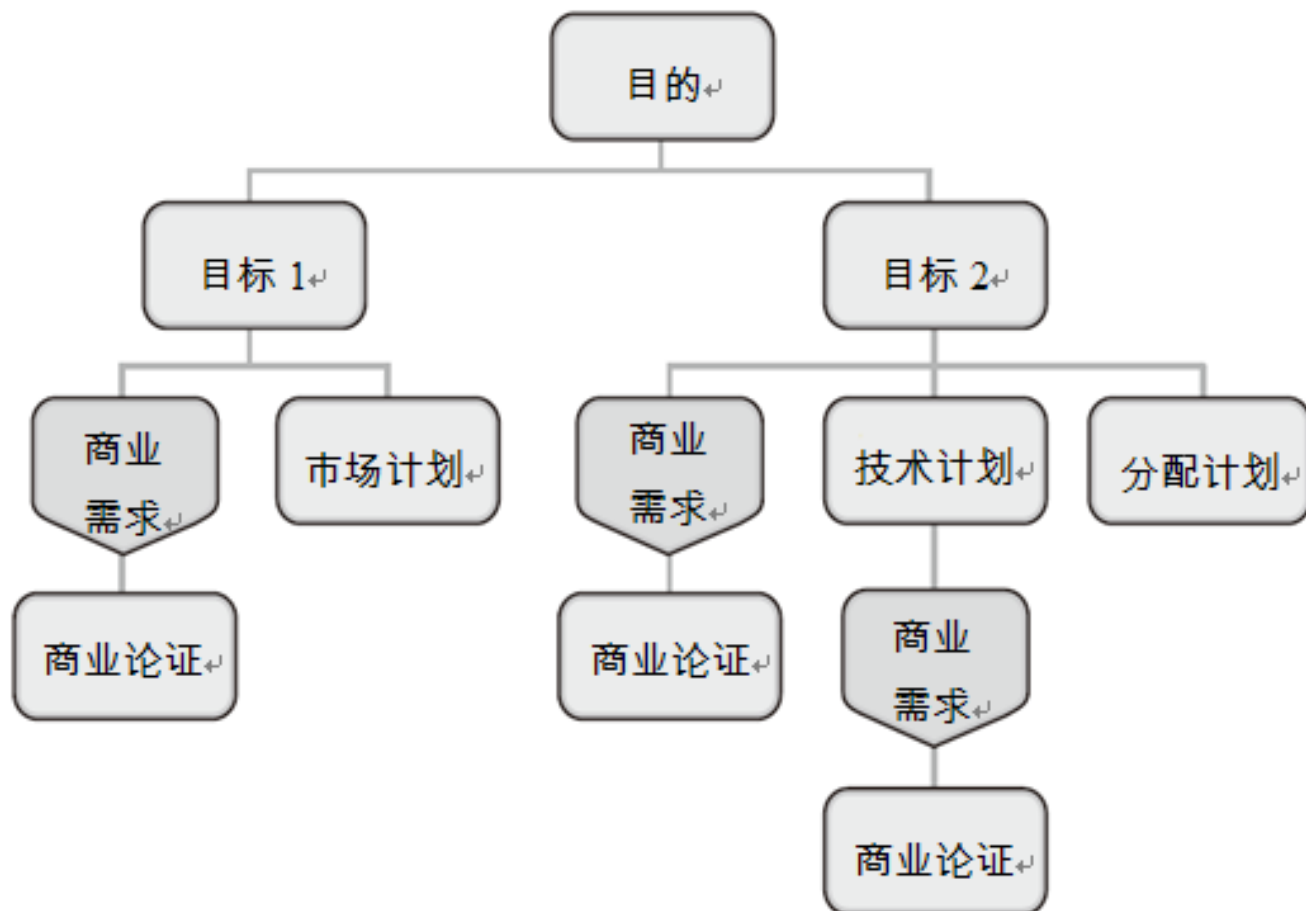
PfMP 项目组合



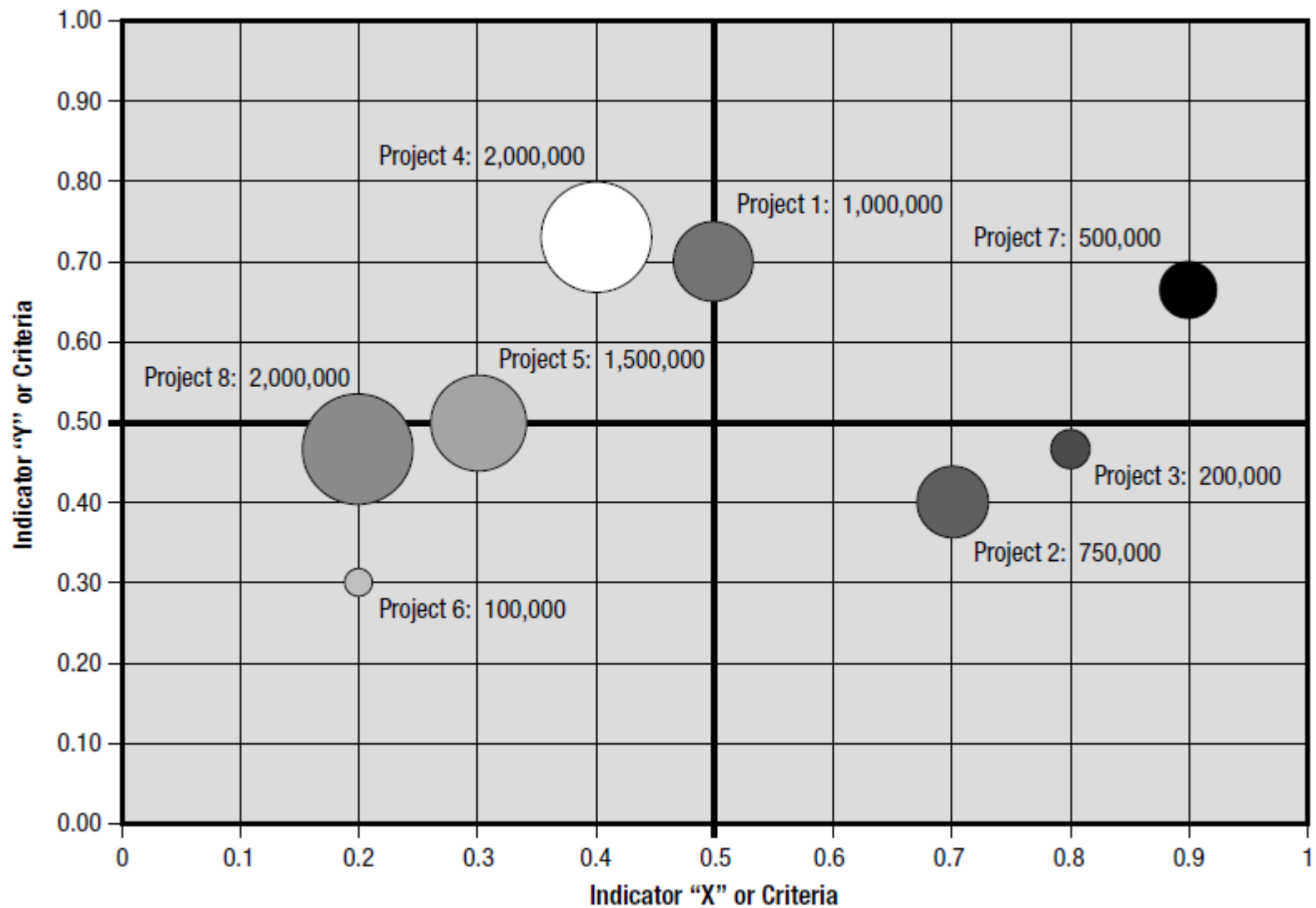
PgMP 项目集

(1) 投资论证

目—目标—商业论证层次结构



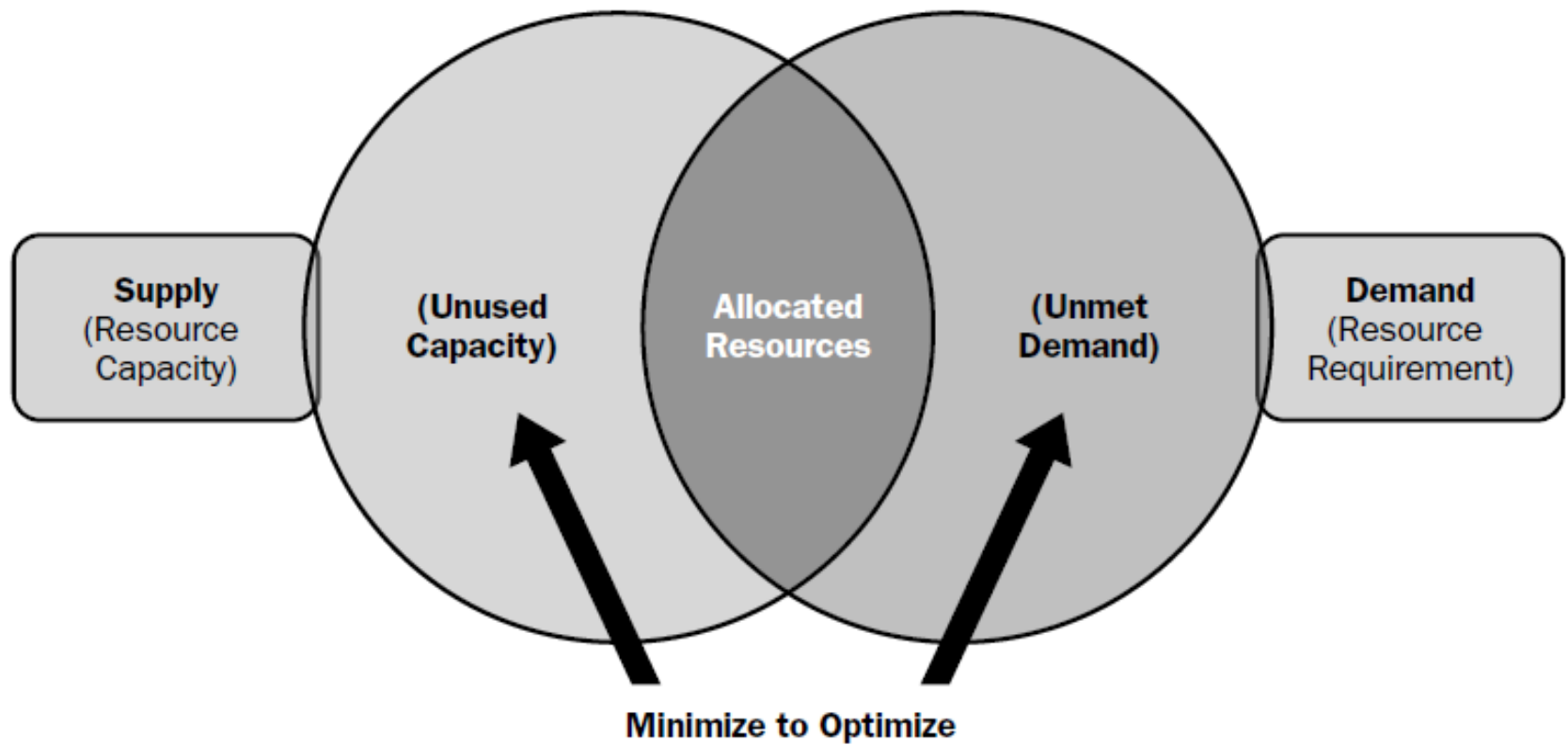
(2) 优选组件



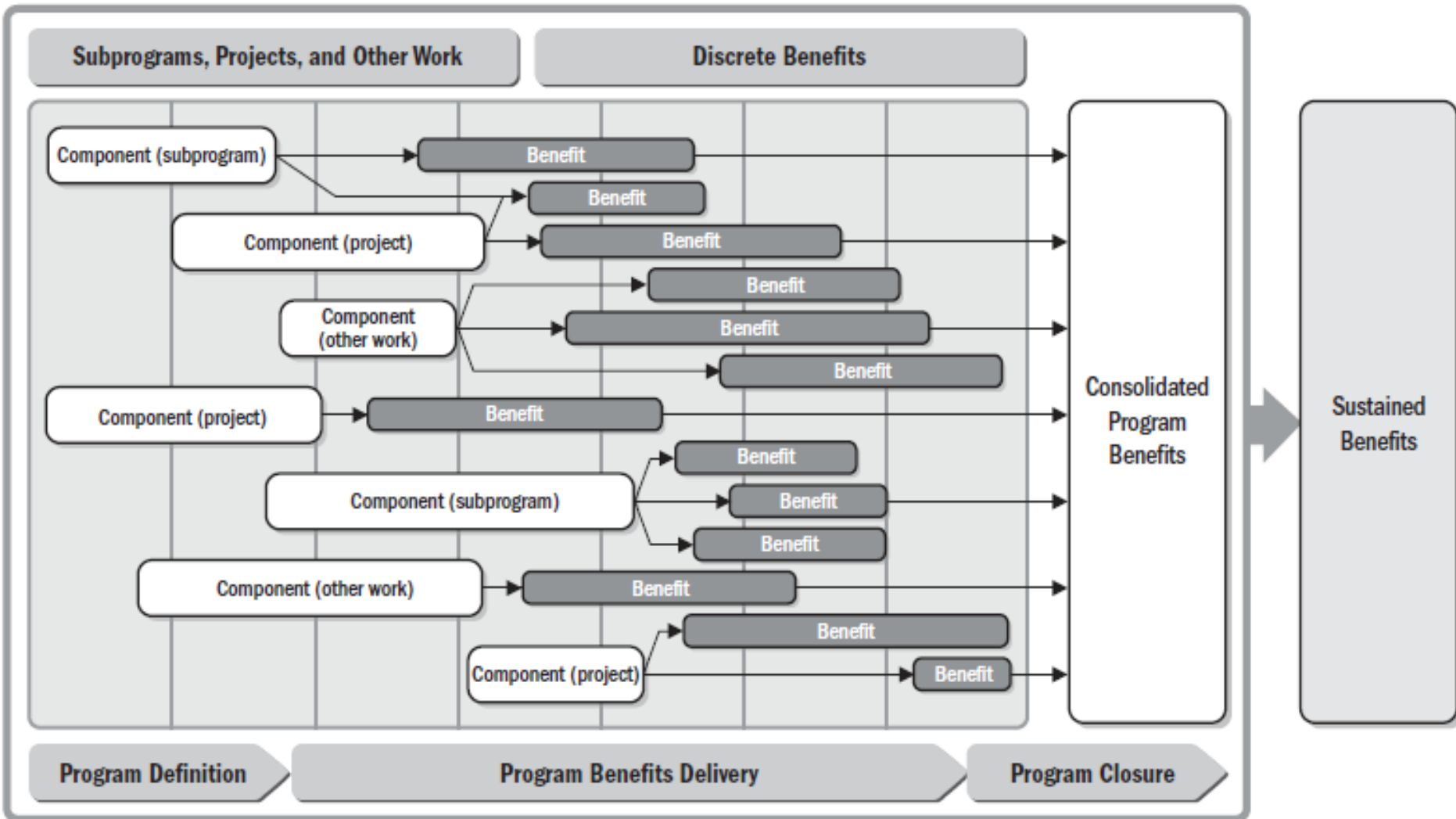
(3) 投资风控

[illegible]

(4) 资源集约



(5) 收益集成



(6) 比较优势



3. 人才发展

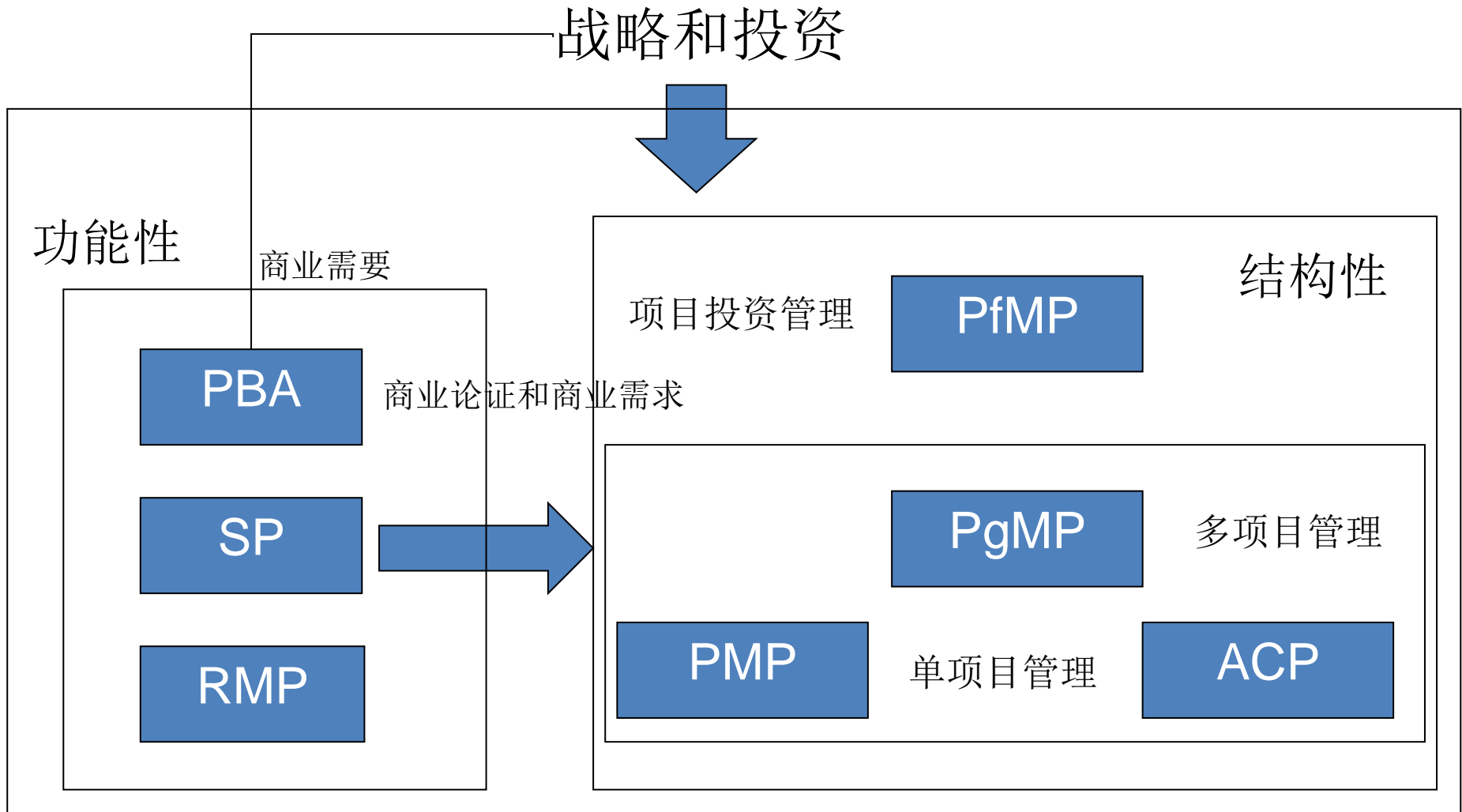
- 项目将成为创造价值的基本单位
- 自组织团队：容错文化
- 开放式创新：消费即参与，参与即创造



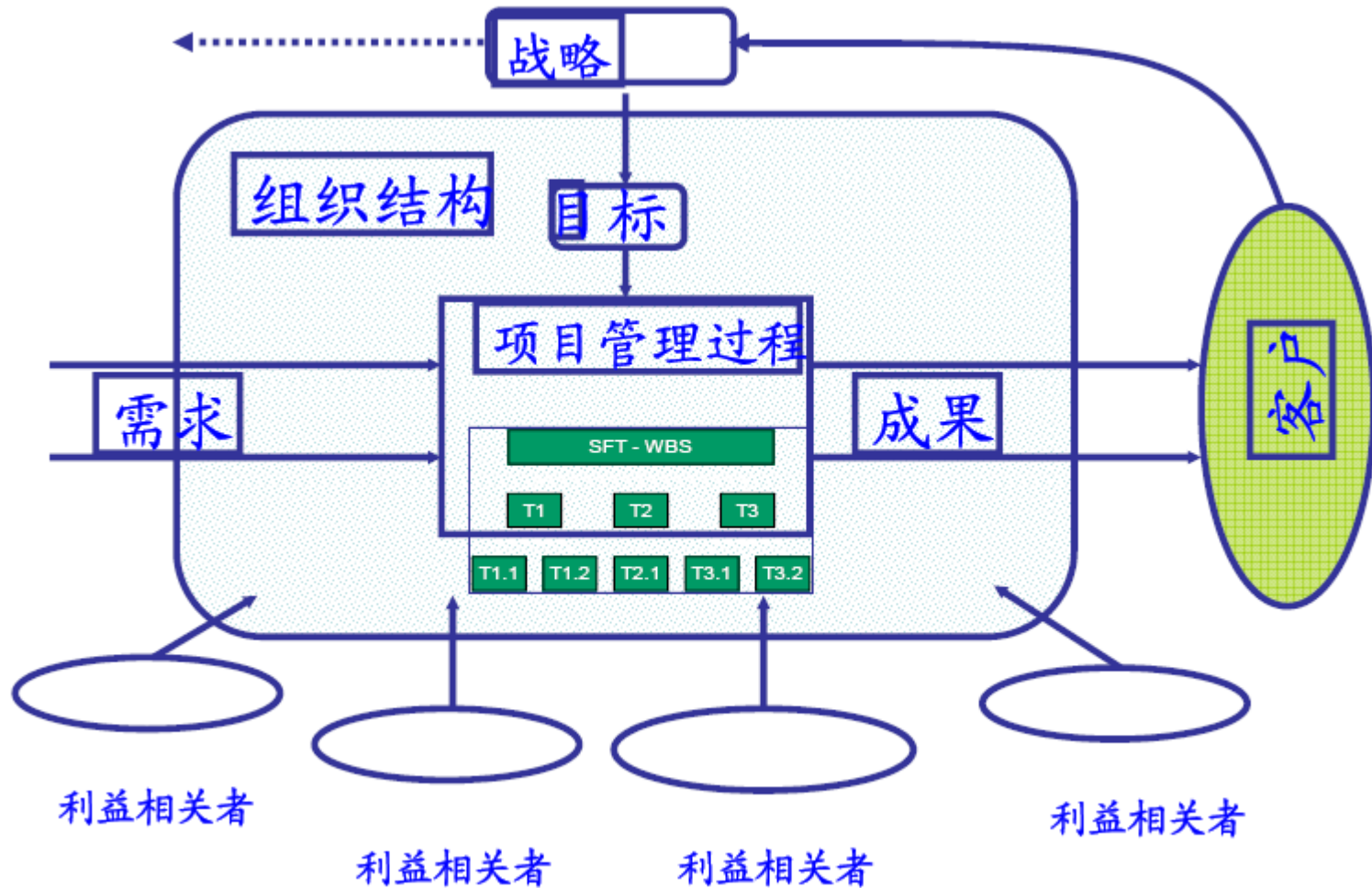
三. 全认证全技能



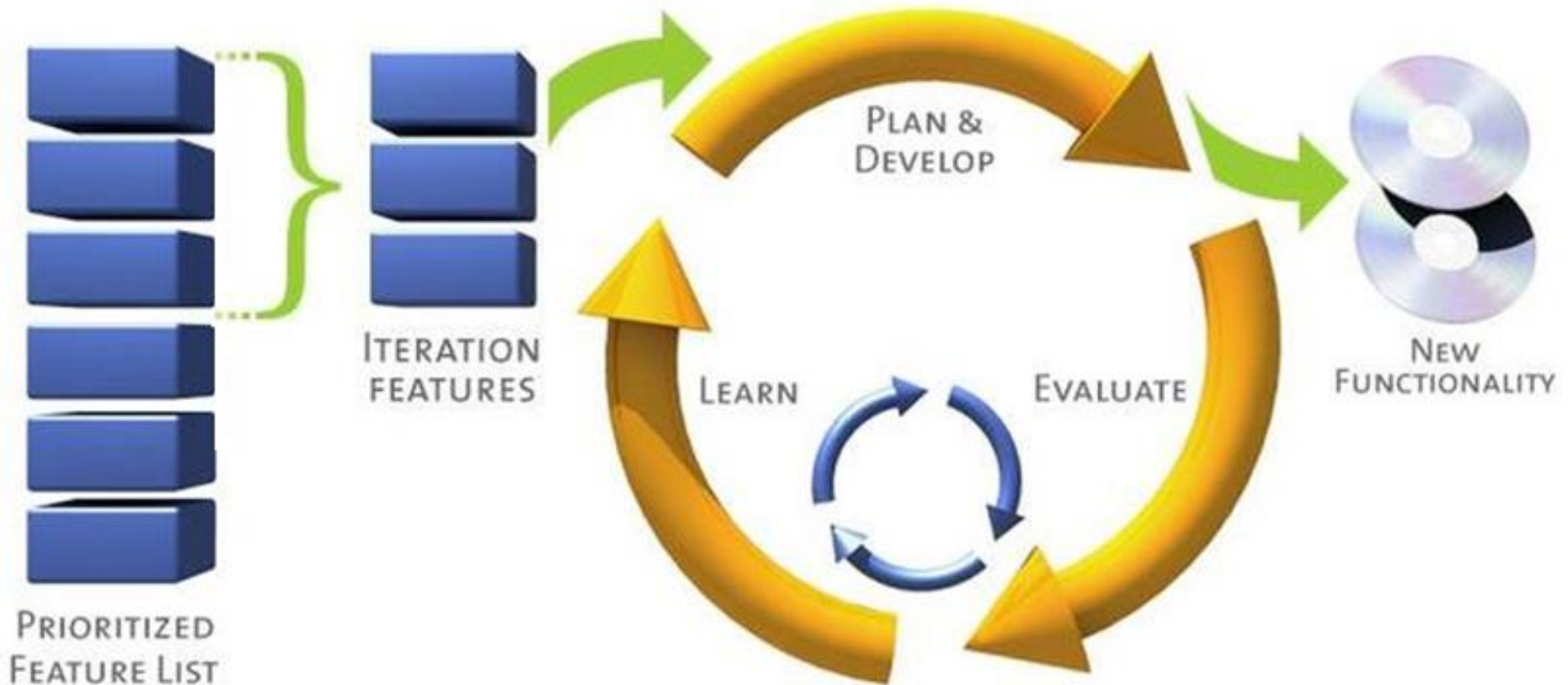
PMI全认证架构



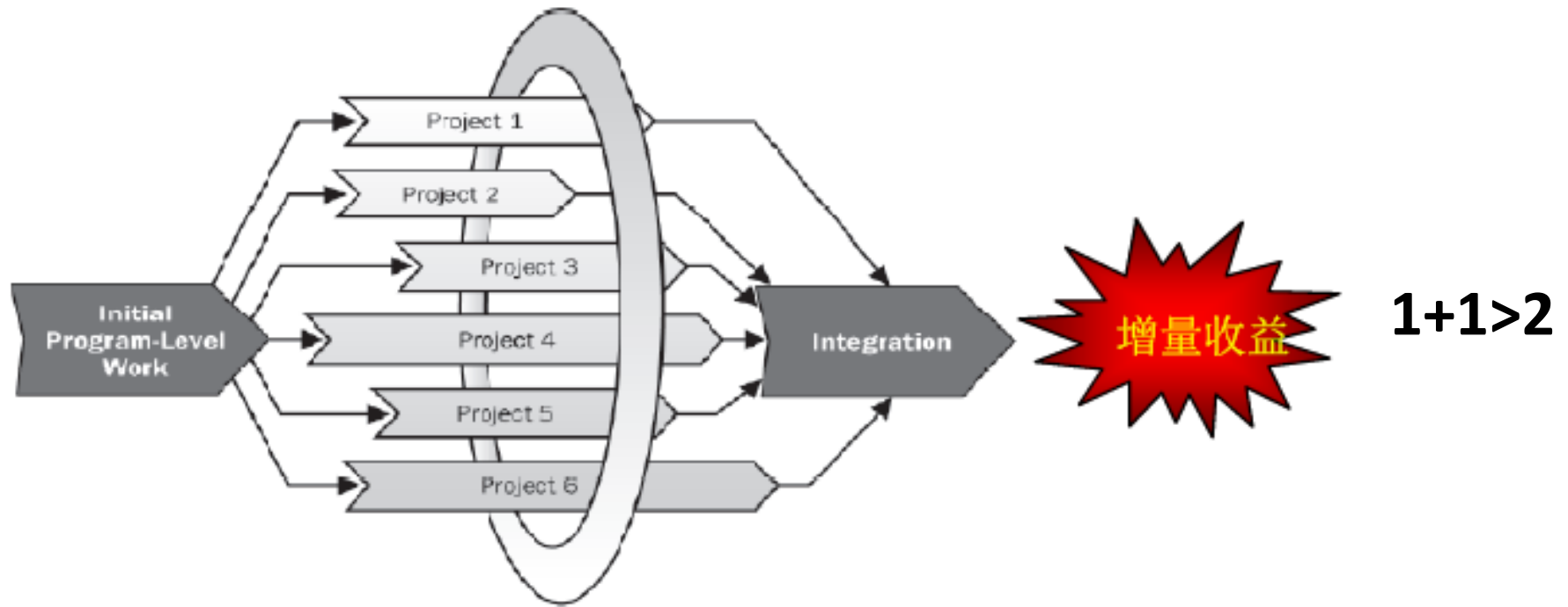
单项目管理 – PMP



单项目管理 – ACP



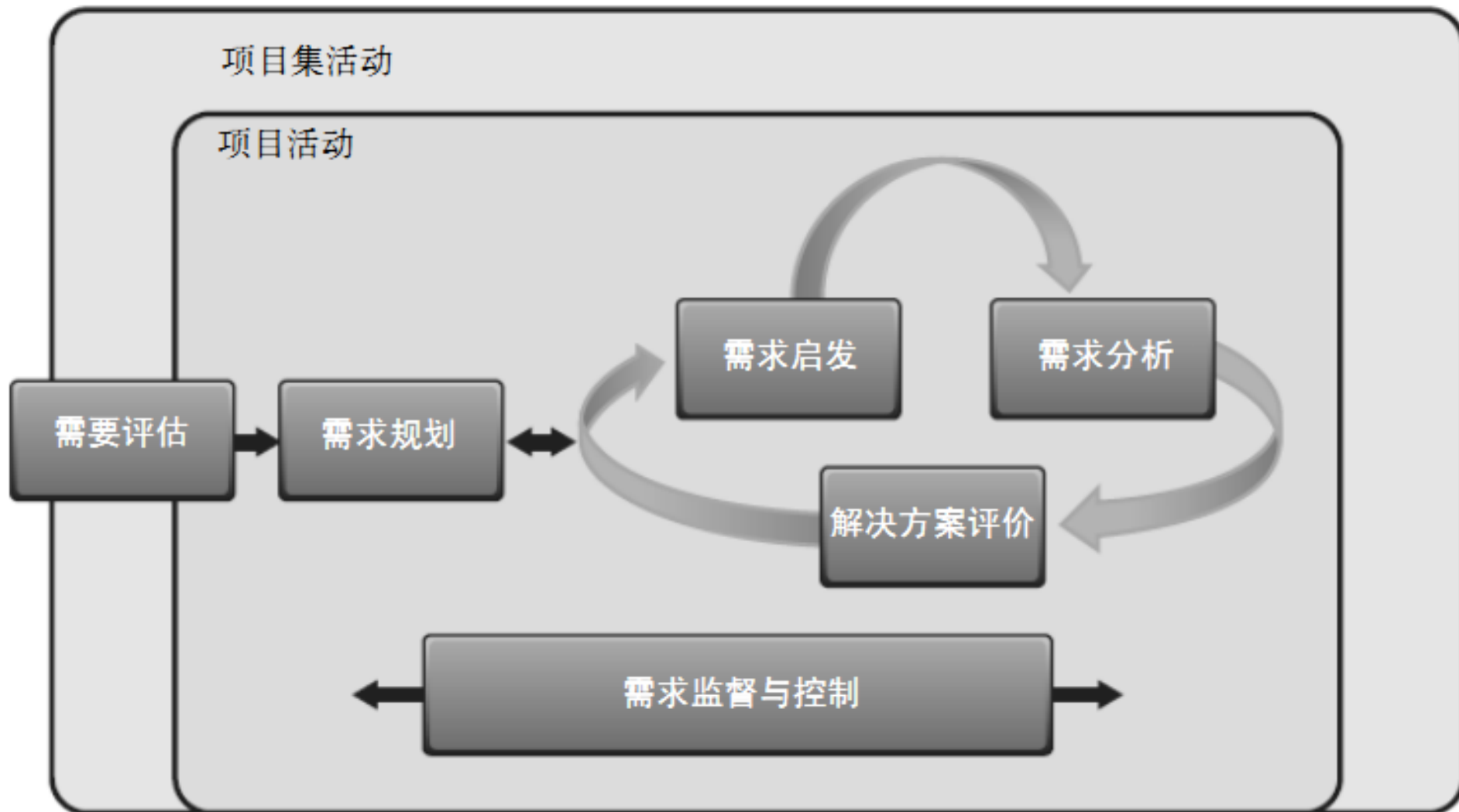
项目集管理 – PgMP



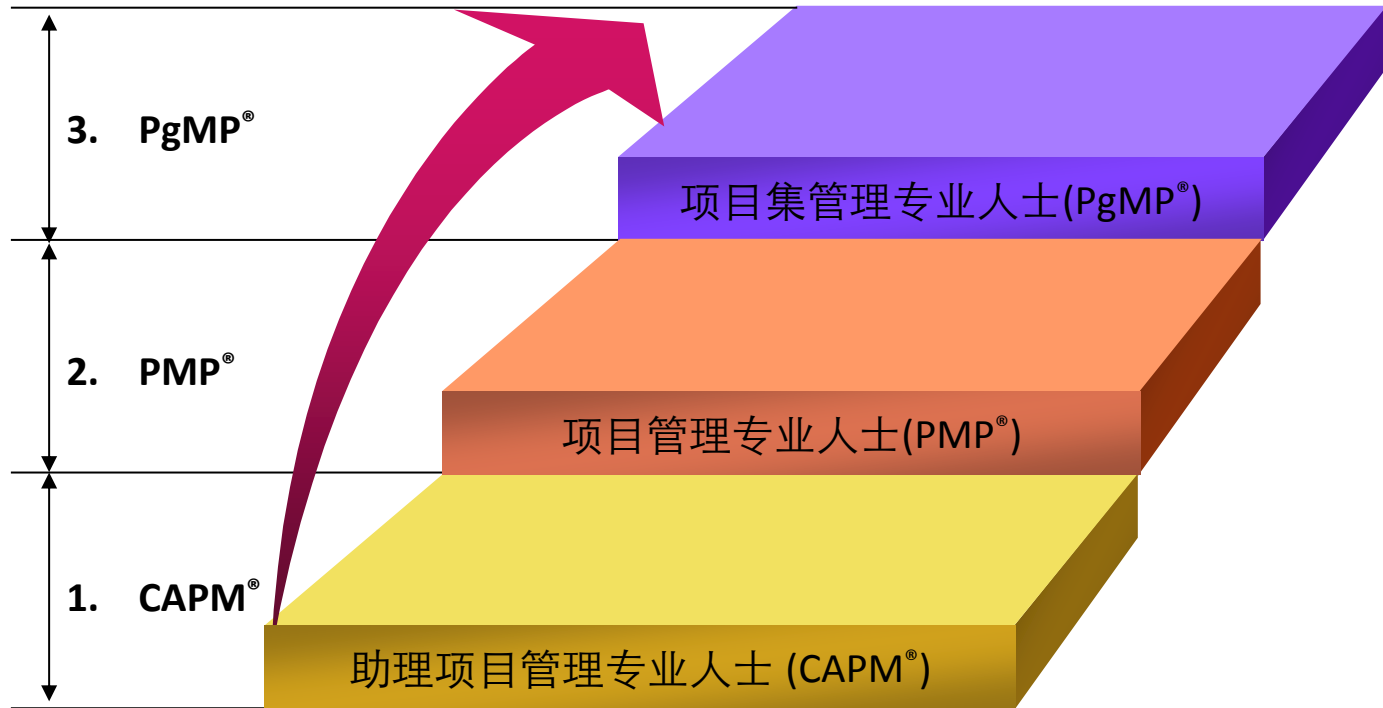
项目组合管理 – PfMP

Knowledge Areas	Process Groups		
	Defining Process Group	Aligning Process Group	Authorizing and Controlling Process Group
Portfolio Strategic Management	4.1 Develop Portfolio Strategic Plan 4.2 Develop Portfolio Charter 4.3 Define Portfolio Roadmap	4.4 Manage Strategic Change	
Portfolio Governance Management	5.1 Develop Portfolio Management Plan 5.2 Define Portfolio	5.3 Optimize Portfolio	5.4 Authorize Portfolio 5.5 Provide Portfolio Oversight
Portfolio Performance Management	6.1 Develop Portfolio Performance Management Plan	6.2 Manage Supply and Demand 6.3 Manage Portfolio Value	
Portfolio Communication Management	7.1 Develop Portfolio Communication Management Plan	7.2 Manage Portfolio Information	
Portfolio Risk Management	8.1 Develop Portfolio Risk Management Plan	8.2 Manage Portfolio Risks	

商业分析 – PBA

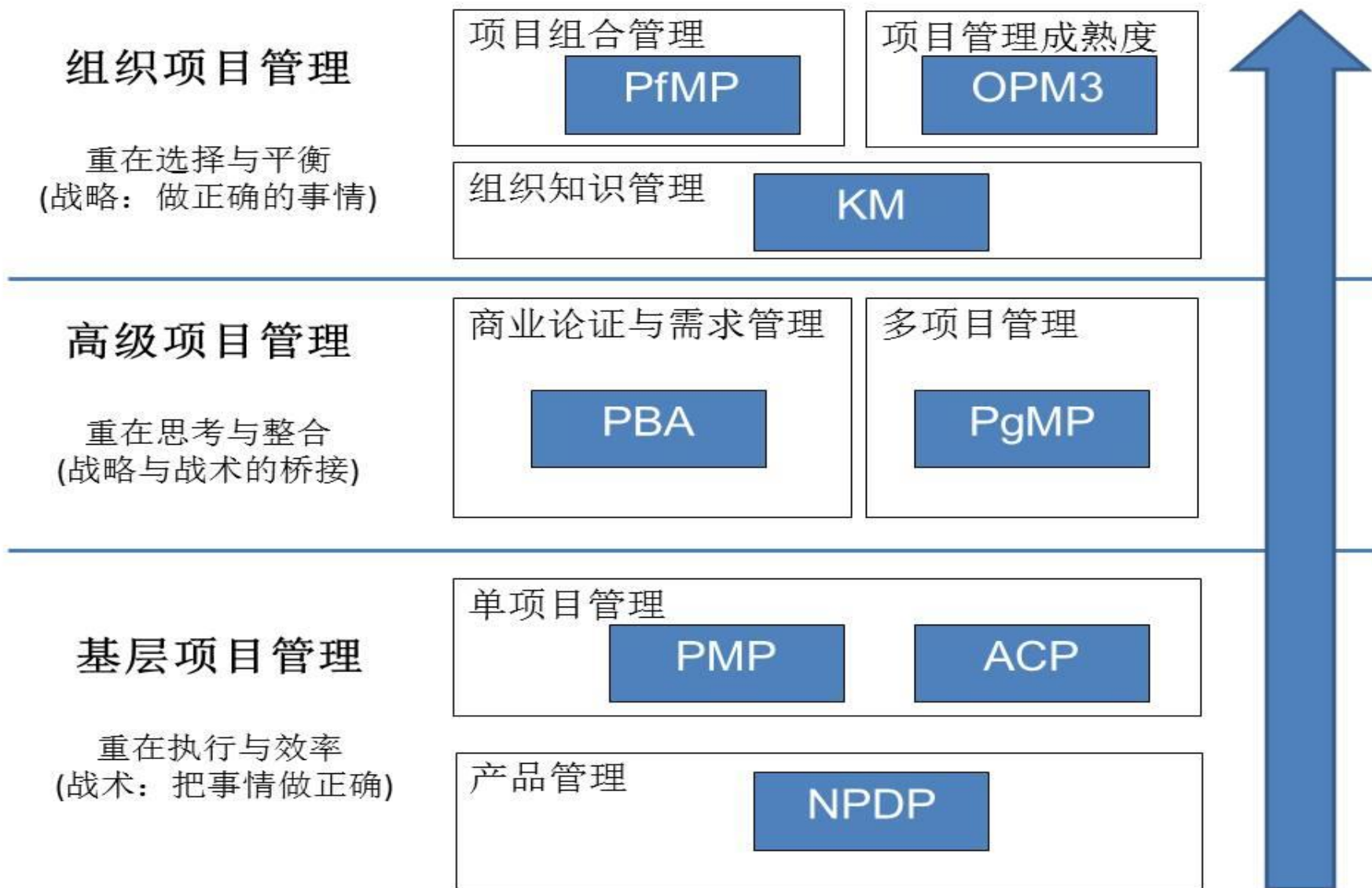


项目管理认证

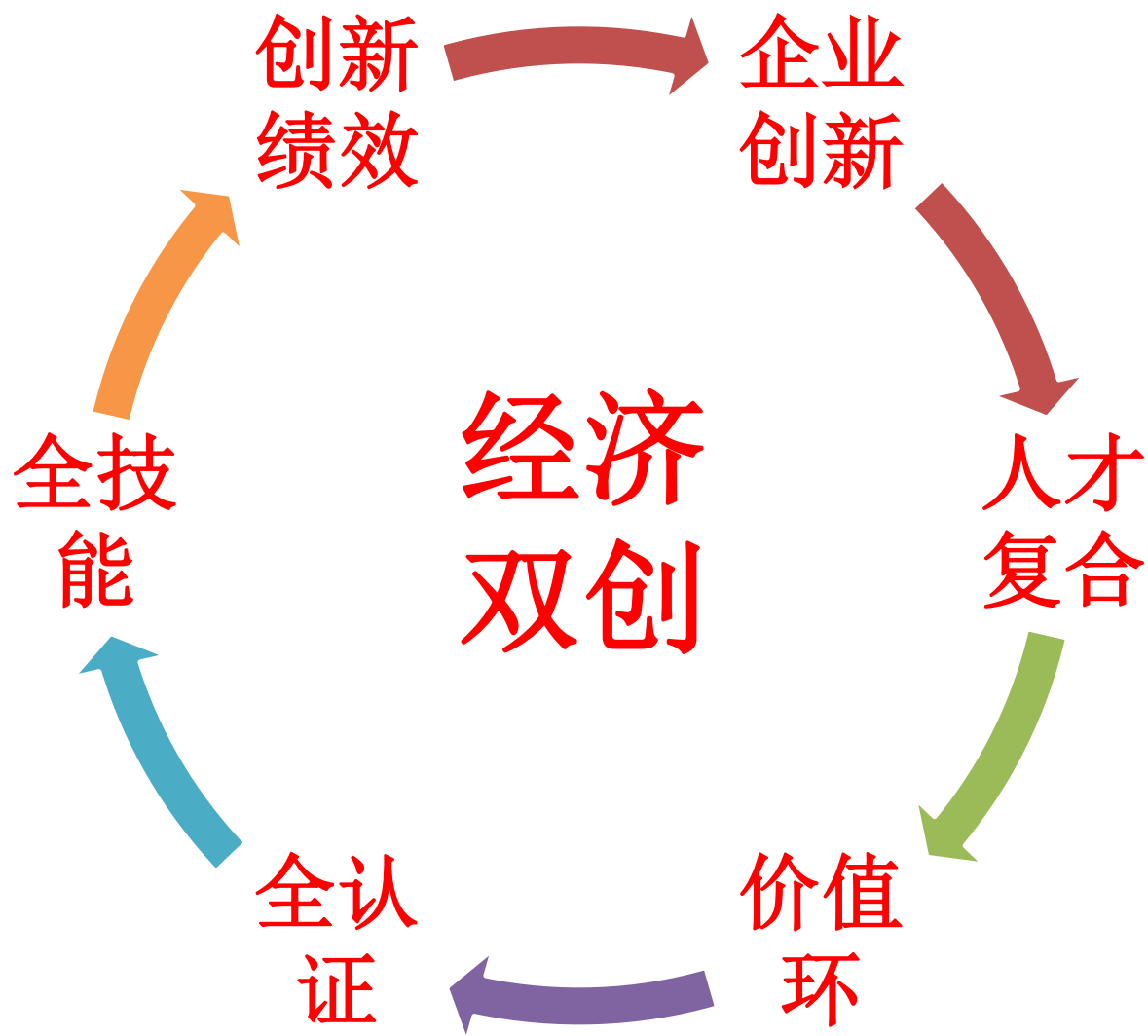


4. PfMPSM – 项目组合管理专业人士
5. PMI-ACP® -- 敏捷项目管理专业人士
6. PMI-PBASM -- 业务分析管理专业人士
7. PMI-SP® -- 进度管理专业人士
8. PMI-RMP® -- 风险管理专业人士

全技能发展路线图



总结



A pair of stylized, golden wings with a halftone dot pattern, spread out behind the text.

梦想成真

谢谢聆听！

