



GOPS2017
Shenzhen




全球运维大会


2017



深圳站

指导单位： 数据中心联盟
Data Center Alliance

主办单位： 高效运维社区
GreatOps Community

 开放运维联盟
Open OPS Alliance

 CIOBIT
www.cio-bit.com



基于DevOps的 新运维成长路径

萧田国

高效运维社区 发起人

DevOpsDays 中国联合发起人

2017年4月

个人介绍

萧田国 高效运维社区 发起人
DevOpsDays 中国联合发起人
开放运维联盟 主席
GOPS全球运维大会 发起人
复旦大学特聘讲师



和朋友们倡导了五个第一



- 第一个运维垂直社区
- 第一个运维行业协会
- 第一个运维行业大会
- 第一个运维标准草案
- 第一个运维节日



互联网应用运维框架及能力模型

724运维日

- 公众号订阅用户7万，社群成员1万
- GOPS全球运维大会主办方，DevOpsDays中国联合主办方

会议

- 3月18日 DevOpsDays 北京
- 8月18日 DevOpsDays 上海
- 全年 DevOps China 巡回沙龙
- 4月21日 GOPS深圳
- 11月17日 DevOps金融上海

培训

- EXIN DevOps Master 认证培训
- DevOps 企业内训
- DevOps 公开课
- 互联网运维培训

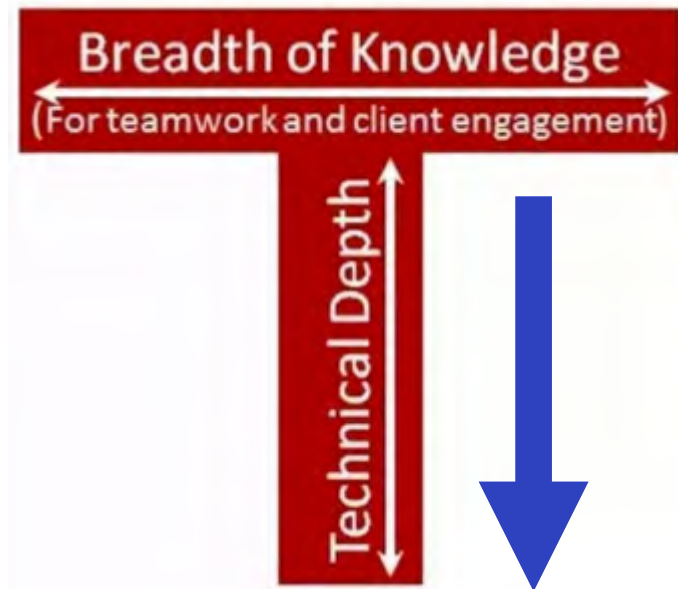
咨询

- 企业DevOps 实践咨询
- 企业运维咨询

运维如何延续自己的职业生涯？



运维如何延续自己的职业生涯（纵向）



做不到TOP，就是伤害

运维适合做开发么？

坚持做运维专家

运维如何延续自己的职业生涯（横向）



跳出运维看运维

- ~~自说自话~~，老说是别人的问题
- 你怎么证明自己是清白的？

看价值：业务产出

试试 DevOps ？

重新认识 DevOps

- 仅作自动化，不是DevOps工程师
- 2008年，Patrick Debois 等初次提出 DevOps
- 2009年，Patrick Debois 发起 DevOpsDays 运动
- 2017年，DevOpsDays 中国
 - 3月18日 北京站
 - 8月18日 上海站



DevOps 之父

DevOps 1.0 : 致力于软件的持续交付



优点

- 打通了开发和运维

缺点

- 高度不够，难以打动业务
- 难以避免浪费
- 开发能力强关联

技术运营？

DevOps？

DevOps 2.0 : 构建 IT 服务供应链

- 目标：顺畅和高质量地交付有用的价值（何勉）
- 手段：探索和发现有用的价值，聚焦和提升价值流动效率



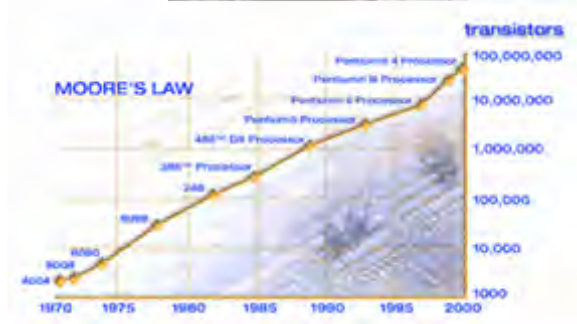
**资源效率
流动效率**

Source: 图表摘自EXIN®官方材料，EXIN is a copyright of EXIN Holding B.V.

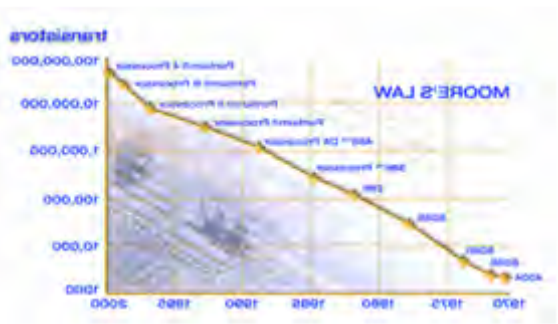
每18个月以后
可以用同样的钱买到一倍的东西



如果18个月后卖出和今天相同的产品，
就只能得到和今天相比一半的价值

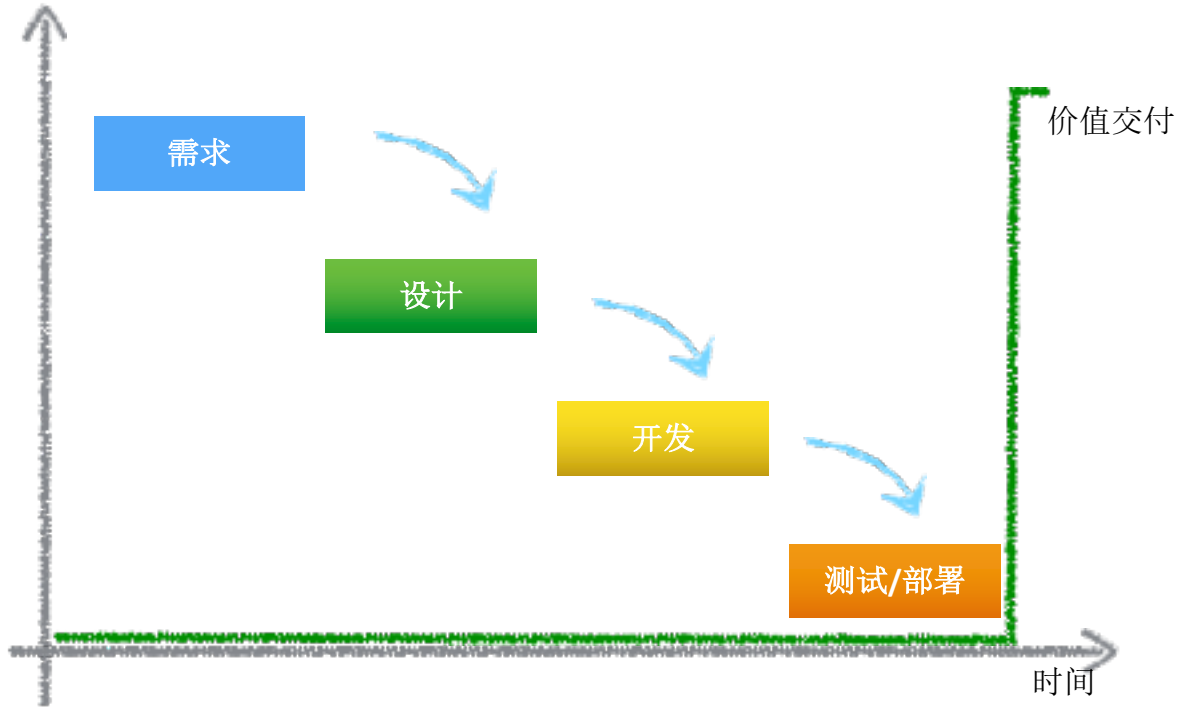


摩尔定律



反摩尔定律

以前是这样的



敏捷来了

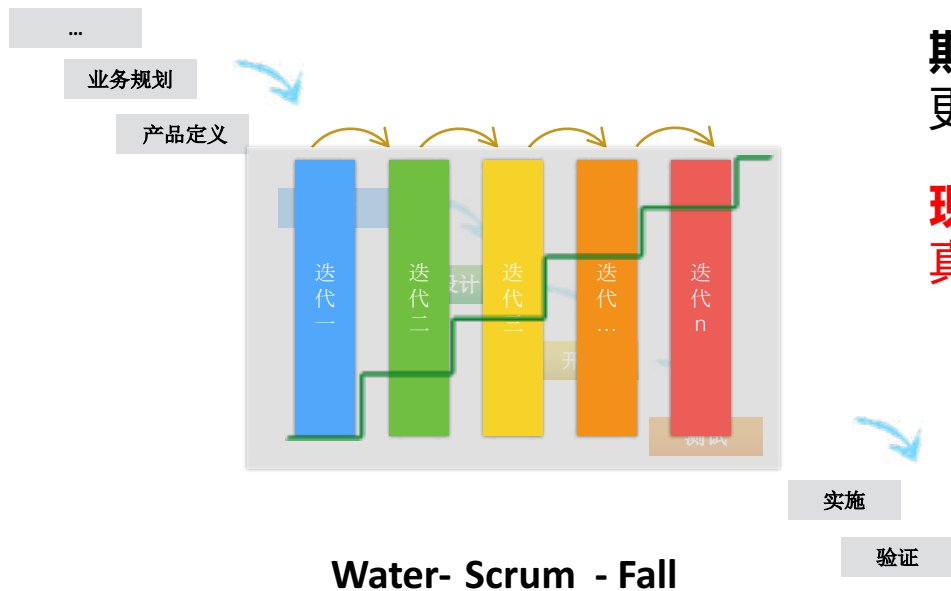
从业务角度看：

敏捷就是敏捷——

创建组织 “更快（早）地交付价值” 和 “灵活地应变化” 的能力。

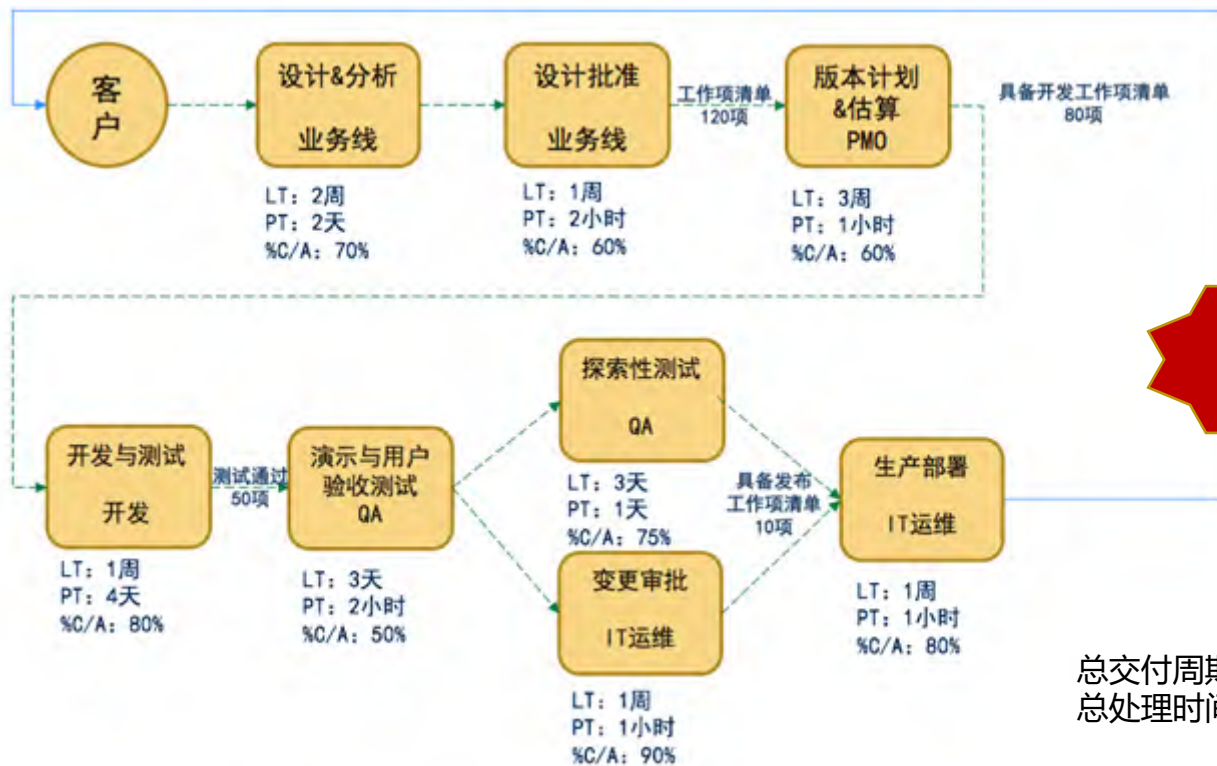
Agile SCRUM

理想和现实的差距



期望：更早地交付价值、
更灵活地应对变化

现实：开发环节的迭代并不带来
真正的价值交付和真实的反馈

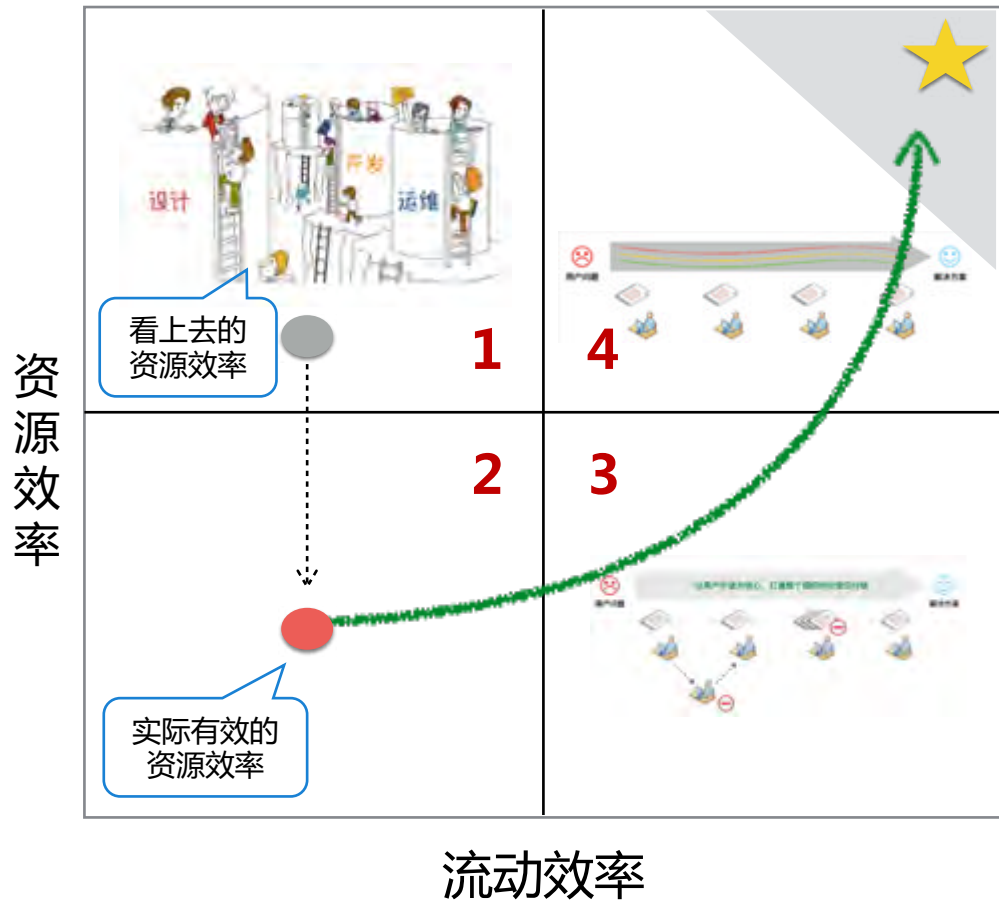


浪费了
多少？

总交付周期 (LT) : 9.5周
总处理时间 (PT) : 1周

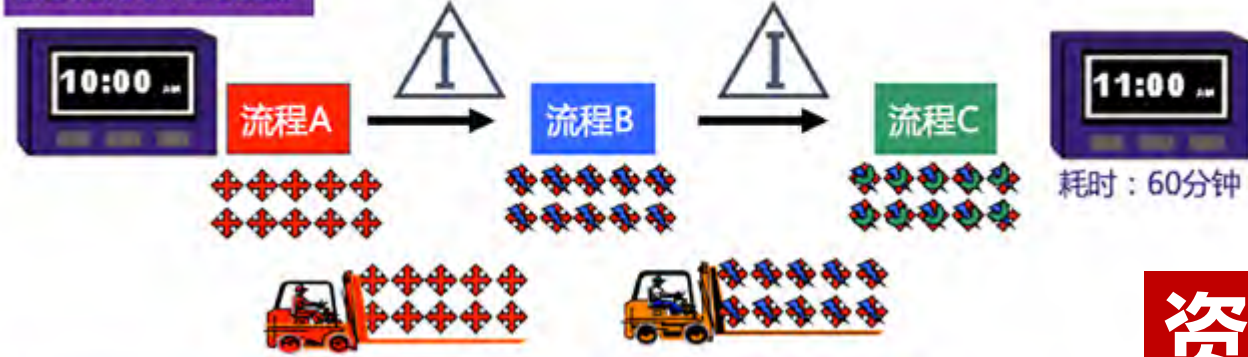






源自 何勉

Batch Process

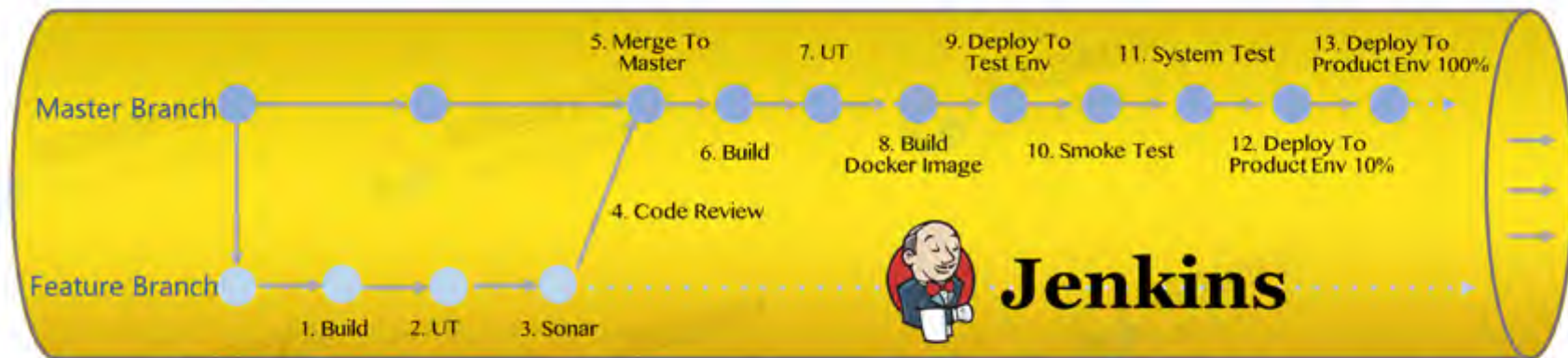


Continuous Flow (One-Piece Flow, 单件流)



资源效率
流动效率

单一部署流水线



Maven

JUnit



GitLab

Nexus

sonarqube



HARBOR



elastic



开源流水线意向调研

高效运维社区根据业界领先的 DevOps 实施模型以及来自BAT等一线互联网公司的实战经验，构建了基于全开源工具集、相互打通的整套**持续交付流水线**，旨在帮助企业快速搭建起 DevOps 工具链平台，快速拥有主流互联网公司的持续交付能力。

运维如何从堆积如山的业务需求中解放出来？

- 救火型组织三大特征：

“问题太多，时间不够”；

埋首于紧迫问题，
非紧急事务经常被搁置；

层叠效应，
要完成的工作量越来越大。

- 人的两大资源：

时间

带宽

大脑信息
处理能力

不要掉入
“稀缺”的陷阱

来自《稀缺》塞德希尔·穆来纳森



<https://ruddyblog.wordpress.com/2014/11/27/one-day-kanban-land-中文版/>

一个简易的任务看板

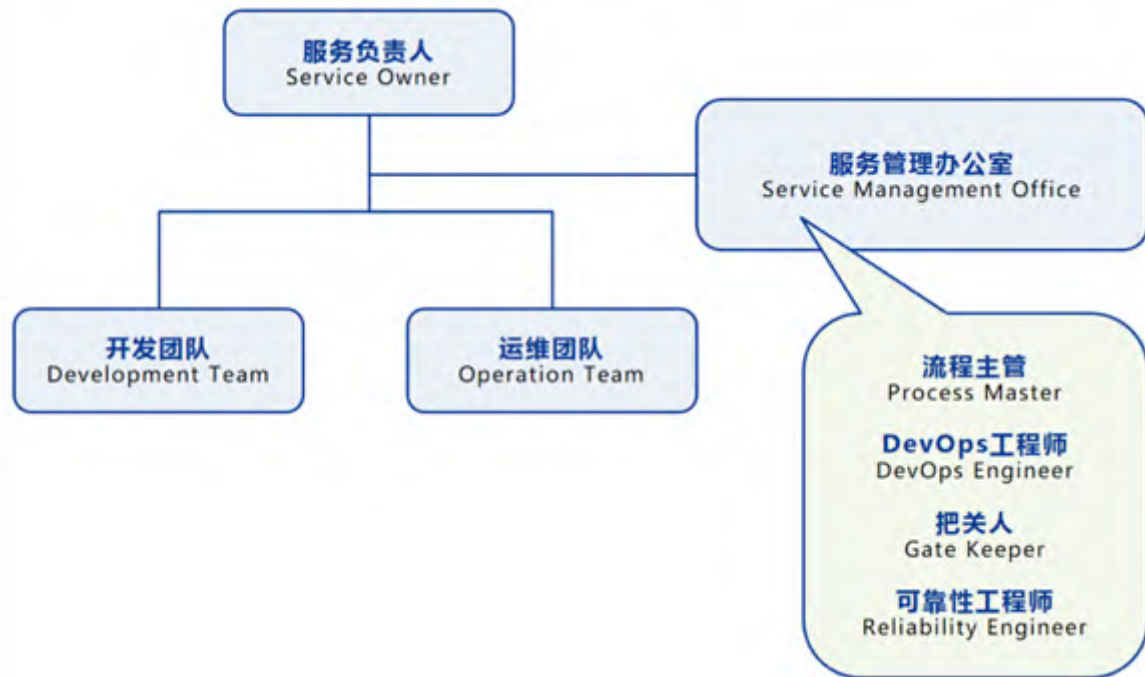


DevOps 2.0 : 构建 IT 服务供应链



Source: 图表摘自EXIN®官方材料, EXIN is a copyright of EXIN Holding B.V.

企业级 DevOps 组织结构



Source: 图表摘自EXIN®官方材料, EXIN is a copyright of EXIN Holding B.V.

运维可以借助 DevOps 延续其职业生涯

敏捷

- Agile
- Scrum

持续交付

- 持续集成
- 持续部署

轻量级ITSM

- 场景驱动
- 业务连续性

精益

- Lean
- TPS

新运维，新天地





高效运维社区
GreatOPS Community



会议

- 3月18日 DevOpsDays 北京
- 8月18日 DevOpsDays 上海
- 全年 DevOps China 巡回沙龙
- 4月21日 GOPS深圳
- 11月17日 DevOps金融上海

培训

- EXIN DevOps Master 认证培训
- DevOps 企业内训
- DevOps 公开课
- 互联网运维培训

咨询

- 企业DevOps 实践咨询
- 企业运维咨询



商务经理：刘静女士
电话 / 微信：13021082989
邮箱：liujing@greatops.com



Thanks

高效运维社区
开放运维联盟

荣誉出品



想第一时间看到
高效运维社区公众号
的好文章吗？

请打开高效运维社区公众号，点击右上角小人，如右侧所示设置就好

