# 让数据服务管理

帆软软件-陈炎

联想的管理思想：“管理三要素”

- 建班子
- 定战略
- 带队伍

# 带队伍----过程和结果量化

量化是一盏灯，

让管理者在黑暗中看到**过程**与**结果**

# 带队伍——管理越细，报表数量也越多，也越复杂

报表系统——

1. 办公室报表
2. 后勤部报表
3. 经营部报表

   部门产值明细表　产值前成本明细表　应付费用明细表　产值归档项目清单

   年度产值合并表　合同余额与产值比较表　子公司与总院产值结算表

   项目备案登记情况一览表　投标项目登记表　任务单监控汇总表 ……
4. ……

管理越细，报表数量也越多，也越复杂

# 带队伍——中国式复杂报表样例

XX集团电子财务报表系统

XXX钢铁股份有限公司

资产负债表

2010年12月

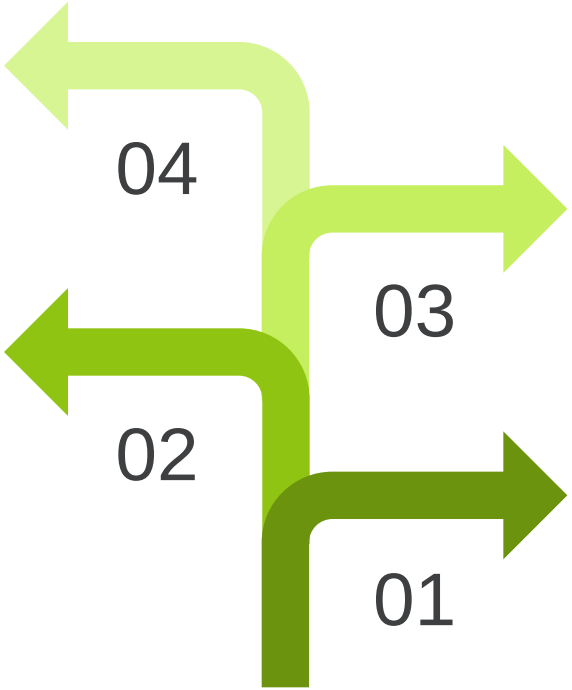
人民币(元)

资产负债表

每月

| 会计科目 | 附注 | 年初数 | 上月末数 | 本月末数 | VAR($) 差异数 | VAR(%) 差异比 | EXPLANATION 理由 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 流动资产： | | | | | | | |
| 货币资金 | 资1 | 142,620,487 | 287,106,216 | 276,300,632 | 135,480,145 | 94.99% | |
| 交易性金融资产 | 资1 | | | | 0 | 0.00% | |
| 应收票据 | | 544,398,087 | 291,154,927 | 416,851,808 | -127,424,261 | -23.41% | |
| 应收账款 | 资2 | 147,405,085 | 211,430,022 | 206,594,079 | 59,188,914 | 40.27% | |
| 减：坏账准备 | | 8,175,510 | 8,695,510 | 7,682,038 | -493,471 | -6.34% | |
| 应收账款净额 | | 139,229,558 | 202,735,012 | 198,912,040 | 59,695,385 | 42.99% | |
| 预付款项 | 资16 | 159,415,794 | 831,291,049 | 1,236 | -159,414,560 | -100.00% | |
| 应收利息 | | | | | 0 | 0.00% | |
| 应收股利 | | | | | 0 | 0.00% | |
| 其他应收款 | 资18 | 3,484,302 | 1,833,578 | 1,383,177 | -2,101,145 | -61.16% | |
| 存货 | 资4 | 926,345,902 | 951,900,503 | 1,139,414,121 | 301,068,519 | 36.12% | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | | | 0 | 0.00% | |
| 其他流动资产 | | | | | 0 | 0.00% | |
| 流动资产合计 | | 1,865,385,847 | 2,365,829,363 | 2,033,813,930 | 168,428,083 | 9.03% | |
| 非流动资产 | | | | | | | |
| 可供出售金融资产 | 资20 | | | | 0 | 0.00% | |
| 持有至到期投资 | 资21 | | | | 0 | 0.00% | |
| 长期应收款 | | | | | 0 | 0.00% | |
| 长期股权投资 | 资12 | | | | 0 | 0.00% | |
| 投资性房地产 | 资22 | | | | 0 | 0.00% | |
| 固定资产原价 | | 3,228,378,252 | 3,195,994,030 | 3,328,704,377 | 100,326,125 | 3.11% | |
| 减：累计折旧 | | 1,388,855,908 | 1,516,967,329 | 1,519,676,452 | 130,820,544 | 8.64% | |
| 固定资产净值 | 资6 | 1,839,522,344 | 1,777,026,701 | 1,809,027,925 | -30,494,419 | -1.12% | |
| 减：固定资产减值准备 | | 4,334,331 | 4,334,334 | 4,334,331 | 0 | 0.00% | |
| 固定资产净额 | | 1,835,188,013 | 1,772,692,370 | 1,804,693,594 | -30,494,419 | -1.12% | |
| 在建工程 | 资6、资15 | 47,604,137 | 193,951,890 | 251,624,075 | 203,929,938 | 427.58% | |
| 工程物资 | 资6、资15 | 2,797,000 | 2,797,000 | 2,797,000 | 0 | 0.00% | |
| 固定资产清理 | | 0 | | | 0 | 0.00% | |

# 带队伍——四种方式有效传达信息



## PC端查看

报表平台的升级优化
提升报表质量与数据

04

## 数据分析移动化

移动应用　报表分享
美观　　方便

03

## 主动推送

数据提醒业务
业务报警

02

## 强制展示

办公室车间展示
大屏数据分析

01

# 带队伍——强制展示

大屏展示

# 带队伍——主动推送

济宁项目部各部门04月流程处理情况

| 姓名 | 流程类型 | 流程编号 | 接收日期 | 处理日期 | 耗时（除去非工作时间） | 是否按时完成 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 李晓阳 | 签证管理 | 11752 | 2013-04-01 08:45:23 | 2013-04-01 10:45:23 | 2 h | 按时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11760 | 2013-04-01 15:23:34 | 2013-04-02 11:45:23 | 5.5 h | 超时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11789 | 2013-04-02 09:30:30 | 2013-04-02 11:20:12 | 1.8 h | 按时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11820 | 2013-04-02 10:23:12 | 2013-04-02 16:20:45 | 5 h | 超时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11823 | 2013-04-02 14:40:45 | 2013-04-03 14:30:32 | 6 h | 超时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11840 | 2013-04-03 10:23:21 | 2013-04-04 14:20:23 | 8.6 h | 超时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11845 | 2013-04-03 11:23:34 | 2013-04-05 10:23:21 | 14 h | 超时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11850 | 2013-04-03 14:20:31 | 2013-04-04 19:23:34 | 11.3 h | 超时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11853 | 2013-04-04 10:20:20 | 2013-04-04 15:30:34 | 3.2 h | 按时 |
| 李晓阳 | 签证管理 | 11859 | 2013-04-04 15:30:21 | 2014-04-05 20:30:23 | 10 h | 超时 |

- 通过邮件微信推送流程执行情况

# 带队伍——主动推动

**流程按时完成率提高80%**

# 带队伍——数据分析移动化

## 传统经营会议劣势分析

1 重复劳动，费事费力

每月需要花费大量时间精力，用于数据整理，ppt文稿制作

2 数据难脱造假嫌疑

数据并非信息系统直接提供，基本上都是手工计算，领导易产生怀疑

3 数据不便后期管理

ppt等类型文稿数据很难进入数据仓库，对后期数据统计对比分析基本无价值

## 会议模式改变了……

会议室放置一台pad，预装上FineReport移动端应用，访问生成的各项报表，操作方便，数据精准无误。可以实现数据即时下钻、疑点数据批注等功能。当然，PC、个人手机均可以进行演示操作。

# 带队伍——PC查看

浙江恒逸集团为中国最大的纺织原料供应商，年产值近600亿元人民币。其每年花在辅料采购上的费用高达30亿人民币。

| 创建日期 | 创建者 | 申请者 | 采购凭证 | 行项目 | 公司代码 | 供应商编码 | 供应商名称 | 物料号 | 物料描述 | 单位 | 采购订单数量 | 单价(含税) | 总金额(含税) | 金额单位 | 税率 | 收货日期 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 限公司 | | 沙特TR144 | | | | | | | |
| | 陈建庭 | 祝利华 | 4500033130 | 00010 | 3000 | 0000035215 | | 1000023805 | NSK轴承 6003V BN17-6 | EA | | | | RMB | 0.17000 | 2015-06-20 |
| | | 万祖江 | 4500033133 | 00010 | 3000 | 0000034627 | | 1000062606 | 消防栓玻璃 670×520 | EA | | | | RMB | 0.17000 | 2015-03-15 |
| | | | | 00020 | 3000 | 0000034627 | 公司 | 1000056819 | 消防栓铝合金门框 800mm×650mm | SET | | | | RMB | 0.17000 | 2015-03-15 |
| | | 张立君 | 4500033135 | 00010 | 3000 | 0000034006 | 杭州萧山正 公司 | 1000014442 | 热轧钢板 δ=5mm Q235A | TO | | | | RMB | 0.17000 | 2015-02-15 |
| 2015-02-06 | | | 4500033131 | 00010 | 3000 | 0000032463 | | 1000029300 | 片碱 | TO | | | | RMB | 0.17000 | 2015-02-18 |
| | | | 4500033136 | 00010 | 3000 | 0000034914 | | 1000003045 | 扎口绳 | EA | | | | RMB | 0.17000 | 2015-02-28 |
| | | | | 00020 | 3000 | 0000034914 | | 1000003278 | 切片袋 1000KG（白单） | EA | | | | RMB | 0.17000 | 2015-02-28 |
| | | | | | | | | | 基恩士 | | | | | | | |

# 带队伍——PC查看

2013年采购金额

2014年采购金额

销售额逐年增加前提下

2014年采购成本较2013年，**下降17%**

节约**5.1亿**元人民币

# 带队伍---数据缺失就需要补录

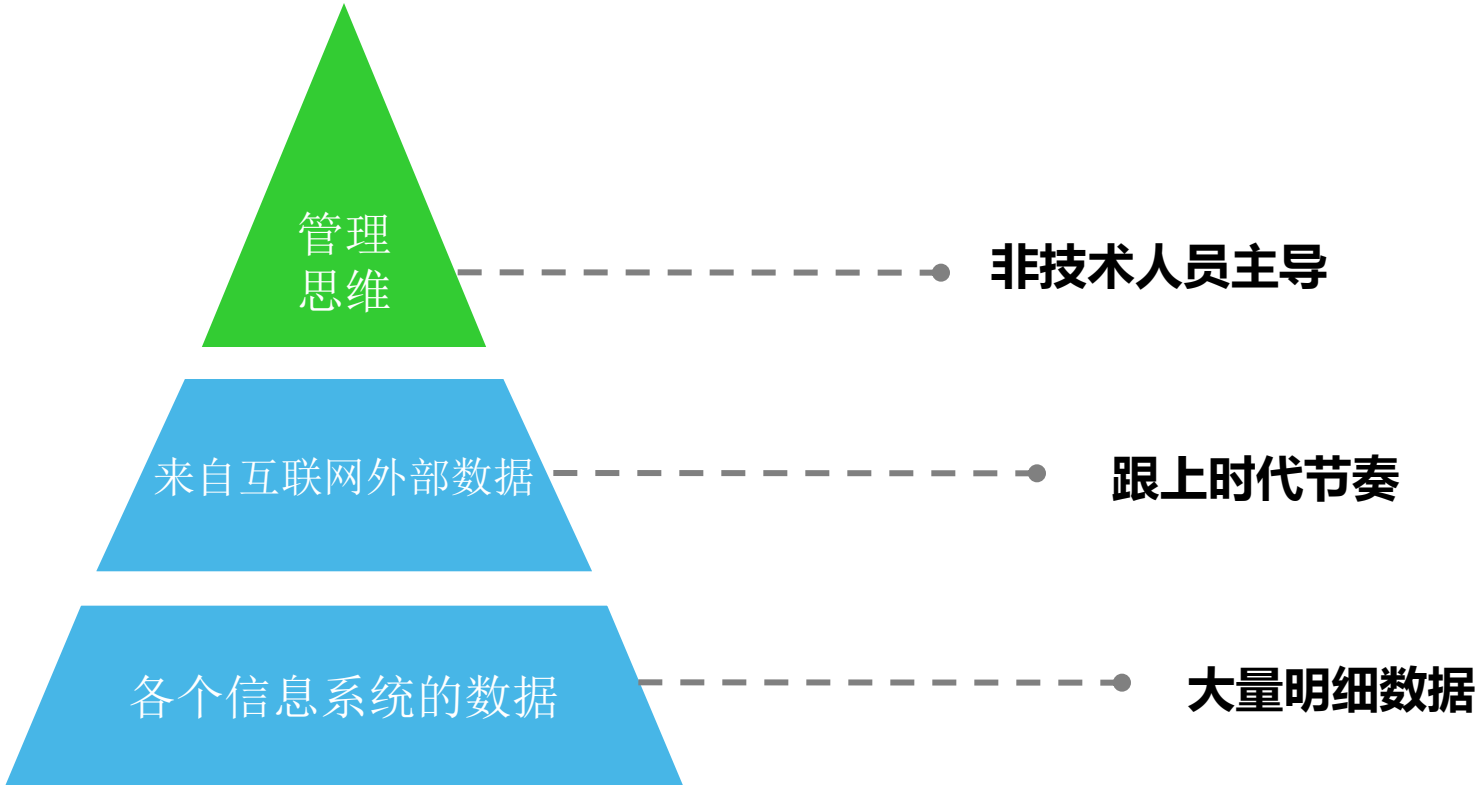
数据补录

01 提团队协作能力

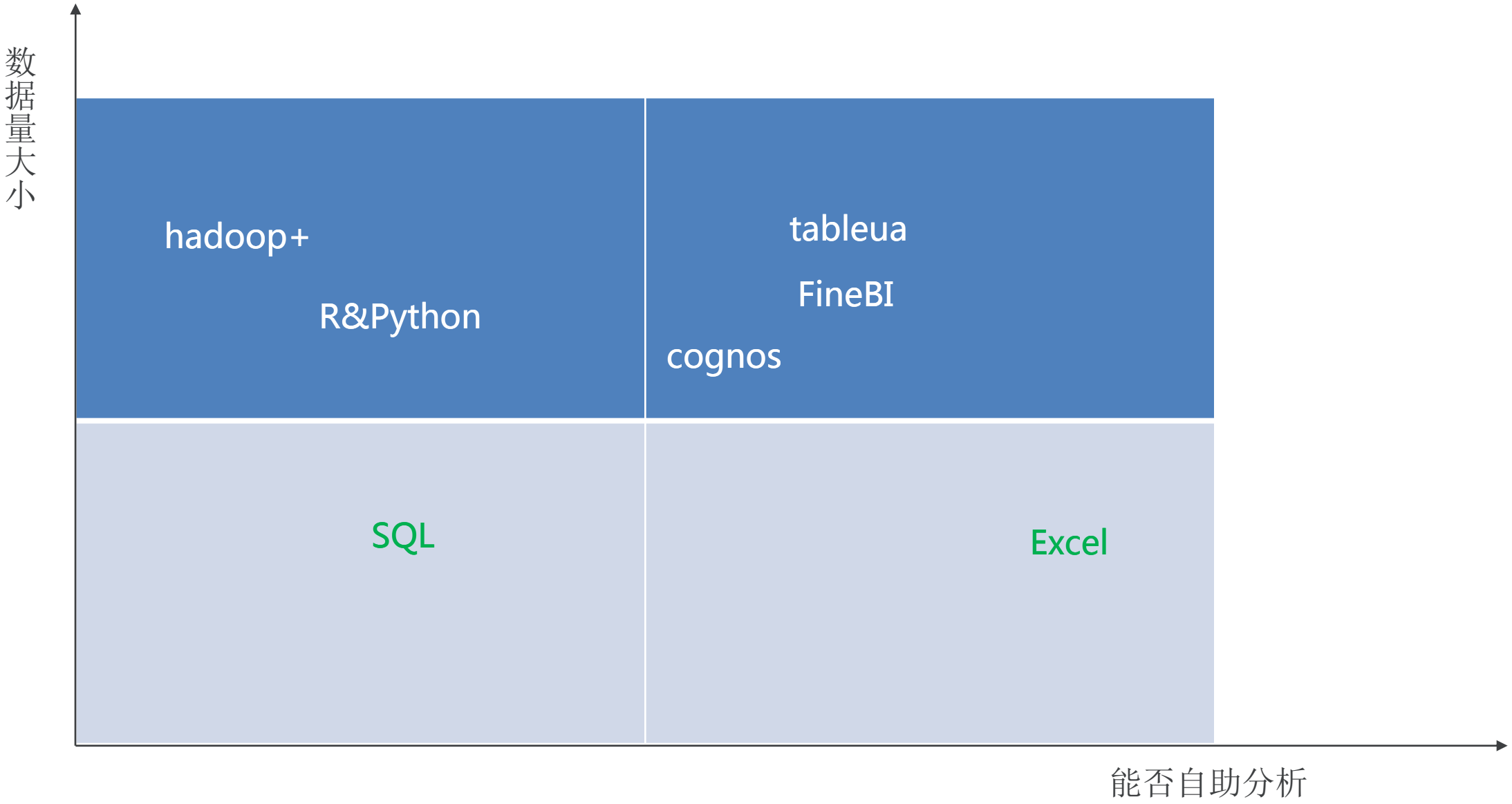
02 提高数据准确率

03 利用历史数据进行对比分析

# 定战略---三个基础



# 定战略---落地工具


数据量大小
hadoop+
R&Python
tableua
FineBI
cognos
SQL
Excel
能否自助分析

# 帆软介绍

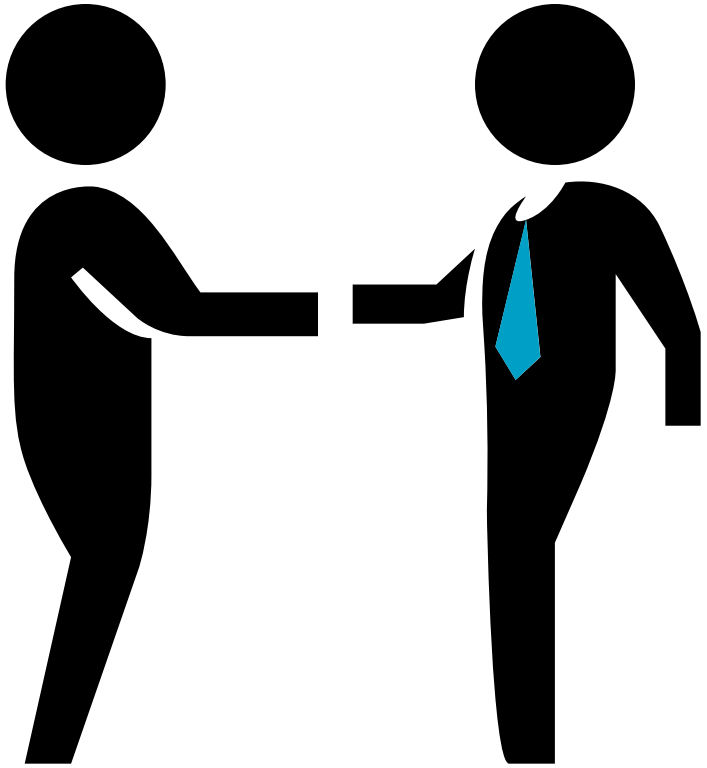
覆盖**233**个行业细分领域

拥有**20万+**的报表开发者

每天有**100万+**的用户通过帆软产品进行数据的查询、分析和填报

全国**31**个服务网点
业内领先

# 标杆客户



| | | | |
|---|---|---|---|
| 中国移动 | 中国联通 | 阿里巴巴 | 北京地铁 |
| 南京银行 | 中信银行 | 嘉实基金 | 国信证券 |
| 清华紫光 | 交通银行 | 华为集团 | 格力电器 |
| 杭州日报报业集团 | TCL集团 | 光明乳业 | 华润电力 |
| 江淮汽车 | 上海港码头 | 哈尔滨工业大学 | 中国外运股份有限公司 |
| 浙江省交通厅 | 山东核电 | 中国科学院 | 国家知识产权局 |
| 国家财政局 | 国家税务局 | 北京市公安厅 | |

# 谢谢

帆软软件-陈炎