





## 联想大数据十

开放生态助推产业升级

温天宁

联想集团

大数据高级总监

2016.11

### 稳连接 敏创新

联想领先技术打造无忧数据中心









1、联想大数据建设情况

2、大数据助力产业升级

3、联想大数据开放生态

#### • 联想集团概况

#202 世**界500**强

> 6+ 万员工

160+ 国家和地区

> 449+ **亿美金**



#### 独一无二的混合制造模

是集团强大的竞争优势。联想在全球多地设立自主生产基地,自主生产量远高于其他硬件供应商。联想高效卓越的全球化供应链,以快速响应市场变化、加快产品创新,并支持快速的业务发展

#### 市场情况

全球第一, PC市场份额21%,

全球第三,平板电脑1100万部

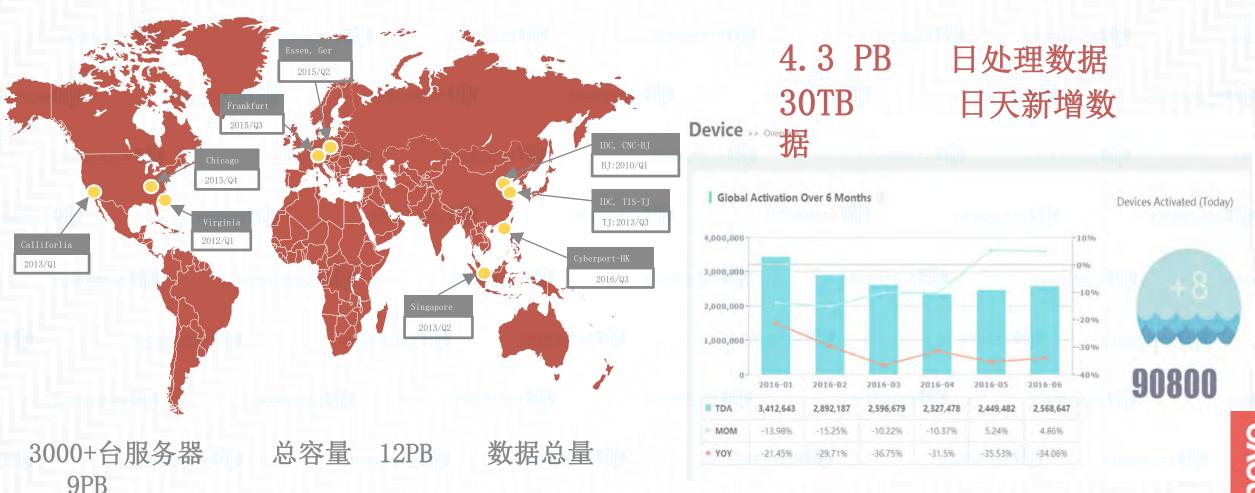
全球第三,服务器系列产品

全球最佳100品牌之一,Interbrand评选

国际消费电子展,获66个奖项

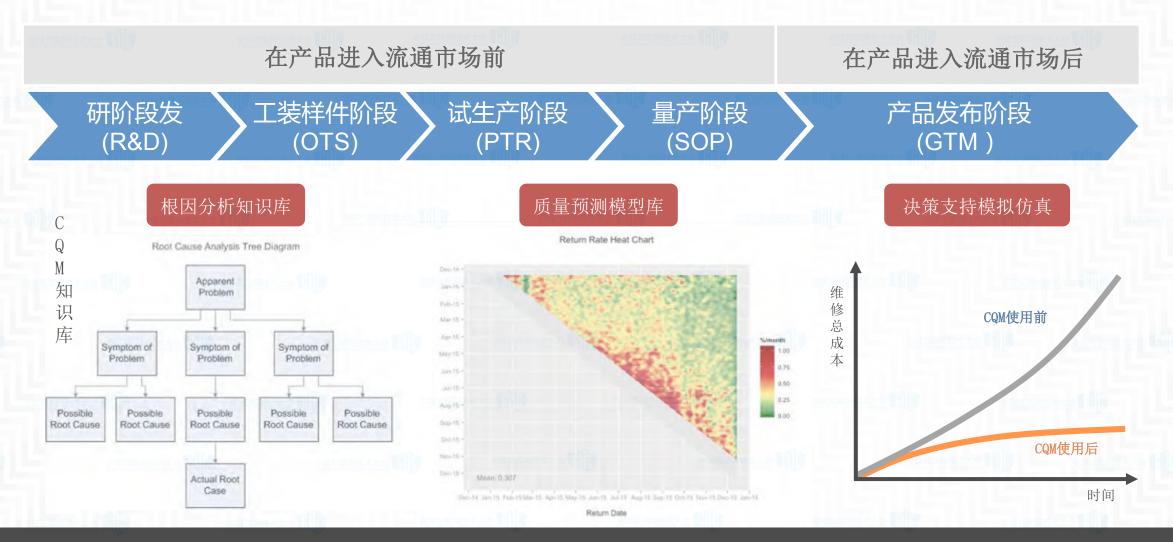
世界移动通信大会, 赢得23个奖项。

### ○ 联想集团已建成全球化的企业级大数据平台



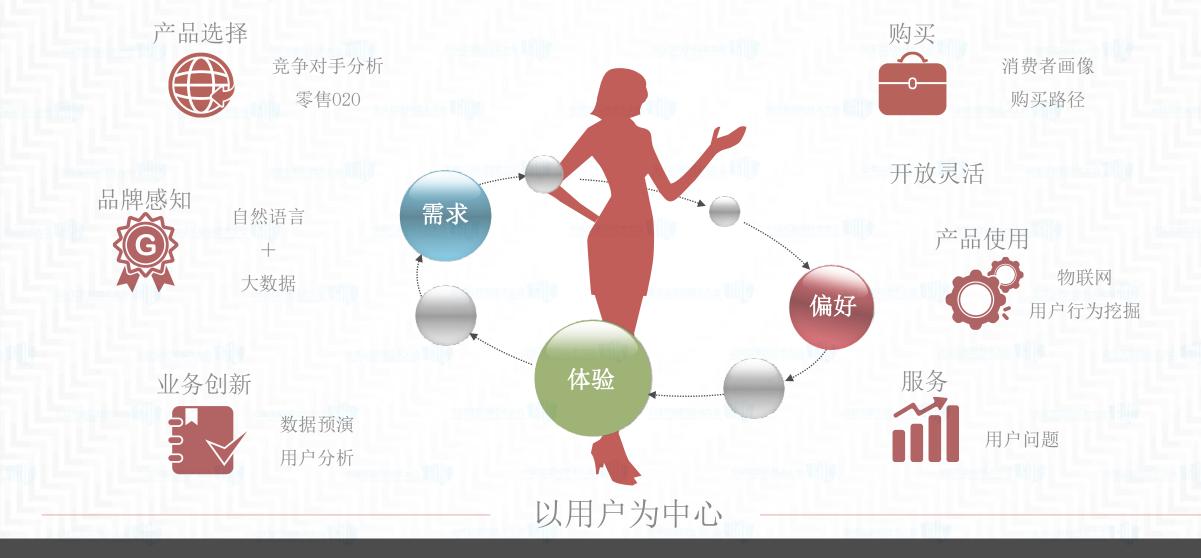
### ● 从MQM到CQM

——持续质量管理(Continuous Quality Management)



## Lenovo

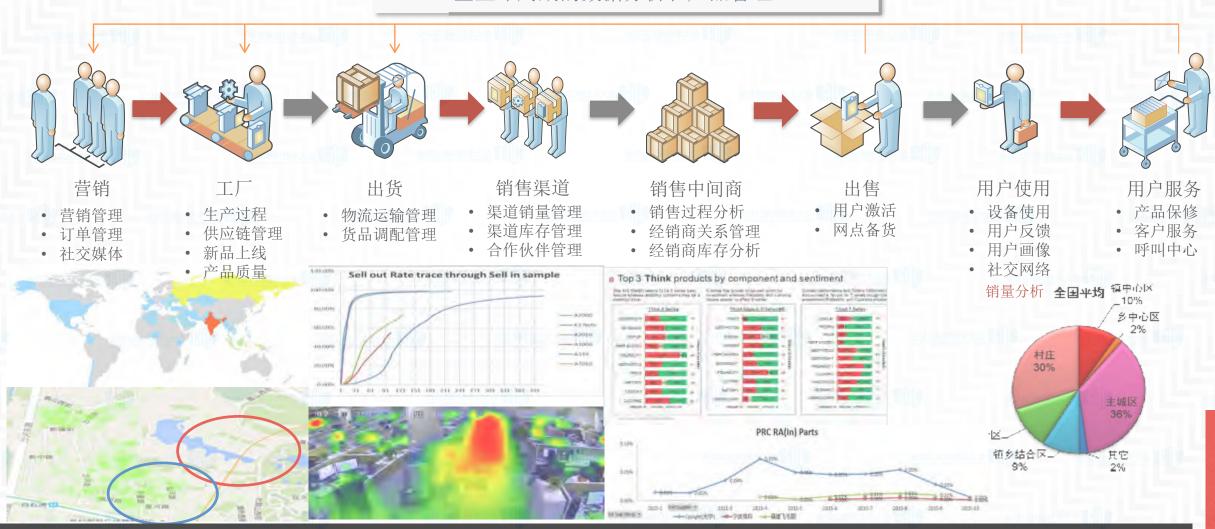
### • 联想大数据驱动全集团向以客户为中心转型



## Lenovo

### • 联想大数据平台助力全集团智能制造转型

全生命周期的数据分析和产品管理



#### 数 据 文 化 变 革 与 数 据 竞 争

重

塑

企

业

## 大数据在技术和思维两方面影响各行各业的变革

大数据不仅是技术的进步,更是理念和思维方式的变革。企业需要在技术、管理、商业上进行新 思维落地,两者相结合,塑造企业的大数据竞争力。

思 维 变 革



#### 技术思维





#### 商业思维

- 更加重视关联分析的价值
- 快速分析比分析结论的精确更重要
- •用全量数据来分析业务,所获得的结 论更加准确
- 混合多种技术来探索未知

- 数据的透明和以易获取,将意味企业 组织和管理的透明, 易于扁平化管理
- 运营过程的决策大部分都可以基于数 据提前论证其效果,帮助企业规避决 策风险
- 企业可以将拥有的数据转化为商品,数 据资产和核心技术一样能带来直接收入
- 数据可以穿透行业界限服务于大众,以 人为本的进行产品和服务创新,满足社 会需求



#### 平台技术



- 多结构数据管理技术
- 分布式技术
- 流处理技术
- 并行处理技术
- 库内挖掘技术



#### 分析技术

- 社交网络分析技术
- 地理空间分析技术
- 文本分析技术
- 序列模式分析技术
- 多媒体分析技术



#### 应用技术

- 数据可视化技术
- GIS地图技术
- 实时响应技术
- 数据安全防火墙技术
- 隐私保护技术

技 变 革

2016 Lenovo Internal. All rights reserved.



## 大数据是智能化的核心生产资料与工作方法

——联想大数据





wed. 证道唯数,数普慧万民而无形——联想大数据

1、联想大数据建设情况

2、大数据助力产业升级

3、联想大数据开放生态

#### 0. 电子化时代

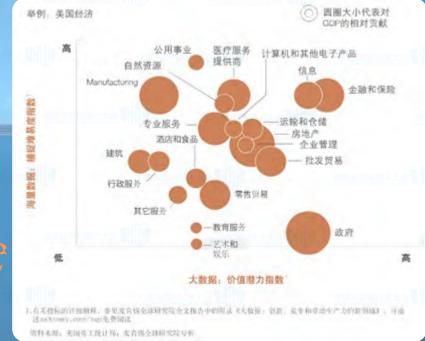
关键信息的电子记录与运算

#### 1. 网络化时代

表层信息跨时空的传递



全物质世界的数字化 与超级连接



#### 3. 智能化时代

海量深度的知识提炼和智能决策

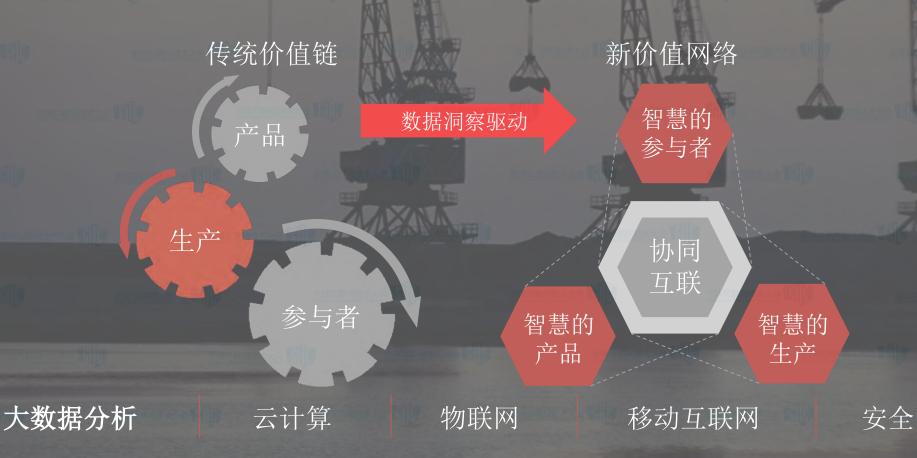
#### 4. 大融合时代

全社会数据能力共享与价值共创

## Lenovo

### 大数据是工业4.0时代企业的核心资产

通过大数据、云计算、移动互联网、物联网等新技术的共同作用,充分把握新工业时代下信息资源带来的机遇,以数据洞察为核心驱动力,贯穿参与者、产品与生产,实现跨界和全球化互联互通的协同,形成集制造和服务为一体的全球化价值网络。



## Lenova

## 消费升级也深刻影响智能制造

智能生产——

渐进、改良、升级

消费升级——

变革、颠覆、重构

个性化定制

智能化服务

众包设计

供应链协同

精准营销

运营管理与资产优化

数据集成与建模分析

实施智能检测控制

柔性生产

自决策

精准执行

精准营销

个性定制

智能服务

众包众创众筹

协同设计

众包众创众筹

柔性制造

C2M

大数据:解决企业的哪些痛点?实现哪些商业价值?

消费视角

2016 Lenovo Internal. All rights reserved.

## enovo

## 智能制造涵盖了数字化、网络化、和智能化



关键要素

数据分析 软件应用

基于算法和模 型实现工业数 据分析和决策

平台

反

为海量数据的 集成、计算处 理及应用开发 提供资源

新型网络 工厂外)

实现海量繁杂 多样工业数据 的实时传输

智能设备 智能模块

分布于工业系 统各层的计算 处理能力

## Ovone

### "双链驱动"是智能制造的DNA

#### Double Helix Model



产线级



工厂级



企业级

**可连** Cyber 硬件与网络

可通

Communication

软件与通讯

3D: 数据驱动链

可自控

Control

生产自动化

网络化

3C: 自动控制链



数字化

可知

Digital

数字化、虚拟化

可析

Data

集中化、资产化

可预测

Decision

价值化、智能化

IoT 物联网



CPS 网络物理系统

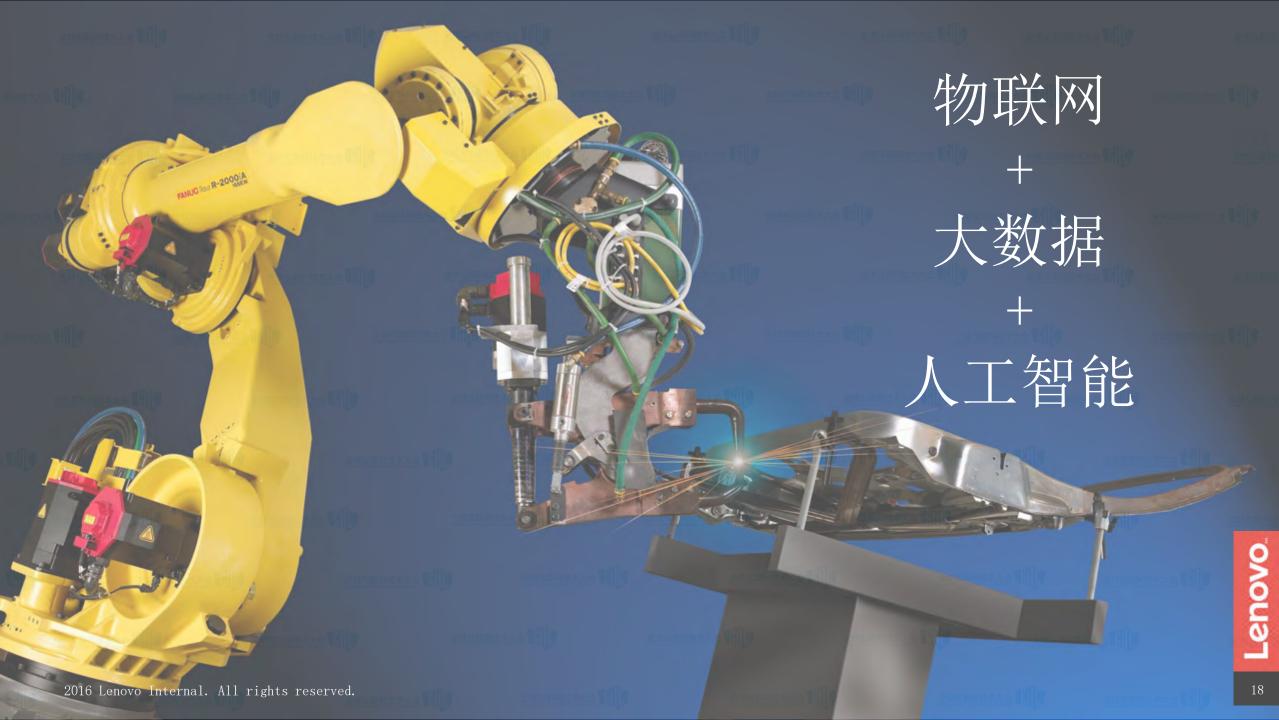


IMEco 智能制造生态

接

数字双胞胎的交互闭环

数据分析驱动的主动智能体系



1、联想大数据建设情况

2、大数据助力产业升级

3、联想大数据开放生态



#### 大型钢铁集团 供应链需求预测

1 Lateral

国内汽车生产商 产品与销售分析





- □不同钢种的钢材需求量预测
- ■各个大客户的订货量预测
- □企业客户的客户画像与忠诚度

- □ 营销管理驾驶舱
- □产品的销售、库存及客户分析
- □产品售后市场反馈分析

- 用户画像与360度洞察
- □ 个人贷倾向预测与营销
- □ 个人客户资产预测与营销

#### ○ 联想大数据的核心价值,解决三个关键问题

提供从大数据采集到商业价值呈现的一体化解决方案,将处于技术底层的企业数据资产,通过软硬件平台和专业化服务,一步步转化为上层业务价值







## Lenovo

## 联想大数据核心能力



千锤百炼的 平台软件



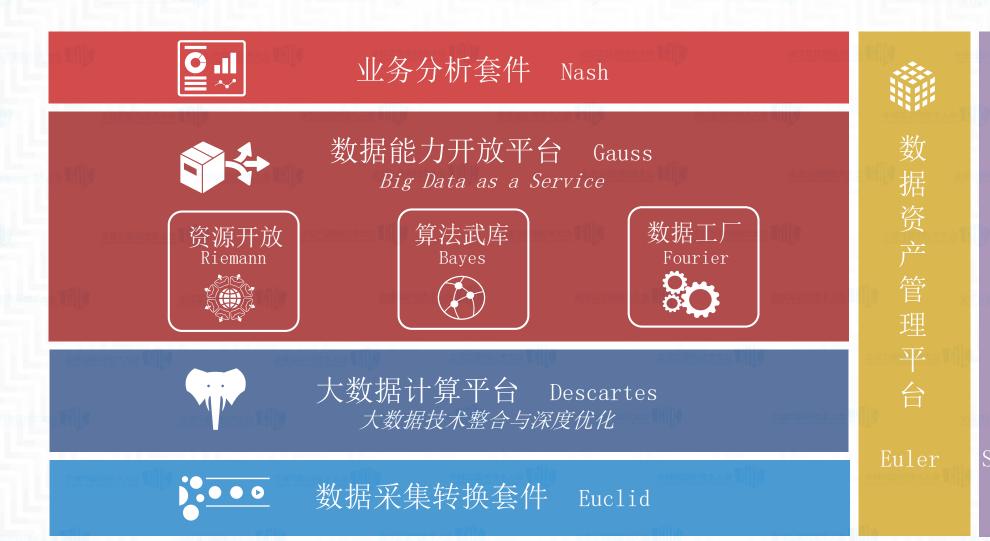
世界领先的解决方案



身经百战的 数据专家

## ovodo

#### O 联想大数据LEAP 6大产品线全景图

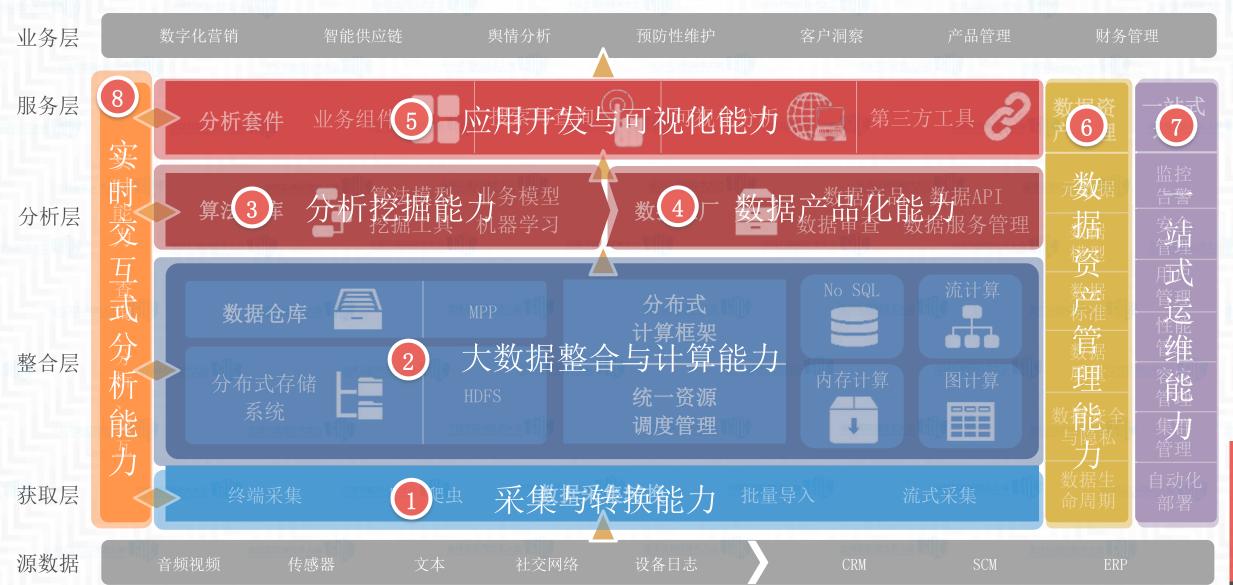




Shannon

## Lenovo

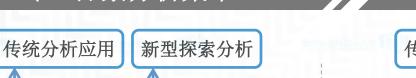
### ○ 联想大数据企业级分析平台( LEAP ) 架构图



### ● LEAP产品核心优势——经过多年实战验证的成熟产品!

1. 具备灵活多样的部署形态,满足不同规模企业的系统架构



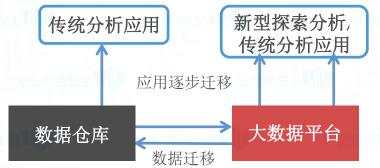


其他 数据仓库

大数据平台

混搭双中心



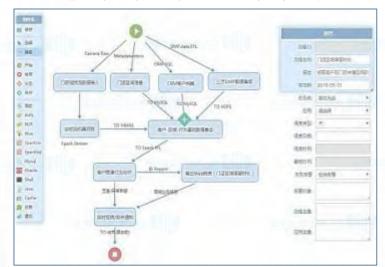


企业级大数据中心

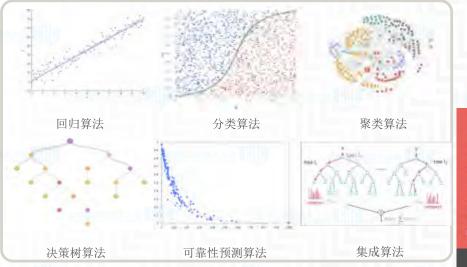


2. 全图形化管理界面, 令超大规模集群的管理变得简单

## 100 -



#### 3. 完备的分析应用开发工具和高效环境



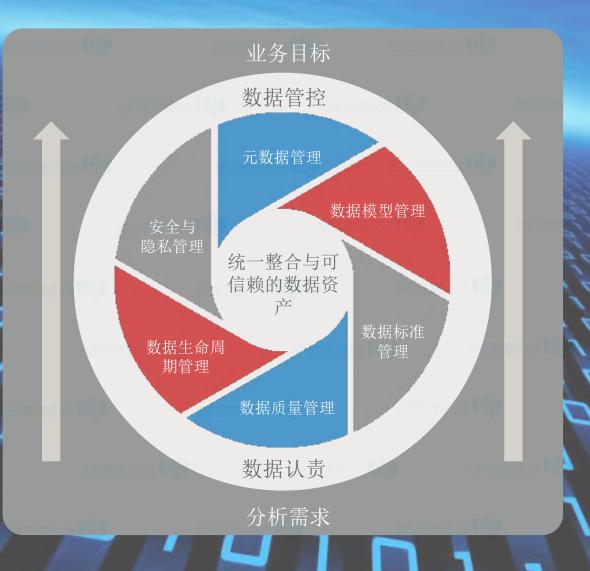
#### ○ 以联想实践为基石,面向行业客户提供领先解决方案

联想大数据行业解决方案,以高端分析为核心技术和差异化优势,长期积累和建设了智能制造、供应链分析、数字化营销、舆情分析、物联网五大解决方案,并通过咨询与实施服务,为各行业客户按需定制和部署。

- 将信息物理系统和 大数据分析系统相 结合,形成双链驱 动的智能物联模式。
- 从传感数据产生和 采集开始,直到工 厂产线的智能控制 结束,形成大数据 分析驱动的智能闭 环,帮助企业实现 数字化、智能化的 产业升级。



### 数据管控:保障数据资产的可靠性和连续性



- 数据管控就像管理超市里的水果:
- 元数据就是描述水果的价钱和产地;
- 数据模型就是要把水果摆放的紧凑稳定:
- 数据标准就是水果规格一致;
- 数据质量就是保证没有烂水果;
- 数据安全就是防止被人偷吃;
- 数据生命周期就是计划摆放几天后大 减价处理;
- 数据认责就是水果有问题或烂了该找 谁处理;
- 数据资产评估是超市转让,如何确定 水果价值

针对数据治理工作内容的

数据管理专题建设

## 联想大数据治理整体解决方案

数据治理工作实施保障体系,通过 组织架构、制度、流程等的建设和 执行得以落实,是数据治理工作中 的重点,数据治理执行效果就是机 制的落实效果

数据治理工作是在企业战略和 企业规划的指引下进行设计, 这些战略和规划包括业务发展 目标、IT治理规划以及数据治 理相关的发展规划

整体规划

战略目标 规划线路

2 保障体系建设

制度建设

流程建设

3 管理专题

数据标准

数据质量

数据安全与隐私

元数据

数据架构及模型

数据生命周期

4 管控工具

数据管控平台开发与维护

数据管控平台咨询

数据治理工作最终通 过技术手段实现

2016 Lenovo Internal. All rights reserved.

## ● 顶尖的数据科学家团队——优秀的科研背景,丰富的实践经验

- 团队成员目前近50人,全部具有硕士以上学历,其中60%具有博士学历,10%从事过博士后研究。
- 在人工智能、机器学习、数据挖掘和大数据系统设计中有丰富的研究和工程经验。
- 在顶级期刊和会议中发表学术论文近百篇,国内和美国专利几十项。

#### 我们的数据科学家团队在北京和香港有两个中心,他们来自于世界著名高校





















Stanford













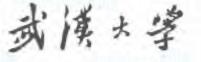
















## Lenovo

### ● 联想大数据方法——推动大数据价值的"七种武器"

#### 演进规划

如何创建一个企业级的大数据生 态体系,以及如何发展和演进

- 能力成熟度评估
- 业务演进规划
- 技术体系规划

#### 业务分析

如何基于数据来描述、研究、解决以及评估业务痛点问题

- 客户管理、营销管理、服务管理
- 产品管理、流程管理、运营管理
- 收入管理、财务管理、资产管理

#### 数据管控

如何整合数据资产,并保障 数据的质量和业务可用性

- 一 行业理解、企业研究
- 大数据宏观价值阐述
- 系统工程的高层支持

#### 战略意图

企业如何借助大数据来应对 行业与趋势带来的挑战

行业理解、企业研究 大数据宏观价值阐述 系统工程的高层支持

#### 组织形态

如何构建高效的大数据组织及文化,以保证企业数据价值的释放

- 架构与流程
- 岗位与技能
- 数据文化建设

#### 数据变现

如何基于跨业数据来创新各种行业场景下的数据价值和商业模式

- 对内价值与对外变现
- 数据产品创新与合作
- 商业模式创新与生态

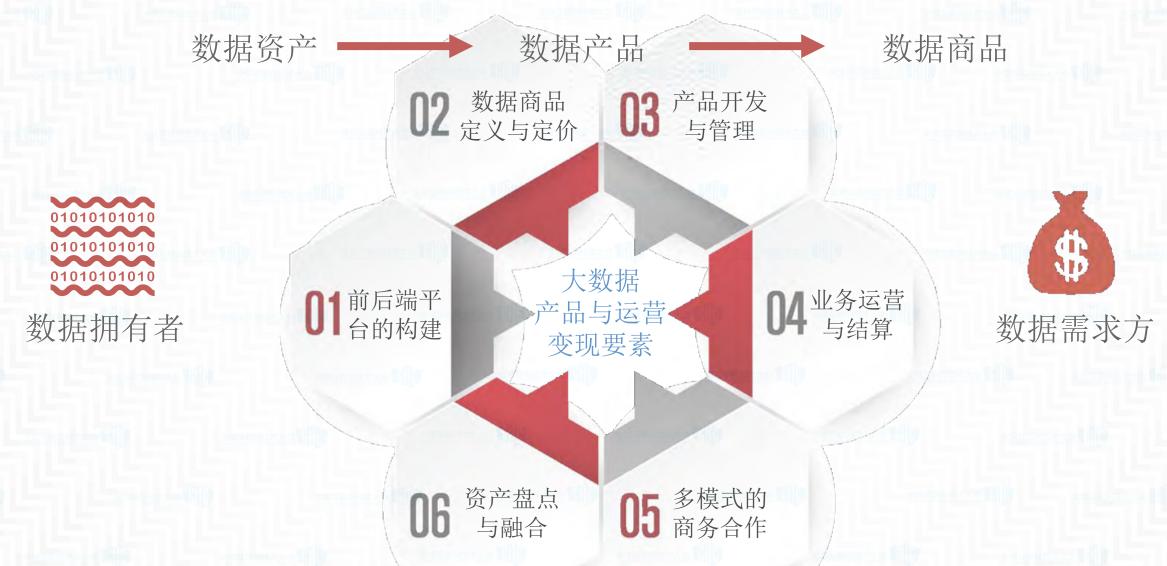
#### 架构设计

如何构建一个统一混搭的大数据平台环境来支撑多变复杂的业务需求

- 平台架构、系统架构
- 应用架构、信息架构、数据架构



### ○ 开放合作, 跨界融合的数据资产价值聚变





## enov

## 联想大数据期待与各行业的客户和伙伴合作





#### 技术能力

提供企业级大数据分析平 台、各类数据工具、以及 管理服务

### 业务价值

实现大数据分析与业务价值交付,释放大数据资产的生产力

### 商业生态

与各界共建跨业大数据技 术与商业合作的全价值生 态圈

## THANKYOU

DAKUJEM DANK BEDANKT MERCI TAKK 谢谢 ありがとう СПАСИБО GRACIAS DZIĘKUJĘ DANKE OBRIGADO БЛАГОДАРЯ GRAZIE カゴネ GRACIAS



# 追則 注

## 联想大数据 微信公众号

