



DAMIS

中国数据资产管理峰会

CHINA DATA ASSET MANAGEMENT SUMMIT

数据治理-数据资产价值使能者

演讲人：潘蓉

1

数据治理是什么

- 数据治理要解决的问题
- 大数据环境下的数据治理

2

数据治理框架

- 数据治理---数据资产价值使能框架
- 数字资产的价值与资产配置
- 数据治理与公司治理

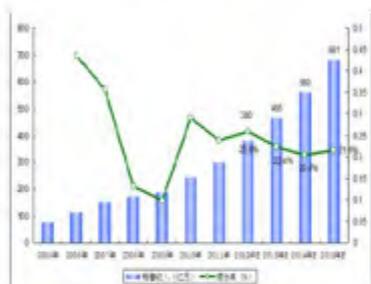
3

关于我

- 过去
- 现在
- 计划

数据越来越重要，但

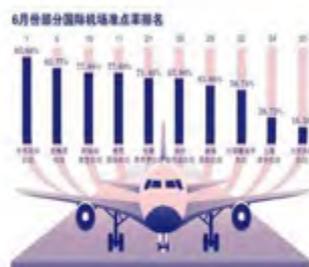
销售预测



淘宝刷单



指标口径：航班准点率/中国人口



官方曝光震惊世界的秘密：中国大陆只有7.5亿人

客户数据可以交易吗



4月4日 土耳其 全国4900万国名信息泄露

昨天晚上，据HackerNews网站一则新闻披露，土耳其国民信息数据库遭到泄露，涉及49,611,709位土耳其公民，泄露出的信息包括每个人的身份证ID、姓名、父母亲姓名、性别、出生日期、出生地、身份证注册地址、居住地详细地址（直到门牌号）。

总统住哪里（黑客公布了其个人信息），明星、政要

```
mernis=# SELECT * FROM citizen WHERE last = 'ERDOGAN' AND \  
first = 'RECEP TAYYIP' AND \  
date_of_birth LIKE '%%/1954';
```

```
-[ RECORD 1 ]-----  
uid                | 33693950  
national_identifier | 17291716060  
first              | RECEP TAYYIP  
last               | ERDOGAN  
mother_first       | TENZILE  
father_first       | AHMET  
gender             | E  
birth_city         | ISTANBUL  
date_of_birth      | 26/2/1954  
id_registration_city | RIZE  
id_registration_district | GUNEYSU  
address_city       | ANKARA  
address_district   | KECIOREN  
address_neighborhood | KAVACIK SUBAYEVLERI MAH.  
street_address     | KUSADASI SOKAK  
door_or_entrance_number | 26  
misc
```



都需要数据治理

我们工地每天要登陆好多个系统，分别面对质检，安检，施工单位，甲方单位的各种报表，而多数是**重复录入**的

我从销售系统和财务系统拿到的销售数据是**不一致**的

分公司每次报来的数据都有好多**不完整**，或者是**错误**的

我们公司在和其他公司**交换数据**，靠这个卖钱，但不知道是否合规

“统计局”的猪肉比我们吃的便宜？

数据库中有多个同名不同义，**同义不同名**的指标

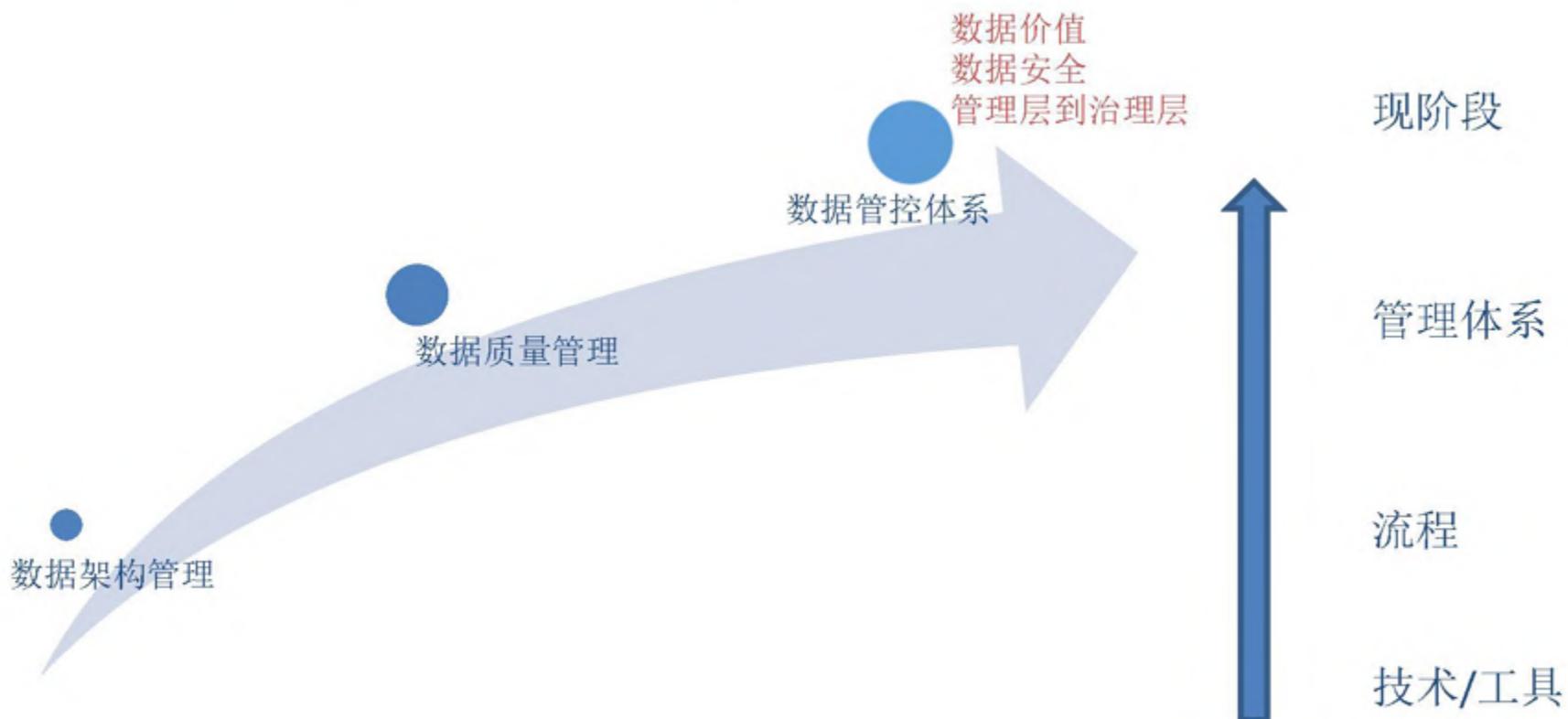
“上海市” “上海” “沪” 数据分析受困

土星市赤道村1000号洞穴三层108号-数据分析？快递？

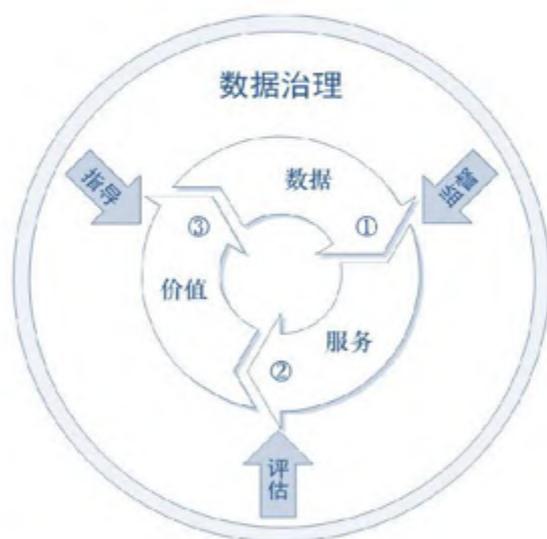
航空公司的积分系统如何**估值与运营**？

气象的地面站数据都能**开放**吗？

大数据环境下的数据治理



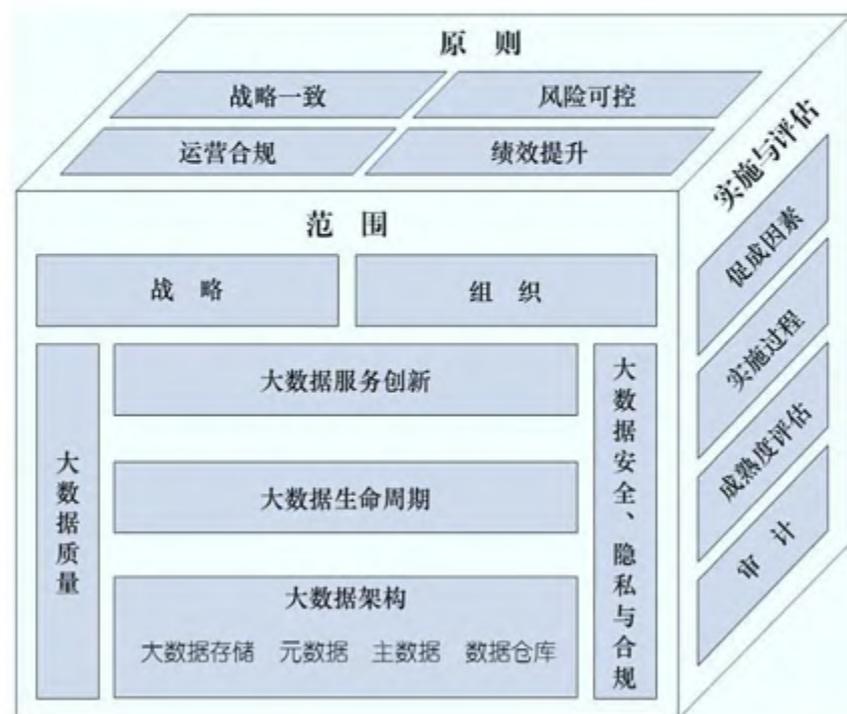
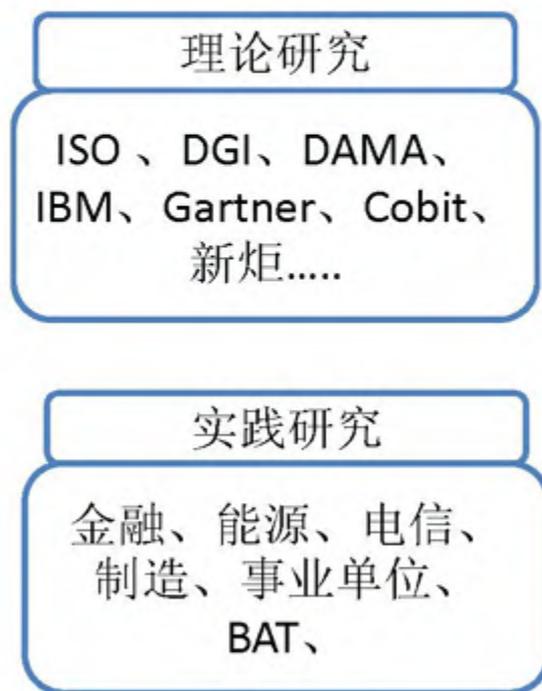
大数据环境下数据治理的定义



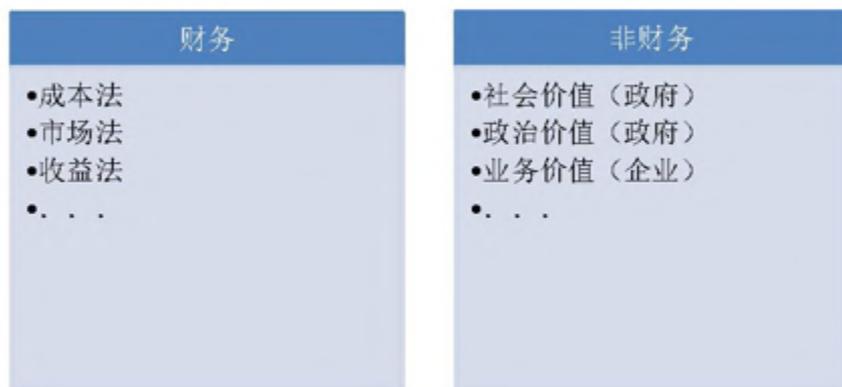
对数据资产**利用**的指导和控制。
(参照ISO38500)

指导和控制包括：
数据资产的管理（面向数据的）
数据资产的运营（数据驱动的）

数据治理—数据资产价值使能框架



关于数字资产的价值



估值体系



增值路径

摘自《大数据治理与服务》 战略篇

资产配置中的耶鲁模式



另类资产的新类别：数字资产



登记在区块链或分布式账本上的资产



以比特币形式存在的虚拟化资产



以计算机代码形式交换的可编程资产



点对点自主交易、自治运行的智能化资产



被转换成Coin（数字代币）的货币化资产

另类资产的新类别：趋势展望



数据治理与公司治理

区别	公司治理	公司管理	数据治理	数据管理
目的	实现相关利益主体的利益均衡	保证既定目标的实现	公司治理的组成，实现数据相关利益主体的价值与风险均衡	保证数据价值实现
职能	规范权利和责任体系，指导与监督管理处于正确轨道	计划实施监控改进	规范数据权利和责任体系，指导与监督数据管理与运营处于正确轨道	数据资产的管理 数据资产的运营
组织	股东会、董事会、监事会 各专业委员会	公司内部组织结构 (管理总部、中层科室、部门)	数据治理委员会	数据运营及管理、技术团队 涉及的财务、营销团队
实施依据	公司法、公司章程	制定公司发展规划、路径、方法	国务院及各级政府指导文件 数据治理原则、数据战略(作为公司的战略组成或竞争战略、投资，人才，技术架构、数据标准\模型)	数据政策，目标、数据管理及运营的流程
政府职能	政府直接或间接干预，制定法律法规	政府不干预，公司治理层的指导	政府制定数据分级分类准则 交易标准与规则	政府不直接干预，数据治理委员会的指导
直接实施者	董事会及专业委员会	总经理带领的中高级管理人员	董事会或数据治理委员会	CDO及带领的数据运营及管理、技术团队 (数据科学家、数据安全)

关于我 潘蓉 (Rose)

过去

2004年中国十大IT女性
曾任英国标准协会中国及香港区
ICT负责人

国内首张业务连续性BCM证书
国内首个银行数据中心IT服务管理体系证
书
国内首位华语PCIDSS支付卡安全课程

现在

工信部ITSS WG 1 国际组组长
国际数据治理标准ISO38505-1联合编辑
国内数据治理标准联合牵头人

《大数据治理与服务》主编
大数据治理与服务课程主讲

计划

推动国内数据
治理的实践

出版数据治理
知识丛书

BDG BOK

车品觉

不做数据治理的企业，对数据依赖越深死得越快

阿里巴巴集团副总裁 数据委员会会长
车品觉

英

感谢作者对数据治理的坚持，这本书得来不易。推荐这本书给大家我觉得是自己作为大数据行业一份子的责任。

数据治理需要每个人的参与和协同，要求大家都有意识去治理好数据，做到人人为我，我为人人。





DAMIS

中国数据资产管理峰会

CHINA DATA ASSET MANAGEMENT SUMMIT

panrong@tsinghua.org.cn

