

创新项目管理

Innovation project management

周小桥 院长

中国项目管理创新研究院

China Project Management Innovation Institute

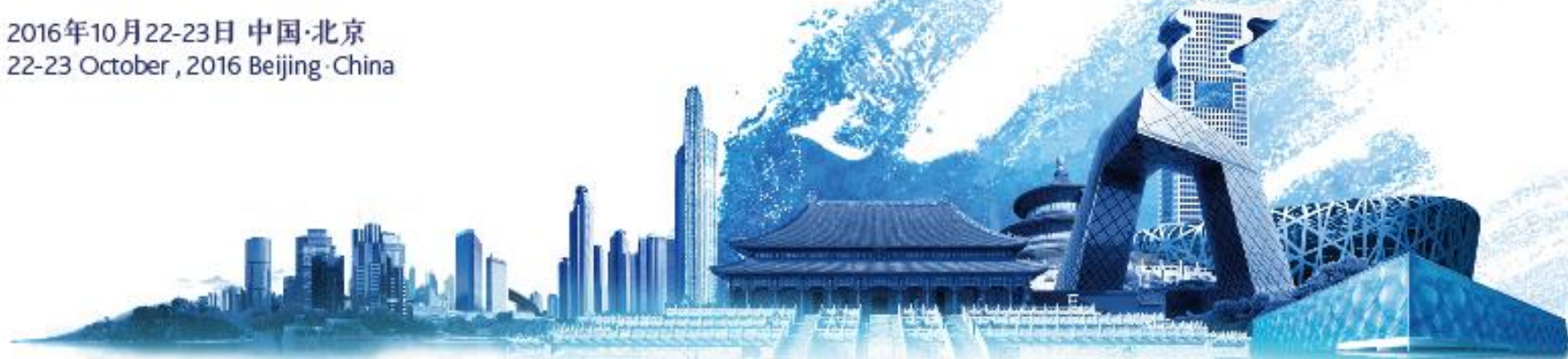


项目管理 中國機遇

Project Management-
Embracing China Opportunity

PMI (中国) 2016项目管理大会 | PMI (China) Congress 2016

2016年10月22-23日 中国·北京
22-23 October, 2016 Beijing, China



周小桥

- 中国项目管理创新研究院院长。
- 曾就职于大型央企首钢总公司、世界500强通用汽车及德尔福汽车系统公司。
- 是北京2008年奥运会专家组成员。
- 专著三部，光碟五部。



创新—— 突破性的成果，超越市场预期。

Innovation---to achieve breakthrough
deliverables to exceed market expectations

——Joseph Alois Schumpeter



创新 = 构思 + 执行

Innovation = Ideation + Execution

—— 周小桥



Innovation Areas and Types

创新的领域与类型

Innovation by area 创新领域

Business model Improvement
商业模式创新

Management Innovation
管理创新

Process Innovation
工艺创新

Product Innovation
产品创新

Innovation by type 创新类型

Radical Innovation
突破式创新

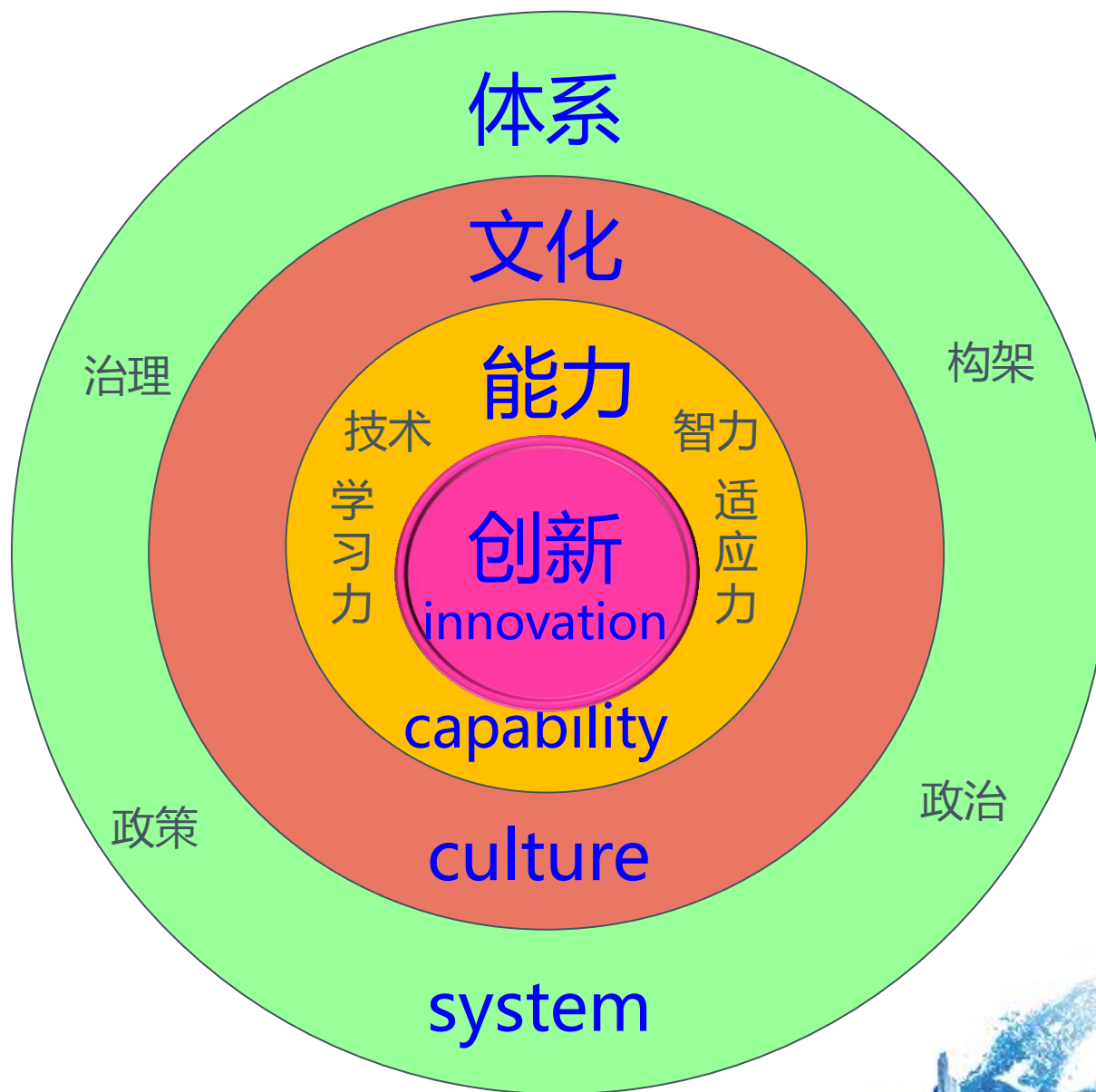
Re-applied Innovation
重新应用创新

Incremental Innovation
渐进式创新



Innovation Project Management 创新项目管理

- Innovation is everyone' s job. 人人都是创新项目的决策者、参与者、责任者。
- Multi – team competition. 多个项目组展开竞争。
- Eliminate the fear of failure. 允许失败。
- Act intuitively without plan and procedures. 允许不按流程，无须计划，凭直觉行动。
- Report deliverables regularly and no deadline. 不设最后期限，定期汇报阶段性交付成果。
- Endow with trust and authority instead of process control. 赋予信任和授权代替过程监控。
- Complete first then improve. 先完成再完善。



创新可以借用项目管理的工具
但需要企业文化与组织管理体系保证
Innovation can borrow professional tools like PM
but you need a cultural and management system.



周小桥老师项目管理专著



13910868427
 QQ:2310187598
 zxq7890@163.com

